



Conseil économique et social

Distr. générale
11 juillet 2013
Français
Original : anglais

Pour suite à donner

Fonds des Nations Unies pour l'enfance

Conseil d'administration

Deuxième session ordinaire de 2013

3-6 septembre 2013

Point 4 de l'ordre du jour provisoire*

Annexe : document justificatif du plan stratégique de l'UNICEF, 2014-2017

Résumé

Le présent document contient des tableaux qui récapitulent les résultats et les principaux indicateurs de performance pour le plan stratégique de l'UNICEF, 2014-2017, dans le prolongement du Cadre intégré de résultats et de ressources esquissé dans le document E/ICEF/2013/16.

Le présent document est soumis au Conseil d'administration pour suite à donner en même temps que le plan stratégique de l'UNICEF, 2014-2017 ([E/ICEF/2013/21](#)), qui contient un projet de décision.

* [E/ICEF/2013/19](#).



Table des matières

	<i>Page</i>
I. Résultats et principaux indicateurs de performance	3
Impacts du programme : Réalisation des droits de tous les enfants, notamment des plus défavorisés, avec indicateurs par résultat	5
Résultat 1 : santé	6
Résultat 2 : VIH et sida	9
Résultat 3 : eau, assainissement et hygiène	12
Résultat 4 : nutrition	15
Résultat 5 : éducation	18
Résultat 6 : protection de l'enfance	21
Résultat 7 : intégration sociale	24
II. Efficacité et efficacité de l'organisation	27

I. Résultats et principaux indicateurs de performance

1. L'UNICEF élaborera les orientations relatives aux détails techniques de chaque indicateur (notamment en établissant des normes régissant « les aspects fonctionnels », « la qualité », etc.) pour promouvoir la cohérence dans le suivi ainsi que dans l'établissement des rapports. Les indicateurs de résultat et d'accomplissement, lorsqu'ils intéressent le programme de pays, seront communiqués sous forme de chiffres ou de pourcentages sur la base du résultat correspondant mais préciseront aussi, dans la mesure du possible, le nombre d'enfants touchés. Pour les situations humanitaires, l'UNICEF signalera le nombre de personnes touchées dans les zones ciblées par l'assistance de l'UNICEF dans la rubrique des accomplissements. Dans les situations humanitaires, il est impossible de procéder à l'estimation de bases de référence concernant les résultats et les accomplissements car celles-ci dépendent des contextes correspondants qui peuvent surgir. Le nombre de pays atteignant les cibles nationales dans chaque situation humanitaire sera communiqué.

2. La situation des populations défavorisées sera signalée séparément dans la mesure du possible, notamment via une information ventilée par sexe et le statut du quintile le plus pauvre. Des données ventilées supplémentaires – comme l'appartenance ethnique, la zone sous-nationale et le handicap entre autres caractéristiques – seront recueillies et analysées au niveau national s'il y a lieu.

3. Une analyse complète des risques, hypothèses et mesures d'atténuation pour tous les résultats et accomplissements sera décrite dans une note de programme supplémentaire qui accompagnera le plan stratégique et sera accessible au public.

4. Le niveau mis à jour des indicateurs sera signalé au niveau mondial chaque année, et une aide sera fournie au renforcement des systèmes de surveillance dans les pays en vue de livrer l'information voulue. Concernant les indicateurs s'appuyant sur les enquêtes sur les ménages représentatives au plan national, le niveau correspondant par pays sera mis à jour tous les trois à cinq ans en moyenne. Des indicateurs supplémentaires seront également regroupés et signalés dans un « compendium de données » élaboré chaque année et accompagnant le rapport annuel du Directeur général de l'UNICEF. Le compendium de données regroupera les niveaux des indicateurs courants provenant de tous les programmes de pays correspondants quant à la réalisation des principales activités (ex. : formation suivie, approvisionnements fournis).

Abréviations utilisées dans les tableaux en annexe

ART	Antiretroviral therapy
CCC	Core Commitments for Children in Humanitarian Action
CO	Country office
DE	Development effectiveness
DFAM	Division of Financial and Administrative Management
DHR	Division of Human Resources
DOC	Division of Communication
EMOPS	Office of Emergency Operations
EO	Evaluation Office
GD	Global database
GMA	Governance, United Nations and Multilateral Affairs
HQ	UNICEF headquarters
ITSSD	Information Technology Services and Solutions Division
M/F	Male/female
MoRES	Monitoring Results for Equity System
NA	Not applicable
OIAI	Office of Internal Audit and Investigations
OSEB	Office of the Secretary of the Executive Board
QCPR	Quadrennial comprehensive policy review
SAM	Severe acute malnutrition
SD	Supply Division
TBD	To be determined
U/R	Urban/rural
WASH	Water, sanitation and hygiene
WQ	Wealth quintile

Impact : réalisation des droits de tous les enfants, notamment des plus défavorisés

<i>Indicateurs d'impact</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible</i>
<i>Résultat 1 – santé</i>		
1a. Taux de mortalité des moins de 5 ans (conformément à l'engagement pris dans Une promesse renouvelée)	51	≤ 20 (2035)
1b. Mortalité des enfants de moins de 5 ans due à la pneumonie (Objectifs du Plan d'action mondial intégré pour prévenir et combattre la pneumonie et la diarrhée)	18 %	à.p.
1c. Mortalité des enfants de moins de 5 ans due à la diarrhée (Objectifs du Plan d'action mondial intégré pour prévenir et combattre la pneumonie et la diarrhée)	11 %	à.p.
<i>Résultat 2 : VIH et sida</i>		
2a. Nombre de nouvelles infections au VIH chez les enfants et les adolescents (Déclaration politique 2011 de l'Assemblée générale des Nations Unies sur le VIH/sida)	330 000 enfants	à.p.
2b. Pourcentage des femmes enceintes ayant accès à la prévention et au traitement du VIH	à.p.	à.p.
2c. Pourcentage des enfants de moins de 15 ans ayant accès à la prévention et au traitement du VIH	à.p.	90 % à l'horizon 2015
<i>Résultat 3 : eau, assainissement et hygiène</i>		
3a. Pourcentage de la population pratiquant la défécation à l'air libre	15 %	à.p.
3b. Pourcentage de la population utilisant une source améliorée d'eau potable	89 %	à.p.
3c. Pourcentage des ménages équipés d'installations pour se laver les mains à domicile	à.p.	à.p.
<i>Résultat 4 : nutrition</i>		
4a. Pourcentage des enfants âgés de moins de 5 ans présentant des retards de croissance modérés ou graves	26 %	à.p.
4b. Pourcentage des femmes en âge de procréer atteintes d'anémie	42 % enceintes/ 30 % non enceintes	à.p.
<i>Résultat 5 : éducation</i>		
5a. Nombre d'enfants non scolarisés en âge de fréquenter l'école primaire	61 millions	à.p.
5b. Taux d'achèvement de l'enseignement primaire	87 %	à.p.
5c. Taux de passage dans l'enseignement secondaire	à.p.	à.p.
<i>Résultat 6 : protection de l'enfance</i>		
6a. Pourcentage des femmes victimes de violences physiques/viols ou autres agressions sexuelles durant l'année	34 %	à.p.
6b. Pourcentage des femmes de 20-24 ans mariées ou vivant en union avant 18 ans	à.p.	à.p.
<i>Résultat 7 : intégration sociale</i>		
7a. Nombre de pays dotés de systèmes de protection sociale couvrant les enfants et les femmes au sein des populations les plus vulnérables et exclues	à.p.	à.p.
7b. Nombre de pays ayant ratifié la Convention relative aux droits de l'enfant et ses protocoles facultatifs, la Convention sur l'élimination de toutes les formes de discrimination à l'égard des femmes et la Convention relative aux droits des personnes handicapées, et rendant régulièrement compte du respect de leurs obligations		à.p.

Résultat 1 : santé

Indicateurs de résultat	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
P1. Résultat : utilisation améliorée et équitable des interventions de santé maternelle et infantile à fort impact depuis la grossesse jusqu'à l'adolescence et promotion de comportements sains				
P1.1 Pays où 80 % des naissances vivantes au moins sont assistées par du personnel de santé qualifié (médecin, infirmier/ère, sage-femme ou sage-femme auxiliaire)			BDM	U/R; QR
P1.2 Pays où 80 % au moins des femmes sont suivies au minimum quatre fois durant leur grossesse par un prestataire (qualifié ou non) pour des motifs liés à la grossesse			BDM	U/R; QR
P1.3 Pays où 80 % des nourrissons reçoivent une première dose de vaccin contre la rougeole dans chaque district ou groupe administratif équivalent (Le nombre et le pourcentage d'enfants dans des situations humanitaires seront communiqués séparément)			BDM	H/F; U/R; QR
P1.4 Nombre de pays où la poliomyélite est endémique			BDM	s.o.
P1.5 Pays où la disparition du tétanos maternel et néonatal a été vérifiée/validée			BDM	s.o.
P1.6 Pays où au moins 80 % des enfants âgés de 0 à 59 mois atteints de diarrhée bénéficient d'une supplémentation en zinc et de sels de réhydratation orale			BDM	H/F; U/R; QR
P1.7 Pays où au moins 80 % des enfants âgés de 0 à 59 mois présumés atteints de pneumonie reçoivent des antibiotiques			BDM	H/F; U/R; QR
P1.8 Pays où au moins 90 % des enfants âgés de 0 à 59 mois présumés atteints de pneumonie ont été vus par un agent sanitaire compétent			BDM	H/F; U/R; QR
P1.9 Pays où au moins 80 % des enfants âgés de 0 à 59 mois atteints de fièvre reçoivent une polythérapie à base d'artémisinine ou un autre traitement antipaludéen de première intention			BDM	H/F; U/R; QR
P.1.10 Pays où au moins 80 % des enfants âgés de 0 à 59 mois dorment sous une moustiquaire imprégnée d'insecticide			BP	H/F; U/R; QR

Indicateurs d'accomplissement	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
Accomplissement a : aide accrue aux enfants et donneurs de soins, de la grossesse à l'adolescence, en vue de comportements sains améliorés				
P1.a.1 Pays touchés par la poliomyélite où moins de 1 % des enfants âgés de moins de 5 ans ne sont pas vaccinés contre la poliomyélite pour cause de refus (Le nombre des enfants touchés sera également communiqué)			Organisation mondiale de la Santé	H/F; U/R; QR
P1.a.2 Pays où 80 % des enfants des zones ciblées ont des connaissances sur deux au moins des signes de risques de pneumonie (Le nombre des enfants recevant une aide de l'UNICEF sera également communiqué)			BP	H/F; U/R; QR

Indicateurs d'accomplissement	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
Accomplissement b : capacité nationale accrue visant à offrir l'accès aux principales interventions de santé maternelle et infantile à fort impact				
P1.b.1 Pays recevant une aide de l'UNICEF en vue de développer des approches novatrices à grande échelle pour améliorer la qualité et l'accès aux services de santé pour les enfants les plus défavorisés et exclus			BP	s.o.
P1.b.2 Pays où au moins 60 % des mères et des nouveau-nés dans les zones ciblées reçoivent des soins postnatals dans les deux jours qui suivent l'accouchement (Le nombre de mères recevant une aide de l'UNICEF sera également communiqué)			Enquête sur les ménages	U/R; QR
P1.b.3 Pays où (i) au moins 90 % des nourrissons survivent et (ii) au moins 80 % des nourrissons de tous les districts reçoivent les vaccins DCT3 (Le nombre des enfants recevant une aide de l'UNICEF sera également communiqué)			BDM	H/F; U/R; QR
P1.b.4 Pays ayant un accès approprié aux types et à la quantité de vaccins nécessaires contre la poliomyélite au moins une semaine avant la campagne de vaccination			BP	s.o.
P1.b.5 Pays où 90 % des zones ciblées sont dotées d'un comité de santé local et fonctionnel			BP	
P1.b.6 Pays où au moins 80 % des communautés ciblées sont dotés des 13 produits de base (énumérés dans la liste des produits de base de la Commission) inscrits selon des directives claires en vue d'une utilisation et d'une fourniture suffisante dans les établissements sanitaires (Le nombre de ménages recevant une aide de l'UNICEF sera également communiqué)			BDM	H/F; U/R; QR
Accomplissement c : renforcement de l'engagement politique, de la responsabilisation et des capacités nationales pour légiférer, planifier et budgéter en faveur des interventions sanitaires				
P1.c.1 Pays dotés de politiques de visites à domicile des nouveau-nés (la semaine qui suit la naissance) élaborées, révisées ou dont la mise en œuvre est suivie avec l'appui de l'UNICEF			BP	s.o.
P1.c.2 Pays dotés de politiques permettant aux travailleurs sanitaires des collectivités de fournir des antibiotiques contre la pneumonie, élaborées, révisées ou dont la mise en œuvre est suivie avec l'appui de l'UNICEF			BP	s.o.
P1.c.3 Pays dotés de plans de mise en œuvre chiffrés pour les soins de santé maternelle, néonatale et infantile, élaborés ou révisés avec l'appui de l'UNICEF			BP	s.o.
P1.c.4 Pays suivant au plan national et de manière régulière les progrès en matière de survie de la mère, du nouveau-né et de l'enfant sur la base d'un ensemble de matrices communes (fiches de pointage, comptes à rebours nationaux et processus connexes) avec l'appui de l'UNICEF			BP	s.o.
P1.c.5 Pays qui surveillent les obstacles et les engorgements concernant les interventions dans le domaine de la survie de l'enfant dans au moins 80 % des districts ciblés et intègrent les conclusions dans les plans de santé nationaux ou infranationaux			BP	s.o.

<i>Indicateurs d'accomplissement</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>	<i>Ventilation</i>
Accomplissement d : renforcement des capacités nationales et de la fourniture de services pour prévenir l'excès de mortalité chez les garçons, les filles et les femmes dans les situations humanitaires				
P1.d.1 Nombre et pourcentage des familles ciblées par l'UNICEF dans des situations humanitaires qui reçoivent deux moustiquaires imprégnées d'insecticide dans les régions touchées par le paludisme endémique§			BP	s.o.
P1.d.2 Nombre et pourcentage d'enfants de 6 à 59 mois (ou de 6 mois à 15 ans dans les régions touchées), ciblés par l'UNICEF dans des situations humanitaires, qui sont vaccinés contre la rougeole§			BP	H/F
Accomplissement e : renforcement des capacités des gouvernements et des partenaires, en leur qualité de débiteurs de l'obligation, d'identifier et de répondre aux dimensions clefs « droits de l'homme » et « égalité des sexes » de la santé maternelle et néonatale				
P1.e.1 Pays signalant des différences sexospécifiques en matière de mortalité infantile, postinfantile et des moins de 5 ans			BDM	s.o.
P1.e.2 Pays dotés de cibles clairement définies de réduction des taux de grossesse chez les jeunes filles de 15 à 19 ans			BP	s.o.
P1.e.3 Pays ayant entrepris un examen sous l'angle du genre de la politique/stratégie sanitaire dans le cycle actuel du plan national pour le développement avec l'appui de l'UNICEF			BP	s.o.
Accomplissement f : capacité mondiale et régionale améliorée en vue d'accélérer les progrès dans le domaine de la santé de l'enfant				
P1.f.1 Nombre des principales initiatives mondiales et régionales de santé maternelle et infantile que l'UNICEF copréside et/ou assiste en matière de coordination			S	s.o.
P1.f.2 Nombre de directives et/ou d'articles internationaux paraissant dans des revues faisant l'objet d'un examen collégial sur la santé maternelle, néonatale ou infantile dont l'UNICEF est coauteur			S	s.o.
P1.f.3 Nombre de connexions uniques sur les sites de données appuyés par l'UNICEF sur la santé de l'enfant			S	s.o.
P1.f.4 Nombre de références uniques à l'UNICEF et aux questions de santé dans les médias			S	s.o.
P1.f.5 Proportion des pays concernés qui suivent et rendent compte des indicateurs de la santé de la Commission de l'information et de la responsabilisation en matière de santé de la femme et de l'enfant			S	s.o.

Résultat 2 : VIH et sida

Indicateurs de résultat	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
P2. Résultat : utilisation améliorée et équitable des interventions éprouvées de prévention et de traitement du VIH parmi les enfants, les femmes enceintes et les adolescents				
P2.1	Pays offrant une couverture par traitement antirétroviral à au moins 80 % des garçons et filles éligibles de 0 à 14 ans ainsi que des adolescents/adolescentes éligibles de 10 à 19 ans		BDM	H/F; U/R
P2.2	Pays offrant une couverture par trithérapies à 80 % au moins de toutes les femmes enceintes séropositives		BDM	U/R
P2.3	Pays où au moins 50 % du budget global consacré au VIH/sida est financé par des ressources nationales		s.o.	s.o.
P2.4	Pays enregistrant une augmentation de 25 % au moins de l'utilisation de préservatifs chez les adolescents			
P2.5	Nombre et pourcentage de personnes dans des situations humanitaires ayant accès à la prévention et au traitement du VIH§		BP	H/F

Indicateurs d'accomplissement	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
Accomplissement a : renforcement du soutien aux enfants et aux aidants familiaux pour qu'ils appliquent des comportements sains en matière de VIH/sida, utilisent les services de santé pertinents, conformément au Cadre unifié du budget, des résultats et des responsabilités d'ONUSIDA				
P2.a.1	Pays associant des représentants communautaires aux activités nationales de communication et de vérification de données sur le VIH/sida		BP	s.o.
P2.a.2	Pays dotés de stratégies complètes de communication en faveur d'une évolution des comportements sociaux à l'intention des adolescents et jeunes, notamment ceux issus des populations clefs		BP	s.o.
P2.a.3	Pays où 80 % des adolescents identifient correctement les moyens de prévenir la transmission sexuelle du VIH dans les zones ciblées (Le nombre de jeunes atteints par l'UNICEF sera également communiqué)		BP	H/F
Accomplissement b : capacité nationale accrue visant à offrir l'accès aux systèmes de fourniture des services essentiels afin d'étendre les interventions dans le domaine du VIH				
P2.b.1	Pays où 80 % au moins des adolescents éligibles de 15 à 19 ans vivant dans les zones ciblées bénéficient de services de consultation en matière de circoncision médicale volontaire (Le nombre d'adolescents recevant une aide de l'UNICEF sera également communiqué)		BP	U/R

Indicateurs d'accomplissement	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
P2.b.2 Pays où 80 % au moins des établissements de soins prénatals proposent des tests de dépistage du VIH et des traitements antirétroviraux (Le nombre de mères recevant une aide de l'UNICEF sera également communiqué)			BP	U/R
P2.b.3 Pays où 50 % au moins des établissements dans les zones ciblées offrent aux enfants de 0 à 19 ans des tests de dépistage et des conseils proposés par le prestataire de soins (Le nombre des enfants recevant une aide de l'UNICEF sera également communiqué)			BP	U/R
P2.b.4 Pays où des prestataires de soins de santé formés, autres que des médecins, proposent des traitements antirétroviraux dans au moins 80 % des établissements de soins prénatals dans les zones ciblées (Le nombre de mères recevant une aide de l'UNICEF sera également communiqué)			BP	U/R
Accomplissement c : renforcement de l'engagement politique, de la responsabilisation et des capacités nationales pour légiférer, planifier et budgéter en faveur d'une extension des interventions de prévention et de traitement du VIH/sida				
P2.c.1 Pays publiant des données ventilées sur la couverture des tests de dépistage du VIH et des traitements antirétroviraux, par âge, sexe et principaux groupes touchés, parmi les adolescents de 10 à 14 ans et de 15 à 19 ans, avec l'appui de l'UNICEF			BDM	s.o.
P2.c.2 Pays dotés de plans et d'objectifs nationaux élaborés et révisés avec l'aide de l'UNICEF reprenant des critères clairs et exhaustifs de traitement du VIH chez les adolescents			BP	s.o.
P2.c.3 Pays disposant de stratégies nationales de protection sociale et de l'enfance incluant des volets axés sur le VIH et l'égalité des sexes, élaborées ou révisées avec l'appui de l'UNICEF			BP	s.o.
P2.c.4 Pays dotés de politiques nationales, élaborées ou révisées avec l'appui de l'UNICEF, de dispense d'une éducation sexuelle et d'un apprentissage des compétences pratiques pour la vie quotidienne dans les classes supérieures du primaire			BP	s.o.
P2.c.5 Pays dotés de mécanismes de responsabilisation de la communauté dans au moins 50 % des établissements de soins prénatals impliquant des femmes et des hommes séropositifs dans les zones ciblées			BP	U/R
Accomplissement d : renforcement des capacités nationales et de la fourniture de services pour garantir que le risque de contamination par le VIH n'augmente pas, et que les besoins de prise en charge, d'aide et de traitement liés au VIH sont satisfaits dans les situations humanitaires				
P2.d.1 Nombre et pourcentage des populations ciblées par l'UNICEF ayant accès à la prévention et au traitement du VIH/sida§			BP	H/F
P2.d.2 Nombre et pourcentage des femmes enceintes séropositives ciblées par l'UNICEF qui continuent et/ou commencent de/à bénéficier de traitements antirétroviraux pour prévenir la transmission du virus de la mère à l'enfant§			BP	s.o.
P2.d.3 Nombre et pourcentage d'enfants ciblées par l'UNICEF, nécessitant un traitement, qui continuent et/ou commencent de/à bénéficier de traitements antirétroviraux§			BP	H/F

<i>Indicateurs d'accomplissement</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>	<i>Ventilation</i>
Accomplissement e : renforcement des capacités des gouvernements et des partenaires, en leur qualité de débiteurs de l'obligation, pour identifier et répondre aux dimensions clefs « droits de l'homme » et « égalité des sexes » du VIH/sida				
P2.e.1	Pays disposant de bases de données nationales sur le dépistage et le traitement du VIH contenant des données ventilées permettant l'identification des barrières et engorgements qui entravent la réalisation des droits des enfants défavorisés		BP	H/F
P2.e.2	Pays mettant en œuvre des interventions prenant en compte le VIH pour prévenir et combattre l'un au minimum des fléaux suivants : abus sexuels, violence sexiste, relations sexuelles précoces et exploitation sexuelle commerciale des adolescents et adolescentes		BP	s.o.
P2.e.3	Pays ayant entrepris un examen sous l'angle du genre de la politique/stratégie en matière de VIH dans le cycle actuel du plan national pour le développement avec l'appui de l'UNICEF		BP	s.o.
Accomplissement f : capacité mondiale et régionale améliorée en vue d'accélérer les progrès dans le domaine du VIH/sida				
P2.f.1	Nombre des principales initiatives mondiales et régionales en matière de VIH/sida que l'UNICEF copréside et/ou assiste en matière de coordination		S	s.o.
P2.f.2	Nombre de directives et/ou d'articles internationaux paraissant dans des revues faisant l'objet d'un examen collégial sur le VIH/sida et les enfants, dont l'UNICEF est coauteur		S	s.o.
P2.f.3	Nombre de connexions uniques sur les sites de données bénéficiant de l'assistance de l'UNICEF en rapport avec le VIH/sida		S	s.o.
P2.f.4	Nombre de références uniques à l'UNICEF et aux questions du VIH/sida dans les médias		S	s.o.
P2.f.5	Proportion des pays concernés qui suivent et rendent compte de l'ensemble des principaux indicateurs concernant les enfants et le VIH/sida		S	s.o.

Résultat 3 : eau, assainissement et hygiène

Indicateurs de résultat	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
P3. Résultat : utilisation améliorée et équitable de l'eau potable, de toilettes et d'environnements salubres, et de meilleures pratiques d'hygiène				
P3.1	Pays où plus de 75 % des ménages ont accès à une source d'eau potable améliorée		BDM	U/R
P3.2	Pays où plus de 50 % de la population ont accès à des installations sanitaires améliorées		BDM	U/R
P3.3	Pays où 50 % des ménages ont accès à des installations pour se laver les mains		BDM	U/R
P3.4	Pays où plus de 75 % des établissements du primaire et du secondaire comptent des installations WASH répondant aux normes nationales		BP	U/R
P3.5	Pays de programme où le budget en équipement sanitaire de base correspond à 0,5 % au moins du PIB (Le nombre de pays dans chaque région, notamment en Afrique, Asie et Amérique latine, sera communiqué séparément)		BP	s.o.
P3.6	Pays où au moins 33 % de la population pratique la défécation à l'air libre		BDM	s.o.
P3.7	Nombre et pourcentage des personnes dans des situations humanitaires ayant accès et recourant à l'eau potable§		BDM	H/F
P3.8	Nombre et pourcentage des personnes dans des situations humanitaires ayant accès et recourant à des installations sanitaires et d'hygiène adéquates§		BDM	H/F
P3.9	Nombre et pourcentage de personnes dans des situations humanitaires ayant accès et recourant à des installations pour se laver les mains§		BDM	H/F

Indicateurs d'accomplissement	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
Accomplissement a : Renforcement du soutien aux enfants et aux familles menant à un recours durable à l'eau potable et à l'adoption de bonnes pratiques en matière d'assainissement et d'hygiène				
P3.a.1	Pays participant aux interventions de promotion du lavage des mains (Le nombre d'enfants participant sera également communiqué)		BP	H/F; U/R
P3.a.2	Pays appliquant des plans de gestion de la salubrité de l'eau au niveau communautaire (Le nombre de gens ayant accès aux systèmes d'alimentation en eau couverts par les plans de gestion de la salubrité de l'eau sera également communiqué)		BP	s.o.
Accomplissement b : Renforcement des capacités nationales pour offrir un accès à des services durables d'eau potable et d'assainissement adéquat				
P3.b.1	1 Nombre de personnes recourant à de l'eau potable améliorée du fait de l'aide de l'UNICEF (Le nombre de pays et la couverture seront également communiqués)		BP	s.o.

Indicateurs d'accomplissement	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
P3.b.2	Nombre de personnes vivant dans des communautés certifiées exemptes de toute pratique de défécation à l'air libre du fait de l'aide de l'UNICEF (Le nombre de pays et la couverture seront également communiqués)		BP	s.o.
P3.b.3	Nombre de personnes ayant accès à un assainissement adéquat du fait de l'aide de l'UNICEF (Le nombre de pays et la couverture seront également communiqués)		BP	
P3.b.4	Pays où au moins 80 % des établissements scolaires dans les zones ciblées ont accès à des installations WASH répondant à des normes minimales définies au plan national (Le nombre d'établissements scolaires recevant une aide de l'UNICEF sera également communiqué)		BP	U/R
P3.b.5	Pays appliquant un « pacte de durabilité » pour WASH		BP	s.o.
Accomplissement c : renforcement de l'engagement politique, de la responsabilisation, et des capacités nationales pour légiférer, planifier et budgéter en faveur d'une extension des interventions afin de promouvoir l'eau potable, l'assainissement adéquat et de bonnes pratiques d'hygiène				
P3.c.1	Pays recevant une aide de l'UNICEF pour revoir les plans sectoriels en vue d'intégrer les stratégies de gestion des changements climatiques et/ou des risques correspondants		BP	s.o.
P3.c.2	Pays recevant une aide de l'UNICEF pour élaborer et/ou réviser une stratégie nationale d'éradication de la défécation à l'air libre		BP	s.o.
P3.c.3	Pays recevant une aide de l'UNICEF pour élaborer et/ou réviser les politiques ou plans qui incluent des cibles nationales WASH dans les établissements scolaires		BP	s.o.
P3.c.4	Pays recevant une aide de l'UNICEF pour élaborer et/ou réviser les politiques ou plans qui fournissent des orientations sur la participation des femmes aux processus décisionnels WASH à tous les niveaux		BP	s.o.
Accomplissement d : renforcement des capacités des pays et de la fourniture de services pour garantir que les filles, les garçons et les femmes dans des situations humanitaires jouissent d'un accès protégé et sûr à un nombre suffisant d'installations d'eau salubre, d'assainissement et d'hygiène				
P3.d.1	Pays dans des situations humanitaires où l'UNICEF mène un groupe thématique ou un mécanisme de coordination sectoriel national répondant aux normes de coordination des Principaux engagements pour les enfants dans l'action humanitaire		BP	s.o.
P3.d.2	Nombre et pourcentage de la population dans des situations humanitaires, ciblée par l'UNICEF, ayant accès à une quantité suffisante d'eau propre à la consommation, à la cuisine et à l'hygiène§		BP	s.o.
P3.d.3	Nombre et pourcentage de la population dans des situations humanitaires, ciblée par l'UNICEF, utilisant des installations sanitaires appropriées et vivant dans des environnements sans défécation à l'air libre§		BP	s.o.

<i>Indicateurs d'accomplissement</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>	<i>Ventilation</i>
P3.d.4 Nombre et pourcentage de la population dans des situations humanitaires, ciblée par l'UNICEF, en mesure de pratiquer une hygiène appropriée : lavage des mains au savon aux moments critiques et gestion de l'hygiène menstruelle§			BP	s.o.
P3.d.5 Nombre et pourcentage de la population dans des situations humanitaires, ciblée par l'UNICEF, ayant un accès à des installations WASH appropriées et bénéficiant d'une éducation à l'hygiène dans les écoles, les lieux temporaires d'apprentissage et autres espaces conçus pour les enfants§			BP	s.o.
Accomplissement e : renforcement des capacités des gouvernements et des partenaires, en leur qualité de débiteurs de l'obligation, d'identifier et de répondre aux dimensions clefs « droits de l'homme » et « égalité des sexes » des pratiques en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène				
P3.e.1 Pays ayant entrepris une analyse des engorgements WASH pour identifier les obstacles à l'accès aux populations défavorisées			BP	s.o.
P3.e.2 Nombre de pays démontrant une réduction progressive des inégalités dans l'accès à une eau améliorée et à un assainissement adéquat			BP	s.o.
P3.e.3 Pays ayant entrepris un examen sous l'angle du genre de la politique/stratégie WASH avec l'appui de l'UNICEF dans le cycle actuel du plan national pour le développement			BP	s.o.
Accomplissement f : capacité mondiale et régionale améliorée en vue d'accélérer les progrès dans les pratiques relatives à l'eau salubre, l'assainissement et l'hygiène				
P3.f.1 Nombre des principales initiatives mondiales et régionales WASH que l'UNICEF copréside et/ou assiste en matière de coordination			S	s.o.
P3.f.2 Nombre de directives et/ou d'articles internationaux paraissant dans des revues faisant l'objet d'un examen collégial sur WASH et les enfants dont l'UNICEF est coauteur			S	s.o.
P3.f.3 Nombre de connexions uniques sur les sites de données appuyés par l'UNICEF sur WASH			S	s.o.
P3.f.4 Nombre de références uniques à l'UNICEF et aux questions WASH dans les médias			S	s.o.
P3.f.5 Proportion des pays concernés qui suivent et rendent compte de l'ensemble des principaux indicateurs concernant les enfants et WASH			S	s.o.

Résultat 4 : nutrition

Indicateurs de résultat	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
P4. Résultat : utilisation améliorée et équitable du soutien nutritionnel et de meilleures pratiques en matière de nutrition et de soins				
P4.1	Pays de programme dotés de plans nationaux multisectoriels et chiffrés incluant des cibles claires de réduction de la sous-nutrition, en particulier chez les groupes vulnérables		BP	s.o.
P4.2	Pays affichant, au plan national, une diminution moyenne des cas de retard de croissance pour les deux sexes et les groupes de population ciblés, conforme à l'objectif de l'Assemblée mondiale de la Santé pour 2025		BDM	s.o.
P4.3	Pays de programme dans lesquels 50 % au moins des enfants de 0 à 5 mois sont nourris exclusivement au sein		BDM	H/F; QR
P4.4	Pays de programme dotés de politiques de nutrition incluant des actions spécifiques donnant à l'ensemble des groupes vulnérables l'accès à la prévention, aux soins, aux traitements et au soutien nutritionnel		BP	s.o.
P4.5	Pays de programme dans lesquels au moins 90 % des ménages consomment du sel iodé de manière suffisante		BDM	s.o.
P4.6	Pays où au moins 80 % des aidants principaux participent à des activités stimulant le développement du jeune enfant à domicile.		BP	H/F
P4.7	Dans les pays faisant face à une forte population d'enfants âgés de 6 à 59 mois souffrant de malnutrition aiguë sévère, au moins 75 % bénéficient d'un traitement de qualité (taux de récupération supérieur à 75 %); et taux de mortalité inférieur à 3 % (Le nombre et pourcentage des enfants dans des situations humanitaires seront communiqués séparément)		BP	H/F

Indicateurs d'accomplissement	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
Accomplissement a : renforcement du soutien aux enfants, aidants familiaux et communautés en vue de pratiques nutritionnelles et de soins améliorées.				
P4.a.1	Pays où au moins 90 % des enfants de 6 à 59 mois bénéficient de deux doses annuelles de suppléments de vitamine A (Le nombre des enfants recevant une aide de l'UNICEF sera également communiqué)		BDM	s.o.
P4.a.2	Pays où au moins 75 % des cas estimés de malnutrition aiguë sévère chez les filles et les garçons bénéficient d'un traitement répondant aux normes nationales dans les zones ciblées (Le nombre des enfants recevant une aide de l'UNICEF sera également communiqué)		BDM	H/F
P4.a.3	Pays où 80 % de la population ciblée a des connaissances sur les principaux comportements en matière de nutrition		BDM	H/F

Indicateurs d'accomplissement	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
Accomplissement b : capacité nationale accrue en vue d'offrir l'accès aux interventions nutritionnelles				
P4.b.1 Pays recevant une aide de l'UNICEF visant à développer les approches novatrices à grande échelle pour améliorer la qualité et l'accès aux services nutritionnels en faveur des enfants les plus défavorisés et exclus			BP	s.o.
P4.b.2 Pays où au moins 70 % de la population a accès à des services de conseils en matière d'alimentation du nouveau-né et du jeune enfant et/ou des activités d'éveil du jeune enfant (Le nombre des enfants recevant une aide de l'UNICEF sera également communiqué)			BP	U/R
P4.b.3 Pays disposant d'approvisionnements annuels adéquats de produits pour traiter le nombre visé de cas de malnutrition aiguë sévère conformément à la politique nationale			BP	s.o.
P4.b.4 Pays disposant d'approvisionnements adéquats en micronutriments contenant du fer (pour couvrir au moins 70 % des enfants de 6 à 24 mois), conformément aux directives et objectifs nationaux			BP	s.o.
Accomplissement c : renforcement de l'engagement politique, de la responsabilisation et des capacités nationales pour légiférer, planifier et budgéter en faveur d'une extension des interventions nutritionnelles				
P4.c.1 Pays dotés de processus de révision ou de réforme des politiques recevant une aide de l'UNICEF intégrant la nécessité, au niveau national, de politiques nutritionnelles multisectorielles axées sur l'équité et de plans d'intervention en cas de catastrophe qui traitent des risques en matière de nutrition			BP	s.o.
P4.c.2 Pays où le Code international de commercialisation des substituts du lait maternel est adopté en tant que législation, suivi et mis en œuvre avec l'appui de l'UNICEF			BP	s.o.
P4.c.3 Pays dotés de mesures garantissant la nutrition des enfants de moins de deux ans dans les programmes de protection sociale tels que les filets de sécurité et les stratégies de réduction de la pauvreté avec l'appui de l'UNICEF			BP	s.o.
P4.c.4 Pays établissant des rapports et un suivi des progrès en matière d'alimentation minimum acceptable, avec une ventilation des données par zone géographique, zone urbaine (y compris les bidonvilles)/rurale, sexe et situation socioéconomique avec l'appui de l'UNICEF			BP	s.o.
P4.c.5 Pays dotés de systèmes pour surveiller les obstacles correspondants à l'accès des enfants défavorisés aux services nutritionnels et prendre une action appropriée avec l'appui de l'UNICEF			BP	s.o.
Accomplissement d : renforcement des capacités du pays et de la fourniture de services pour assurer la protection de l'état nutritionnel des filles, des garçons et des femmes contre les effets des situations humanitaires				
P4.d.1 Pays dans des situations humanitaires où l'UNICEF mène un groupe thématique ou un mécanisme de coordination sectoriel répondant aux normes de coordination des Principaux engagements pour les enfants dans l'action humanitaire			BP	s.o.

<i>Indicateurs d'accomplissement</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>	<i>Ventilation</i>
P4.d.2 Nombre et pourcentage d'enfants de 6 à 59 mois, ciblés par l'UNICEF et en situation d'urgence humanitaire accompagnée de malnutrition aiguë sévère, qui sont pris en charge dans des programmes de gestion et de récupération de la malnutrition aiguë§			BP	H/F
P4.d.3 Nombre et pourcentage d'enfants de 6 à 59 mois, ciblés par l'UNICEF et en situation d'urgence humanitaire accompagnée de malnutrition aiguë sévère, qui sont pris en charge dans le cadre d'un programme de fourniture de multimicronutriments§			BP	H/F
P4.d.4 Nombre et pourcentage d'enfants ciblés par l'UNICEF de 0 à 23 mois, ciblés par l'UNICEF et en situation d'urgence humanitaire, ayant accès à des services de conseil en matière d'alimentation du nouveau-né et du jeune enfant et à des services d'éveil du jeune enfant§			BP	H/F
Accomplissement e : renforcement des capacités des gouvernements et des partenaires, en leur qualité de débiteurs de l'obligation, pour identifier et répondre aux dimensions clefs « droits de l'homme » et « égalité des sexes » en matière de nutrition				
P4.e.1 Pays dotés de systèmes d'information de gestion en matière de nutrition fournissant des données ventilées permettant l'identification des barrières et engorgements qui entravent la réalisation des droits des enfants défavorisés			BP	H/F; U/R
P4.e.2 Pays disposant d'un approvisionnement adéquat en suppléments de fer et d'acide folique et multimicronutriments pour couvrir les besoins d'au moins 70 % des filles et des femmes enceintes			BP	s.o.
P4.e.3 Pays ayant entrepris un examen sous l'angle du genre de la politique/stratégie nutritionnelle dans le cycle actuel du plan national pour le développement avec l'appui de l'UNICEF			BP	s.o.
Accomplissement f : capacité mondiale et régionale améliorée en vue d'accélérer les progrès dans le domaine de la nutrition de l'enfant				
P4.f.1 Nombre des principales initiatives nutritionnelles mondiales et régionales que l'UNICEF copréside et/ou assiste en matière de coordination			S	s.o.
P4.f.2 Nombre de directives et/ou d'articles internationaux paraissant dans des revues faisant l'objet d'un examen collégial sur la nutrition et les enfants dont l'UNICEF est coauteur			S	s.o.
P4.f.3 Nombre de connexions uniques sur les sites de données appuyés par l'UNICEF sur la nutrition			S	s.o.
P4.f.4 Nombre de références uniques à l'UNICEF et aux questions nutritionnelles dans les médias			S	s.o.
P4.f.5 Proportion des pays concernés qui suivent et rendent compte de l'ensemble des principaux indicateurs concernant les enfants et la nutrition			S	s.o.

Résultat 5 : éducation

<i>Indicateurs de résultat</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>	<i>Ventilation</i>
Résultat : amélioration des résultats scolaires et éducation équitable et sans exclusive				
P5.1	Pays de programme affichant un taux brut de scolarisation au préscolaire de plus de 80 % (total/filles)		BDM	H/F
P5.2	Pays de programme affichant un taux d'abandon scolaire en primaire/premier cycle du secondaire (total/filles) inférieur à 5 %		BDM	H/F
P5.3	Pays de programme enregistrant une amélioration des résultats scolaires		BDM	H/F
P5.4	Pays de programme où 20 % au moins des dépenses publiques sont consacrées à l'éducation		BDM	s.o.
P5.5	Pays de programme parvenus à la parité filles/garçons dans le préscolaire, le primaire et le secondaire		BDM	s.o.
P5.6	Pays de programme où le taux net de fréquentation du primaire enregistre une réduction annuelle de 5 % au moins de l'écart entre le quintile le plus pauvre et le plus riche		BDM	s.o.
P5.7	Nombre et pourcentage d'enfants dans des situations humanitaires accédant à l'éducation de base formelle ou non formelle (y compris le préscolaire/les espaces d'éveil du jeune enfant)		BDM	

<i>Indicateurs d'accomplissement</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>	<i>Ventilation</i>
Accomplissement a : renforcement du soutien aux communautés pour faire en sorte que les enfants défavorisés et exclus y soient prêts à fréquenter régulièrement l'école				
P5.a.1	Pays où le taux net de scolarisation dans le primaire est d'au moins 80 % dans les zones ciblées (Le nombre des enfants recevant une aide de l'UNICEF sera également communiqué)		BDM	H/F
P5.a.2	Pays où le taux brut de scolarisation dans le préscolaire est d'au moins 50 % dans les zones ciblées (Le nombre des enfants recevant une aide de l'UNICEF sera également communiqué)		BDM	H/F
P5.a.3	Pays où le système d'information de gestion relatif à l'éducation communique ses conclusions aux communautés et comités de gestion scolaire		BP	
Accomplissement b : renforcement des capacités nationales pour offrir des perspectives d'enseignement préscolaire, ainsi qu'une éducation primaire et secondaire de qualité				
P5.b.1	Pays mettant en œuvre des approches innovantes à grande échelle pour améliorer l'accès à l'éducation et les résultats scolaires pour les enfants les plus défavorisés et exclus avec l'appui de l'UNICEF		BP	s.o.

<i>Indicateurs d'accomplissement</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>	<i>Ventilation</i>
P5.b.2 Pays où au moins 50 % des écoles des zones ciblées affichent des résultats d'apprentissage améliorés (à partir des évaluations des acquis/examens) <i>(Le nombre d'écoles recevant une aide de l'UNICEF sera également communiqué)</i>			BP	s.o.
P5.b.3 Pays où au moins 50 % des centres d'éducation préscolaire dans les zones ciblées satisfont aux normes nationales de l'enseignement préscolaire <i>(Le nombre de centres d'apprentissage recevant une aide de l'UNICEF sera également communiqué)</i>			BP	s.o.
P5.b.4 Pays où au moins 50 % des écoles dans les zones ciblées sont dotées de comités opérationnels de gestion des écoles <i>(Le nombre d'écoles recevant une aide de l'UNICEF sera également communiqué)</i>			BP	s.o.
Accomplissement c : renforcement de l'engagement politique, de la responsabilisation et des capacités nationales pour légiférer, planifier et budgéter en faveur d'une extension de l'éducation de qualité et ouverte à tous				
P5.c.1 Pays dotés de normes nationales en matière de programmes préscolaires organisés (curriculum, ratio personnel/enfants et normes physiques) élaborées ou révisées avec l'appui de l'UNICEF			BP	s.o.
P5.c.2 Pays dotés de normes de qualité conformes au modèle d'éducation adaptée aux enfants ¹ ou à d'autres modèles similaires élaborées ou révisées avec l'appui de l'UNICEF			BP	s.o.
P5.c.3 Pays dotés d'un plan/d'une politique du secteur de l'éducation incluant une évaluation et une gestion des risques élaborés ou révisés avec l'appui de l'UNICEF			BP	s.o.
Accomplissement d : Renforcer les capacités des pays et la fourniture de services pour garantir aux filles et aux garçons l'accès dans des conditions de sécurité et de sûreté à l'éducation et aux informations indispensables à leur bien-être dans les situations humanitaires				
P5.d.1 Nombre et pourcentage d'enfants en situation de crise humanitaire ciblés par l'UNICEF accédant à l'éducation de base formelle ou non formelle (y compris l'éducation préscolaire/les espaces d'éveil du jeune enfant) §			BP	H/F
P5.d.2 Pays dotés d'un groupe thématique ou d'un mécanisme de coordination sectoriel national répondant aux normes de coordination des Principaux engagements pour les enfants dans l'action humanitaire			BP	s.o.
P5.d.3 Nombre et pourcentage d'enfants ciblés par l'UNICEF dans des situations humanitaires ayant accès à des programmes d'éducation humanitaire intégrant un soutien psychosocial§			BP	H/F

¹ L'éducation adaptée aux enfants soutient les écoles et renforce les systèmes éducatifs via le développement de normes nationales favorisant une amélioration des résultats de l'apprentissage, y compris l'apprentissage des compétences pratiques pour la vie quotidienne, les méthodes d'enseignement adaptées aux enfants, l'éducation aux droits de l'enfant et la sûreté et la sécurité des filles.

<i>Indicateurs d'accomplissement</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>	<i>Ventilation</i>
Accomplissement e : renforcement des capacités des gouvernements et des partenaires, en leur qualité de débiteurs de l'obligation, pour identifier et répondre aux dimensions clefs « droits de l'homme » et « égalité des sexes » de la préparation à la scolarité et des résultats scolaires				
P5.e.1 Pays dotés de systèmes opérationnels d'information de gestion en matière d'éducation fournissant des données ventilées permettant l'identification des barrières et engorgements qui entravent la concrétisation des droits des enfants défavorisés			BP	H/F
P5.e.2 Pays dotés d'une politique/d'un plan sectoriel de l'éducation incluant un enseignement multilingue afin que les enfants puissent apprendre dans leur langue maternelle durant les premières classes			BP	s.o.
P5.e.3 Pays dotés de politiques d'éducation sans exclusive couvrant les enfants handicapés			BP	s.o.
P5.e.4 Pays dotés d'une politique /d'un plan sectoriel de l'éducation stipulant des procédures de signalement et les actions à entreprendre face aux violences à l'école, y compris la violence sexiste			BP	s.o.
Accomplissement f : capacité mondiale et régionale améliorée en vue d'accélérer les progrès dans le domaine de l'éducation				
P5.f.1 Nombre des principales initiatives mondiales et régionales sur l'éducation que l'UNICEF copréside et/ou assiste en matière de coordination			S	s.o.
P5.f.2 Nombre de directives et/ou d'articles internationaux paraissant dans des revues faisant l'objet d'un examen collégial sur l'éducation et les enfants dont l'UNICEF est coauteur			S	s.o.

Résultat 6 : protection de l'enfance

Indicateurs de résultat	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
Résultat : Prévention améliorée et équitable de la violence, de la maltraitance, de l'exploitation et de la négligence à l'égard des enfants et mesures plus appropriées pour y faire face				
P6.1	Pays affichant une réduction de 30 % de la proportion des femmes de 20 à 24 ans mariées avant l'âge de 18 ans, dans les pays où la prévalence est d'au moins 25 %		BDM	U/R
p6.2	Pays affichant une réduction de 20 % de la proportion des enfants de 5 à 14 ans qui travaillent, dans les pays où la prévalence est d'au moins 10 %		BDM	H/F; U/R; QR
p6.3	Pays affichant une réduction de 30 % de la proportion des filles de 0 à 14 ans soumises à des mutilations et ablations génitales féminines		BDM	U/R
P6.4	Pays affichant une réduction de 20 % de la proportion des filles de 15 à 19 ans ayant déjà subi des violences sexuelles (forcées à des rapports sexuels), dans les pays où la prévalence est d'au moins 5 %		Enquêtes par sondage	s.o.
P6.5	Pays affichant une réduction de 30 % de la proportion des enfants de 2 à 14 ans soumis à des mesures disciplinaires violentes		BDM	s.o.
P6.6	Pays affichant une réduction de 30 % de la proportion des enfants placés qui le sont en institutions (sur l'ensemble des enfants bénéficiant de soins formels)		BP	H/F
P6.7	Pays affichant une réduction de 20 % du nombre d'enfants en détention pour 100 000 enfants		BP	H/F
P6.8	Pays comptant 20 % au moins d'enfants âgés de moins de 5 ans dont les naissances ne sont pas enregistrées		BDM	H/F; U/R; QR
P.6.9	Parties à un conflit listées en Annexe au Rapport du Secrétaire général sur le sort des enfants en temps de conflit armé et ayant signé des plans d'action pour mettre un terme aux violations graves à l'encontre des enfants		BP	s.o.
P6.10	Pays dotés d'une stratégie visant à renforcer les systèmes de protection des enfants comme composante de l'action humanitaire		BP	s.o.

Indicateurs d'accomplissement	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
Accomplissement a : renforcement du soutien pour éliminer les pratiques et les comportements préjudiciables aux enfants et conforter les capacités des enfants et des familles à se protéger eux-mêmes				
P6.a.1	Pays où 50 % des populations ciblées sont bien informées des risques en matière de protection de l'enfance et de la façon d'en signaler des violations (Le nombre de personnes recevant une aide de l'UNICEF sera également communiqué)		BP	s.o.

Indicateurs d'accomplissement	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
P6.a.2 Pays affichant au moins une diminution au moins de 30 % des filles, garçons, hommes et femmes (de 15 à 49 ans) estimant qu'il est justifié que le mari batte sa femme dans certaines circonstances <i>(Le nombre de personnes recevant une aide de l'UNICEF sera également communiqué)</i>			BP	s.o.
Accomplissement b : renforcement des capacités nationales en matière de systèmes de protection de l'enfance destinés à prévenir ou combattre la violence, les abus, l'exploitation et la négligence				
P6.b.1 Pays dotés de systèmes opérationnels de protection de l'enfance dans les zones ciblées proposant des services préventifs et d'intervention intégrés			BP	H/F; U/R
P6.b.2 Pays offrant des services d'enregistrement des naissances gratuits et universels dans les zones ciblées			BP	s.o.
P6.b.3 Pays dotés de services d'application de la loi dans les zones ciblées appliquant un protocole établi au plan national pour les plaintes relatives à la protection de l'enfance			BP	s.o.
Accomplissement c : renforcement de l'engagement politique, de la responsabilisation et des capacités nationales pour légiférer, planifier et budgéter en faveur d'une extension des interventions destinés à prévenir ou répondre à la violence, aux abus, à l'exploitation et la négligence				
P6.c.1 Pays dotés d'un programme de diversion fonctionnelle dans le cadre de la justice pour mineurs			BP	s.o.
P6.c.2 Pays où au moins 3 % des dépenses du budget national sont allouées aux services de protection de l'enfance			BP	s.o.
P6.c.3 Pays recevant une aide de l'UNICEF pour élaborer et/ou réviser les politiques ou plans aboutissant à une approche nationale complète du développement du jeune enfant			BP	s.o.
P6.c.4 Pays dotés des capacités pour développer la législation permettant aux enfants de participer aux procédures civiles et administratives qui les affectent			BP	s.o.
Accomplissement d : Renforcer les capacités du pays et la fourniture de services pour garantir la préservation et la promotion des droits des enfants à une protection contre la violence, les abus et l'exploitation dans des situations humanitaires				
P6.d.1 Nombre et pourcentage des enfants dans des situations humanitaires ciblés par l'UNICEF bénéficiant d'un aide psychosociale§			BP	H/F
P6.d.2 Pays dans des situations humanitaires où l'UNICEF dirige un mécanisme de coordination couvrant la protection de l'enfance, la violence sexiste et/ou la sensibilisation au danger des mines conforme aux normes de coordination des Principaux engagements pour les enfants dans l'action humanitaire			BP	s.o.
P6.d.3 Nombre et pourcentage de femmes et enfants ciblés par l'UNICEF victimes de violences sexistes dans des situations humanitaires bénéficiant de services d'aide§			BP	H/F
P6.d.4 Nombre et pourcentage d'enfants séparés et non accompagnés ciblés par l'UNICEF recevant des services de soins alternatifs adéquats§			BP	H/F

<i>Indicateurs d'accomplissement</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>	<i>Ventilation</i>
P6.d.5 Nombre et pourcentage d'enfants associés aux forces et aux groupes armés démobilisés et remis à leurs familles, et bénéficiant des soins et services adéquats.			BP	H/F
P6.d.6 Nombre de situations humanitaires où des mécanismes recevant une aide de l'UNICEF suivent et signalent les graves violations commises à l'égard des enfants§			BP	H/F
Accomplissement e : renforcement des capacités des gouvernements et des communautés pour identifier et répondre aux dimensions « droits de l'homme » et « égalité des sexes » de la protection de l'enfance				
P6.e.1 Pays qui collectent et publient les données d'enquêtes régulières ou recueillies par sondage sur la violence, les abus, l'exploitation et la négligence des enfants, notamment les morts violentes et les blessures graves avec l'appui de l'UNICEF			BP	H/F
P6.e.2 Pays ayant entrepris un examen sous l'angle du genre de la politique/stratégie de protection dans le cycle du plan national actuel pour le développement avec l'appui de l'UNICEF			BP	s.o.
Accomplissement f : capacité mondiale et régionale améliorée en vue d'accélérer les progrès dans le domaine de la protection de l'enfance				
P6.f.1 Nombre des principales initiatives mondiales et régionales de protection de l'enfance que l'UNICEF copréside et/ou assiste en matière de coordination			S	
P6.f.2 Nombre de directives et/ou d'articles internationaux paraissant dans des revues faisant l'objet d'un examen collégial sur la protection de l'enfance dont l'UNICEF est coauteur et/ou collaborateur			S	
P6.f.3 Nombre de connexions uniques sur les sites de données recevant une aide de l'UNICEF sur la protection de l'enfance			S	
P6.f.4 Nombre de références uniques à l'UNICEF et aux questions de la protection de l'enfance dans les médias			S	
P6.f.5 Proportion des pays concernés qui suivent et rendent compte de l'ensemble des principaux indicateurs concernant les enfants et la protection de l'enfance			S	

Résultat 7 : intégration sociale

<i>Indicateurs de résultat</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>	<i>Ventilation</i>
Résultat : efficacité accrue des politiques et des systèmes en faveur des enfants défavorisés et exclus grâce à l'amélioration des connaissances et des données				
P7.1	Pays où les systèmes de protection sociale accroissent progressivement le pourcentage d'enfants couverts et atteignent réellement les populations les plus vulnérables et exclues		BP	s.o.
P7.2	Pays ayant mis en place des politiques nationales, ainsi que des cadres budgétaires et des allocations consacrés expressément à la pauvreté et aux disparités dont souffrent les enfants		BP	s.o.
P7.3	Pays dotés de systèmes nationaux de planification et de suivi décentralisés produisant et utilisant des données ventilées sur les enfants		BP	s.o.
P7.4	Pays dotés de systèmes de protection sociale s'attaquant expressément aux obstacles à la participation économique et sociale des femmes, adolescents, et groupes exclus		BP	s.o.
P7.5	Pays où une institution nationale indépendante est chargée de surveiller, promouvoir et protéger les droits des enfants		BP	
P7.6	Pays dotés d'une législation nationale conforme aux dispositions de la Convention relative aux droits de l'enfant, de la Convention sur l'élimination de toutes les formes de discrimination à l'égard des femmes, et de la Convention relative aux droits des personnes handicapées et des Protocoles facultatifs pertinents		BP	s.o.
P7.7	Pays dans des situations humanitaires qui consultent systématiquement les populations touchées dans le cadre des systèmes de suivi nationaux		BP	s.o.

<i>Indicateurs d'accomplissement</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>	<i>Ventilation</i>
Accomplissement a : renforcement du soutien en faveur des enfants et familles défavorisés et marginalisés afin qu'ils recourent aux systèmes de protection sociale et participent aux processus de prise de décision les concernant				
P7.a.1	Pays dotés d'un mécanisme opérationnel de responsabilisation dans le cadre du système de protection sociale		BP	s.o.
P7.a.2	Pays dotés de mécanismes opérationnels pour promouvoir la participation des enfants et adolescents aux processus communautaires		BP	H/F
P7.a.3	Pays où 80 % des communautés ciblées favorisent la participation des enfants et adolescents les plus défavorisés et exclus		BP	s.o.
Accomplissement b : renforcement des capacités nationales pour proposer l'accès à des systèmes sans exclusive protégeant les enfants et les adolescents contre la pauvreté et promouvant l'intégration sociale				
P7.b.1	Pays intégrant une analyse du risque et de la vulnérabilité dans les analyses de situation des enfants et autres processus connexes, avec l'appui de l'UNICEF		BP	s.o.

<i>Indicateurs d'accomplissement</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>	<i>Ventilation</i>
P7.b.2 Pays qui assurent un suivi de l'efficacité des mécanismes de protection sociale, avec ventilation des données par sexe et par âge des bénéficiaires, avec l'appui de l'UNICEF			BP	s.o.
Accomplissement c : renforcement de l'engagement politique, de la responsabilisation et des capacités nationales pour légiférer, planifier et budgéter afin d'assurer des politiques sociales ouvertes à tous et des mesures de protection sociale, y compris dans les situation fragiles et exposées aux risques				
P7.c.1 Pays dotés de processus de planification et de surveillance au niveau national et/ou infranational répondant explicitement aux risques, à la pauvreté et à la discrimination touchant les enfants, avec l'appui de l'UNICEF			BP	s.o.
P7.c.2 Pays dotés de capacités renforcées en matière de budgétisation nationale et infranationale et de gestion des finances publiques apportant une réponse adéquate aux obstacles et engorgements identifiés auxquels se heurtent les enfants les plus désavantagés, avec l'appui de l'UNICEF			BP	s.o.
P7.c.3 Nombre de pays où l'UNICEF a fourni une aide technique, stratégique et à la mise en œuvre en vue de l'expansion réussie des systèmes de protection sociale intégrés tenant compte des besoins des enfants			BP	s.o.
P7.c.4 Pays satisfaisant aux obligations de signalement et de suivi découlant de la Convention relative aux droits de l'enfant, de la Convention sur l'élimination de toutes les formes de discrimination à l'égard des femmes, de la Convention relative aux droits des personnes handicapées, et des procédures spéciales			BP	s.o.
P7.c.5 Pays qui ont publié une version pour enfants (ou pour citoyens) du budget, pour promouvoir la participation des enfants, le dialogue public autour des questions d'enfants et les pratiques de budgétisation adaptées aux enfants			BP	s.o.
Accomplissement d : amélioration des capacités et systèmes nationaux pour donner plus de moyens aux réponses aux situations humanitaires				
P7.d.1 Pays où l'action humanitaire contribue au développement de programmes/systèmes de protection sociale visant à satisfaire aux droits des femmes et des enfants			BP	s.o.
P7.d.2 Pays dans des situations humanitaires consultant systématiquement les populations touchées dans le cadre du suivi des performances humanitaires			BP	s.o.
P7.d.3 Pays dans des situations humanitaires assurant un suivi axé sur les résultats de l'appui de l'UNICEF et de ses groupes thématiques/secteurs (MoRES dans le suivi de l'action/des performances humanitaires)			BP	s.o.
P7.d.4 Bureaux de pays ayant mis à jour au cours des douze derniers mois des actions clés en matière d'alerte précoce/de préparation aux urgences			EMOPS	s.o.

<i>Indicateurs d'accomplissement</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>	<i>Ventilation</i>
Accomplissement e : renforcement des capacités des gouvernements et des partenaires, en leur qualité de débiteurs de l'obligation, à identifier et répondre aux dimensions clefs « droits de l'homme » et « égalité des sexes » de l'intégration sociale				
P7.e.1 Pays équipés de mécanismes opérationnels permettant la participation des femmes aux processus d'élaboration des politiques, de suivi et de gestion, recevant une aide de l'UNICEF			BP	s.o.
Accomplissement f : Capacités mondiales et régionales renforcées en vue d'accélérer les progrès vers l'intégration sociale				
P7.f.1 Nombre des principales initiatives mondiales et régionales d'intégration sociale que l'UNICEF copréside et/ou assiste en matière de coordination			S	s.o.
P7.f.2 Nombre de directives et/ou d'articles internationaux paraissant dans des revues faisant l'objet d'un examen collégial sur l'intégration sociale, la politique sociale ou la protection sociale et les enfants dont l'UNICEF est coauteur			S	s.o.
P7.f.3 Nombre de connexions uniques sur les sites de données appuyés par l'UNICEF sur l'intégration sociale, la politique sociale ou la protection sociale			S	s.o.
P7.f.4 Nombre de références uniques à l'UNICEF et aux questions d'intégration sociale, de politique sociale ou de protection sociale dans les médias			S	s.o.
P7.f.5 Proportion des pays concernés qui suivent et rendent compte de l'ensemble des principaux indicateurs concernant la pauvreté touchant les enfants, ainsi que les enfants et l'intégration sociale, et les enfants et la couverture de la protection sociale			BP	s.o.

* La cible correspond au nombre de pays où l'UNICEF fournit une aide à chaque domaine de programme.

§ Le nombre de pays sera également communiqué.

II. Efficacité et efficence de l'organisation

Résultat	Indicateurs clef de performance	Base de référence	Cible*	Source
Résultat : amélioration de la qualité des programmes par le biais d'une gestion axée sur les résultats				
Domaine de résultats 1 : amélioration de la responsabilité des résultats				
Accessibilité de la direction technique mondiale et du soutien concernant les sept domaines d'action du plan stratégique, de manière à permettre l'excellence technique	DE.1	Pourcentage de bureaux de pays jugeant satisfaisantes l'accessibilité et l'utilité des conseils et du soutien techniques		BP
	DE.2	Nombre de partenariats programmatiques mondiaux en faveur des enfants qui tirent efficacement profit des ressources et des résultats axés sur l'équité		S
	DE.3	Pourcentage de résultats de programme de pays jugés atteints lors de l'exécution du programme de pays		Rapport de résultats de pays
	DE.4	Pourcentage de résultats et d'accomplissements de programme de pays signalés tous les ans soit en voie d'être atteints soit atteints		RAM/ VISION
Accessibilité et pertinence des politiques, orientations et du soutien technique afin de permettre une programmation par pays et des comptes rendus de haute qualité	DE.5	Pourcentage de nouveaux descriptifs de programme de pays approuvés par le Conseil d'administration qui répondent aux critères de l'organisation (droits de l'homme, égalité des sexes, développement des capacités, communication pour le développement, gestion axée sur les résultats et coopération Sud-Sud et coopération triangulaire) (Examen quadriennal complet)		Évaluation extérieure
	DE.6	Pourcentage de bureaux de pays utilisant les outils et principes courants de gestion fondée sur les résultats (Examen quadriennal complet)		BP
	DE.7	Pourcentage de programmes de coopération de pays axés sur une coopération Sud-Sud et triangulaire comme stratégie de mise en œuvre (Examen quadriennal complet)		
	DE.8	Pourcentage de bureaux de pays répondant ou surpassant les normes d'organisation (sur les droits de l'homme, l'égalité des sexes, le développement des capacités, la communication pour le développement et la gestion axée sur les résultats) (Examen quadriennal complet)		Évaluation extérieure
	DE.9	Pourcentage de bureaux de pays qui satisfont aux critères de l'organisation en vue d'autres stratégies de mise en œuvre		Évaluation extérieure
	DE.10	Pourcentage de bureaux de pays utilisant l'approche courante de mesure des capacités du Groupe des Nations Unies pour le développement (une fois pleinement développée) (Examen quadriennal complet)		BP

Résultat	Indicateurs clef de performance	Base de référence	Cible*	Source
Un appui opportun, efficace et coordonné est fourni pour sauver les vies et garantir les droits dans toutes les situations humanitaires, accroître les capacités de résistance et réduire la vulnérabilité	DE.11	Nombre de pays assurant un suivi et rendant compte des dépenses en mettant en œuvre un système de repérage des activités contribuant à l'égalité des sexes validé par un processus d'assurance qualité (Examen quadriennal complet)		VISION
	DE.12	Nombre de bureaux de pays appliquant les procédures opérationnelles permanentes afférentes aux pays de l'initiative « Unis dans l'action », ou leurs composantes (Examen quadriennal complet)		BP
	DE.13	Pourcentage de bureaux de pays jugeant satisfaisantes l'accessibilité et l'utilité des politiques de programme, des orientations et du soutien intersectoriel		BP
	DE.14	Pourcentage d'États Membres livrant des réactions positives quant à la qualité des rapports de l'organisation sur les résultats et les mandats (Examen quadriennal complet)		OSEB/GMA
	DE.15	Pourcentage et nombre de situations humanitaires où les bureaux de pays bénéficient d'un soutien opérationnel, programmatique, financier ou politique effectif de la part du bureau régional et du Siège		BP
	DE.16	Pourcentage et nombre de bureaux de pays jugeant satisfaisantes l'accessibilité, la cohérence et l'utilité des conseils et du soutien techniques, ventilés par pays fragiles/touchés par un conflit/à haut risque/en transition (Examen quadriennal complet)		BP
	DE.17	Nombre de jours de déploiement du Siège et des équipes d'intervention d'urgence de bureaux régionaux à l'appui de bureaux de pays engagés dans une action humanitaire et/ou de renforcement de la résilience		S/Bureaux régionaux
	DE.18	Pourcentage des besoins d'appui, identifiés par les bureaux de pays dans leurs rapports de situation, ayant déclenché une action dans les 14 jours		EMOPS
	DE.19	Pourcentage de situations humanitaires importantes pour lesquelles l'UNICEF rend compte mensuellement des progrès réalisés au regard d'un petit nombre d'indicateurs de résultat alignés sur les Principaux engagements pour les enfants dans l'action humanitaire		EMOPS
	Efficacité et efficience de la gestion des approvisionnements afin d'atteindre les résultats du programme	DE.20	Pourcentage de demandes d'achat soumises approuvées dès le premier examen	
DE.21		Nombre d'analyses de marché et innovations de produits utilisés pour améliorer l'efficacité des programmes et/ou réduire les coûts		SD

<i>Résultat</i>	<i>Indicateurs clef de performance</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>
	DE.22 Pourcentage de commandes livrées au port d'entrée aux dates ou dans les délais prévus			SD
	DE.23 Pourcentage de bureaux de pays suivant la proportion des contrats institutionnels et individuels sur la base des compétences nationales (Examen quadriennal complet)			
	DE.24 Pourcentage de commandes d'articles inscrits sur la liste des fournitures d'urgence gérée par la Division des approvisionnements expédiées dans les 48 heures qui suivent la délivrance de l'autorisation de vente			SD
Transparence améliorée grâce à un meilleur accès aux informations clefs et aux documents officiels de l'organisation	DE.25 Publication en temps opportun de toutes les données financières et relatives aux réalisations annuelles dans le domaine public			S
Résultat : gestion améliorée des ressources financières et humaines pour l'obtention des résultats escomptés				
Domaine de résultats de gestion 1 : supervision et garantie indépendantes de l'organisation				
Supervision et garantie indépendantes et efficaces via l'application de contrôles internes de l'utilisation des ressources de l'UNICEF ainsi que des programmes soutenus par l'UNICEF quant à leur pertinence, efficacité, efficience, viabilité et incidence	G1.1 Pourcentage d'évaluations de l'UNICEF ayant fait l'objet d'une réponse officielle de la direction			BE
	G1.2 Pourcentage d'évaluations de l'UNICEF jugées satisfaisantes selon les normes de l'ONU			BE
	G1.3 Pourcentage de bureaux de pays répondant aux normes minima s'agissant de la couverture de l'évaluation			BE
	G1.4 Nombre de bureaux/divisions où des recommandations d'audit n'ont pas encore été appliquées au bout de 18 mois			Bureau de la vérification interne des comptes
	G1.5 Nombre de bureaux de pays qui appuient le développement des capacités des associations et/ou institutions d'évaluation nationale (Examen quadriennal complet)			
	G1.6 Pourcentage de plaintes instruites et classées dans les six mois			Bureau de la vérification interne des comptes
Réponses opportunes et globales aux conclusions pertinentes des évaluations	G1.7 Pourcentage de recommandations formulées dans le cadre d'une évaluation qui ont été mises en œuvre, classées et dont il a été rendu compte			BE

<i>Résultat</i>	<i>Indicateurs clef de performance</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>
Domaine de résultats de gestion 2 : gestion des finances, des technologies de l'information et des communications et des questions administratives de l'organisation				
Gestion, utilisation et supervision efficaces des ressources, des moyens et des politiques, procédures et systèmes administratifs en matière de finances et de technologies de l'information et des communications	G2.1	Part des dépenses d'appui à la gestion, à l'administration et aux activités visant à l'efficacité du développement dans le total des ressources		DFAM
	G2.2	Pourcentage de réduction des coûts de transport dans le budget de gestion		DFAM
	G2.3	Fourniture rapide d'orientations et de réponses aux demandes d'information des bureaux extérieurs (24 h en cas de crise et 48 h dans les autres cas)		DFAM
	G2.4	Pourcentage de situations d'urgence lors desquelles les services informatiques demandés ont été fournis en application des normes établies dans les Principaux engagements pour les enfants dans l'action humanitaire révisés		ITSSD
	G2.5	Pourcentage d'accords de services dont les objectifs sont atteints ou dépassés		ITSSD
	G2.6	Pourcentage d'applications mises en service conformément aux prévisions		ITSSD
	G2.7	Nombre de pays mettant en œuvre des services communs et des accords à long terme communs; une approche harmonisée des achats, une gestion commune des ressources humaines, des services des technologies de l'information et des communications ou des services de gestion des finances communs [Examen quadriennal complet]		GMA
	G2.8	Pourcentage du total des dépenses de base affectées aux activités de programme par rapport aux dépenses autres que de base [Examen quadriennal complet]		DFAM
Domaine de résultats de gestion 3 : relations extérieures et partenariats, communication et mobilisation de ressources de l'organisation				
Renforcement des partenariats avec les États Membres, les organismes multilatéraux et les organisations du système des Nations Unies, et maintien de l'action stratégique et innovante de communication et de plaidoyer.	G3.1	Pourcentage de rapports de donateurs présentés à temps		BP
	G3.2	Recettes (millions de dollars des États-Unis) : Ressources ordinaires (RO)/autres ressources – fonds ordinaires (ARFO)/autres ressources – programmes d'urgence (ARPU)		DFAM
	G3.3	Pourcentage des ARFO et ARPU correspondant à un financement thématique, de toutes sources		DFAM
	G3.4	Pourcentage de couverture favorable par des médias Extérieurs		DOC
	G3.5	Pourcentage de reprise par les médias des attributs positifs de la marque UNICEF		DOC

<i>Résultat</i>	<i>Indicateurs clef de performance</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>
	G3.6	Pourcentage de bureaux de pays de l'UNICEF participant à un cadre budgétaire commun		
	G3.7	Volume et tendance des fonds en provenance de partenaires gouvernementaux et non gouvernementaux (y compris d'institutions financières internationales, de banques régionales de développement, de la société civile et du secteur privé) [Examen quadriennal complet]		DFAM
Domaine de résultats de gestion 4 : gestion des ressources humaines de l'organisation				
Mise en place et application de politiques et procédures efficaces et rationnelles en matière de ressources humaines, offrant un appui consultatif de qualité pour constituer et maintenir un effectif flexible, hautement qualifié et motivé	G4.1	Nombre moyen de jours pour la période de recrutement (de la fin du délai de dépôt des candidatures à l'envoi de l'offre de nomination)		DHR
	G4.2	Pourcentage de demandes de soutien de capacité d'effort supplémentaire satisfaites dans les 56 jours (depuis la demande officielle jusqu'à l'arrivée du membre du personnel dans le pays, conformément aux Principaux engagements pour les enfants dans l'action humanitaire)		DHR
	G4.3	Pourcentage du personnel de l'UNICEF se considérant satisfait des conditions de travail, communiqué dans le Sondage mondial du personnel		DHR
	G4.4	Pourcentage de femmes occupant des postes a) à tous les niveaux; et b) au niveau P-5 ou au-delà		DHR
Domaine de résultats de gestion 5 : conduite et direction de l'organisation				
Conduite et direction exécutive efficaces assurées pour la réalisation des résultats inscrits au plan stratégique	G5.1	Pourcentage de réalisation des objectifs globaux inscrits dans le plan stratégique		S
	G5.2	Pourcentage de membres du personnel « tout à fait d'accord » ou « d'accord » avec l'indicateur composite (moyenne des indicateurs liés à la culture du « parler franchement »)		S
Domaine de résultats de gestion 6 : sécurité du personnel et des locaux				
Amélioration des mesures de sécurité du personnel et des locaux et mise en place d'un environnement plus sûr pour les programmes bénéficiant de l'assistance de l'UNICEF	G6.1	Pourcentage de bureaux de pays répondant aux normes minima de sécurité opérationnelle		S
	G6.2	Pourcentage de bureaux de pays répondant aux exigences du plan de continuité des opérations		S
Domaine de résultats de gestion 7 : supervision, gestion et appui aux opérations des bureaux de pays/extérieurs				
Meilleure responsabilisation en matière de résultats au niveau des bureaux de pays et des bureaux régionaux	G7.1	Pourcentage de pays où l'UNICEF aide au développement des capacités via des politiques, institutions, systèmes et plans en vue de renforcer les plans axés sur l'équité en faveur des enfants, en particulier les plus pauvres et les plus vulnérables (Examen quadriennal complet)		Annexe B/GMA

<i>Résultat</i>	<i>Indicateurs clef de performance</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>
	G7.2 Pourcentage de bureaux de pays réalisant effectivement des gains d'efficacité et/ou des réductions de coûts dans leurs fonctions au niveau des programmes et des opérations			Rapports annuels de bureau de pays
	G7.3 Pourcentage des RO et AR allouées aux programmes qui ont été dépensées en fin d'année			DFAM
	G7.4 Contribution de l'UNICEF aux fonds fournis au système des coordonnateurs résidents (Examen quadriennal complet)			BP
	G7.5 Contribution de l'UNICEF en nature fournie au système des coordonnateurs résidents (Examen quadriennal complet)			
Coordination du système des Nations Unies pour le développement				
Domaine de résultats 7 : direction et coordination du système des Nations Unies pour le développement				
Conduite efficace des groupes d'activités humanitaires sous la responsabilité de l'UNICEF	Pour les domaines de responsabilité et groupes dirigés ou codirigés au niveau mondial par l'UNICEF, le pourcentage de groupes de travail nationaux et de domaines de responsabilité dotés d'un coordonnateur de pays dédié; et pour les domaines de responsabilité ou les groupes nouvellement activés, le pourcentage de postes de coordonnateur de pays pourvus dans les 30 jours qui suivent l'activation du groupe			EMOPS