



## Consejo Económico y Social

Distr. general  
11 de julio de 2013  
Español  
Original: inglés

Adopción de medidas

### Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia

Junta Ejecutiva

Segundo período ordinario de sesiones de 2013

3 a 6 de septiembre de 2013

Tema 4 del programa provisional\*

### Anexo: Documento justificativo del Plan Estratégico del UNICEF para 2014-2017

#### *Resumen*

El presente documento contiene cuadros que resumen los resultados y los principales indicadores de desempeño del Plan Estratégico del UNICEF para 2014-2017, en relación con el marco integrado de resultados y recursos descrito en el documento E/ICEF/2013/16.

Este documento se presenta a la Junta Ejecutiva para adopción de medidas junto con el Plan Estratégico del UNICEF para 2014-2017 (E/ICEF/2013/21), que contiene un proyecto de decisión.



## Índice

	<i>Página</i>
I. Resultados y principales indicadores de desempeño .....	3
Efectos de los programas: Realizar los derechos de todos los niños, especialmente los más desfavorecidos, incluidos los indicadores por resultado .....	5
Resultado 1: Salud .....	7
Resultado 2: VIH y SIDA .....	11
Resultado 3: Agua, saneamiento e higiene .....	15
Resultado 4: Nutrición .....	19
Resultado 5: Educación .....	23
Resultado 6: Protección del niño .....	27
Resultado 7: Inclusión social .....	31
II. Eficacia y eficiencia organizativas .....	35

## I. Resultados y principales indicadores de desempeño

1. El UNICEF elaborará orientaciones sobre los detalles técnicos de cada indicador (incluido el establecimiento de niveles por “función”, “calidad”, etc.) con el fin de fomentar la coherencia en el seguimiento y la presentación de informes. Los indicadores de resultados y productos, cuando sea relevante para el programa del país, se comunicarán como número o porcentaje basado en el resultado, y cuando sea posible se comunicarán también mediante el número de niños atendidos. En el caso de las situaciones de crisis humanitaria, el UNICEF informará sobre el número de personas atendidas en las zonas seleccionadas con la asistencia del UNICEF a nivel de producto. No es posible calcular las bases de referencia en las situaciones de crisis humanitarias a nivel de resultado y producto puesto que estas dependen de las situaciones de crisis humanitarias que puedan surgir. Se informará del número de países que cumplen los objetivos definidos por país para cada situación humanitaria.
2. En la medida de lo posible, se informará por separado de la situación de las poblaciones desfavorecidas, incluida la información desglosada por género y la situación del quintil más pobre. El desglose adicional —por ejemplo por etnia, zona subnacional, discapacidad u otra característica— se recopilará y analizará a nivel nacional según corresponda.
3. El análisis global de los riesgos, los supuestos y las medidas de mitigación para todos los resultados y productos se describirán en una nota de programa suplementaria que acompañará al Plan Estratégico y se publicará.
4. Todos los años se informará a nivel mundial del estado actualizado de los indicadores y se prestará apoyo para reforzar los sistemas de seguimiento en los países a fin de generar la información necesaria. En el caso de los indicadores que se basan en encuestas de hogares representativas a nivel nacional, el estado a nivel nacional se actualizará cada tres a cinco años de media. También se añadirán y comunicarán datos complementarios que se elaborarán cada año y acompañarán al informe anual del Director Ejecutivo del UNICEF. Los datos complementarios se añadirán al estado de los indicadores de uso común de todos los programas por países pertinentes sobre la finalización de actividades clave (por ejemplo, formación completada, suministros proporcionados).

**Acrónimos utilizados en los cuadros del anexo**

BM	Base de datos mundial
CCC	Compromisos básicos para la infancia en las actividades humanitarias
DDC	División de Comunicación
DGFA	División de Gestión Financiera y Administrativa
DRH	División de Recursos Humanos
DS	División de Suministros
DSSTI	División de Soluciones y Servicios de Tecnología de la Información
ED	Eficacia del desarrollo
GAM	Gobernanza, Asuntos de las Naciones Unidas y Asuntos Multilaterales
H/M	Hombre/mujer
MoRES	Sistema de Supervisión de Resultados para la Equidad
NA	No aplicable
OAI	Oficina de Auditoría Interna
OE	Oficina de Evaluación
OOE	Oficina de Operaciones de Emergencia
OP	Oficina en el país
OSJE	Oficina de la Secretaría de la Junta Ejecutiva
PD	Por determinar
QCPR	Revisión cuatrienal amplia
QR	Quintil de riqueza
SAM	Malnutrición aguda
SD	Sede del UNICEF
TAR	Terapia antirretroviral
U/R	Urbano/rural
WASH	Agua, saneamiento e higiene

## Efecto: Realizar los derechos de todos los niños, especialmente los más desfavorecidos

<i>Indicadores de impacto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta</i>
<b>Resultado 1: Salud</b>		
1a. Tasa de mortalidad de niños menores de 5 años (prometida en Una promesa renovada)	51	≤ 20 (2035)
1b. Mortalidad en niños menores de 5 años debida a la neumonía (objetivos del Plan de Acción Mundial para la Prevención y el Control de la Neumonía y la Diarrea)	18%	PD
1c. Mortalidad en niños menores de 5 años debida a la diarrea (objetivos del Plan de Acción Mundial para la Prevención y el Control de la Neumonía y la Diarrea)	11%	PD
<b>Resultado 2: VIH y SIDA</b>		
2a. Número de nuevas infecciones por VIH entre los niños y los adolescentes (Declaración Política sobre el VIH/SIDA de la Asamblea General de las Naciones Unidas de 2011)	330.000 niños	PD
2b. Porcentaje de mujeres embarazadas con acceso a prevención y tratamiento del VIH	PD	PD
2c. Porcentaje de niños menores de 15 años con acceso a prevención y tratamiento del VIH	PD	90% para 2015
<b>Resultado 3: Agua, saneamiento e higiene</b>		
3a. Proporción de la población que practica la defecación al aire libre	15%	PD
3b. Proporción de la población que utiliza una fuente de agua potable mejorada	89%	PD
3c. Porcentaje de hogares con medios para lavarse las manos	PD	PD
<b>Resultado 4: Nutrición</b>		
4a. Porcentaje de niños menores de 5 años con retraso en el crecimiento moderado y grave	26%	PD
4b. Porcentaje de mujeres en edad reproductiva con anemia	42% embarazadas/ 30% no embarazadas	PD
<b>Resultado 5: Educación</b>		
5a. Número de niños en edad de asistencia a la escuela primaria no escolarizados	61 millones	PD
5b. Tasa de finalización de la educación primaria	87%	PD
5c. Tasa de transición a la educación secundaria	PD	PD
<b>Resultado 6: Protección del niño</b>		
6a. Porcentaje de mujeres que han sufrido violencia física/violación u otra agresión sexual durante el año	34%	PD
6b. Porcentaje de mujeres de entre 20 y 24 años que estaban casadas o vivían en una unión a la edad de 18 años	PD	PD

<i>Indicadores de impacto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta</i>
<b>Resultado 7: Inclusión social</b>		PD
7a. Número de países con sistemas de protección social que cubren a los niños y las mujeres de las poblaciones más vulnerables y excluidas	PD	PD
7b. Número de países que han ratificado la Convención sobre los Derechos del Niño y sus Protocolos Facultativos, la Convención sobre la eliminación de todas las formas de discriminación contra la mujer y la Convención sobre los derechos de las personas con discapacidad y presentan informes periódicos sobre sus obligaciones		PD

**Resultado 1: Salud**

<i>Indicadores de resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
<b>P1. Resultado: Uso mejorado y equitativo de intervenciones de salud maternoinfantil de gran repercusión desde el embarazo hasta la adolescencia y promoción de conductas saludables.</b>				
P1.1 Países en los que al menos el 80% de los nacidos vivos son atendidos por personal sanitario especializado (médicos, enfermeras, parteras o parteras auxiliares)			BM	U/R; QR
P1.2 Países en los que al menos el 80% de las mujeres son atendidas al menos cuatro veces durante el embarazo por personal de salud de cualquier tipo (calificado o no) por motivos relacionados con el embarazo			BM	U/R; QR
P1.3 Países en los que al menos el 80% de los lactantes reciben una primera dosis de la vacuna del sarampión en todos los distritos o unidades administrativas equivalentes <i>(Se informará por separado sobre el número y el porcentaje de niños en situaciones de crisis humanitarias)</i>			BM	H/M; U/R; QR
P1.4 Número de países en los que la poliomielitis es endémica			BM	NA
P1.5 Países en los que se ha verificado la eliminación del tétanos materno y neonatal			BM	NA
P1.6 Países en los que al menos el 80% de niños de entre 0 y 59 meses con diarrea reciben sales de rehidratación oral y zinc			BM	H/M; U/R; QR
P1.7 Países en los que al menos el 80% de los niños de entre 0 y 59 meses con síntomas de neumonía reciben antibióticos			BM	H/M; U/R; QR
P1.8 Países en los que al menos el 90% de los niños de entre 0 y 59 meses con síntomas de neumonía reciben servicios de salud adecuados			BM	H/M; U/R; QR
P1.9 Países en los que al menos el 80% de los niños de entre 0 y 59 meses con fiebre reciben alguna terapia combinada a base de artemisinina u otro tratamiento de primera línea contra la malaria			BM	H/M; U/R; QR
P1.10 Países en los que al menos el 80% de los niños de entre 0 y 59 meses duermen bajo una mosquitera tratada con insecticida			OP	H/M; U/R; QR

Indicadores de producto	Base de referencia	Meta*	Fuente	Desglose
<b>Producto a: Mayor apoyo a los niños y a los cuidadores, desde el embarazo hasta la adolescencia, para mejorar los conductas saludables</b>				
P1.a.1 Países afectados por la poliomielitis con un porcentaje inferior al 1% de niños menores de 5 años que no se vacunan contra la polio debido a la oposición			Organización Mundial de la Salud	H/M; U/R; QR
<i>(También se informará sobre el número de niños afectados)</i>				
P1.a.2 Países en los que al menos el 80% de los niños que viven en las zonas seleccionadas conocen al menos dos de los síntomas peligrosos de la neumonía			OP	H/M; U/R; QR
<i>(También se informará sobre el número de niños atendidos con el apoyo del UNICEF)</i>				
<b>Producto b: Aumento de la capacidad nacional para ofrecer acceso a intervenciones de salud materno-infantil de gran repercusión esenciales</b>				
P1.b.1 Países que reciben apoyo del UNICEF para desarrollar enfoques innovadores a gran escala a fin de mejorar el acceso de los niños más desfavorecidos y excluidos a los servicios de salud y la calidad de estos			OP	NA
P1.b.2 Países en los que al menos el 60% las de madres y los recién nacidos de las zonas seleccionadas reciben atención postnatal en los dos días después del nacimiento			Encuesta de hogares	U/R; QR
<i>(También se informará sobre el número de madres atendidas con el apoyo del UNICEF)</i>				
P1.b.3 Países en los que i) al menos el 90% de los lactantes sobreviven y ii) al menos el 80% en todos los distritos que reciben vacunas trivalentes (DPT3)			BM	H/M; U/R; QR
<i>(También se informará sobre el número de niños atendidos con el apoyo del UNICEF)</i>				
P1.b.4 Países que tienen acceso al tipo y cantidad adecuados de vacuna contra la poliomielitis al menos una semana antes de la campaña contra esta enfermedad			OP	NA
P1.b.5 Países en los que el 90% de las zonas seleccionadas cuentan con un comité local de salud en funcionamiento			OP	
P1.b.6 Países en los que al menos el 80% de las comunidades seleccionadas disponen de los 13 productos básicos (basados en la lista de la Comisión sobre Productos Básicos) registrados con directrices claras de uso y suministro adecuado a nivel de centros			BM	H/M; U/R; QR
<i>(También se informará sobre el número de hogares atendidos con el apoyo del UNICEF)</i>				



<i>Indicadores de producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
<b>Producto c: Fortalecimiento del compromiso político, la rendición de cuentas y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar a fin de ampliar las intervenciones en materia de salud</b>				
P1.c.1 Países con políticas de visitas domiciliarias para recién nacidos (primera semana de vida) elaboradas, revisadas o supervisadas con el apoyo del UNICEF			OP	NA
P1.c.2 Países con políticas que permiten a los trabajadores de salud de la comunidad suministrar antibióticos contra la neumonía, elaboradas, revisadas o supervisadas con el apoyo del UNICEF			OP	NA
P1.c.3 Países que han calculado los costes de sus planes de ejecución para la atención médica materna, neonatal e infantil, elaborados o revisados con el apoyo del UNICEF			OP	NA
P1.c.4 Países que supervisan habitualmente a nivel nacional los progresos en materia de supervivencia materna, neonatal y en la primera infancia mediante el uso de un conjunto de matrices comunes (cuentas regresivas, sistemas de puntuación o procesos conexos a nivel nacional), con apoyo del UNICEF			OP	NA
P1.c.5 Países que controlan los obstáculos y atolladeros relacionados con las intervenciones de supervivencia infantil en al menos el 80% de los distritos seleccionados e incorporan las conclusiones a sus planes de salud nacionales o subnacionales			OP	NA
<b>Producto d: Aumento de la capacidad y la prestación de servicios de los países para prevenir la excesiva mortalidad entre niñas, niños y mujeres en situaciones de crisis humanitaria</b>				
P1.d.1 Número y porcentaje de familias seleccionadas por el UNICEF en situaciones de crisis humanitarias que reciben dos mosquiteras tratadas con insecticida en zonas donde la malaria es endémica			OP	NA
P1.d.2 Número y porcentaje de niños seleccionados por el UNICEF de entre 6 y 59 meses (o entre 6 meses y 15 años en las zonas afectadas) en situaciones de crisis humanitaria que están vacunados contra el sarampión.			OP	H/M

<i>Indicadores de producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
<b>Producto e: Aumento de la capacidad de los gobiernos y los asociados, como garantes de derechos, para identificar y dar respuesta a derechos humanos clave y a la dimensión de igualdad de género de la salud materna y neonatal</b>				
P1.e.1 Países que manifiestan diferencias por razón de género en la mortalidad infantil, en la niñez y de niños menores de 5 años			BM	NA
P1.e.2 Países con metas claramente definidas para reducir los índices de embarazo entre las adolescentes con edades comprendidas entre los 15 y 19 años			OP	NA
P1.e.3 Países que han llevado a cabo un examen de la política o estrategia de salud desde la perspectiva de género en el actual ciclo del plan nacional de desarrollo con el apoyo del UNICEF			OP	NA
<b>Producto f: Aumento de la capacidad mundial y regional para acelerar los avances en salud infantil</b>				
P1.f.1 Número de iniciativas clave mundiales y regionales en materia de salud materno-infantil que copreside el UNICEF y/o en las que presta apoyo a la coordinación			SD	NA
P1.f.2 Número de directrices internacionales y/o artículos en publicaciones sobre salud materna, neonatal e infantil revisados por expertos de los que el UNICEF es coautor			SD	NA
P1.f.3 Número de visitantes únicos en los sitios de datos sobre salud infantil apoyados por el UNICEF			SD	NA
P1.f.4 Número de menciones únicas del UNICEF y los temas de salud en los medios de comunicación			SD	NA
P1.f.5 Proporción de países pertinentes que dan seguimiento a los indicadores de la Comisión sobre la Información y la Rendición de Cuentas para la Salud de la Mujer y el Niño e informan sobre ellos			SD	NA

**Resultado 2: VIH y SIDA**

<i>Indicadores de resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
<b>P2. Resultado: Uso mejorado y equitativo de intervenciones de prevención y tratamiento del VIH de eficacia demostrada por niños, mujeres embarazadas y adolescentes</b>				
P2.1 Países con al menos un 80% de cobertura de tratamiento antirretroviral entre las niñas y los niños que reúnen las condiciones exigidas con edades comprendidas entre los 0 y los 14 años y entre las adolescentes y los adolescentes que reúnen las condiciones exigidas con edades comprendidas entre los 10 y los 19 años			BM	H/M; U/R
P2.2 Países que proporcionan al menos un 80% de cobertura de la terapia con asociación de tres medicamentos a todas las mujeres embarazadas que viven con el VIH			BM	U/R
P2.3 Países en los que al menos el 50% del presupuesto global para el VIH/SIDA se financia con recursos internos			NA	NA
P2.4 Países en los que ha aumentado al menos un 25% el uso del preservativo por las poblaciones adolescentes				
P2.5 Número y porcentaje de personas en situaciones de crisis humanitarias que tienen acceso a la prevención y tratamiento del VIH.			OP	H/M

Indicadores de producto	Base de referencia	Meta*	Fuente	Desglose
<b>Producto a: Mayor apoyo a los niños y a los cuidadores en pro de conductas saludables relacionadas con el VIH y el SIDA y el uso de servicios pertinentes, en consonancia con el Marco Unificado de Presupuesto, Resultados y Rendición de Cuentas del ONUSIDA</b>				
P2.a.1 Países que incluyen representantes comunitarios en los exámenes y la comunicación de datos nacionales en materia de VIH y SIDA			OP	NA
P2.a.2 Países que cuentan con estrategias globales de comunicación de cambio de conducta social para los adolescentes y los jóvenes, incluidos los de las poblaciones clave			OP	NA
P2.a.3 Países en los que el 80% de los adolescentes identifican correctamente formas de prevenir la transmisión sexual del VIH en las zonas seleccionadas <i>(También se informará sobre el número de jóvenes atendidos por el UNICEF)</i>			OP	H/M
<b>Producto b: Aumento de la capacidad nacional para ofrecer acceso a sistemas de prestación de servicios esenciales para ampliar las intervenciones de lucha contra el VIH</b>				
P2.b.1 Países en los que al menos el 80% de los varones adolescentes que reúnen las condiciones exigidas con edades comprendidas entre los 15 y 19 años reciben asesoramiento sobre la circuncisión médica voluntaria <i>(También se informará sobre el número de adolescentes atendidos con el apoyo del UNICEF)</i>			OP	U/R
P2.b.2 Países en los que al menos el 80% de los centros/servicios de atención prenatal ofrecen análisis serológico para la detección del VIH y terapia antirretroviral <i>(También se informará sobre el número de madres atendidas con el apoyo del UNICEF)</i>			OP	U/R
P2.b.3 Países en los que al menos el 50% de los servicios de las zonas seleccionadas ofrecen análisis y asesoramiento a instancias de los proveedores de servicios a los niños con edades comprendidas entre los 0 y 19 años <i>(También se informará sobre el número de niños atendidos con el apoyo del UNICEF)</i>			OP	U/R
P2.b.4 Países en los que al menos el 80% de los centros/servicios de atención prenatal de las zonas seleccionadas cuentan con proveedores de servicios de salud que no son médicos con capacitación para ofrecer terapias antirretrovirales <i>(También se informará sobre el número de madres atendidas con el apoyo del UNICEF)</i>			OP	U/R

<i>Indicadores de producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
<b>Producto c: Fortalecimiento del compromiso político, la rendición de cuentas y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar a fin de ampliar las intervenciones de prevención y tratamiento del VIH y el SIDA</b>				
P2.c.1 Países que aportan datos desglosados sobre el análisis serológico para la detección del VIH y la cobertura de la terapia antirretroviral, por edad, sexo y población clave afectada, entre adolescentes con edades comprendidas entre los 10 y 14 años y entre los 15 y 19 años			BM	NA
P2.c.2 Países con planes y metas nacionales establecidos o revisados con el apoyo del UNICEF que reflejan criterios claros y completos para tratar el VIH entre adolescentes			OP	NA
P2.c.3 Países con estrategias nacionales de protección social e infantil que incluyen elementos basados en el VIH y las cuestiones de género, elaboradas o revisadas con el apoyo del UNICEF			OP	NA
P2.c.4 Países con políticas nacionales elaboradas o revisadas con el apoyo del UNICEF para impartir educación práctica para la vida y sexual en los últimos cursos de la escuela primaria			OP	NA
P2.c.5 Países en los que al menos el 50% de los servicios de atención prenatal de las zonas seleccionadas disponen de mecanismos de rendición de cuentas a nivel comunitario orientados a mujeres y hombres que viven con el VIH			OP	U/R
<b>Producto d: Aumento de la capacidad del país y la prestación de servicios para garantizar que no aumente la vulnerabilidad a la infección por VIH y que se atienden las necesidades de atención, apoyo y tratamiento relacionados con el VIH en situaciones de crisis humanitaria</b>				
P2.d.1 Número y porcentaje de poblaciones seleccionadas por el UNICEF que tienen acceso a la prevención y tratamiento del VIH.			OP	H/M
P2.d.2 Número y porcentaje de poblaciones seleccionadas por el UNICEF con mujeres embarazadas seropositivas que han empezado a recibir o siguen recibiendo terapia antirretroviral para prevenir la transmisión maternoinfantil del VIH.			OP	NA
P2.d.3 Número y porcentaje de niños seleccionados por el UNICEF que precisan tratamiento y continúan recibiendo terapia antirretroviral (continúan y/o empiezan a recibir)§			OP	H/M

<i>Indicadores de producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
<b>Producto e: Aumento de la capacidad de los gobiernos y los asociados, como garantes de derechos, para identificar y dar respuesta a derechos humanos clave y a la dimensión de igualdad de género en materia de VIH y SIDA</b>				
P2.e.1 Países con bases de datos nacionales sobre el VIH que proporcionan datos desglosados sobre las pruebas y el tratamiento del VIH que permiten detectar los obstáculos y los atolladeros que impiden la realización de los derechos de los niños desfavorecidos			OP	H/M
P2.e.2 Países que llevan a cabo intervenciones orientadas al VIH para prevenir y dar respuesta a uno o más de los siguientes supuestos: abuso sexual, violencia por razón de género, inicio prematuro de la actividad sexual y explotación sexual de adolescentes de ambos sexos			OP	NA
P2.e.3 Países que han llevado a cabo un examen de la política o estrategia de lucha contra el VIH desde la perspectiva de género en el actual ciclo del plan nacional de desarrollo con el apoyo del UNICEF			OP	NA
<b>Producto f: Aumento de la capacidad mundial y regional para acelerar los avances en la lucha contra el VIH y el SIDA</b>				
P2.f.1 Número de iniciativas clave mundiales y regionales de lucha contra el VIH y el SIDA que copreside el UNICEF y/o en las que presta apoyo a la coordinación			SD	NA
P2.f.2 Número de directrices internacionales y/o artículos en publicaciones sobre VIH y SIDA revisados por expertos de los que el UNICEF es coautor			SD	NA
P2.f.3 Número de visitantes únicos en los sitios de datos sobre VIH y SIDA apoyados por el UNICEF			SD	NA
P2.f.4 Número de menciones únicas del UNICEF y las cuestiones del VIH y el SIDA en los medios de comunicación			SD	NA
P2.f.5 Proporción de países pertinentes que dan seguimiento al principal conjunto de indicadores relacionados con los niños y el VIH y el SIDA e informan sobre ellos			SD	NA

### Resultado 3: Agua, saneamiento e higiene

<i>Indicadores de resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
<b>P3. Resultado: Uso mejorado y equitativo del agua potable, el saneamiento y los entornos saludables, y mejora de las prácticas de higiene</b>				
P3.1 Países en los que más del 75% de los hogares disponen de una fuente de agua potable mejorada			BM	U/R
P3.2 Países en los que más del 50% de la población dispone de una instalación de saneamiento mejorada			BM	U/R
P3.3 Países en los que el 50% de los hogares disponen de medios para lavarse las manos			BM	U/R
P3.4 Países en los que más del 75% de las escuelas primarias y secundarias disponen de servicios e instalaciones de agua, saneamiento e higiene que cumplen las normas nacionales			OP	U/R
P3.5 Países en que se ejecutan programas con un presupuesto de saneamiento básico que asciende como mínimo al 0,5% del PIB <i>(Se informará por separado del número de países de cada región, entre ellas África, Asia y América Latina)</i>			OP	NA
P3.6 Países en los que al menos el 33% de la población práctica la defecación al aire libre			BM	NA
P3.7 Número y porcentaje de personas en situaciones de crisis humanitaria que tienen acceso a agua potable y la utilizan.			BM	H/M
P3.8 Número y porcentaje de personas en situaciones de crisis humanitaria que tienen acceso a servicios e instalaciones de saneamiento e higiene adecuadas.			BM	H/M
P3.9 Número y porcentaje de personas en situaciones de crisis humanitaria que tienen acceso a medios para lavarse las manos y los utilizan.			BM	H/M

Indicadores de producto	Base de referencia	Meta*	Fuente	Desglose
<b>Producto a: Mayor apoyo a los niños y familias para el consumo sostenible de agua potable y la adopción de un saneamiento adecuado y de buenas prácticas higiénicas</b>				
P3.a.1 Países que participan en intervenciones de promoción del lavado de manos <i>(También se informará sobre el número de niños que participan)</i>			OP	H/M; U/R;
P3.a.2 Países que aplican planes de salubridad de agua a nivel comunitario <i>(También se informará sobre el número de personas que acceden a sistemas de abastecimiento de agua cubiertos por los planes de salubridad de agua)</i>			OP	NA
<b>Producto b: Aumento de la capacidad nacional para ofrecer acceso al agua potable sostenible y un saneamiento adecuado</b>				
P3.b.1 Número de países que utilizan agua de una fuente mejorada gracias al apoyo del UNICEF <i>(También se informará sobre el número de países y la cobertura)</i>			OP	NA
P3.b.2 Número de personas que viven en comunidades que han sido certificadas como libres de defecación al aire libre gracias al apoyo del UNICEF <i>(También se informará sobre el número de países y la cobertura)</i>			OP	NA
P3.b.3 Número de personas que tienen acceso a un saneamiento adecuado gracias al apoyo del UNICEF <i>(También se informará sobre el número de países y la cobertura)</i>			OP	
P3.b.4 Países en los que al menos el 80% de las escuelas de las zonas seleccionadas tienen acceso a servicios de agua, saneamiento e higiene que cumplen las normas mínimas definidas a escala nacional <i>(También se informará sobre el número de escuelas atendidas con el apoyo del UNICEF)</i>			OP	U/R
P3.b.5 Países que aplican un “pacto de sostenibilidad” del agua, saneamiento e higiene			OP	NA



<i>Indicadores de producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
<b>Producto c: Fortalecimiento del compromiso político, la rendición de cuentas y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar a fin de ampliar las intervenciones para promover el agua potable, un saneamiento adecuado y buenas prácticas de higiene</b>				
P3.c.1 Países que reciben apoyo del UNICEF para revisar los planes sectoriales a fin de incluir estrategias de cambio climático y/o de gestión de riesgos			OP	NA
P3.c.2 Países que reciben apoyo del UNICEF para elaborar y/o revisar una estrategia nacional para la eliminación de la defecación al aire libre			OP	NA
P3.c.3 Países que reciben apoyo del UNICEF para elaborar y/o revisar políticas o planes que incluyan objetivos nacionales de agua, saneamiento e higiene en las escuelas			OP	NA
P3.c.4 Países que reciben apoyo del UNICEF para elaborar y/o revisar políticas o planes que proporcionan orientación sobre la participación de las mujeres en los procesos de adopción de decisiones en materia de agua, saneamiento e higiene a todos los niveles			OP	NA
<b>Producto d: Aumento de la capacidad del país y la prestación de servicios para garantizar que las niñas, los niños y las mujeres tengan acceso protegido y seguro a suficientes servicios e instalaciones de agua potable, saneamiento e higiene en situaciones de crisis humanitarias</b>				
P3.d.1 Países en situación de crisis humanitaria en los que el UNICEF dirige grupos o mecanismos de coordinación sectoriales a nivel nacional que cumplen con las normas establecidas en los Compromisos básicos para la infancia en las actividades humanitarias en materia de coordinación			OP	NA
P3.d.2 Número y porcentaje de población seleccionada por el UNICEF en situaciones de crisis humanitaria con acceso a suficiente cantidad de agua de buena calidad para beber, cocinar e higiene personal.			OP	NA
P3.d.3 Número y porcentaje de población seleccionada por el UNICEF en situaciones de crisis humanitaria que hacen uso de servicios e instalaciones adecuadas de saneamiento y viven en entornos sin defecación al aire libre.			OP	NA
P3.d.4 Número y porcentaje de personas seleccionadas por el UNICEF en situaciones de crisis humanitaria que adoptan prácticas de higiene apropiadas: lavado de manos con jabón en momentos fundamentales y gestión de la higiene menstrual			OP	NA

<i>Indicadores de producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
P3.d.5 Número y porcentaje de personas seleccionadas por el UNICEF en situaciones de crisis humanitaria que tienen acceso a servicios e instalaciones adecuados de agua, saneamiento e higiene y a educación en materia de higiene en escuelas, espacios de aprendizaje temporales y otros espacios orientados a los niños.			OP	NA
<b>Producto e: Aumento de la capacidad de los gobiernos y los asociados, como garantes de derechos, para identificar y dar respuesta a derechos humanos clave y a la dimensión de la igualdad de género en materia de agua, saneamiento y prácticas de higiene</b>				
P3.e.1 Países que han realizado un análisis de los atolladeros en materia de agua, saneamiento e higiene con el fin de identificar los obstáculos a la atención de poblaciones desfavorecidas			OP	NA
P3.e.2 Número de países que presentan una reducción progresiva de las desigualdades en el acceso al agua mejorada y a un saneamiento adecuado			OP	NA
P3.e.3 Países que han llevado a cabo un examen de la política o estrategia en materia de agua, saneamiento e higiene desde la perspectiva de género en el actual ciclo del plan nacional de desarrollo con el apoyo del UNICEF			OP	NA
<b>Producto f: Aumento de la capacidad de los gobiernos y los asociados, como garantes de derechos, para identificar y dar respuesta a derechos humanos clave y a la dimensión de la igualdad de género en materia de agua, saneamiento y prácticas de higiene</b>				
P3.f.1 Número de iniciativas clave mundiales y regionales en materia de agua, saneamiento e higiene que copreside el UNICEF y/o en las que presta apoyo a la coordinación			SD	NA
P3.f.2 Número de directrices internacionales y/o artículos en publicaciones sobre agua, saneamiento e higiene revisados por expertos de los que el UNICEF es coautor			SD	NA
P3.f.3 Número de visitantes únicos en los sitios de datos sobre agua, saneamiento e higiene apoyados por el UNICEF			SD	NA
P3.f.4 Número de menciones únicas del UNICEF y las cuestiones de agua, saneamiento e higiene en los medios de comunicación			SD	NA
P3.f.5 Proporción de países pertinentes que dan seguimiento al principal conjunto de indicadores relacionados con los niños y el agua, saneamiento e higiene e informan sobre ellos			SD	NA

## Resultado 4: Nutrición

<i>Indicadores de resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
<b>P4. Resultado: Uso mejorado y equitativo del apoyo nutricional y mejora de las prácticas de nutrición y atención</b>				
P4.1 Países en que se ejecutan programas con planes nacionales multisectoriales y con costos determinados que incluyen metas claras para reducir la desnutrición, especialmente en los grupos más vulnerables			OP	NA
P4.2 Países con una disminución media anual en el retraso del crecimiento acorde con el objetivo de la Asamblea Mundial de la Salud para 2025 entre los géneros y la población seleccionada			BM	NA
P4.3 Países en que se ejecutan programas en los que al menos el 50% de los niños de entre 0 y 5 meses son exclusivamente amamantados			BM	H/M; QR
P4.4 Países en que se ejecutan programas con políticas de nutrición que incluyen acciones específicas para proporcionar acceso a apoyo a la prevención, la atención, el tratamiento y la nutrición a todos los grupos vulnerables			OP	NA
P4.5 Países en que se ejecutan programas con al menos el 90% de hogares que realizan un consumo adecuado de sal yodada			BM	NA
P4.6 Países en que se ejecutan programas con al menos un 80% de cuidadores primarios que realizan actividades que estimulan el desarrollo en la primera infancia en casa			OP	H/M
P4.7 Países con una elevada tasa de niños de entre 6 y 59 meses afectados por malnutrición aguda, de los que al menos el 75% reciben un tratamiento de calidad (recuperación superior al 75%), y con una tasa de mortalidad inferior al 3%			OP	H/M
<i>(Se informará por separado sobre el número y el porcentaje de niños en situaciones de crisis humanitaria)</i>				

<i>Indicadores de resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
<b>Producto a: Mayor apoyo a los niños, cuidadores y comunidades para mejorar las prácticas de nutrición y atención</b>				
P4.a.1 Países en los que al menos el 90% de los niños de entre 6 y 59 meses reciben 2 dosis anuales de suplementos de vitamina A <i>(También se informará sobre el número de niños atendidos con el apoyo del UNICEF)</i>			BM	NA
P4.a.2 Países en los que al menos el 75% de los casos estimados de malnutrición aguda entre niños y niñas reciben tratamiento de acuerdo con las normas nacionales en las zonas seleccionadas <i>(También se informará sobre el número de niños atendidos con el apoyo del UNICEF)</i>			BM	H/M
P4.a.3 Países en los que el 80% de la población seleccionada tiene conocimientos sobre conductas nutricionales fundamentales			BM	H/M
<b>Producto b: Aumento de la capacidad nacional para proporcionar acceso a intervenciones en materia de nutrición</b>				
P4.b.1 Países que reciben apoyo del UNICEF para desarrollar enfoques innovadores a gran escala a fin de mejorar el acceso de los niños más desfavorecidos y excluidos a los servicios de nutrición y la calidad de estos			OP	NA
P4.b.2 Países en los que al menos el 70% de la población tiene acceso a servicios de orientación en materia de alimentación del lactante y del niño pequeño y/o estímulos en la primera infancia <i>(También se informará sobre el número de niños atendidos con el apoyo del UNICEF)</i>			OP	U/R
P4.b.3 Países con suministros anuales adecuados para tratar el número seleccionado de casos de malnutrición aguda de acuerdo con las políticas nacionales			OP	NA
P4.b.4 Países con suministros adecuados de micronutrientes que contienen hierro (para cubrir al menos al 70% de los niños de entre 6 y 24 meses) de acuerdo con las metas y las directrices nacionales			OP	NA

<i>Indicadores de resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
<b>Producto c: Fortalecimiento del compromiso político, la rendición de cuentas y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar a fin de ampliar las intervenciones en materia de nutrición</b>				
P4.c.1 Países con procesos de revisión o reforma de políticas apoyados por el UNICEF que incluyen la necesidad de establecer planes para casos de desastre y políticas nacionales y multisectoriales en materia de nutrición orientados a la equidad que aborden los riesgos en esa esfera			OP	NA
P4.c.2 Países en los que se integra en la legislación, se supervisa y se ejecuta el Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna con el apoyo del UNICEF			OP	NA
P4.c.3 Países con medidas para salvaguardar la nutrición de los niños menores de dos años mediante programas de protección social como las redes de seguridad o las estrategias de reducción de la pobreza con el apoyo del UNICEF			OP	NA
P4.c.4 Países que informan sobre los progresos en relación con las dietas mínimas aceptables con datos desglosados por área geográfica, urbano (incluidos los barrios marginales)/rural, sexo y situación socioeconómica y los supervisan con el apoyo del UNICEF			OP	NA
P4.c.5 Países que disponen de sistemas de seguimiento de los obstáculos importantes al acceso de los niños desfavorecidos a los servicios de nutrición y adoptan medidas oportunas con el apoyo del UNICEF			OP	NA
<b>Producto d: Aumento de la capacidad y la prestación de servicios de los países para garantizar la protección del estado nutricional de las niñas, los niños y las mujeres frente a las consecuencias de las situaciones de crisis humanitaria</b>				
P4.d.1 Países en situación de crisis humanitaria en los que el UNICEF dirige grupos o mecanismos de coordinación sectoriales a nivel nacional que cumplen con las normas establecidas en los Compromisos básicos para la infancia en las actividades humanitarias en materia de coordinación			OP	NA
P4.d.2 Número y porcentaje de niños seleccionados por el UNICEF de entre 6 y 59 meses en situaciones de crisis humanitaria con malnutrición aguda admitidos en programas para la gestión de la malnutrición aguda y recuperación.			OP	H/M
P4.d.3 Número y porcentaje de niños seleccionados por el UNICEF de entre 6 y 59 meses en situaciones de crisis humanitaria que tienen acceso a un programa para el suplemento de micronutrientes múltiples.			OP	H/M

<i>Indicadores de resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
P4.d.4 Número y porcentaje de niños de entre 0 y 23 meses seleccionados por el UNICEF en situaciones de crisis humanitaria con acceso a orientación en materia de alimentación del lactante y del niño pequeño para una alimentación apropiada y servicios para la primera infancia.			OP	H/M
<b>Producto e: Aumento de la capacidad de los gobiernos y los asociados, como garantes de derechos, para identificar y dar respuesta a derechos humanos clave y a la dimensión de la igualdad de género en materia de nutrición</b>				
P4.e.1 Países con sistemas de información sobre gestión de la nutrición que proporcionan datos desglosados que permiten la identificación de barreras y atolladeros que impiden la realización de los derechos de los niños desfavorecidos			OP	H/M; U/R;
P4.e.2 Países con suministros adecuados de micronutrientes múltiples o hierro/ácido fólico para cubrir al menos al 70% de las niñas y mujeres embarazadas			OP	NA
P4.e.3 Países que han llevado a cabo un examen de la política o estrategia en materia de nutrición desde la perspectiva de género en el actual ciclo del plan nacional de desarrollo con el apoyo del UNICEF			OP	NA
<b>Producto f: Aumento de la capacidad mundial y regional para acelerar los avances en nutrición infantil</b>				
P4.f.1 Número de iniciativas clave mundiales y regionales en materia de nutrición que copreside el UNICEF y/o en las que presta apoyo a la coordinación			SD	NA
P4.f.2 Número de directrices internacionales y/o artículos en publicaciones sobre nutrición revisados por expertos de los que el UNICEF es coautor			SD	
P4.f.3 Número de visitantes únicos en los sitios de datos sobre nutrición apoyados por el UNICEF			SD	NA
P4.f.4 Número de menciones únicas del UNICEF y las cuestiones de nutrición en los medios de comunicación			SD	NA
P4.f.5 Proporción de países pertinentes que dan seguimiento al principal conjunto de indicadores relacionados con los niños y la nutrición e informan sobre ellos			SD	NA

## Resultado 5: Educación

<i>Indicadores de resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
<b>Resultado: Mejora de los resultados de aprendizaje y de la educación equitativa e inclusiva</b>				
P5.1 Países en que se ejecutan programas con una tasa bruta de escolarización en la enseñanza preprimaria superior al 80% (total/niñas)			BM	H/M
P5.2 Países en que se ejecutan programas con una tasa de niños en edad escolar sin matricular en la enseñanza primaria y el primer ciclo de la enseñanza secundaria inferior al 5% (total/niñas)			BM	H/M
P5.3 Países en que se ejecutan programas en los que han aumentado los resultados del aprendizaje			BM	H/M
P5.4 Países en que se ejecutan programas con al menos un 20% de gasto público en educación			BM	NA
P5.5 Países en que se ejecutan programas con paridad entre los géneros en las enseñanzas preprimaria, primaria y secundaria			BM	NA
P5.6 Países en que se ejecutan programas con al menos un 5% de reducción anual de la diferencia de la tasa neta de asistencia entre los quintiles más pobres y más ricos			BM	NA
P5.7 Número y porcentaje de niños en situaciones de crisis humanitaria con acceso a la enseñanza básica formal y no formal (incluidos los espacios de aprendizaje para la primera infancia y las escuelas preprimarias)			BM	

Indicadores de producto	Base de referencia	Meta*	Fuente	Desglose
<b>Producto a: Mayor apoyo a las comunidades con niños desfavorecidos y excluidos para que empiecen la escuela a la edad adecuada y asistan regularmente</b>				
P5.a.1 Países con una tasa de matriculación en la enseñanza primaria de al menos 80% en las zonas seleccionadas <i>(También se informará sobre el número de niños atendidos con el apoyo del UNICEF)</i>			BM	H/M
P5.a.2 Países con una tasa de matriculación en la enseñanza preprimaria de al menos 50% en las zonas seleccionadas <i>(También se informará sobre el número de niños atendidos con el apoyo del UNICEF)</i>			BM	H/M
P5.a.3 Países en los que el sistema de información sobre la gestión educativa facilita sus conclusiones a las escuelas o comités de gestión escolar			OP	
<b>Producto b: Aumento de la capacidad nacional para ofrecer acceso a las oportunidades de aprendizaje en la primera infancia, educación primaria y secundaria de calidad</b>				
P5.b.1 Países con enfoques innovadores a gran escala para mejorar el acceso de los niños más desfavorecidos y excluidos a la educación y los resultados de aprendizaje con el apoyo del UNICEF			OP	NA
P5.b.2 Países en los que al menos el 50% de las escuelas de las zonas seleccionadas presentan una mejora de los resultados de aprendizaje (utilizando evaluaciones/exámenes nacionales de aprendizaje) <i>(También se informará sobre el número de escuelas apoyadas por el UNICEF)</i>			OP	NA
P5.b.3 Países en los que al menos un 50% de los centros de aprendizaje en la primera infancia de las zonas seleccionadas cumplen con las normas nacionales en materia de aprendizaje en la primera infancia <i>(También se informará sobre el número de centros de aprendizaje apoyados por el UNICEF)</i>			OP	NA
P5.b.4 Países en los que al menos un 50% de las escuelas de las zonas seleccionadas tienen comités de gestión escolar en funcionamiento <i>(También se informará sobre el número de escuelas apoyadas por el UNICEF)</i>			OP	NA



<i>Indicadores de producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
<b>Producto c: Fortalecimiento del compromiso político, la rendición de cuentas y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar a fin de ampliar la educación inclusiva de calidad</b>				
P5.c.1 Países con normas nacionales relativas a programas organizados de aprendizaje en la primera infancia (plan de estudios, proporción personal/niños y normas físicas) elaboradas o revisadas con el apoyo del UNICEF			OP	NA
P5.c.2 Países con normas de calidad acordes con la educación orientada a los niños <sup>1</sup> o modelos similares, elaboradas o revisadas con el apoyo del UNICEF			OP	NA
P5.c.3 Países con un plan o política sobre el sector de la educación que incluya una estimación de los riesgos y gestión de riesgos, elaborado o revisado con el apoyo del UNICEF			OP	NA
<b>Producto d: Aumento de la capacidad y la prestación de servicios del país para garantizar a las niñas y los niños un acceso seguro, formas seguras de educación e información decisiva para su bienestar en situaciones de crisis humanitaria</b>				
P5.d.1 Número y porcentaje de niños seleccionados por el UNICEF en situaciones de crisis humanitaria con acceso a la enseñanza básica formal y no formal (incluidos los espacios de aprendizaje para la primera infancia y las escuelas preprimarias)§			OP	H/M
P5.d.2 Países con grupos o mecanismos de coordinación sectoriales a nivel nacional que cumplen con las normas establecidas en los Compromisos básicos para la infancia en las actividades humanitarias en materia de coordinación			OP	NA
P5.d.3 Número y porcentaje de niños seleccionados por el UNICEF en situaciones de crisis humanitaria con acceso a programas educativos humanitarios que incorporan apoyo psicosocial			OP	H/M
<b>Producto e: Aumento de la capacidad de los gobiernos y los asociados, como garantes de derechos, para identificar y dar respuesta a derechos humanos clave y a la dimensión de la igualdad entre los géneros en relación con la preparación para la escuela y los resultados escolares</b>				
P5.e.1 Países con sistemas de información sobre gestión de la educación funcionales que proporcionan datos desglosados que permiten la identificación de barreras y atolladeros que impiden la realización de los derechos de los niños desfavorecidos			OP	H/M

<sup>1</sup> La educación orientada a los niños apoya a las escuelas y fortalece los sistemas educativos a través del desarrollo de normas nacionales que promueven la mejora de los resultados del aprendizaje, lo que incluye educación práctica para la vida, métodos de enseñanza orientados a los niños, educación sobre los derechos del niño y seguridad de las niñas.

<i>Indicadores de producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
P5.e.2 Países con planes sectoriales o políticas en materia de educación que incluyen enseñanza multilingüe que permite a los niños aprender en su lengua materna en los primeros cursos			OP	NA
P5.e.3 Países con políticas en materia de educación inclusiva que protejan a los niños con discapacidad			OP	NA
P5.e.4 Países con planes sectoriales o políticas en materia de educación que establecen procedimientos para denunciar la violencia escolar, incluida la violencia por razón de género, y adoptar medidas contra ella			OP	NA
<b>Producto f: Aumento de la capacidad mundial y regional para acelerar los avances en educación</b>				
P5.f.1 Número de iniciativas clave mundiales y regionales en materia de educación que copreside el UNICEF y/o en las que presta apoyo a la coordinación			SD	NA
P5.f.2 Número de directrices internacionales y/o artículos en publicaciones sobre educación revisados por expertos de los que el UNICEF es coautor			SD	NA

**Resultado 6: Protección del niño**

<i>Indicadores de resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
<b>Resultado: Prevención y respuesta mejorada y equitativa a la violencia, los malos tratos, la explotación y el abandono infantil</b>				
P6.1 Países con una reducción del 30% en la proporción de mujeres con edades comprendidas entre los 20 y 24 años que se hayan casado antes de cumplir los 18 años, en países con una prevalencia de al menos el 25%			BM	U/R
P6.2 Países con una reducción del 20% en la proporción de niños con edades comprendidas entre los 5 y 14 años que trabajan, en países con una prevalencia de al menos el 10%			BM	H/M; U/R; QR
P6.3 Países con una reducción del 30% en la proporción de niñas de entre 0 y 14 años sometidas a la mutilación/ablación genital femenina			BM	U/R
P6.4 Países con una reducción del 20% en la proporción de niñas con edades comprendidas entre los 15 y 19 años que han sufrido en algún momento violencia sexual (forzadas a mantener relaciones sexuales), en países con una prevalencia de al menos el 5%			Encuestas por muestreo	NA
P6.5 Países con una reducción del 30% en la proporción de niños con edades comprendidas entre los 2 y 14 años que han sufrido prácticas disciplinarias violentas			BM	NA
P6.6 Países con una reducción del 30% en la proporción de niños atendidos en centros de acogimiento residencial (de todos los niños a cargo de instituciones oficiales)			OP	H/M
P6.7 Países con una reducción del 20% en el número de niños privados de libertad por cada 100.000 niños			OP	H/M
P6.8 Países con al menos un 20% de niños menores de 5 años no inscritos en el registro de nacimientos			BM	H/M; U/R; QR
P6.9 Partes en conflicto enumeradas en el Anexo del informe del Secretario General sobre los niños y los conflictos armados y que inician planes de acción para poner fin a las graves violaciones			OP	NA
P6.10 Países con una estrategia para fortalecer los sistemas de protección del niño como componente de la acción humanitaria			OP	NA

Indicadores de producto	Base de referencia	Meta*	Fuente	Riesgos/ hipótesis
<b>Producto a: Mayor apoyo y aumento de la capacidad de los niños y las familias para protegerse y eliminar las prácticas y conductas nocivas para los niños</b>				
P6.a.1 Países en los que el 50% de la población afectada es conocedora de los riesgos en materia de protección y sabe cómo denunciar las violaciones a la protección del niño			OP	NA
<i>(También se informará sobre el número de personas atendidas con el apoyo del UNICEF)</i>				
P6.a.2 Países en los que se ha reducido al menos en un 30% el número de niñas, niños, hombres y mujeres (con edades comprendidas entre los 15 y 49 años) que creen que un marido puede pegar a su mujer en determinadas circunstancias			OP	NA
<i>(También se informará sobre el número de personas atendidas con el apoyo del UNICEF)</i>				
<b>Producto b: Aumento de la capacidad nacional para ofrecer acceso a sistemas de protección del niño que previenen la violencia, los malos tratos, la explotación y el abandono y les dan respuesta</b>				
P6.b.1 Países con sistemas funcionales de protección del niño en las zonas seleccionadas que ofrecen servicios integrados de prevención y respuesta			OP	H/M; U/R;
P6.b.2 Países que disponen de servicios de registro universal y gratuito de los nacimientos en las zonas seleccionadas			OP	NA
P6.b.3 Países con dependencias de cumplimiento de la ley en las zonas seleccionadas con capacidad para aplicar un protocolo de ámbito nacional para denuncias relacionadas con la protección del niño			OP	NA
<b>Producto c: Fortalecimiento del compromiso político, la rendición de cuentas y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar a fin de ampliar las intervenciones que previenen la violencia, los malos tratos, la explotación y el abandono</b>				
P6.c.1 Países con programa de remisión en funcionamiento dentro de la justicia de menores			OP	NA
P6.c.2 Países con un gasto presupuestario nacional en servicios de protección del niño superior al 3%			OP	NA
P6.c.3 Países que reciben apoyo del UNICEF para elaborar y/o revisar políticas o planes que den lugar a un enfoque nacional global del desarrollo en la primera infancia			OP	NA
P6.c.4 Países con capacidad para elaborar legislación que permita a los niños participar en los procesos civiles y administrativos que les afectan			OP	NA

<i>Indicadores de producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Riesgos/ hipótesis</i>
<b>Producto d: Aumento de la capacidad y la prestación de servicios del país para garantizar que se mantengan y se promuevan los derechos del niño a la protección frente a la violencia, los malos tratos y la explotación en situaciones de crisis humanitaria</b>				
P6.d.1 Número y porcentaje de niños seleccionados por el UNICEF en situaciones de crisis humanitaria que se benefician de apoyo psicosocial			OP	H/M
P6.d.2 Países en situación de crisis humanitaria en los que el UNICEF dirige un mecanismo de coordinación que abarca la protección del niño, la violencia por razón de género y/o la educación sobre el riesgo que representan las minas que cumple con las normas establecidas en los Compromisos básicos para la infancia en las actividades humanitarias en materia de coordinación			OP	NA
P6.d.3 Número y porcentaje de niños y mujeres seleccionados por el UNICEF que sufren violencia por razón de género en situaciones de crisis humanitaria y reciben servicios de apoyo			OP	H/M
P6.d.4 Número y porcentaje de niños separados y no acompañados seleccionados por el UNICEF que reciben servicios de acogimiento alternativo adecuados			OP	H/M
P6.d.5 Número y porcentaje de niños ligados a fuerzas y grupos armados que han sido liberados y reinsertados con sus familias y reciben atención y servicios adecuados			OP	H/M
P6.d.6 Número de situaciones de crisis humanitaria con mecanismos apoyados por el UNICEF para controlar y denunciar las violaciones graves contra los niños			OP	H/M
<b>Producto e: Aumento de la capacidad de los gobiernos y las comunidades para identificar y dar respuesta a derechos humanos y a la dimensión de género en relación con la protección del niño</b>				
P6.e.1 Países que reúnen y publican datos rutinarios y basados en encuestas por muestreo sobre actos de violencia, malos tratos, explotación y abandono de niños, lo que incluye muertes y lesiones violentas, con el apoyo del UNICEF			OP	H/M
P6.e.2 Países que han llevado a cabo un examen de la política o estrategia de protección desde la perspectiva de género en el actual ciclo del plan nacional de desarrollo con el apoyo del UNICEF			OP	NA

<i>Indicadores de producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Riesgos/ hipótesis</i>
<b>Producto f: Aumento de la capacidad mundial y regional para acelerar los avances en materia de protección del niño</b>				
P6.f.1 Número de iniciativas clave mundiales y regionales en materia de protección del niño que copreside el UNICEF y/o en las que presta apoyo a la coordinación			SD	
P6.f.2 Número de directrices internacionales y/o artículos en publicaciones sobre protección del niño revisados por expertos de los que el UNICEF es coautor y/o a los que ha contribuido			SD	
P6.f.3 Número de visitantes únicos en los sitios de datos sobre protección del niño apoyados por el UNICEF			SD	
P6.f.4 Número de menciones únicas del UNICEF y las cuestiones de protección del niño en los medios de comunicación			SD	
P6.f.5 Proporción de países pertinentes que dan seguimiento al principal conjunto de indicadores relacionados con los niños y la protección del niño e informan sobre ellos			SD	

**Resultado 7: Inclusión social**

<i>Indicadores de resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
<b>Resultado: Mejora del entorno político y los sistemas para los niños desfavorecidos y excluidos, guiada por mejores conocimientos y datos</b>				
P7.1 Países con sistemas de protección social que aumentan progresivamente el número de niños cubiertos y atienden de manera eficaz a las poblaciones más vulnerables y excluidas			OP	NA
P7.2 Países con políticas nacionales y marcos presupuestarios que abordan explícitamente las disparidades y la pobreza infantil			OP	NA
P7.3 Países con sistemas nacionales y descentralizados de seguimiento y planificación que producen y usan datos sobre los niños			OP	NA
P7.4 Países con sistemas de protección social que abordan explícitamente las barreras a la participación económica y social de las mujeres, los adolescentes y los grupos excluidos			OP	NA
P7.5 Países con una institución nacional independiente para supervisar, fomentar y proteger los derechos del niño			OP	
P7.6 Países con legislación nacional conforme a las disposiciones de la Convención sobre los Derechos del Niño, la Convención sobre la eliminación de todas las formas de discriminación contra la mujer y la Convención sobre los derechos de las personas con discapacidad y sus correspondientes Protocolos Facultativos.			OP	NA
P7.7 Países en situaciones de crisis humanitaria que consultan sistemáticamente a las poblaciones afectadas como parte de los sistemas nacionales de seguimiento			OP	NA

<i>Indicadores de producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
<b>Producto a: Mayor apoyo a los niños y las familias desfavorecidas y marginadas para que utilicen los sistemas de protección social y participen en los procesos de adopción de decisiones que les afectan</b>				
P7.a.1 Países con un mecanismo de rendición de cuentas en funcionamiento como parte del sistema de protección social			OP	NA
P7.a.2 Países con mecanismos en funcionamiento para fomentar la participación de los niños y adolescentes en los procesos comunitarios			OP	H/M
P7.a.3 Países en los que el 80% de las comunidades seleccionadas permiten la participación de los niños y adolescentes más desfavorecidos y excluidos			OP	NA
<b>Producto b: Aumento de la capacidad nacional para ofrecer acceso inclusivo a sistemas que protejan a los niños y los adolescentes de la pobreza y promuevan la inclusión social</b>				
P7.b.1 Países que incorporan análisis de riesgo y vulnerabilidad en los análisis de situación de los niños y otros procesos relacionados, con el apoyo del UNICEF			OP	NA
P7.b.2 Países que supervisan la efectividad de los mecanismos de protección social, desglosados por sexo y edad de los beneficiarios, con el apoyo del UNICEF			OP	NA
<b>Producto c: Fortalecimiento del compromiso político, la rendición de cuentas y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar a fin de lograr políticas sociales inclusivas y medidas de protección social, incluso en contextos frágiles o expuestos a riesgos</b>				
P7.c.1 Países con procesos de planificación y seguimiento a nivel nacional y/o subnacional que abordan explícitamente los riesgos, la pobreza infantil y la discriminación, con el apoyo del UNICEF			OP	NA
P7.c.2 Países con capacidades reforzadas para la presupuestación y la gestión financiera pública nacional y subnacional que abordan adecuadamente los obstáculos y atolladeros identificados para los niños más desfavorecidos, con el apoyo del UNICEF			OP	NA
P7.c.3 Número de países en los que el UNICEF ha prestado apoyo técnico, normativo y de ejecución para la ampliación satisfactoria de los sistemas de protección social integrados orientados a los niños			OP	NA
P7.c.4 Países que cumplen con las obligaciones de presentación de informes y seguimiento que se derivan de la Convención sobre los Derechos del Niño, la Convención sobre la eliminación de todas las formas de discriminación contra la mujer y la Convención sobre los derechos de las personas con discapacidad y otros procedimientos especiales			OP	NA



<i>Indicadores de producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
P7.c.5 Países que han publicado una versión dirigida a los niños (o los ciudadanos) del presupuesto para promover la participación infantil, el diálogo público sobre las cuestiones de la infancia y las prácticas presupuestarias orientadas a los niños			OP	NA
<b>Producto d: Capacidad nacional y sistemas nacionales mejorados para reforzar la respuesta en situaciones de crisis humanitaria</b>				
P7.d.1 Países en los que la acción humanitaria contribuye al desarrollo de programas y sistemas de protección social dirigidos al cumplimiento de los derechos de las mujeres y los niños			OP	NA
P7.d.2 Países en situaciones de crisis humanitaria que consultan sistemáticamente a las poblaciones afectadas como parte de la supervisión de la acción humanitaria			OP	NA
P7.d.3 Países en situación de crisis humanitaria con una supervisión basada en los resultados del apoyo del UNICEF y los grupos y sectores dirigidos por el UNICEF (Sistema de Supervisión de Resultados para la Equidad en la acción humanitaria/supervisión de la acción humanitaria)			OP	NA
P7.d.4 Oficinas en los países con acciones clave de preparación para alerta temprana/acción temprana actualizadas en los últimos 12 meses			OOE	NA
<b>Producto e: Aumento de la capacidad de los gobiernos y los asociados, como garantes de derechos, para identificar y dar respuesta a derechos humanos clave y a la dimensión de la igualdad entre los géneros en materia de inclusión social</b>				
P7.e.1 Países con mecanismos en funcionamiento para implicar a las mujeres en procesos de determinación de políticas, supervisión y gestión, apoyados por el UNICEF			OP	NA
<b>Producto f: Aumento de la capacidad mundial y regional para acelerar los avances en materia de inclusión social</b>				
P7.f.1 Número de iniciativas clave mundiales y regionales en materia de inclusión social que copreside el UNICEF y/o en las que presta apoyo a la coordinación			SD	NA
P7.f.2 Número de directrices internacionales y/o artículos en publicaciones sobre inclusión social, política social o protección social revisados por expertos de los que el UNICEF es coautor			SD	NA
P7.f.3 Número de visitantes únicos en los sitios de datos sobre inclusión social, política social o protección social apoyados por el UNICEF			SD	NA
P7.f.4 Número de menciones únicas del UNICEF y las cuestiones de inclusión social, política social o protección social en los medios de comunicación			SD	NA

<i>Indicadores de producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta*</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
P7.f.5 Proporción de países pertinentes que dan seguimiento al principal conjunto de indicadores relacionados con la pobreza infantil, la exclusión social e infantil y la cobertura de la protección social e infantil e informan sobre ellos			OP	NA

\* La meta corresponde al número de países en los que el UNICEF presta apoyo en la esfera programática respectiva.

§ También se informará sobre el número de países.

## II. Eficacia y eficiencia organizativas

<i>Resultado</i>	<i>Indicador de resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta</i>	<i>Fuente</i>
<b>Resultado: Programas de mayor calidad mediante gestión basada en los resultados</b>				
<b>Esfera de resultados 1: Mejor rendición de cuentas de los resultados</b>				
La dirección y el apoyo técnico a nivel mundial relativos a las siete esferas de resultados del Plan Estratégico son accesibles para propiciar la excelencia técnica	DE.1 Porcentaje de oficinas en los países que valoran satisfactoriamente la accesibilidad, la coherencia y la utilidad de la orientación y el apoyo técnicos			OP
	DE.2 Número de alianzas programáticas mundiales en favor de los niños que obtengan de una manera eficaz recursos y resultados basados en la equidad en pro de los niños			SD
	DE.3 Porcentaje de resultados del programa del país que se habían logrado al término del programa del país			Informes de resultados de los países
	DE.4 Porcentaje de resultados y productos del programa del país en curso o completados anualmente			RAM/ VISION
	DE.5 Porcentaje de nuevos documentos del programa del país (DPP) aprobados por la Junta Ejecutiva que cumplen las normas institucionales (sobre derechos humanos, género, desarrollo de la capacidad, comunicación para el desarrollo, gestión basada en resultados y cooperación Sur-Sur y triangular) (revisión cuatrienal amplia)			Examen externo
	DE.6 Porcentaje de oficinas en los países que emplean instrumentos y principios comunes de gestión basados en los resultados (revisión cuatrienal amplia)			OP
	DE.7 Porcentaje de programas de cooperación por países con cooperación Sur-Sur y triangular como estrategia de ejecución (revisión cuatrienal amplia)			
	DE.8 Porcentaje de oficinas en los países que cumplen con las normas institucionales (sobre derechos humanos, género, desarrollo de la capacidad, comunicación para el desarrollo y gestión basada en resultados) (revisión cuatrienal amplia) o incluso las superan			Examen externo
	DE.9 Porcentaje de oficinas en los países que cumplen con los parámetros organizativos en cuanto a otras estrategias de ejecución			Examen externo
	DE.10 Porcentaje de oficinas en los países que usan el enfoque común de medición de la capacidad del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo (revisión cuatrienal amplia)			OP
Políticas, orientación y apoyo técnico accesibles e importantes para permitir la programación por países y la presentación de informes de alta calidad				

<i>Resultado</i>	<i>Indicador de resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta</i>	<i>Fuente</i>
Se presta apoyo oportuno, eficaz y coordinado para salvar vidas y proteger los derechos en todas las situaciones de crisis humanitaria, fomentando la resiliencia y reduciendo la vulnerabilidad	DE.11 Número de países que controlan y supervisan los gastos utilizando indicadores de políticas de igualdad entre los géneros validados por un proceso de garantía de calidad (revisión cuatrienal amplia)			VISION
	DE.12 Número de países que aplican los procedimientos operativos estándar para los países incluidos en la iniciativa Unidos en la acción, o sus componentes (revisión cuatrienal amplia)			OP
	DE.13 Porcentaje de oficinas en los países que presentan informes satisfactorios sobre la accesibilidad y la utilidad del apoyo intersectorial, de las políticas y las orientaciones de los programas			OP
	DE.14 Porcentaje de Estados Miembros que formulan observaciones positivas sobre la calidad de la presentación de los informes institucionales sobre resultados y mandatos (revisión cuatrienal amplia)			OSJE/GAM
	DE.15 Porcentaje y número de situaciones de crisis humanitaria en las que las oficinas en los países reciben apoyo efectivo normativo, financiero, programático y operacional de la oficina regional y la sede			OP
	DE.16 Porcentaje y número de oficinas en los países que valoran satisfactoriamente la accesibilidad, coherencia y utilidad de la orientación y el apoyo técnicos, desglosados por países frágiles, en conflicto, de alto riesgo y en transición (revisión cuatrienal amplia)			OP
	DE.17 Número de días de despliegue de los equipos de emergencia de la sede y la oficina regional en apoyo de las oficinas en los países que responden a situaciones de crisis humanitaria y/o que fomentan la resiliencia			SD/oficinas regionales
	DE.18 Porcentaje de necesidades de apoyo identificadas por las oficinas en los países que presentan informes sobre la situación que dieron lugar a acciones en un plazo de 14 días			OOE
	DE.19 Porcentaje de situaciones de grandes crisis humanitarias en las que el UNICEF informó mensualmente sobre los progresos de un pequeño número de indicadores de resultados conforme a los Compromisos básicos para la infancia en las actividades humanitarias			OOE
	La gestión eficiente y eficaz de los suministros permite el logro de los resultados del programa	DE.20 Porcentaje de casos de adquisición presentados que se aprueban en el primer examen		
DE.21 Número de análisis de mercado e innovación de productos utilizados para mejorar la efectividad de los programas y/o reducir costes				DS
DE.22 Porcentaje de pedidos entregados en el punto de entrada en la fecha acordada de llegada al destino				DS

<i>Resultado</i>	<i>Indicador de resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta</i>	<i>Fuente</i>
Se logra una mayor transparencia mediante el acceso mejorado a la información institucional clave y a los documentos oficiales	DE.23 Porcentaje de oficinas en los países que supervisan la proporción de contratos institucionales e individuales cubiertos con expertos nacionales (revisión cuadrienal amplia)			
	DE.24 Porcentaje de envíos urgentes de suministros manipulados por la División de Suministros listos para ser entregados en un máximo de 48 horas tras la aprobación del pedido			DS
	DE.25 Publicación oportuna de todos los datos financieros y de desempeño anual			SD
<b>Resultado: Mejora de la gestión de los recursos financieros y humanos en la consecución de resultados</b>				
<b>Esfera de resultados de gestión 1: Supervisión y garantía institucional independiente</b>				
Se proporcionan supervisión y garantía independientes y eficaces a través de la aplicación de los controles internos sobre el uso de los recursos del UNICEF y sobre la pertinencia, la eficiencia, la eficacia, la sostenibilidad y los efectos de los programas a los que el UNICEF asiste en todo el mundo	M1.1 Porcentaje de evaluaciones del UNICEF con una respuesta oficial de la administración			OE
	M1.2 Porcentaje de evaluaciones del UNICEF puntuadas satisfactoriamente en base a las normas de las Naciones Unidas			OE
	M1.3 Porcentaje de oficinas en los países que cumplen con requisitos mínimos de evaluación			OE
	M1.4 Número de oficinas o divisiones con recomendaciones de auditoría pendientes durante más de 18 meses			OAI
	M1.5 Número de oficinas en los países que apoyan el desarrollo de la capacidad de las asociaciones y/o instituciones nacionales de evaluación (revisión cuadrienal amplia)			
	M1.6 Porcentaje de denuncias investigadas y casos cerrados en un plazo de seis meses			OAI
	M1.7 Porcentaje de recomendaciones de la evaluación aplicadas, cerradas y sobre las que se hayan presentado informes			OE
Respuestas integrales y oportunas a las observaciones de la evaluación pertinentes				

<i>Resultado</i>	<i>Indicador de resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta</i>	<i>Fuente</i>
<b>Esfera de resultados de gestión 2: Gestión financiera y administrativa institucional y de las tecnologías de la información y las comunicaciones</b>				
Está asegurada la gestión, utilización y administración eficaces de los recursos financieros y en materia de tecnología de la información y las comunicaciones, los activos y las políticas, los procedimientos y los sistemas administrativos	M2.1 Gastos de apoyo a la eficacia de la gestión, administración y desarrollo como una proporción del total de recursos			DGFA
	M2.2 Porcentaje de la reducción en gastos de viaje con cargo al presupuesto de gestión			DGFA
	M2.3 Orientaciones y respuestas rápidas a las solicitudes de las oficinas exteriores (en 24 horas en casos de emergencia y en 48 horas en el resto de casos)			DGFA
	M2.4 Porcentaje de casos de emergencia en que los servicios de tecnología de la información solicitados se prestan de conformidad con las normas establecidas en la revisión de los Compromisos básicos para la infancia en las actividades humanitarias			DSSTI
	M2.5 Porcentaje de objetivos en materia de acuerdos de prestación de servicios cumplidos o superados			DSSTI
	M2.6 Porcentaje de solicitudes ejecutadas con éxito tal como estaba previsto			DSSTI
	M2.7 Número de países que ejecutan servicios de apoyo comunes o consolidados, acuerdos comunes a largo plazo, un enfoque armonizado sobre la adquisición de obras o servicios, una gestión común de recursos humanos, servicios de tecnología de la información y las comunicaciones o servicios de gestión financiera (revisión cuatrienal amplia)			GAM
	M2.8 Porcentaje del total de los gastos básicos dirigidos a actividades de programa frente a gastos no básicos (revisión cuatrienal amplia)			DGFA
<b>Esfera de resultados de gestión 3: Relaciones y asociaciones institucionales externas, comunicaciones y movilización de recursos</b>				
Asociaciones fortalecidas con los Estados Miembros, organismos multilaterales y organizaciones de las Naciones Unidas, y comunicaciones y actividades de promoción	M3.1 Porcentaje de informes de los donantes presentados a tiempo			OP
	M3.2 Ingresos (millones de dólares de los Estados Unidos): recursos ordinarios/otros recursos (contribuciones ordinarias)/otros recursos (contribuciones de emergencias)			DGFA
	M3.3 Porcentaje de fondos por esfera temática procedentes de todas las fuentes			DGFA
	M3.4 Porcentaje de cobertura favorable en medios de comunicación externos			DDC
	M3.5 Porcentaje de reportajes sobre atributos positivos característicos en los medios de comunicación			DDC

<i>Resultado</i>	<i>Indicador de resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta</i>	<i>Fuente</i>
estratégicas e innovadoras	M3.6 Porcentaje de oficinas del UNICEF en los países que participan en un marco presupuestario común			
	M3.7 Tamaño y tendencia en la financiación de otros asociados no gubernamentales, incluidos instituciones financieras internacionales, bancos regionales de desarrollo, sociedad civil, sector privado (revisión cuatrienal amplia)			DGFA
<b>Esfera de resultados de gestión 4: Gestión de los recursos humanos</b>				
Están en marcha y se ejecutan políticas y procedimientos de recursos humanos eficaces y simplificados, prestando apoyo de asesoramiento de calidad a fin de desarrollar y mantener una fuerza de trabajo flexible, altamente calificada y motivada	M4.1 Duración media del período de contratación (número de días desde la finalización del plazo para presentar candidaturas hasta la fecha de la oferta)			DRH
	M4.2 Porcentaje de solicitudes urgentes de apoyo adicional atendidas en un plazo de 56 días (desde la presentación de la solicitud oficial hasta la llegada del funcionario al país, de conformidad con los Compromisos básicos para la infancia en las actividades humanitarias)			DRH
	M4.3 Porcentaje de funcionarios que expresaron su satisfacción respecto del ambiente de trabajo del UNICEF, según la encuesta mundial del personal			DRH
	M4.4 Porcentaje de mujeres funcionarias: a) a todos los niveles y b) P5 y superior			DRH
<b>Esfera de resultados de gestión 5: Liderazgo institucional y dirección</b>				
El liderazgo eficaz y la dirección ejecutiva están asegurados para la ejecución de los resultados señalados en el Plan Estratégico	M5.1 Porcentaje de objetivos generales del Plan Estratégico alcanzados			SD
	M5.2 Porcentaje de funcionarios “muy conformes” o “conformes” con el indicador compuesto (promedio de indicadores relacionados con la cultura de la libre expresión de opiniones)			SD

<i>Resultado</i>	<i>Indicador de resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta</i>	<i>Fuente</i>
<b>Esfera de resultados de gestión 6: Seguridad del personal y los locales</b>				
Hay mayores medidas de seguridad para el personal y los locales y se logra un entorno más seguro para los programas asistidos por el UNICEF	M.6.1 Porcentaje de oficinas en los países que cumplen con las normas mínimas de seguridad de las operaciones			SD
	M6.2 Porcentaje de oficinas en los países que cumplen con los requisitos del plan de continuidad de las operaciones			SD
<b>Esfera de resultados de gestión 7: Supervisión de las oficinas sobre el terreno y en los países, apoyo a la gestión y las operaciones</b>				
Está en marcha una rendición de cuentas mejorada para lograr los resultados a nivel de las oficinas regionales y en los países	M7.1 Porcentaje de países en los que el UNICEF apoya el desarrollo de la capacidad a través de políticas, instituciones, sistemas y planes para fortalecer los planes basados en la equidad en pro de los niños, en especial los más pobres y vulnerables (revisión cuatrienal amplia)			Anexo B/GAM
	M7.2 Porcentaje de oficinas en los países que muestran ganancias en eficiencia o ahorros en las funciones operacionales y de programa			Informes anuales de las oficinas en los países
	M7.3 Porcentaje de recursos ordinarios y de otros recursos asignados a programas gastados a lo largo del año			DGFA
	M7.4 Contribución en efectivo del UNICEF al sistema de coordinadores residentes (revisión cuatrienal amplia)			OP
	M.7.5 Contribución en especie del UNICEF al sistema de coordinadores residentes (revisión cuatrienal amplia)			
<b>Coordinación del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo</b>				
<b>Esfera de resultados 7: Liderazgo y coordinación del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo</b>				
Se lleva a cabo eficazmente la dirección de los grupos humanitarios que son responsabilidad del UNICEF	Para los grupos o esferas de responsabilidad mundiales dirigidos o codirigidos por el UNICEF, porcentaje de grupos y esferas de responsabilidad nacionales que tienen un coordinador nacional; y para los grupos o esferas de responsabilidad recientemente activados, porcentaje de puestos de coordinador nacional cubiertos dentro de los 30 días siguientes a la activación del grupo			OOE