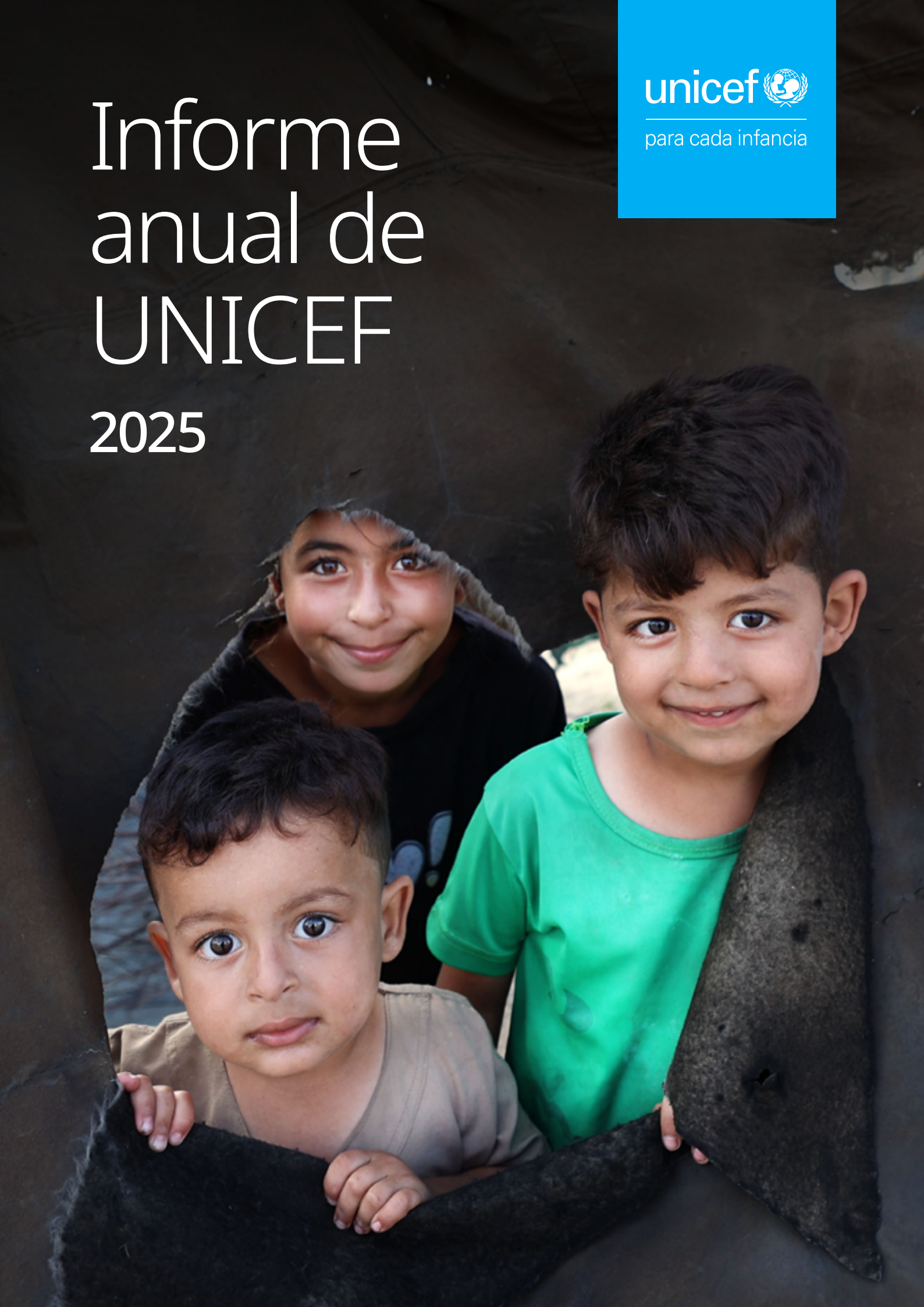


# Informe anual de UNICEF

2025

unicef   
para cada infancia



Publicado por UNICEF  
División Global de Comunicación y Abogacía  
3 United Nations Plaza  
Nueva York, NY, 10017, EE. UU.

**Contacto:** [pubdoc@unicef.org](mailto:pubdoc@unicef.org)

**Sitio web:** [www.unicef.org/es](http://www.unicef.org/es)

**ISBN:** 978-92-806-5753-1

© Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), junio de 2026

PORTADA:

En Gaza, un grupo de niños  
celebra el anuncio del alto al  
fuego el 9 de octubre de 2025.

---

**Estado de Palestina, 2025**

© UNICEF/UNI877574/EI Baba

# Informe anual de UNICEF 2025



Malasia, 2025

© UNICEF/UNI1804117/Sufari

02 Prólogo

04 Una acción a la altura de las necesidades de la infancia

10 Los 10 principales logros de UNICEF en 2025

14 La crisis mundial de la financiación: una brecha en las vidas y el futuro de los niños y niñas

## 01

### Grupos de objetivos

18

**Grupo de Objetivos 1:**  
Cada niño y niña sobrevive y prospera

20

**Grupo de Objetivos 2:** Cada niño y niña aprende y adquiere destrezas para el futuro

22

**Grupo de Objetivos 3:** Cada niño y niña está protegido frente a la violencia, la explotación, el abuso, el abandono y las prácticas nocivas

24

**Grupo de Objetivos 4:**  
Cada niño y niña tiene acceso a servicios y suministros de agua, saneamiento e higiene seguros y equitativos, y vive en un clima y un entorno seguros y sostenibles

26

**Grupo de Objetivos 5:**  
Cada niño y niña tiene acceso a una protección social inclusiva y vive libre de la pobreza

28

Respuesta humanitaria

29

Facilitar el acceso a suministros esenciales

## 02

### Estrategias para el cambio

31

Aprovechar la innovación

31

Una labor de promoción y comunicación en favor de la infancia sin igual

32

Participación de la comunidad y cambios sociales y de comportamiento

32

Velar por la igualdad de género

33

Entender la situación de la infancia utilizando los datos

34

Los Comités Nacionales de UNICEF

## 03

### Aspectos destacados por región

36

Asia Oriental y el Pacífico

38

África Oriental y Meridional

40

Europa y Asia Central

42

América Latina y el Caribe

44

Oriente Medio y Norte de África

46

Asia Meridional

48

África Occidental y Central

## 04

### Finanzas

51

Resultados financieros, 2025

# Prólogo



**Catherine Russell**  
Directora Ejecutiva de UNICEF

En 2025, los recursos destinados a ayudar a la infancia se redujeron drásticamente, pero las necesidades de los niños y niñas alcanzaron niveles sin precedentes debido a la convulsa situación mundial y a la acumulación de crisis. La financiación mundial fue objeto de importantes recortes que llegaron de forma inesperada y obligaron a tomar terribles decisiones. ¿Qué vidas debían ser prioritarias? ¿Qué servicios había que restringir?

Pese a las dificultades, UNICEF siguió brindando ayuda a los niños y niñas, tanto en los momentos de crisis como con una visión a largo plazo. En 2025, el personal y los aliados de UNICEF respondieron a situaciones de emergencia en más de 100 países, lo que permitió que decenas de millones de niños y niñas pudieran acceder a una atención sanitaria vital y a servicios esenciales de nutrición, inmunización, educación, protección, agua potable y saneamiento.

Esos resultados fueron posibles gracias a nuestra presencia sobre el terreno antes, durante y después de las crisis, gracias a nuestra estrecha colaboración con las comunidades y los gobiernos, y porque nos mueve el firme compromiso de proteger el derecho de todos los niños y niñas a sobrevivir y prosperar.

Uno de los principales puntos fuertes de UNICEF sigue siendo su capacidad para asociar la acción humanitaria y el desarrollo con el fin de cerrar la brecha entre la asistencia humanitaria y una recuperación sostenible y a largo plazo. Llevamos décadas ayudando a los países a proteger los avances conseguidos con mucho esfuerzo en materia de salud y educación, a recuperarse de las crisis y a prepararse para el futuro desarrollando su resiliencia.



Ese es el fundamento de nuestro nuevo Plan Estratégico quinquenal, un plan ambicioso que ajusta el enfoque de UNICEF y centra su acción en cinco ámbitos de intervención de eficacia probada (salud y nutrición, educación, protección de la infancia, agua potable y saneamiento, y políticas sociales en favor de la infancia), y que además recoge los elementos necesarios para alcanzar cada objetivo, como la financiación, la transformación digital y una sólida gobernanza.

En un mundo que se transforma con gran rapidez, UNICEF puede estar orgullosa de haber ofrecido siempre una acción ágil, eficaz e innovadora. Los drásticos recortes presupuestarios aplicados en 2025 al sector humanitario y a las actividades de desarrollo pusieron a prueba esa capacidad de adaptación. Nos obligaron a tomar decisiones muy difíciles para proteger la labor esencial en favor de la infancia que desarrollamos en los países donde estamos presentes.

Hoy, la determinación de UNICEF sigue siendo inquebrantable. Con el apoyo de nuestros numerosos aliados públicos y privados, seguiremos protegiendo los derechos de todos los niños y niñas.

Los desafíos son inmensos. En todo el mundo, los niños y niñas dependen de que, gracias a una labor conjunta, seamos capaces de ofrecerles salud, educación y protección. Sabemos lo que hay que hacer y sabemos cómo hacerlo. Ahora, es nuestra responsabilidad actuar.

**Catherine Russell, Directora Ejecutiva de UNICEF, saluda a una madre y a su hija durante una visita al Hospital Infantil Al-Sabbah.**

**Sudán del Sur, 2025**

© UNICEF/UNI912493/Nelson

# Una acción a la altura de las necesidades **de la infancia**

Los niños y niñas de hoy están creciendo en un mundo cambiante, objeto de rápidas transformaciones. Las tensiones geopolíticas, la intensificación de los conflictos, la cada vez más grave situación climática y los rápidos cambios medioambientales y tecnológicos generan una multitud de crisis simultáneas que desestabilizan a las sociedades, aumentan la pobreza y exacerbaban la violencia y los desplazamientos. Las amenazas que se ciernen sobre los derechos de la infancia son cada vez mayores.

Sin embargo, en más de 190 países y territorios, UNICEF hace todo lo necesario para ayudar a los niños y las niñas a sobrevivir, prosperar y desarrollar su potencial. UNICEF está en el terreno antes, durante y después de las emergencias humanitarias, trabajando con las comunidades para brindar esperanza y ayuda vital.

Un grupo de estudiantes en un aula temporal suministrada por UNICEF tras la tormenta tropical Jude.

**Madagascar, 2025**

© UNICEF/UNI779658/Ralaivita

## Unos avances logrados con gran esfuerzo a lo largo de décadas

En las últimas décadas, la asistencia oficial para el desarrollo (AOD) ha permitido lograr ingentes mejoras en favor de la infancia. Desde el año 2000, la mortalidad de menores de 5 años se ha reducido a la mitad en todo el mundo, y el número de niños y niñas que padecen retraso del crecimiento ha disminuido en 57 millones. Una cuarta parte de la población mundial ha podido acceder a servicios de suministro de agua potable gestionados sin riesgos, y el número de niños y niñas sin escolarizar se ha reducido en unos 116 millones.

Estos avances no tenían por qué ocurrir forzosamente ni fueron fáciles. Tanto en las ciudades más pobladas como en los lugares más remotos, han sido posibles gracias a los innumerables trabajadores de salud comunitarios que han hablado con las familias, a los padres y madres que han llevado a sus hijos a vacunarse, incluso si tenían que recorrer largas distancias, a los y las jóvenes que han defendido sus derechos dentro de sus comunidades, a los gobiernos locales y nacionales que han dado prioridad a la salud y el bienestar de la infancia, y al reconocimiento de la comunidad internacional de que ningún niño o niña debería morir por causas evitables.



## Los recortes en la financiación, la crisis climática, los rápidos avances tecnológicos y los conflictos suponen una amenaza para la infancia

Pero la situación ha cambiado. Asistimos a un debilitamiento del compromiso mundial en favor de todos los niños y niñas, y a una pérdida de los avances que tanto ha costado conseguir. Por primera vez en décadas, los importantes recortes en la financiación, el abandono creciente del sistema multilateral y el aumento de la deuda, los conflictos y las crisis humanitarias amenazan con provocar un aumento de la mortalidad infantil.

Los recortes aplicados a la AOD en 2025, que en el mes de noviembre se situaban entre un 9% y un 18%, se añadieron a la reducción del 6% registrada en 2024.

Unos avances que costó décadas alcanzar están a punto de quedar destruidos en tan solo unos años. Se calcula que, de aquí a 2030, los recortes en la asistencia oficial para el desarrollo podrían provocar hasta 5,4 millones más de muertes evitables entre los niños y niñas menores de 5 años. Además, 6 millones más de niños y niñas podrían quedar desescolarizados antes de finalizar 2026, incluidos unos 2 millones en contextos de crisis humanitarias.

La reducción de la AOD se produce en un momento en el que muchos países carecen del espacio fiscal necesario para invertir en servicios sociales que reduzcan la pobreza y protejan a la infancia frente a las crisis. En la última década, se ha reducido la proporción de la ayuda recibida por los países menos adelantados, pero la deuda externa ha aumentado drásticamente. Muchos países de ingreso bajo dedican alrededor de la quinta parte de sus ingresos solo al servicio de la deuda, lo que a menudo supera su gasto combinado en salud y educación.

Al mismo tiempo, los niños y niñas de todo el mundo necesitan más ayuda que nunca. Cerca de dos de cada tres niños y niñas viven en la pobreza, una situación que afecta de manera desproporcionada a los grupos marginados, como los niños y niñas con discapacidad, los desplazados y refugiados, y los niños y niñas indígenas. Hoy, 412 millones de niños y niñas padecen pobreza extrema y sobreviven con menos de tres dólares al día.



### Las voces de UNICEF Jóvenes activistas

**“Los derechos de los niños y niñas son importantes porque les permiten construir su identidad y recibir respeto. Me gustaría que se respetara a los niños y niñas que viven aquí, y que disfrutaran de más amor. No queremos que nos abandonen”.**

Alejandro, 10 años, Guatemala

Guatemala, 2025

© UNICEF/UNI898135/Izquierdo



## Las inversiones en la infancia generan beneficios económicos y de seguridad para toda la sociedad

En el mundo interconectado de hoy, los recortes en la ayuda para la infancia aplicados en un sitio ponen en peligro la seguridad y la prosperidad en todas partes.

Cuando se reduce la financiación destinada a la inmunización infantil, la amenaza que suponen las enfermedades mortales no conoce fronteras. Cuando los niños y niñas no reciben una nutrición adecuada, ni educación o protección, la desesperación, la inestabilidad y los desplazamientos provocan una onda expansiva que alcanza otros territorios y países.

Salvar las vidas de los niños y niñas no es solo una obligación moral, también constituye una inversión estratégica. Los progresos en el ámbito de la salud infantil, la nutrición y la educación impulsan el crecimiento económico, permiten mejorar los resultados que pueden llegar

a obtenerse a lo largo de la vida y contribuyen a una mayor estabilidad social.

Si todos los niños y niñas pudieran finalizar la educación secundaria, un objetivo que podría alcanzarse con una inversión diaria de 1,53 dólares por niña adolescente, el PIB de las economías en desarrollo se incrementaría en un 10% de aquí a 2030. Una acción climática firme y decidida podría sacar de la pobreza extrema a 175 millones de personas de aquí a 2050.

**No hablamos de meros actos de compasión, sino de medidas de protección esenciales que benefician a toda la humanidad y constituyen una de las inversiones más inteligentes que podemos realizar, ya que sistemáticamente ofrecen un rendimiento diez veces superior en forma de beneficios sociales y económicos.**



### Las voces de UNICEF Jóvenes activistas

“Los niños y niñas con discapacidad no estamos aquí para ser objeto de lástima o caridad, ni tenemos defectos que haya que arreglar. Somos capaces de impulsar y liderar el cambio, y de defender nuestros derechos. Exigimos que nos vean, nos escuchen y nos valoren. Queremos crear un mundo donde todas las personas con discapacidad puedan disfrutar de una vida llena de dignidad, respeto e igualdad de oportunidades”.

Taqwa, 17 años, Pakistán

Pakistán, 2025

© UNICEF/UNI473187/Ahmed



## UNICEF mantiene su compromiso y sus capacidades

El próximo Plan Estratégico de UNICEF para el periodo 2026-2029 se centra específicamente en cinco resultados donde el impacto de nuestra acción puede ser mayor, tanto a través de intervenciones de gran alcance para impulsar cambios en poblaciones enteras como mediante enfoques adaptados a las diferentes necesidades y comunidades. El Plan aprovechará todo lo que pueden aportar las alianzas y la innovación, además de centrarse en los recursos destinados a la infancia durante esta década decisiva.



supervivencia y desarrollo infantil



aprendizaje y capacitación



protección frente a la violencia



reducción del riesgo climático y de desastres



poner fin a la pobreza infantil

Una trabajadora de UNICEF juega con varios estudiantes de 8º curso en la escuela de enseñanza media Nan Kwat, en el municipio de Myitkyina.

Myanmar, 2025

© UNICEF/UNI855467/Htet

El nuevo Plan Estratégico, que será la hoja de ruta de UNICEF para la promoción de los derechos de la infancia, establece las siguientes prioridades:

- Identificar los ámbitos en los que UNICEF puede lograr los mejores resultados en favor de la infancia a gran escala.
- Adaptar las estrategias a los distintos contextos nacionales y a unos retos mundiales en constante evolución.
- Reforzar la eficiencia, la financiación y la rendición de cuentas de la organización.
- Simplificar los sistemas de planificación y presentación de informes para mejorar la medición de los resultados.

La combinación de estas prioridades permitirá que UNICEF siga ofreciendo a los niños, niñas y adolescentes de todo el mundo una acción ajustada, flexible y centrada en los resultados.



## Las futuras oportunidades

---

A pesar de las dificultades, tenemos grandes oportunidades por delante. Cuando nos comprometemos a invertir en la infancia, a aprovechar las tecnologías y a empoderar a los países y las comunidades, lo que hacemos es mucho más que salvar vidas. Además, fortalecemos esas comunidades, construimos economías más sólidas y creamos un mundo más seguro para todos y todas.

Gracias a la formación recibida con el apoyo de UNICEF, una madre ha mejorado la situación nutricional de una niña con malnutrición grave que se encuentra bajo su cuidado en el campamento de refugiados de Nyumanzi.

### Uganda, 2025

© UNICEF/UNI762359/Anthony

Estamos decididos a seguir presentes en todo momento para ayudar a la infancia, gracias al apoyo de una red de alianzas con los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil y a una inversión flexible y sostenida en los recursos ordinarios de UNICEF.

Cuando invertimos en la infancia, no estamos haciendo beneficencia, estamos sentando las bases de la estabilidad, la prosperidad y la paz. La cuestión no es si el mundo puede permitirse invertir en los niños y niñas, sino si puede permitirse no hacerlo.



## Una organización con la mirada puesta en el futuro

**En 2025, ajustamos nuestro enfoque y tomamos algunas decisiones difíciles pero necesarias para seguir garantizando la competitividad de UNICEF, así como su capacidad para llevar a cabo su misión y ofrecer una acción eficaz en favor de la infancia, tanto ahora como en el futuro.**

Estos importantes cambios parten de un objetivo muy sencillo: permitir que UNICEF siga brindando apoyo a todos los niños y niñas, estén donde estén, en un mundo en constante transformación.

La Iniciativa Future Focus de UNICEF constituye un proyecto ambicioso, adaptado a la magnitud de las dificultades y necesidades sin precedentes que hoy en día deben afrontar los niños y niñas. Ampliará la proporción de los recursos de UNICEF dedicados a la infancia, además de establecer sistemas, estructuras y maneras de trabajar asequibles y ágiles que permitirán obtener resultados a gran escala.

Hemos ajustado los recursos asignados a la sede, a las oficinas regionales y a las oficinas en los países. Asimismo, hemos identificado oportunidades para reducir los costes de funcionamiento de la organización, como la simplificación de las funciones, la reducción de las duplicaciones y el refuerzo de las complementariedades, todo ello sin dejar de garantizar el papel esencial de los programas de país y nuestra sólida presencia en los países.

En el contexto de uno de los mayores cambios estructurales de los que UNICEF ha sido objeto en décadas, hemos creado cuatro nuevos Centros de Excelencia situados en Ammán, Bangkok, Nairobi y la ciudad de Panamá. Los Centros de Excelencia constituyen un punto único de contacto a escala mundial, y permiten ampliar la asistencia técnica interna y externa prestada a nuestras oficinas regionales y en los países en su trabajo con los gobiernos

y aliados para brindar apoyo a la infancia.

Seguiremos consolidando las alianzas estratégicas, por ejemplo, con el sector empresarial y las fundaciones, para promover los derechos de la infancia y obtener resultados a gran escala con nuestros programas.

Estamos colaborando estrechamente con el sistema de las Naciones Unidas para impulsar reformas que abarquen todo el sistema y permitan mejorar la eficacia y la rendición de cuentas dentro del multilateralismo. UNICEF está aportando sus competencias en diferentes áreas esenciales, como las cadenas de suministro integradas, los sistemas de datos y análisis, y los servicios comunes.

**Yuliia Karpenko con su hija en el área de juegos local de Cracovia.**

**Polonia, 2025**

© UNICEF/UNI1807112/Brykczynski



# Los 10 principales logros de UNICEF en 2025



Etiopía, 2025

© UNICEF/UNI844069/Pouget

## Educación



Ofrecimos acceso a la educación a **27,8 millones de niños y niñas sin escolarizar en 90 países (el 51%, niñas)**, lo que supone un total de 178 millones en 132 países entre 2022 y 2025.

## Protección de la infancia



**Cerca de 10,4 millones de niñas adolescentes** de 50 países se beneficiaron de intervenciones de prevención y atención contra el matrimonio infantil.

## Respuesta humanitaria



**Respondimos a 414 emergencias humanitarias** en 101 países, y brindamos apoyo a los gobiernos para reforzar los sistemas nacionales que prestan servicios esenciales a la infancia.

## Inmunización



**Suministramos más de 1.600 millones de dosis de la vacuna contra la poliomielitis**, lo que contribuyó a reducir los casos de esta enfermedad en todo el mundo en un 68% desde 2022.

## Nutrición



Prestamos servicios de prevención, detección y tratamiento de la emaciación a **255 millones de niños y niñas de 54 países; 423 millones de menores de 5 años** de 81 países se beneficiaron de intervenciones para prevenir el retraso del crecimiento; y **158 millones de niños y niñas en edad escolar** de 92 países disfrutaron de nuestros servicios de prevención de la anemia, el sobrepeso y otras formas de malnutrición.

Bangladesh, 2025

© UNICEF/UNI850821/Kruglinski





Viet Nam, 2025

© UNICEF/UNI793446/Luu Thu Huong

## AGUA, SANEAMIENTO E HIGIENE



Brindamos acceso a como mínimo servicios básicos de saneamiento a más de **17 millones de personas**, a **agua potable a más de 34 millones**, y a **servicios básicos de higiene a más de 15 millones**.

## Protección social



Suministramos una **ayuda en efectivo de 559 millones de dólares** a los hogares vulnerables y a los trabajadores de primera línea en contextos humanitarios.

## Participación de la juventud



**108 países** facilitaron la participación de la juventud en acciones para la elaboración de políticas, el emprendimiento y la promoción en materia de sostenibilidad.



Ucrania, 2025

© UNICEF/UNI966796/Levandovskyi



Türkiye, 2025

© UNICEF/UNI925827/Serif Arslan-TKV

## Inclusión



139 países trabajaron en programas que tenían en cuenta la discapacidad de los que se beneficiaron **6,5 millones de niños y niñas con discapacidad**, frente a los 4,5 millones de 2022.

## Promoción



Nuestras iniciativas de **promoción** impulsaron leyes, normativas, políticas, prácticas o presupuestos adaptados a la infancia en favor de unos servicios de inmunización más accesibles, equitativos y asequibles en **93 países**, en materia de educación en **112 países**, de salud mental en **101 países**, y de agua, clima y medio ambiente en **121 países**.

Una madre sostiene a su hijo en la región de Kagera, donde se produjo un brote de la enfermedad por el virus de Marburgo. UNICEF apoyó la respuesta al brote con suministros esenciales y asistencia técnica.

Tanzanía, 2025

© UNICEF/UNI767326/Kulaya



Un padre juega con su hija de seis meses en la aldea de Leauvaa. En el Pacífico, UNICEF brinda apoyo al desarrollo en la primera infancia mediante la promoción de la salud, la nutrición, la seguridad, los cuidados y las oportunidades de aprendizaje.

### Samoa, 2025

© UNICEF/UNI798087/San Diego - Highway Child



# La crisis mundial de la financiación: una brecha en las vidas y el futuro de los niños y niñas

“Escuché que ya no había dinero para nuestra educación, pero me alegré mucho cuando me dijeron que algunos niños y niñas podríamos regresar a la escuela”.

Se calcula que 6 millones más de niños y niñas podrían quedar desescolarizados antes de finalizar 2026, incluidos unos 2 millones situados en contextos humanitarios. Sin una financiación urgente y sostenida, se perderán los frágiles avances logrados en el ámbito de la educación.



**Bangladesh, 2025**

© UNICEF/UNI881003/Satu



“Los médicos me atendieron con un gran cuidado y me hicieron sentir totalmente segura y apoyada”.

Marthe Nzigire sostiene en brazos a Charmante, su bebé de dos semanas, mientras habla con James Elder, Portavoz de UNICEF, en una maternidad de la República Democrática del Congo.

La maternidad, construida y equipada por UNICEF, ofrece atención sanitaria a todas las mujeres de la comunidad. El número de mujeres y embarazadas que necesitan atención ha registrado un drástico aumento debido a los desplazamientos en masa provocados por el actual conflicto.

Hoy, como consecuencia de los recortes en la financiación y de las graves limitaciones, el hospital debe hacer frente a la escasez de medicamentos y de suministros médicos esenciales, lo que dificulta enormemente la prestación de una ayuda vital.



**República Democrática del Congo, 2025**

© UNICEF/UNI776515/Mirindi Johnson



Tsegab, de dos meses, sonríe en brazos de Silas, su madre, en un centro de salud de Tigray, en Etiopía. Gracias al apoyo brindado por UNICEF al servicio de atención sanitaria, Tsegab pudo recibir la vacuna pentavalente 2, la vacuna antineumocócica conjugada y la vacuna contra el rotavirus. Silas explica:

**“... la tranquilidad de espíritu que ofrece saber que nuestros hijos están protegidos no tiene precio”.**

En esta parte del mundo, numerosos problemas dificultan el suministro de atención médica, como la ausencia de ambulancia, la falta de agua corriente y la grave escasez de suministros y equipos esenciales. Cuando se ponen de parto, muchas madres deben caminar entre cinco y seis horas para llegar a un centro de salud.

Debido a los recortes en la financiación, más de 20 millones de niños y niñas podrían dejar de recibir una atención sanitaria esencial, como los servicios de inmunización.

## Etiopía, 2025

© UNICEF/UNI940945/Ayene



## República Árabe Siria, 2025

© UNICEF/UNI733331/Shahan



Yahia, de 13 años, perdió las dos piernas cuando una bomba estalló cerca de su casa en Siria. Tras el dolor físico extremo y el trauma emocional, llegaron la ira y un comportamiento agresivo. El apoyo psicológico le ofreció la ayuda que necesitaba para desahogarse y expresar sus sentimientos. Se matriculó en una nueva escuela inclusiva, rehabilitada por UNICEF, donde el fútbol y otras actividades le permitieron mostrar su fortaleza y su determinación.

**“Me encanta jugar al ajedrez. Siempre gano los torneos, y ahora ayudo a niños más pequeños a aprender a jugar”.**

La crisis de financiación supone una amenaza para las vidas de millones de niños y niñas, en especial en las zonas de conflicto, donde están expuestos a una violencia continua que puede afectar enormemente a su comportamiento.



Betzaida Guevara Marín (derecha), lideresa comunitaria, ha participado en un proyecto de apoyo psicosocial y promoción de la crianza positiva emprendido por UNICEF en Lima para brindar apoyo a las personas migrantes procedentes de Venezuela.

Perú, 2025

© UNICEF/UNI769677/Pajuelo



# 01. Grupos de objetivos

02.  
Estrategias  
para el cambio

03.  
Aspectos destacados  
por región

04.  
Finanzas

## Grupo de Objetivos 1:

# Cada niño y niña sobrevive y prospera

En las últimas décadas, las tasas de mortalidad de menores de 5 años, de retraso del crecimiento y de mortalidad materna han registrado un importante descenso en todo el mundo. Solo las vacunas representan cerca de 4,2 millones de vidas salvadas cada año.

Los avances, sin embargo, son frágiles y desiguales. El descenso de la mortalidad de menores de 5 años se ha ralentizado, y las tasas de vacunación se sitúan por debajo de los objetivos mundiales. Según las estimaciones, unos 150 millones de niños y niñas padecen retraso del crecimiento, y 43 millones padecen emaciación. Uno de cada cuatro niños y niñas menores de cinco años vive en una situación de pobreza alimentaria extrema, que es una de las principales causas de la malnutrición. Por primera vez en la historia, la obesidad afecta a más niños y niñas en edad escolar y a más adolescentes que el bajo peso.

**En un centro de salud, una madre recibe información sobre buenas prácticas de higiene con su hija de diez meses.**

**Somalia, 2025**

© UNICEF/UNI791131/Hill



### Principales resultados

- Atención vital: se registraron 39 millones de nacimientos en las instalaciones sanitarias, 51,9 millones de niños y niñas recibieron servicios de atención a las enfermedades neonatales e infantiles, y ofrecimos formación a 4,8 millones de trabajadores sanitarios.
- Se distribuyeron 3.200 millones de dosis de vacunas en 103 países, la vacuna antipalúdica comenzó a administrarse en 7 nuevos países y la vacuna contra el virus del papiloma humano (VPH) en 12 países, y más de 38,6 millones de niños y niñas recibieron la vacuna contra el sarampión.
- 255 millones de niños y niñas de 54 países recibieron servicios de prevención, detección y tratamiento de la emaciación. 423 millones de menores de 5 años de 81 países se beneficiaron de intervenciones para prevenir el retraso del crecimiento. Nuestras acciones para prevenir la anemia, el sobrepeso y otras formas de malnutrición llegaron a 158 millones de niños, niñas y adolescentes de 92 países.
- 7 millones de niños, niñas, adolescentes y cuidadores recibieron servicios de salud mental y apoyo psicosocial gracias al refuerzo de las capacidades del personal sanitario de primera línea y a la intensificación de las colaboraciones entre la atención primaria de salud, las escuelas, los sistemas de protección de la infancia y las plataformas comunitarias.





En 2025, UNICEF colaboró con los gobiernos de más de 130 países para mejorar la resiliencia de los sistemas de atención primaria de salud, sobre todo mediante el refuerzo de los servicios comunitarios, las alianzas en favor de una financiación más eficaz y la transformación digital. Entre los principales objetivos de las iniciativas para ampliar el acceso a la atención primaria de salud se encontraba la inmunización de los niños y niñas que nunca habían recibido vacunas sistemáticas, por ejemplo, a través de la campaña de vacunación “La gran puesta al día”, desarrollada por UNICEF y sus aliados en 36 países.

UNICEF impulsó en 122 países programas de nutrición materna e infantil centrados en la prevención de la malnutrición y el fortalecimiento de los sistemas alimentarios.

En adelante, UNICEF brindará apoyo a los trabajadores de salud comunitarios y a los sistemas de salud digitales de propiedad nacional, además de promover el acceso a los productos básicos esenciales y contribuir a garantizar una financiación sostenible. UNICEF apoyará las iniciativas como “First Foods Africa”, que permiten crear medios de subsistencia y mercados locales e impulsar la producción de alimentos asequibles, nutritivos y sostenibles para los niños y niñas. Asimismo, promoverá soluciones diseñadas para afrontar a un mismo tiempo tanto la desnutrición como el sobrepeso y la obesidad.

En 2025, UNICEF concentró su labor en el Grupo de Objetivos 1 en 148 países. El gasto total correspondiente ascendió a 3.330 millones de dólares, e incluyó 1.940 millones destinados a la ayuda humanitaria.



**Un niño recibe apoyo nutricional en un punto de detección y tratamiento de la malnutrición que recibe el apoyo de UNICEF en el norte de Gaza.**

**Estado de Palestina, 2025**

© UNICEF/UNI810016/Nateel

## Grupo de Objetivos 2:

# Cada niño y niña **aprende** y adquiere destrezas para el futuro

Los avances en favor de una educación de calidad para todos y todas siguen siendo lentos y están muy lejos de permitirnos alcanzar los objetivos previstos.

En 2024 había más de 270 millones de niños, niñas y jóvenes desescolarizados, faltaban 6 millones de docentes de educación preescolar en todo el mundo, y 234 millones de niños y niñas en contextos de crisis necesitaban urgentemente apoyo para el aprendizaje. Estas importantes dificultades se suman a un déficit de inversión crónico y agravan aún más la crisis del aprendizaje. En 48 países de ingreso mediano y bajo, más del 90% de los niños y niñas no son capaces de identificar los nombres o los sonidos de las letras, ni de leer palabras sencillas al nivel esperado tras tres años de escolarización.

**Un niño muestra su mochila de UNICEF en la escuela de Mondossou. En 2025, UNICEF suministró 123.000 lotes de material escolar a niños y niñas desplazados y vulnerables.**

**Burkina Faso, 2025**

© UNICEF/UNI874308/



### Principales resultados

- Facilitamos el acceso a la educación a 27,8 millones de niños y niñas desescolarizados de 90 países (cerca de la mitad en África Subsahariana).
- En 2025, el 57% de los países disponía de sistemas de educación inclusivos y con perspectiva de género (frente a un 47% en 2022), un avance que ha sido posible gracias a unas bases sólidas en materia de educación de la primera infancia e inclusión de la discapacidad.
- Más de 13,6 millones de niños y niñas de 71 países accedieron a la educación por medio de plataformas digitales (como el Pasaporte de Aprendizaje), y cerca de 2 millones de niños y niñas se beneficiaron de los libros de texto digitales accesibles que elaboraron 14 gobiernos gracias a las herramientas de código abierto basadas en la inteligencia artificial suministradas por UNICEF.
- Los gobiernos de 98 países recibieron apoyo para integrar en sus sistemas de educación el clima, la energía, el medio ambiente, las competencias ecológicas y la reducción del riesgo de desastres, y 42 países reforzaron la formación de los docentes sobre cultura climática y sostenibilidad.

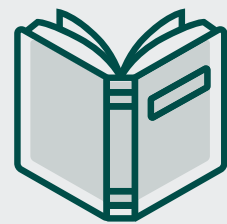




La respuesta de UNICEF se ha centrado en ampliar el acceso a una educación de calidad, en reforzar los sistemas educativos y en mantener los servicios de educación frente a unas crisis cada vez más intensas.

Con miras al futuro, UNICEF se centrará en los sistemas nacionales de evaluación y brindará apoyo a los educadores para reforzar la educación básica y contribuir al desarrollo de soluciones tecnológicas para la educación seguras y flexibles, así como a un uso responsable de la inteligencia artificial y a la resiliencia climática. También trabajará para promover una financiación de la educación más amplia y equitativa.

En 2025, la labor de UNICEF dedicada al Grupo de Objetivos 2 se centró en 143 países y supuso un gasto total de 1.560 millones de dólares, 850 millones de los cuales se destinaron a la acción humanitaria.



Un alumno de tercer curso  
lee un libro al aire libre  
en el campamento de  
refugiados rohinyás de  
Ukhiya, en Cox's Bazar.

**Bangladesh, 2025**

© UNICEF/UNI866976/

## Grupo de Objetivos 3:

# Cada niño y niña está **protegido** frente a la violencia, la explotación, el abuso, el abandono y las prácticas nocivas

Las crisis que se superponen, el retroceso generalizado de los derechos de la infancia, las consecuencias de los peligros digitales y la delincuencia organizada están provocando el agravamiento de riesgos interrelacionados que suponen una amenaza para el derecho de todos los niños y niñas a recibir protección.

A escala mundial, una de cada cinco niñas y mujeres y uno de cada siete niños y hombres han sido objeto de actos de violencia sexual durante su infancia. En todo el mundo, el 19% de las mujeres de entre 20 y 24 años estaba en pareja o se había casado antes de cumplir los 18 años. Aunque se calcula que el 75% de los niños y niñas menores de 5 años fueron inscritos al nacer, el mundo aún está lejos de alcanzar el objetivo de lograr el registro universal de los nacimientos antes de 2030.

**Una niña de siete años que resultó herida durante la guerra en el Líbano posa de pie frente al Centro Médico de la Universidad Americana de Beirut tras recibir atención sanitaria.**

**Líbano, 2025**

© UNICEF/UNI870494/Choufany



### Principales resultados

- Alrededor de 4,5 millones de niños y niñas afectados por la violencia recibieron apoyo para acceder a servicios de salud, asistencia social, justicia y aplicación de la ley en 112 países.
- Más de 894.000 niñas y mujeres de 19 países recibieron servicios de prevención y protección contra la mutilación genital femenina, una cifra que duplica la alcanzada en 2022.
- Cerca de 10,4 millones de niñas adolescentes de 50 países participaron en intervenciones de prevención y atención contra el matrimonio infantil.
- El 64% de los niños y niñas que habían estado vinculados a grupos armados recibieron protección o apoyo para la reintegración.
- 46,7 millones de niños y niñas, progenitores y cuidadores recibieron servicios de salud mental y apoyo psicosocial.





En 2025, el apoyo de UNICEF permitió reforzar los sistemas de protección de la infancia, el personal dedicado a los servicios sociales y los sistemas de justicia en 147 países, una acción que representa la estrategia más eficaz para prevenir y responder a las violaciones a gran escala.

UNICEF siguió realizando una contribución esencial al mecanismo de vigilancia y presentación de informes de las Naciones Unidas sobre violaciones graves de los derechos de la infancia en situaciones de conflicto armado en más de 20 países.

En adelante, UNICEF se centrará en las necesidades de protección inmediata y en romper los ciclos intergeneracionales de violencia reforzando los sistemas de protección de la infancia con trabajadores de primera línea especialmente dedicados a los servicios sociales y judiciales, promoviendo la reforma del sistema de acogida para evitar la separación de las familias y poner fin a los internamientos en instituciones, y otorgando especial prioridad al registro inmediato de los nacimientos.

En 2025, la labor de UNICEF dedicada al Grupo de Objetivos 3 se centró en 157 países. El gasto total correspondiente ascendió a 930 millones de dólares, 590 de los cuales se destinaron a la ayuda humanitaria.



Un niño de 15 años juega en el centro de tránsito de Guzara, donde vive temporalmente a la espera de poder reunirse con su familia.

**Afganistán, 2025**

© UNICEF/UNI812625/Azizi

## Grupo de Objetivos 4:

# Cada niño y niña tiene acceso a **servicios y suministros de agua, saneamiento e higiene** seguros y equitativos, y vive en un clima y un entorno seguros y sostenibles

Desde el año 2000, una cuarta parte de la población mundial ha podido acceder a servicios de suministro de agua potable gestionados sin riesgos. Sin embargo, pese a los avances logrados, en los países de ingreso bajo se ha incrementado el número de personas que carece de acceso a servicios básicos de agua, saneamiento e higiene.

Casi 2.000 niños y niñas menores de 5 años mueren a diario por problemas de salud relacionados con riesgos climáticos como la contaminación del aire, y uno de cada tres niños y niñas vive con altos niveles de plomo en la sangre.

Si se comparan las necesidades existentes y los recursos disponibles, el estancamiento de los presupuestos gubernamentales dedicados al agua, el saneamiento y la higiene y el descenso de la asistencia oficial para el desarrollo han provocado un déficit de financiación del 46%.

**Noel-Dina, de 11 años, se lava las manos con la ayuda de su madre.**

**Haití, 2025**

© UNICEF/UNI870360/Joseph



### Principales resultados

- Brindamos acceso a como mínimo servicios básicos de saneamiento a más de 17 millones de personas, a agua potable a más de 34 millones, y a servicios básicos de higiene a más de 15 millones.
- Más de 5.500 escuelas y 2.800 establecimientos de salud recibieron apoyo para alcanzar un nivel básico de prestación de servicios de agua, saneamiento e higiene.
- Gracias al desarrollo de las acciones de promoción, la colaboración en el ámbito de las políticas y la asistencia técnica, ayudamos a 99 países (en comparación con 69 países en 2024) y contribuimos a que sus políticas nacionales sobre la gestión del riesgo de desastres y los riesgos climáticos y ambientales abarcaran las necesidades de la infancia.
- En 2025, las soluciones de energía renovable se extendieron a 121 países y se instalaron 1.767 sistemas de abastecimiento de agua que funcionan con energía solar en 70 países.





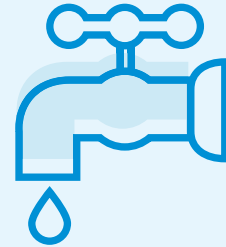
En 2025, UNICEF trabajó en 154 países y colaboró con 109 gobiernos para mejorar la resiliencia de los niños y niñas frente a los desastres, por lo que superó el objetivo de 72 gobiernos que se había establecido. La organización probó formas de financiación innovadoras para que, en África Subsahariana, 50 millones de personas pudieran acceder a servicios de saneamiento mediante préstamos para hogares pobres, microempresas y pequeñas y medianas empresas.

Los programas patrocinados por UNICEF permitieron atender las necesidades de salud e higiene menstrual de casi 9 millones de mujeres y niñas adolescentes a través de suministros, privacidad y seguridad en las instalaciones, programas en las escuelas e intervenciones para favorecer los cambios sociales y de comportamiento.

UNICEF amplió la programación dedicada al clima y al medio ambiente a 129 países, un importante incremento desde los 37 países en los que dichos programas se desarrollaban en 2021. Con vistas a reforzar la resiliencia de la infancia frente al cambio climático, los riesgos ambientales y los desastres, 89 países implementaron programas o políticas multisectoriales.

Con miras al futuro, UNICEF mejorará los sistemas de análisis de datos y riesgos, documentará los impactos y las conclusiones en materia de costos y beneficios para obtener recursos e impulsar una mayor flexibilidad, promoverá la implicación nacional y la coherencia de las políticas, y se marcará objetivos ambiciosos en materia de agua, saneamiento e higiene, componentes esenciales de cualquier respuesta a las consecuencias del cambio climático.

En 2025, UNICEF se dedicó al Grupo de Objetivos 4 en 154 países. Su labor implicó un gasto total de 1.240 millones de dólares, incluidos 880 millones destinados a la acción humanitaria.



**Amna, de 5 años, va a buscar agua a un punto de distribución que suministra agua limpia y potable a más de 29.000 refugiados en el campamento de refugiados de Wadsharefey.**

**Sudán, 2025**

© UNICEF/UNI851860/Saif

## Grupo de Objetivos 5:

# Cada niño y niña tiene acceso a una **protección social** inclusiva y vive libre de la pobreza

A pesar de que el índice mundial de pobreza infantil se ha reducido en aproximadamente una tercera parte y 20 países han reducido a la mitad sus índices de pobreza infantil multidimensional en los últimos 25 años, los avances siguen siendo frágiles y desiguales.

Los menores de edad tienen el doble de probabilidades que los adultos de vivir en la pobreza, y hay millones de niños y niñas que aún carecen de acceso a servicios esenciales como la atención sanitaria, la nutrición, la educación, la protección social, una vivienda adecuada, el agua y el saneamiento. A escala mundial, aunque los sistemas de protección social se han desarrollado en la última década, más de tres de cada cuatro niños y niñas siguen sin tener acceso a algún tipo de cobertura.

**Galmo Gobbu Doraya vive y estudia en una zona remota del sur de Etiopía donde el cambio climático tiene consecuencias nefastas para las familias, que viven del ganado y dependen de las condiciones meteorológicas.**

**Etiopía, 2025**

© UNICEF/UNI853212/Pouget



### Principales resultados

- 93 países aumentaron sus presupuestos del sector social.
- 89 países ampliaron el acceso a la atención de salud y las políticas favorables a la familia, como los servicios de guardería subvencionados y las licencias parentales remuneradas.
- 69 países reforzaron los programas de protección social con perspectiva de género, y 80 países consolidaron los sistemas de protección social que tenían en cuenta la discapacidad.
- 76 países reforzaron las capacidades de planificación y gobernanza locales, y 20 países mejoraron sus políticas urbanas y sus métodos de planificación para desarrollar el bienestar de la infancia en las zonas urbanas, incluidos los barrios marginales.





En las zonas de conflicto, la pobreza infantil extrema ha aumentado y más de la mitad de los niños y niñas la padecen, una cifra cinco veces mayor a la registrada en contextos con una mayor estabilidad.

En 2025, UNICEF brindó apoyo a programas de ayudas en efectivo que beneficiaron a cerca de 70 millones de hogares. La organización suministró un total de 559 millones de dólares: 322 millones destinados a la asistencia humanitaria en efectivo y 237 millones al pago de incentivos económicos para los trabajadores de primera línea.

UNICEF apoyó las iniciativas destinadas a mejorar los sistemas nacionales de medición de la pobreza infantil, a adaptar los presupuestos públicos a los derechos de la infancia, a reforzar la gobernanza local y a desarrollar programas de protección social inclusivos y capaces de responder a las crisis.

La publicación del *Informe sobre el Estado Mundial de la Infancia 2025 – Poner fin a la pobreza infantil: Un imperativo universal*, que coincidió con la celebración de la Cumbre Social del G20 en Sudáfrica, permitió situar la reducción de la pobreza infantil en un lugar destacado de la agenda internacional.

En el futuro, la labor de UNICEF se centrará en la ampliación de la cobertura y la calidad de las prestaciones destinadas a la infancia, en la consolidación de sistemas capaces de responder a las crisis, y en la armonización más sistemática de los presupuestos públicos y las políticas fiscales con los derechos de la infancia.

En 2025, UNICEF se dedicó al Grupo de Objetivos 5 en 157 países. El gasto total correspondiente ascendió a 610 millones de dólares e incluyó 300 millones que se dedicaron a la acción humanitaria.



**Khit Thit Kha, de ocho años, explora su casa con su nueva silla de ruedas, que ha obtenido en la aldea de Phayar Ngar Su gracias al programa de UNICEF para niños y niñas con discapacidad.**

**Myanmar, 2025**

© UNICEF/UNI1825804/Oo

## Respuesta humanitaria

Cuando surgen conflictos o se producen desastres, los niños y las niñas son los primeros y los que más sufren. En 2025, los violentos conflictos armados, cuyas consecuencias agravaron las crisis climáticas, destruyeron numerosas vidas y comunidades.

Las grandes potencias incumplieron de forma ostensible el derecho internacional, y los repentinos y profundos recortes aplicados a la financiación limitaron una labor esencial, justo cuando las necesidades humanitarias se multiplicaban.

El asesinato y la mutilación de niños y niñas, su reclutamiento y uso por parte de grupos y fuerzas armadas, y los secuestros y la violencia sexual contra la infancia están alcanzando niveles atroces. Nunca antes habían sido asesinados tantos trabajadores humanitarios, entre otros, miembros del personal de las Naciones Unidas.

Debido a las complejas y prolongadas crisis que no cesan en lugares como Gaza, el Yemen, el Sudán, Sudán del Sur, Burkina Faso, Malí, el Níger, Ucrania, la República Democrática del Congo, el Afganistán, Myanmar o Haití, se calcula que 213 millones de niños y niñas necesitaron ayuda humanitaria en 2025, frente a 183,5 millones en 2024.

Los recortes en la financiación, que provocaron una reducción de los suministros y las capacidades, obligaron al personal de primera línea a tomar decisiones imposibles.

En un año que fue muy complicado, marcado por la concurrencia de multitud de crisis y las dificultades presupuestarias, UNICEF llevó a cabo una importante reestructuración y se esforzó para reducir costes, simplificar y consolidar las operaciones, compartir las capacidades dentro del sistema de las Naciones Unidas, modernizar y armonizar las cadenas de suministro y fortalecer las alianzas locales. Reinvirtió el ahorro resultante en servicios de primera línea y trabajó para que las reformas dieran prioridad a la infancia.

Pese a la limitación de los recursos, la reducción de las capacidades y las restricciones a la movilidad, UNICEF siguió protegiendo a los niños y niñas de las peores consecuencias de las crisis concurrentes, además de afrontar las dificultades políticas y unas condiciones de financiación radicalmente nuevas.

Guiada por los Compromisos Básicos para la Infancia, que constituyen el marco fundamental de cualquier respuesta humanitaria de la organización en todos los ámbitos (salud, nutrición, VIH/sida, protección social, agua, saneamiento e higiene, protección de la infancia y educación), UNICEF sigue trabajando para ayudar a los niños y niñas antes, durante y después de las emergencias.

### Principales resultados

- Respondimos a 414 emergencias humanitarias en 101 países, y brindamos apoyo a los gobiernos para reforzar los sistemas nacionales que prestan servicios esenciales a la infancia.
- Proporcionamos suministros por valor de 1.440 millones de dólares para contribuir a la acción humanitaria en 67 países.
- Distribuimos 559 millones de dólares en asistencia humanitaria en efectivo para los hogares y en incentivos económicos para los trabajadores de primera línea.
- Más de 38,6 millones de niños y niñas de 29 países recibieron la vacuna contra el sarampión en contextos humanitarios, lo que permitió superar el objetivo de 27 millones y elevó a un total de 512,4 millones el número de niños y niñas vacunados en contextos tanto humanitarios como de desarrollo desde 2022.
- El apoyo directo prestado durante las emergencias humanitarias permitió ampliar los servicios de agua, saneamiento e higiene y llegar a más de 36 millones de personas.

## Facilitar el acceso a suministros esenciales

La red de suministros de UNICEF se extiende por todo el mundo para llevar a la infancia suministros esenciales como, entre otros muchos, vacunas, material escolar, ropa de invierno, alimentos terapéuticos vitales o mosquiteros.

**UNICEF es el principal comprador de vacunas del mundo, y las dosis que suministra permiten inmunizar a cerca de la mitad de los niños y niñas menores de 5 años de todo el planeta.**

UNICEF aprovecha sus competencias técnicas, su poder adquisitivo y las economías de escala para obtener productos de la máxima calidad a los mejores precios posibles. Su posición única le permite configurar los mercados y colmar las importantes lagunas que existen en materia de acceso a suministros que salvan vidas.

Nuestro centro logístico y de suministros de Copenhague alberga el mayor almacén humanitario semiautomatizado del mundo, y la red de suministros de UNICEF incluye un centro satélite mundial en Dubái y más de 330 almacenes repartidos por todo el mundo.

Entre 2022 y 2025, UNICEF aplicó un enfoque logístico integral a la cadena de suministro para gestionar 23.900 millones de dólares en adquisiciones a escala mundial destinadas a la infancia.

En 2025, las adquisiciones ascendieron a 5.700 millones de dólares, de los cuales 3.800 millones correspondieron a bienes y 1.900 millones a servicios.

La organización movilizó más de 20 millones de dólares para que más niños y niñas

con discapacidad pudieran tener acceso a las tecnologías de apoyo en 92 países.

De cara al futuro, UNICEF está trabajando con la Secretaría de las Naciones Unidas y el Programa Mundial de Alimentos con vistas a aplicar un enfoque integrado a la logística y a la entrega de suministros en entornos complejos, una estrategia que permitirá mejorar la eficiencia y llegar a más comunidades.

**Los niños y niñas vulnerables obtienen apoyo nutricional en un punto de detección y tratamiento de la malnutrición que recibe el apoyo de UNICEF en Khan Yunis, en el sur de la Franja de Gaza.**

**Estado de Palestina, 2025**

© UNICEF/UNI804934/EI Baba



01.  
Grupos de objetivos

02.  
Estrategias  
para el cambio

03.  
Aspectos destacados  
por región

04.  
Finanzas

## Aprovechar la innovación

UNICEF trabajó para sacar el máximo partido de las innovaciones que permiten dar respuesta a algunas de las dificultades más acuciantes de la infancia, una labor realizada en colaboración con aliados como Arm, Google, OpenAI, la Fundación LEGO y la Global Video Game Coalition para desarrollar sus capacidades de intervención.

El Venture Fund de UNICEF, un fondo de colaboración con empresas innovadoras de economías emergentes dedicado a la creación y el ensayo de nuevas soluciones, amplió su alcance hasta beneficiar a 115 millones de personas en 2025 (frente a los 31,7 millones que abarcaba en 2022). Además, catalizó inversiones que permitieron recaudar una media de 12 veces la financiación inicial de los proyectos.

Como cofundadora de la Alianza de Bienes Públicos Digitales, UNICEF también impulsó sistemas abiertos e interoperables para ofrecer a la infancia servicios digitales más seguros y resilientes a un menor coste.

## Una labor de promoción y comunicación en favor de la infancia sin igual

UNICEF lleva a cabo acciones de promoción y comunicación en favor de los derechos de la infancia a escala mundial, regional y nacional. Nuestras iniciativas de promoción impulsaron leyes, normativas, políticas, prácticas o presupuestos adaptados a la infancia en favor de unos servicios de inmunización más accesibles, equitativos y asequibles en 93 países, en materia de educación en 112 países, de salud mental en 101 países, y de agua, clima y medio ambiente en 121 países.

En 2025, el apoyo de UNICEF permitió que más de 41 millones de U-Reporters de todo el mundo compartieran información y se implicaran en actividades de promoción a través de la plataforma digital de UNICEF para la participación de la juventud.



### Las voces de UNICEF Jóvenes activistas

**“Debemos formar a una generación que no tema lo desconocido, sino que sienta curiosidad y quiera entender... Una generación que aborde libremente el tema de la salud. Una generación de jóvenes activistas dispuestos a hacer oír su voz y a proteger a otros niños y niñas”.**

Stephania, 18 años, Rumanía

Indonesia, 2025

© UNICEF/UNI820913/Lisnawati



## Participación de la comunidad y cambios sociales y de comportamiento

Para lograr que los comportamientos cambien, no basta con desarrollar el conocimiento. UNICEF colabora con las comunidades para entender sus necesidades, identificar sus puntos fuertes y reducir los obstáculos que impiden conseguir cambios positivos. UNICEF trabaja con los niños, niñas y adolescentes, así como con las familias, las comunidades, los sistemas públicos y el sector privado, para crear sociedades más pacíficas, equitativas, inclusivas y resilientes, mediante mecanismos de toma de decisiones centrados en las personas y un incremento de las prácticas que protegen a la infancia.

En 2025, UNICEF desarrolló iniciativas de participación comunitaria y de cambio social y de comportamiento para sectores específicos en 119 países. Sus programas abarcaron objetivos como impulsar la demanda de vacunas, ampliar el acceso a los servicios esenciales en las emergencias de salud pública, prevenir la violencia contra los niños y niñas, ofrecer apoyo para la crianza, fomentar una disciplina positiva o promover comportamientos protectores.

## Velar por la igualdad de género

El descenso de la asistencia oficial para el desarrollo pone en peligro avances en favor de las niñas que ha costado enormemente conseguir. Sin embargo, en 2025, UNICEF siguió trabajando por el empoderamiento de las niñas y las mujeres, sobre todo en los contextos de mayor vulnerabilidad.

Cerca de 10,4 millones de niñas adolescentes de 50 países se beneficiaron de intervenciones de prevención y atención contra el matrimonio infantil, y 19,2 millones de personas de 67 países participaron en los diálogos emprendidos en el interior de las comunidades para cuestionar las normas sociales y de género discriminatorias. Desde 2022, más de 50 millones de niñas y mujeres han podido acceder a servicios de prevención, atención y protección relacionados con el matrimonio infantil y la mutilación genital femenina.

Las adolescentes ayudaron a idear soluciones y a movilizar a otras jóvenes a través del Grupo Asesor Mundial de Niñas Líderes y de POWER4Girls, una nueva iniciativa que contribuyó al desarrollo de programas con base empírica y centrados en las niñas de los que se beneficiaron 5,4 millones de niñas y más de 11 millones de personas en 15 países.



### Las voces de UNICEF Jóvenes activistas

**“Vislumbro un futuro en el que cada niña reciba una educación, se sienta libre para soñar y pueda alcanzar todo su potencial... Invertir en las adolescentes y promover su empoderamiento no es solo una obligación moral, también es un imperativo estratégico para el desarrollo sostenible”.**

Tupokiwe, 16 años, Tanzania

Tanzanía, 2025

© UNICEF Tanzania



## Entender la situación de la infancia utilizando los datos

Un uso inteligente de los datos permite salvar y transformar vidas. Cuando los datos más rigurosos llegan a las manos adecuadas en el momento oportuno, las decisiones se toman con mayor conocimiento de causa, son más justas y tienen más probabilidades de proteger los derechos de la infancia.

UNICEF movilizó recursos que ascendieron a más de 112 millones de dólares para desarrollar encuestas de hogares en relación con la infancia, además de seguir ayudando a los gobiernos a realizar encuestas sobre la mayoría de los indicadores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible relacionados con los niños y niñas.

En 2025, 71 países pusieron en marcha encuestas a través del programa de Encuestas de Indicadores Múltiples por Conglomerados, una herramienta que recibe el apoyo de UNICEF y constituye el mayor programa mundial de encuestas aún existente, capaz de proporcionar datos comparables a escala internacional sobre los resultados en materia de salud, demografía, educación y protección en favor de los niños y niñas y de sus familias.

**Un Oficial de Educación de UNICEF se interesa por la experiencia de *Đặng Thu Hương*, una niña de diez años que utiliza una tableta en la lengua de su minoría étnica.**

**Viet Nam, 2025**

© UNICEF/UNI765603/Vu Le Hoang



## Los Comités Nacionales de UNICEF

Los Comités Nacionales de UNICEF son 32 organizaciones no gubernamentales independientes que actúan como la imagen pública de UNICEF y promueven sus acciones en los países de ingreso alto. Además de defender los derechos de la infancia a escala tanto nacional como mundial, la labor que desempeñan para obtener recursos del sector privado y recaudar fondos es esencial para el desarrollo de la misión de UNICEF. Constituyen una importante fuente de financiación flexible, lo que permite a UNICEF asignar recursos allí donde más se necesitan.

En 2025, sus iniciativas de promoción basadas en datos empíricos impulsaron reformas en las políticas de 23 países, como los compromisos en favor de una educación de la primera infancia universal en Australia, el liderazgo en materia de acción climática en Finlandia, la supresión del límite de dos hijos aplicable a las prestaciones

familiares en el Reino Unido, y la ampliación del Programa nacional de alimentación escolar del Canadá para promover la salud de 400.000 niños y niñas adicionales. Estos logros muestran cómo una constante participación pública, la creación regular de alianzas y una comunicación eficaz y continua pueden transformar las políticas y crear entornos más positivos para la infancia.

Gracias a una labor que permitió influir en los marcos legislativos de Italia y España, así como reunir a diferentes empresas en Suecia para integrar los derechos de la infancia en los productos y servicios digitales, los Comités Nacionales también impulsaron políticas digitales centradas en la infancia. La participación de la juventud ocupó un lugar destacado: las consultas con los y las jóvenes fueron determinantes a la hora de establecer los compromisos climáticos nacionales en Australia, y las estructuras juveniles permanentes que existen en la mayor parte de

los Comités permitieron basar las prioridades de promoción en las experiencias reales de la juventud.

Las plataformas escalables reforzaron esa influencia, y los Comités Nacionales siguieron integrando los derechos de la infancia en la vida de las comunidades. Hoy, por ejemplo, ya existen unas 1.275 Ciudades Amigas de la Infancia, y hay más de 6,5 millones de niños y niñas implicados en las Escuelas por los Derechos del Niño. Por otra parte, las alianzas con una gran visibilidad, como la campaña "Together for Tomorrow" lanzada en la República de Corea, permitieron sensibilizar a la población y aunar apoyos en favor de la salud mental de la juventud.

**Varias participantes muestran sus dibujos durante la reunión anual de los clubes universitarios de UNICEF en Friburgo.**

**Alemania, 2025**

© UNICEF/UNI1825933/Conklin



01.  
Grupos de objetivos

02.  
Estrategias  
para el cambio

03.  
Aspectos destacados  
por región

04.  
Finanzas

# Asia Oriental y el Pacífico



**June Kunugi,**  
Directora Regional

En 2025, las vidas de los niños y niñas de Asia Oriental y el Pacífico se vieron condicionadas por una serie de profundos cambios, desde la rápida transición demográfica o la transformación digital impulsada por la inteligencia artificial, hasta la intensificación de las crisis climáticas y las dificultades económicas, como los recortes sin precedentes sufridos por la financiación de la ayuda internacional.

En países como Indonesia, Viet Nam, Tailandia, Filipinas y Malasia, las inundaciones provocaron daños en las escuelas y desplazamientos, interrumpieron el acceso a los servicios y agudizaron los traumas psicológicos. Filipinas sufrió el paso de 21 tifones consecutivos, y Viet Nam tuvo que afrontar 13 tormentas y 7 tifones. En Bangkok, las escuelas tuvieron que cerrar debido a la contaminación del aire, que alcanzó niveles sin precedentes, y un análisis de UNICEF mostró que, cada día, más de 100 muertes de menores de 5 años en la región están relacionadas con la contaminación atmosférica.

Ante la reducción del espacio cívico, los problemas de corrupción y las dificultades económicas, surgieron protestas impulsadas por la juventud. Las tensiones en la frontera entre Camboya y Tailandia provocaron la muerte de civiles, desplazamientos y cierres de escuelas. En Myanmar, los incesantes ataques siguieron provocando la muerte de niños y niñas, y un terremoto de magnitud 7,7 fue el más mortífero en décadas.

El número de menores de 5 años fallecidos en toda la región ascendió a 300.000, una cifra extremadamente alarmante. Pese a los avances económicos, a los países les resultó muy difícil suministrar una atención sanitaria vital a todos los niños y niñas, especialmente en las zonas remotas. El sarampión y la poliomielitis volvieron a aparecer a un ritmo alarmante, en un contexto de estancamiento de la cobertura de inmunización. La región registra el mayor número de niños y niñas con sobrepeso del mundo (8,3 millones), mientras que 4 millones siguen padeciendo emaciación.

La iniciativa "Teacher with Tablet" de UNICEF Mongolia permite ofrecer educación preescolar a más de 14.500 niños y niñas de entre 2 y 5 años en las zonas remotas.

Mongolia, 2025

© UNICEF/UNI863234/



Una madre del grupo étnico Hmong sostiene en su casa a su hija de un año mientras se evalúa si padece malnutrición aguda grave.

### Viet Nam, 2025

© UNICEF/UNI887830/Vu Le Hoang



La crisis del aprendizaje sigue afectando a la región, donde prácticamente no se ha registrado ningún cambio en relación con las capacidades de lectura desde 2019. Además, en materia de educación, desarrollo de aptitudes y capacidad de acción, aún existen importantes obstáculos para las niñas.

**Pese a estas dificultades, UNICEF colaboró con los gobiernos, las comunidades y sus aliados para proteger los derechos de la infancia.**

UNICEF brindó apoyo a los gobiernos de Filipinas, Indonesia, Camboya, Viet Nam, la República Democrática Popular Lao y Papua Nueva Guinea para reforzar los sistemas de atención primaria de salud y la financiación de la salud a escala nacional. En la República Democrática Popular Lao, una alianza público-privada permitió instalar sensores de calidad del aire que hacen uso de la inteligencia artificial en 148 escuelas. A través del programa Entornos saludables para niños sanos, se realizaron evaluaciones de la contaminación por plomo en Viet Nam y Camboya.

UNICEF contribuyó a reforzar la gobernanza regional y las normativas escolares en materia de nutrición. También entabló alianzas para promover el desarrollo en la primera infancia, como la iniciativa "Nurturing Early Start Together", y creó un portal sobre crianza para brindar apoyo a los progenitores.

UNICEF siguió trabajando con los gobiernos para reforzar los sistemas de protección de la infancia. En Filipinas y Camboya, los planes nacionales, acompañados de inversiones para la participación de la comunidad y el empoderamiento de los y las adolescentes, están dando respuesta a las causas fundamentales de prácticas nocivas como el matrimonio infantil.

Más de 650 iniciativas desarrolladas en las 14 oficinas de UNICEF permitieron mejorar los resultados en favor de la infancia gracias a la ampliación de los servicios móviles, las plataformas digitales y el uso responsable y seguro de la inteligencia artificial.

En una región que presenta el sector privado de más rápido crecimiento del mundo, UNICEF impulsó nuevas alianzas. Las colaboraciones con la Fundación Temasek, la Fundación Tanoto, la Fundación Gates y la Fundación Prudence permitieron seguir avanzando en materia de nutrición, resiliencia climática y educación, así como reforzar la innovación y la colaboración en el ámbito de las políticas.

Las iniciativas de comunicación estratégica permitieron difundir las voces de los niños y niñas. Llegamos a 55 millones de personas a través de los canales digitales, y a unos 1.500 millones de personas gracias a las más de 200 noticias publicadas. Cerca de 23.000 jóvenes participaron en programas sobre acción climática, salud mental, igualdad de género y derechos laborales a través de la iniciativa "Youth-Led Action".

A partir de mediados de 2026, la nueva Oficina Regional para Asia y el Pacífico abarcará al 51% de los niños y niñas del mundo que se benefician de los programas y de la respuesta humanitaria de UNICEF. Junto a la inauguración en Bangkok del Centro Mundial de Excelencia para la infancia y la resiliencia climática de UNICEF, esta transformación constituye una excelente oportunidad para dar un nuevo impulso a la protección de los niños y niñas frente a unos riesgos climáticos cada vez más intensos.

UNICEF seguirá colaborando con los gobiernos y las comunidades para que todos los niños y niñas, especialmente los más vulnerables, puedan sobrevivir, prosperar y desarrollar plenamente su potencial.

# África Oriental y Meridional



**Etleva Kadilli,**  
Directora Regional

El año 2025 vino acompañado de profundos desafíos para África Oriental y Meridional. En toda la región, los recortes sin precedentes de los que fue objeto la financiación a escala mundial provocaron graves interrupciones en los servicios esenciales.

Estas dificultades surgieron en un contexto en el que las necesidades ya eran muy importantes. África Oriental y Meridional presenta la segunda tasa de mortalidad infantil más elevada del mundo, y en ella se concentran dos terceras partes de todos los casos de sida a escala mundial. Cerca de 4 millones de menores de 5 años padecen malnutrición aguda grave, y un total de 25 millones de niños y niñas (es decir, uno de cada tres) viven en una situación de pobreza alimentaria infantil grave. La región también registra una de las cifras más elevadas del mundo en materia de violencia sexual contra las niñas.

Las crisis humanitarias afectaron a cerca de 30 millones de niños y niñas, que sufrieron las peores consecuencias de múltiples emergencias concurrentes con muy pocas posibilidades de recuperarse entre cada conmoción.

El recrudecimiento de las amenazas para la salud pública provocó que 19 países tuvieran que afrontar de forma simultánea brotes de cólera, viruela símica, ébola y el virus de Marburgo, así como enfermedades que se pueden prevenir con vacunas, como el sarampión o la poliomielitis.

Sin embargo, pese a la existencia de estas dificultades, el potencial de la región sigue siendo extraordinario. África Oriental y Meridional, donde se calcula que viven 280 millones de niños y niñas, alberga la población de niños y jóvenes que registra el crecimiento más rápido del mundo. Esta realidad demográfica supone tanto una responsabilidad como una oportunidad. Si se invierte de forma sostenida en la primera infancia, la adolescencia, la salud, la nutrición, la educación y la protección, esta generación podrá desarrollar todo su potencial y contribuir a una estabilidad y a un crecimiento duraderos.

Bareedaa (en la lengua oromo, "hermosa") es una niña de 15 años que vive en el sur de Etiopía y que ha tenido que desplazarse debido a la grave sequía. El cambio climático conlleva consecuencias desastrosas para las niñas, que corren más peligro de abandonar la escuela y de ser objeto de matrimonios precoces.

**Etiopía, 2025**

© UNICEF/UNI854362/Pouget



Denis Kasirye juega con su hija en su casa de Bugujju, en el distrito de Mukono.

Uganda, 2025

© UNICEF/UNI871472/Abdul



Eman, una niña de ocho años que conocí durante una visita a las Comoras, me recordó el nivel de ese potencial cuando me explicó que estudia mucho porque un día quiere poder mantener a sus padres. Sus palabras reflejan una gran verdad: el potencial de la juventud empieza a desarrollarse durante la infancia. Los niños y las niñas entienden desde una edad muy temprana cuál es el valor de la educación y las oportunidades que puede ofrecer. Cuando invertimos en niñas y niños como Eman, no invertimos solo en su futuro, sino en el futuro de toda la región.

A lo largo del año, la Oficina Regional para África Oriental y Meridional siguió apoyando el trabajo de los países con vistas a reforzar sus medidas de preparación y respuesta ante las emergencias e incrementar la financiación pública destinada a la infancia, una labor que abarcó la recopilación de una sólida base empírica en la que fundamentar los presupuestos nacionales y el fortalecimiento de los sistemas de protección social para acceder mejor a los más vulnerables.

En paralelo, la rápida expansión digital está transformando la infancia en todo el continente. La conectividad ofrece nuevas oportunidades de aprendizaje y participación, pero también expone a los niños y niñas a riesgos como el ciberacoso, la explotación y la desinformación. Para dar respuesta a esta situación y salvaguardar los derechos de la infancia en el espacio digital, UNICEF y sus aliados crearon el primer Equipo

de Tareas de África sobre Protección de la Infancia en Línea, una plataforma multipartita diseñada para reforzar la coordinación y la formulación de políticas y desarrollar las capacidades.

En 2025 también vio la luz la red “Academia for Social and Behavioural Change Network”, una iniciativa histórica que permitirá aprovechar la capacidad de influencia de las instituciones universitarias para promover los derechos de la infancia. El objetivo de esta red, que reúne a 24 universidades de 16 países de África Oriental y Meridional, es impulsar el progreso mediante la generación de datos, el desarrollo de las competencias y la contribución a las políticas.

Pese a las transformaciones que vivimos a escala mundial, UNICEF y sus aliados siguieron logrando resultados gracias a la generosidad de la financiación flexible. A mediados de 2025, cerca de 900.000 niños y niñas habían recibido tratamiento contra la emaciación grave en toda la región, 12 millones habían recibido la vacuna contra el sarampión y unos 4,4 millones de personas habían obtenido acceso a agua potable.

Los problemas que deben afrontar los niños y niñas de África Oriental y Meridional son complejos, pero la resiliencia de las comunidades y el compromiso de los gobiernos, donantes y aliados reavivan nuestra esperanza.

**Nuestra labor conjunta seguirá centrada en lo más importante: la infancia, sus derechos y su futuro.**

## Europa y Asia Central



### Regina De Dominicis, Directora Regional

En 2025, los niños y niñas de Europa y Asia Central tuvieron que afrontar un gran número de dificultades confluyentes, como los conflictos, el cambio climático, la pobreza o las desigualdades, que se combinaron para causar profundos estragos en sus vidas. Entre ellos se cuentan los millones de niños y niñas afectados por la guerra de Ucrania, así como los menores migrantes que llegaron a Europa.

Los avances logrados en favor de la infancia presentaron una disparidad cada vez mayor, y en algunas zonas se produjeron retrocesos. Sin embargo, UNICEF siguió trabajando con sus aliados para ofrecer resultados a los niños y niñas de la región.

En un contexto de financiación limitada, nuestra iniciativa sobre los modelos de negocio (BMI, por sus siglas en inglés) permitió generar una vía de financiación de unos 5.000 millones de dólares para las prioridades básicas de la infancia de la región, con un rendimiento estimado de más de 1.000 dólares por cada dólar invertido.

Por ejemplo, las pequeñas inversiones de UNICEF en el mecanismo de financiación para el aprendizaje temprano y el cuidado infantil (CELFF, por sus siglas en inglés) de dicha iniciativa permitieron alcanzar niveles extraordinarios de cofinanciación. En Albania, llegaron a obtenerse entre 50 y 65 millones de euros y, en Kosovo, 20 millones de dólares. Queremos ampliar el CELFF para llegar a 10 millones de niños y niñas y liberar el potencial económico de 5 millones de mujeres.

En materia de acción climática, una inversión de UNICEF de 1,5 millones de dólares contribuyó a integrar las prioridades de la infancia en los compromisos de las nuevas Contribuciones determinadas a nivel nacional (CDN 3.0) en Asia Central, lo que permitió desbloquear fondos para la lucha contra el cambio climático en beneficio de 22 millones de niños y niñas.

La estrategia sobre salud y bienestar infantil y adolescente para el periodo 2026-2030 desarrollada conjuntamente por UNICEF y la OMS es uno de los resultados de nuestra estrecha colaboración con otros organismos de las Naciones Unidas y con instituciones financieras internacionales.

Myroslava, de ocho años, posa de pie frente a un edificio residencial bombardeado durante un ataque con misiles que tuvo lugar el 7 de marzo de 2025 en la ciudad de Dobropilia, en el este de Ucrania.

Ucrania, 2025

© UNICEF/UNI766268/Filippov



Valeria, una niña de seis años que padece discapacidad auditiva, participa en una sesión de terapia en la sala sensorial creada por UNICEF.

República de Moldova, 2025

© UNICEF/UNI858214/Dogoter



La estrategia, cuya elaboración contó con la participación de la juventud, adopta un enfoque totalmente nuevo y permitirá reforzar la acción en el ámbito de la salud a escala regional.

Aceleramos las intervenciones destinadas a afrontar todas las formas de violencia de la que es objeto la infancia tanto dentro como fuera de internet. Para dar respuesta a esta prioridad fundamental, brindamos apoyo a la obtención de datos, a la revisión de los marcos legislativos y normativos, al fortalecimiento de los sistemas y a la participación de la infancia y la juventud en toda la región. Asimismo, facilitamos la difusión del conocimiento entre los gobiernos, otros organismos, la Unión Europea, las empresas y el sector académico.

**UNICEF atendió los brotes recurrentes de sarampión que surgieron en la región, y trabajó con los gobiernos para suministrar vacunas esenciales a 3,2 millones de niños y niñas.**

En materia de educación, apoyamos la labor de los gobiernos para mejorar el aprendizaje, la inclusión y la capacitación, mediante sistemas de datos más sólidos. Varios países ampliaron el acceso a la educación para los niños y niñas con discapacidad, los romaníes, los refugiados y otros niños y niñas marginados. En algunos casos, las tasas de matriculación en la educación preescolar aumentaron a un ritmo sin precedentes. La educación de los refugiados también siguió siendo una prioridad, y más de 330.000 niños y niñas refugiados y migrantes tuvieron acceso a servicios de educación en sus países de acogida.

Un mayor número de gobiernos adoptó un enfoque centrado en la infancia en sus medidas de protección social y reducción de la pobreza. Con el apoyo de UNICEF, Kazajstán y Macedonia del Norte consolidaron su personal de servicios sociales para evitar la separación de las familias y dar respuesta a la violencia. En sus políticas de presupuestos y gastos, los gobiernos de Grecia, Kirguistán, Serbia, Tayikistán y Ucrania reforzaron la respuesta a las necesidades de la infancia. Albania, Armenia, Belarús y Ucrania integraron las transferencias en efectivo centradas en la infancia en los sistemas nacionales de preparación y respuesta ante las situaciones de emergencia, lo que benefició a 104.000 hogares.

Según lo previsto, en 2025 cerraron las Oficinas de respuesta para los refugiados abiertas por UNICEF en Chequia y Eslovaquia, puesto que los sistemas nacionales se han reforzado para que los gobiernos y aliados nacionales puedan prestar a los refugiados ucranianos y a las comunidades de acogida un apoyo a largo plazo.

Queremos agradecer a los gobiernos y a nuestros aliados y donantes, así como al sector privado y a nuestros increíbles equipos nacionales y regionales, todos los logros que hemos conseguido en favor de la infancia en 2025. No obstante, la fragmentación y las múltiples crisis forman una terrible combinación que amenaza con destruir los avances que tanto nos ha costado lograr. Debemos actuar con una determinación aún mayor para defender los derechos de la infancia.

## América Latina y el Caribe



**Roberto Benes,**  
Director Regional

**Las políticas que adoptemos hoy determinarán cómo serán las vidas y el futuro de millones de niños y niñas de toda América Latina y el Caribe, al igual que las inversiones que realicemos y la protección que defendamos.**

Cuatro de cada diez niños y niñas de la región viven en la pobreza. Sus derechos siguen viéndose socavados por los altos niveles de violencia, las crisis climáticas y los retrocesos que han tenido lugar. En 2025, pese a esas dificultades y a una crisis mundial de financiación que nos obligó a modificar nuestra forma de trabajar, UNICEF siguió esforzándose para promover políticas y modos de financiación más sólidos en favor de la infancia, y para defender los derechos de los niños y niñas en toda la región.

El pasado año, una alianza histórica con CAF, el banco de desarrollo de América Latina y el Caribe, nos permitió materializar estos

objetivos y emprender una iniciativa totalmente transformadora. El objetivo del Banco Futuro LAC es movilizar 5.000 millones de dólares de aquí a 2030 para que 50 millones de niños, niñas, adolescentes y jóvenes de la región se beneficien de inversiones públicas y proyectos nacionales ampliados, con la asistencia técnica de UNICEF. Esta iniciativa ha convertido a CAF en el primer banco multilateral de desarrollo que aplicará el marco de inversión Child-Lens de UNICEF.

Además de continuar con su labor centrada en obtener inversiones para la infancia a gran escala, las oficinas de UNICEF de toda la región siguieron movilizándolo recursos para actuar directamente en favor de los niños y niñas. Gracias a las contribuciones de empresas privadas, filántropos, fundaciones y organizaciones confesionales, así como a las promesas de contribuciones de alrededor de un millón de donantes, UNICEF pudo recaudar en América Latina y el Caribe más de 131 millones de dólares para apoyar nuestra labor en favor de la infancia tanto en la región como en todo el mundo.



Katherine Silva, Jefa de Nutrición de UNICEF Guatemala, habla con Silvia y Amani en un centro de salud.

Guatemala, 2025

© UNICEF/UNI768465/Lopez

Julia Aguinda, de diez años, va a clase en el Centro Educativo Comunitario Intercultural Río Tomebamba, en la comunidad Allipamba.

Ecuador, 2025

© UNICEF/UNI855984/Arcos

Durante la decimosexta Conferencia Regional sobre la Mujer celebrada en México, UNICEF sentó las bases para conectar las opiniones de los niños y niñas con los datos empíricos y la formulación de políticas. UNICEF generó datos sobre la organización del trabajo de cuidados y puso de manifiesto que es una carga que afecta de forma desproporcionada a las niñas. Asimismo, brindó apoyo a una delegación de niñas adolescentes que presentaron los resultados y participaron en la elaboración del documento final de la conferencia, el Compromiso de Tlatelolco.

En los diferentes países de la región, las iniciativas de promoción y las acciones de UNICEF contribuyeron a lograr avances históricos en favor de los niños y niñas. Por ejemplo, en Colombia, donde el Código Civil antes permitía que los menores se casaran a partir de los 14 años con la autorización de los progenitores, la Corte Constitucional declaró inconstitucional el matrimonio infantil. Por otra parte, el Tribunal Constitucional peruano recientemente rechazó una nueva ley que permitía juzgar como adultos a los menores a partir de los 16 años, y de esa forma evitó un grave deterioro de la protección de los y las adolescentes. En Brasil, la iniciativa 1MiO (Un millón de oportunidades) de Generación sin Límites alcanzó el objetivo fijado en el momento de su lanzamiento en 2020: ofrecer más de un millón de oportunidades de formación

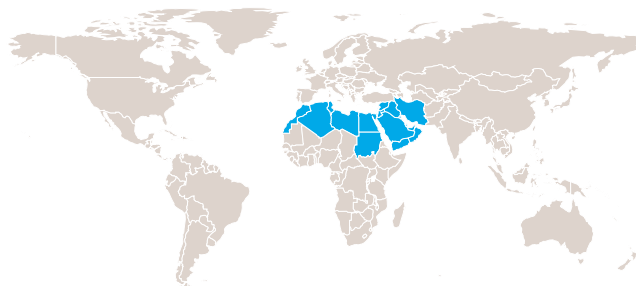
profesional y de trabajo decente a adolescentes y jóvenes vulnerables.

Para proteger los derechos de la infancia, también tuvimos que dar respuesta a las crisis climáticas que enfrentó la región. Tras el huracán Melissa, movilizamos más de 12 millones de dólares y pusimos en marcha una respuesta rápida y multipaís para ayudar a los gobiernos a suministrar servicios esenciales a más de 500.000 personas en Cuba, Haití y Jamaica.

En América Latina y el Caribe, queremos ser un auténtico motor que potencie las alianzas, las acciones de promoción, el conocimiento y la innovación en favor de los niños y niñas, y en 2025 reafirmamos nuestro objetivo. En este momento histórico, la región puede aprovechar plenamente su potencial y convertirse en una de las voces más destacadas del Sur Global. UNICEF puede contribuir a demostrar que el cambio, además de ser posible, es rentable y transformador.

**Para mí es un orgullo dirigir UNICEF en esta región, y quiero expresar mi profundo agradecimiento a todas las personas que posibilitan los avances en favor de la infancia. No cabe duda de cuál es el camino que debemos seguir: invertir en los niños y niñas, reducir las desigualdades y revelar todo el potencial existente para crear sociedades más seguras y prósperas.**

## Oriente Medio y Norte de África



**Edouard Beigbeder,**  
Director Regional

**La convergencia de diferentes crisis condiciona las vidas de los niños y niñas de la región de Oriente Medio y Norte de África.**

Los conflictos prolongados, las dificultades económicas, las conmociones climáticas y la disminución de la ayuda internacional están agravando las vulnerabilidades, además de destruir avances alcanzados con mucho esfuerzo en favor de la supervivencia, el desarrollo y la protección de la infancia. Más de la mitad de los niños y niñas de la región viven en zonas afectadas por conflictos o situaciones de inestabilidad.

No nos enfrentamos a una serie de crisis aisladas, sino a una amenaza plural y compleja contra los derechos de la infancia que exige una respuesta totalmente integrada, constante y flexible. Por eso, UNICEF ha debido responder a situaciones de emergencia a gran escala y al mismo tiempo seguir invirtiendo en los sistemas de los que depende el futuro de los niños y niñas.

En 2025, los niños y niñas de las zonas afectadas por conflictos, como el Estado de Palestina, el Líbano, el Sudán, la República Islámica del Irán, la República Árabe Siria y el Yemen, tuvieron que afrontar interrupciones de los servicios esenciales y

desplazamientos, y quedaron expuestos a la violencia, la explotación y las privaciones. Los países de la región también siguieron enfrentándose a profundas desigualdades estructurales, al aumento de la pobreza infantil y a una arraigada crisis del aprendizaje.

En el ámbito de la salud, UNICEF brindó apoyo a los países para proteger servicios esenciales destinados a las madres, los recién nacidos y los niños, niñas y adolescentes, incluso en contextos de importantes restricciones. Se reforzaron los sistemas de atención primaria de salud para garantizar el mantenimiento de la atención pese a los daños sufridos por las infraestructuras, las interrupciones en las cadenas de suministro y la escasez de personal. Gracias a las acciones de inmunización que siguieron llevándose a cabo, 16,5 millones de niños y niñas recibieron la vacuna contra el sarampión y se administraron 17,4 millones de dosis de la vacuna contra la poliomielitis.

Reforzamos la resiliencia a través de inversiones a largo plazo en los sistemas de salud que abarcaron desde diferentes estrategias de atención primaria de salud para las comunidades en Djibouti, el Sudán y el Yemen, hasta la innovación en la cadena de suministro o el desarrollo del personal en el Iraq. En las zonas donde la electricidad y las infraestructuras carecen de fiabilidad, el uso de la energía solar y los sistemas de suministro digitales fueron fundamentales para que los niños y niñas no dejaran de acceder a servicios esenciales.

Cidra, de 16 años, regresa a casa caminando tras acudir a un centro para el desarrollo y la participación de los y las adolescentes que recibe el apoyo de UNICEF en Alepo.

República Árabe Siria, 2025

© UNICEF/UNI764461/Ashawi



Adham, de cuatro años, recibe tratamiento contra la malnutrición en un dispensario móvil supervisado por la Oficina de Salud y Medio Ambiente que recibe el apoyo de UNICEF.

Yemen, 2025

© UNICEF/UNI736172/Haleem



Las necesidades nutricionales han aumentado de forma drástica, sobre todo en las zonas afectadas por conflictos, donde se mezclan la inseguridad alimentaria, los desplazamientos y las interrupciones de los servicios. UNICEF ayudó a los países a ampliar los servicios tanto de prevención como de tratamiento, lo que permitió atender a millones de niños, niñas y mujeres y a la vez reforzar las políticas, los sistemas y los canales de suministro.

Pese a las constantes conmociones que han seguido afrontando los sistemas educativos en toda la región, UNICEF ha ayudado a los países a mantener el acceso a la educación. Gracias a la implementación de soluciones de aprendizaje digitales y flexibles, más niños y niñas excluidos de los programas de educación formal han podido acceder a la educación, y las actividades de enseñanza no quedaron interrumpidas en las sucesivas situaciones de emergencia.

Una de las misiones fundamentales de UNICEF sigue siendo proteger a la infancia de la violencia, la explotación y el abuso, sobre todo en las situaciones de conflicto, desplazamiento y reducción del espacio cívico, donde los riesgos se intensifican. En 2025, UNICEF impulsó un enfoque regional para la protección de la infancia, brindó apoyo a los servicios de primera línea y desarrolló programas y alianzas para luchar contra las prácticas nocivas. Las respuestas humanitarias permitieron seguir ofreciendo atención, protección y apoyo a los más vulnerables, como los niños y niñas en tránsito.

En toda la región, el creciente impacto del cambio climático y la escasez de agua condiciona cada vez más las vidas de los niños y niñas. UNICEF ha trabajado para asentar sistemas resilientes al clima, mejorar los servicios de agua y saneamiento e integrar las opiniones de los niños y niñas en las políticas y acciones relacionadas con el clima, como los proyectos de restauración de tierras impulsados por la juventud en Argelia y Djibouti,

que permiten que los jóvenes contribuyan a la lucha contra la desertificación.

La protección social también ha seguido formando parte de las líneas de defensa contra el aumento de la pobreza y la vulnerabilidad. Nuestras iniciativas para contribuir a la protección de las familias más vulnerables, incluso en los momentos de incertidumbre económica y política, han abarcado desde el refuerzo de sistemas adaptados a las necesidades de la infancia en Omán, Jordania y Egipto, hasta la mejora del diseño de los programas en la República Árabe Siria, o el actual programa de prestaciones por hijos desarrollado en Túnez. Otra labor esencial ha sido el impulso de programas con perspectiva de género, que en países como Marruecos y la República Islámica del Irán han permitido una mayor integración del análisis de las cuestiones de género y los enfoques que consideran las normas sociales en los diferentes sectores.

Más allá de la ejecución de los programas, hemos desarrollado una labor dedicada especialmente al refuerzo de la recopilación de pruebas y la inversión en alianzas, para contribuir a generar datos esenciales a partir de los cuales formular políticas centradas en la infancia y garantizar la disponibilidad de los recursos necesarios para implementar las intervenciones.

Las dificultades que deben afrontar los niños y niñas de la región son inmensas y no dejan de intensificarse, pero hay algo que no cambia: la presencia y el compromiso de UNICEF en favor de la infancia. En toda la región, nuestros equipos siguen trabajando en algunos de los entornos más difíciles para proporcionar servicios esenciales, brindar apoyo a los gobiernos y defender a los más vulnerables frente a las amenazas que sufren sus derechos.

**Este compromiso siempre será esencial para dar respuesta a las crisis y para que todos los niños y niñas tengan la oportunidad de sobrevivir, pero también de aprender, crecer y desarrollarse plenamente.**



## Asia Meridional

**Sanjay Wijesekera,**  
Director Regional

En junio de 2025 vi cómo, bajo el implacable sol del mediodía, las familias cruzaban la frontera entre el Afganistán y el Irán a través del crítico paso de Islam Qala.

Para ayudar a las decenas de miles de personas (muchas de ellas, niños y niñas) que cada día cruzaban la frontera, UNICEF y sus aliados les suministraron vacunas, servicios de nutrición, agua limpia y espacios seguros. El agotamiento y la incertidumbre marcaban sus rostros, y los niños y niñas se aferraban a los últimos vestigios de las vidas que habían dejado atrás.

Al otro lado del país, en la frontera oriental, la situación aún es extremadamente difícil.

Los conflictos siguen siendo una amenaza con la que viven las comunidades, y una oscura sombra se cierne sobre el futuro de las niñas afganas, que

llevan cuatro años sin poder ejercer su derecho a la educación. Además de mostrarnos hasta qué punto es urgente combatir las desigualdades, las consecuencias a largo plazo de esa prohibición suponen un auténtico peligro para toda una generación.

En Asia Meridional, más de 170 millones de niñas adolescentes se enfrentan a unas normas de género profundamente arraigadas que limitan su potencial. En una región donde se concentra cerca del 50% de todos los matrimonios infantiles del mundo, muchas niñas siguen siendo las últimas en comer y las que menos comida reciben. Esos factores contribuyen a una crisis nutricional que se extiende en silencio y que ya ha provocado que más de la mitad de las adolescentes padezcan anemia. UNICEF colabora con la Asociación de Asia Meridional para la Cooperación Regional y otros aliados para impulsar soluciones destinadas a mejorar la salud y la nutrición de las niñas y reafirmar la importancia de la acción colectiva.

Fariha, alumna de primer curso, va caminando a la escuela con su hermano Ghufanullah desde la aldea de Guldrara, en el distrito de Yaftal Sofla.

Afganistán, 2025

© UNICEF/UNI881039/Khayyam



Misnahr y su hijo recién nacido en el Hospital Sadar, en el distrito de Cox's Bazar.

Bangladesh, 2025

© UNICEF/UNI944397/Mojumder



El cambio climático es otro de los retos más urgentes para Asia Meridional, una de las regiones del mundo con mayor vulnerabilidad climática. En 2025, numerosos desastres, como el ciclón Ditwah en Sri Lanka, obligaron a las familias a abandonar sus hogares, destruyeron las escuelas e interrumpieron los servicios esenciales. Sus consecuencias son una clara muestra de lo rápido que pueden quedar en peligro la seguridad y la educación de los niños y niñas. Quedé impresionado con la velocidad y la coordinación de la respuesta de UNICEF, así como con el papel cada vez más importante de la juventud a la hora de promover una acción más firme contra el cambio climático, en especial en países como Maldivas. Una muestra de ese impulso lo constituyen las nuevas Contribuciones determinadas a nivel nacional de los países de la región.

El año 2025 también fue un año de cambios internos importantes en UNICEF. La Oficina Regional para Asia Meridional terminará su mandato en junio de 2026, momento en el que se unirá a la Oficina Regional para Asia Oriental y el Pacífico con vistas a formar la nueva Oficina Regional para Asia y el Pacífico, que tendrá su sede en Bangkok. Pese a atravesar un periodo de transición e incertidumbre, el personal de toda la región siguió trabajando con firmeza para brindar apoyo a los niños y niñas y dar vida al compromiso de UNICEF de estar presente en todo momento para ayudar a la infancia. Las importantes transformaciones internas no impidieron que los equipos continuaran su labor en primera línea para que los cambios no afectaran

a los programas, las alianzas y las iniciativas de promoción.

En un contexto mundial complejo donde el número de conflictos aumenta y los recursos disminuyen, UNICEF y sus aliados han seguido trabajando con decisión junto a los niños, niñas y jóvenes. Las acciones para fomentar la inclusión de las personas con discapacidad en Bhután o las iniciativas impulsadas por la juventud, como la campaña "Climate Cinema" en Nepal, envían un mensaje firme y claro: debemos escuchar a los niños y niñas, porque ellos son quienes construyen el futuro.

El histórico Manifiesto por los derechos de la infancia publicado en Bangladesh, elaborado e impulsado con la juventud, fue firmado por los 12 principales partidos políticos del país. El documento es un brillante ejemplo de una acción concreta en defensa de los derechos de la infancia donde los y las jóvenes han establecido sus prioridades, se han dirigido directamente a los responsables de la toma de decisiones y han logrado que todos los partidos se comprometieran a promover sus derechos.

**En estos tiempos de incertidumbre, su valentía nos recuerda algo muy importante: si invertimos en la infancia y permanecemos a su lado, los niños y niñas serán capaces no solo de superar las dificultades, sino también de redefinir lo que es posible.**

# África Occidental y Central



**Gilles Fagninou,**  
Director Regional

**El año 2025 fue decisivo para la región de África Occidental y Central.**

Pese a las transiciones políticas, las dificultades económicas y las crisis climáticas, la región demostró su resiliencia y siguió promoviendo los derechos de la infancia en los ámbitos de la salud, la educación, la nutrición, la protección y la inclusión social. Los avances, aunque evidentes, siguen siendo desiguales, lo que pone de relieve la necesidad de una inversión sostenida, de sistemas más sólidos y de una innovación continua para agilizar los resultados en favor de los niños y niñas.

En 2025, seguimos trabajando para reforzar los sistemas de salud. Millones de niños y niñas sin vacunar o con una vacunación insuficiente se beneficiaron de la campaña “La gran puesta al día”, y las eficaces respuestas frente a los brotes contribuyeron a reducir los casos de poliomielitis derivada de la vacuna. También se ampliaron varias campañas que permitieron administrar vacunas contra el sarampión, el paludismo y el virus del

papiloma humano a adolescentes de 15 países. La salud materna e infantil en general mejoró, pero la mortalidad neonatal sigue siendo un problema muy serio. Entre los importantes avances logrados en materia de nutrición se encuentra la administración de suplementos de vitamina A, que alcanzó los 83 millones de niños y niñas cada año, o la llegada a Benin de la iniciativa “First Foods Africa”, un paso importante para lograr que toda la región disfrute de alimentos enriquecidos de producción local.

A mediados de 2025, más de 14.000 escuelas habían cerrado debido a los conflictos. Sin embargo, pese a esas interrupciones, el acceso a la educación se amplió a través de plataformas digitales como el Pasaporte de Aprendizaje, que ya cuenta con 2,5 millones de usuarios, y gracias a diversas alianzas que permitieron conectar más de 2.000 escuelas a Internet. Las iniciativas regionales hicieron especial hincapié en la educación básica y en la educación de la primera infancia, así como en la mejora de la formación y desarrollo de los maestros, en consonancia con el Decenio de Acción Acelerada para la Transformación de la Educación y el Desarrollo de Competencias en África de la Unión Africana.

Ovey Mary y Esther David,  
de diez años, tras recibir la  
vacuna contra el sarampión  
y la rubéola.

**Nigeria, 2025**

© UNICEF/UNI1892594/Aremu



Gemira, de 16 años, y Malikiya, de 13 años, en el pasillo del Instituto Técnico Médico Kizito, construido y equipado por UNICEF en Goma.

República Democrática del Congo, 2025

© UNICEF/UNI782000/Ushindi



Los sistemas para la protección de la infancia se reforzaron mediante la gestión integrada de casos, soluciones digitales y la ampliación de los servicios de apoyo a los supervivientes. Se lograron avances en el registro de los nacimientos y en materia de reformas legales contra prácticas nocivas como el matrimonio infantil y los castigos corporales. Gracias a las iniciativas regionales de promoción, que ayudaron a los gobiernos a transformar los compromisos en acciones, se registró un descenso de las tasas de matrimonio infantil, y las estrategias de prevención de la violencia comenzaron a ganar terreno.

La resiliencia climática se ha convertido en un elemento central de la programación. Se emprendieron iniciativas para ofrecer sistemas de agua, saneamiento e higiene resistentes al cambio climático en 16 países, y Ghana y otros gobiernos impulsaron programas nacionales sobre agua potable y saneamiento. Las acciones regionales de promoción contribuyeron a la elaboración del documento Visión Africana del Agua 2063 y su Política, aprobado durante la Asamblea General del Consejo Ministerial Africano sobre el Agua. Estas iniciativas afrontaron las vulnerabilidades en una región donde 95 millones de niños y niñas se encuentran muy expuestos a los riesgos climáticos.

**En 2025, destacó la labor decisiva de UNICEF para impulsar un movimiento regional liderado por las niñas.**

Las consultas realizadas a más de 6.400 adolescentes y una encuesta de U-Report que contó con 113.000 participantes permitieron que las niñas elaboraran la Agenda Regional para las Niñas, un compendio de soluciones adaptables a diferentes contextos y un conjunto de datos centrados en las niñas que abarca 24 países. La primera Cumbre de las Niñas de África Occidental y Central, celebrada en Dakar, reunió a los gobiernos, las instituciones regionales, la sociedad civil y los medios de comunicación, y se cerró con la Declaración de Dakar, redactada y presentada por las propias niñas. Los gobiernos reflejaron esas prioridades en hojas de ruta nacionales, y una red de 12 ministras se ocupará del seguimiento de los compromisos asumidos. Esta iniciativa demostró que las opiniones de las adolescentes pueden impulsar compromisos políticos y una rendición de cuentas a gran escala.

**En 2025, África Occidental y Central avanzó hacia un futuro que, además de ofrecer protección, empodere a los niños y niñas.**

El año puso de manifiesto que los avances se miden con estadísticas, pero también con sistemas reforzados, derechos protegidos y compromisos convertidos en acciones.

01.  
Grupos de objetivos

02.  
Estrategias  
para el cambio

03.  
Aspectos destacados  
por región

04.  
Finanzas

# Resultados financieros, 2025

UNICEF agradece a los donantes y aliados que tan generosamente contribuyeron en 2025 a su labor en favor de la infancia de todo el mundo, en algunos casos a través de los **Comités Nacionales**. En especial, queremos dar las gracias a los donantes que hicieron contribuciones flexibles a los recursos ordinarios (RO) y los fondos temáticos. Las inversiones flexibles y sostenidas nos han permitido obtener resultados extraordinarios para la infancia, y han demostrado lo que es posible lograr cuando todo el mundo pone de su parte.

El progreso alcanzado con tanto esfuerzo está en peligro a causa de los recortes drásticos en la **financiación para la ayuda internacional**. Salvar y proteger la vida de millones de niños y niñas es una tarea conjunta; por ello, UNICEF exhorta a los Estados Miembros de las Naciones Unidas a que cumplan su compromiso asumido en el pacto de financiación, y solicita a todos los donantes que den prioridad a la financiación flexible en su cartera de donación a UNICEF.

## Ingresos por fuente y tipo de financiación, 2025

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

**Recursos ordinarios (RO)**  
Fondos no afectados que son fundamentales para todas las actividades de UNICEF en defensa de la infancia, incluidas la obtención de resultados en el marco del Plan Estratégico y las contribuciones de UNICEF a los ODS.

**Otros recursos (OR)**  
Contribuciones afectadas destinadas a los programas; son complementarias a las contribuciones de RO y están concebidas para un fin en particular, como la respuesta a una emergencia o un programa específico en un país o región.

**Otros recursos, Ordinarios (ORO)**  
Fondos afectados destinados a programas específicos (no emergencias) y a prioridades estratégicas.

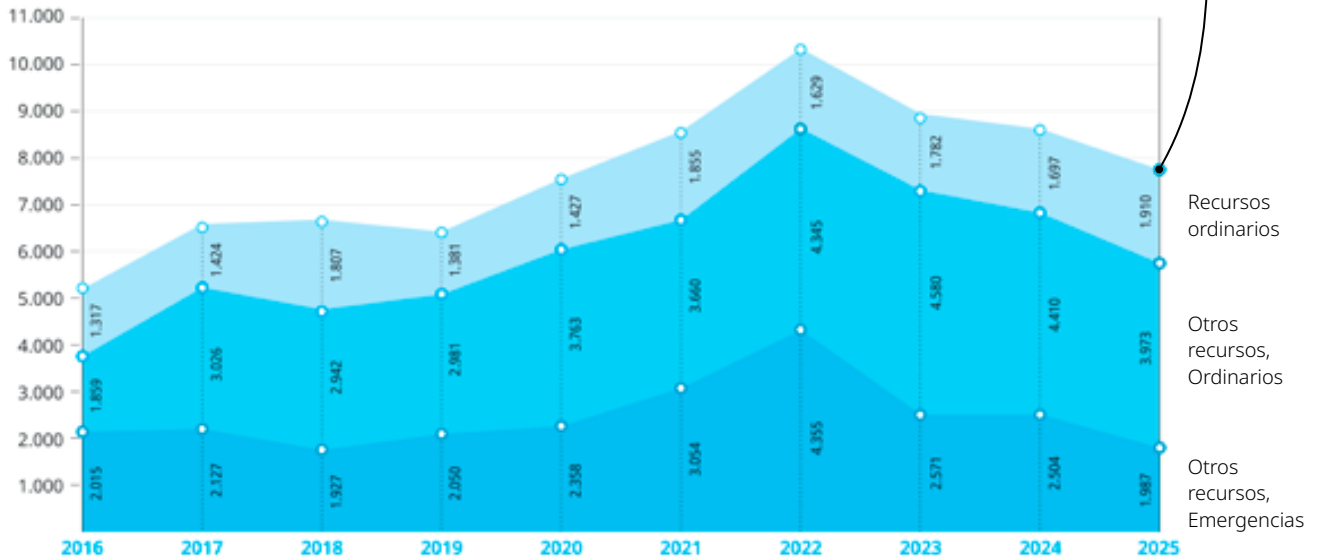
**Otros recursos, Emergencias (ORE)**  
Fondos afectados destinados a una actuación humanitaria específica y a las actividades de recuperación posteriores a crisis.



## Ingresos por tipo de financiación (RO, ORO, ORE) 2016-2025

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

Total de ingresos en 2025: 7.870 millones de dólares



## Gasto de UNICEF en 2025

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

La información que figura en el presente informe se refiere tanto al gasto como a los costos operativos incurridos por UNICEF en el transcurso de sus operaciones y durante la prestación de sus programas.

**Los costos operativos** se presentan sobre la base del valor devengado y reflejan los costos derivados de las operaciones y los programas.

**El gasto** se presenta según el criterio de caja modificado y representa el uso de recursos presupuestarios asignados, incluido el gasto de capital.

El **91%** del gasto de UNICEF en 2025 se destinó a los programas\*

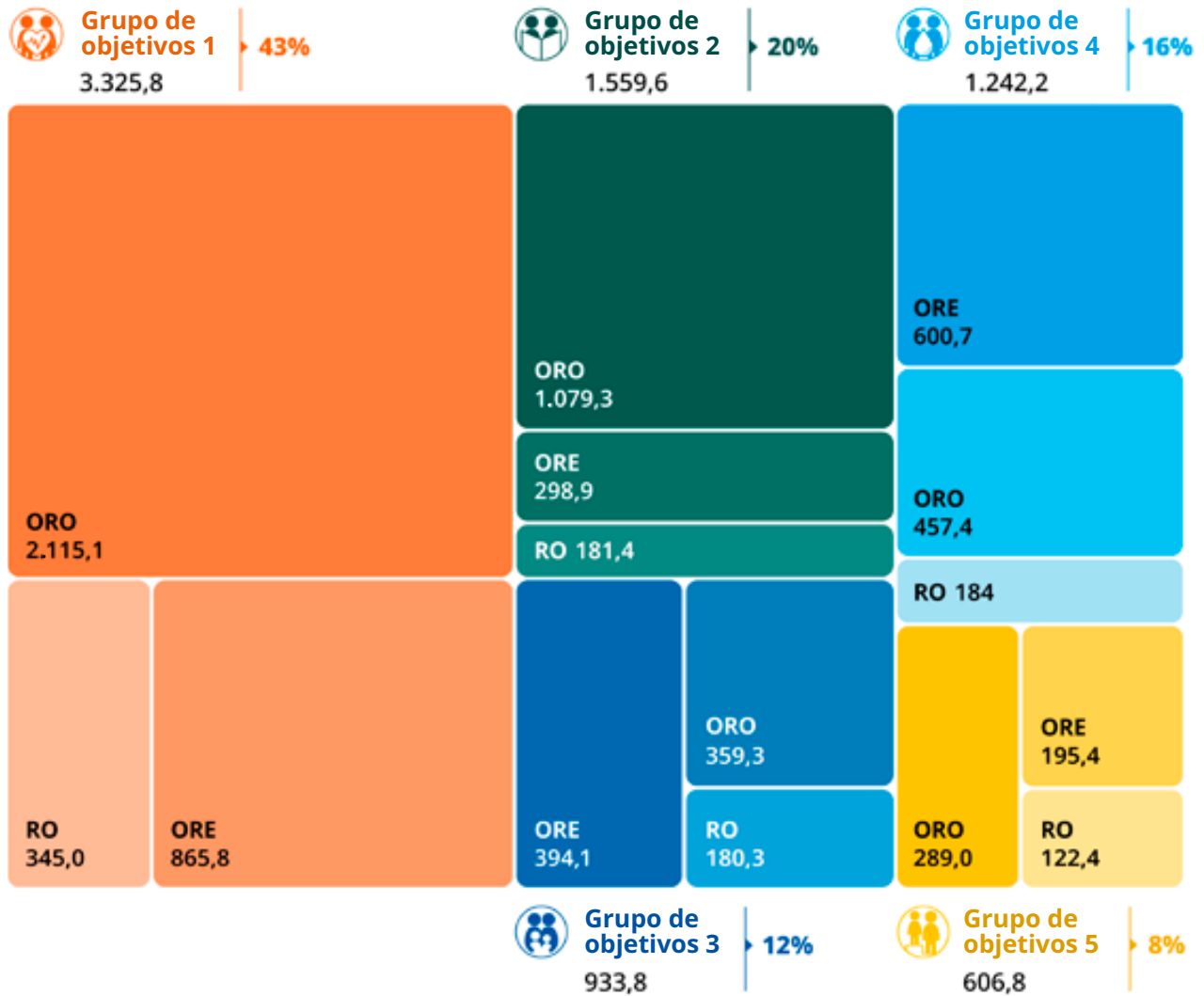
CATEGORÍA PRESUPUESTARIA	Gasto
<b>Desarrollo</b>	<b>7.396</b>
Programas	7.189
Eficacia del desarrollo	207
<b>Gestión</b>	<b>413</b>
Coordinación del desarrollo de las Naciones Unidas	10
Supervisión y garantía independientes	28
Fines especiales (incluye inversiones de capital)	39
Recaudación privada de fondos y alianzas	266
<b>Gasto total</b>	<b>8.151</b>

\* Esta cifra refleja la proporción del gasto global combinado de Programas y de la Eficacia del desarrollo. Con "Programas" nos referimos a los programas que se llevan a cabo en beneficio directo de la infancia a nivel nacional, regional y mundial. Con "Eficacia del desarrollo" nos referimos a la excelencia técnica de UNICEF y a la gestión basada en resultados para programas de gran calidad.

# Costos directos de los programas en 2025, por grupo de objetivos

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

**RO** = Recursos ordinarios      **ORO** = Otros recursos, Ordinarios      **ORE** = Otros recursos, Emergencias



### Grupo de objetivos 1

Cada niño y niña sobrevive y prospera.

### Grupo de objetivos 2

Cada niño y niña aprende y adquiere habilidades para el futuro.

### Grupo de objetivos 3

Cada niño y niña está protegido contra la violencia, la explotación, el abuso, el abandono y las prácticas nocivas.

### Grupo de objetivos 4

Cada niño y niña tiene acceso a servicios y suministros de agua, saneamiento e higiene seguros y equitativos, y vive en un clima y un entorno seguros y sostenibles.

### Grupo de objetivos 5

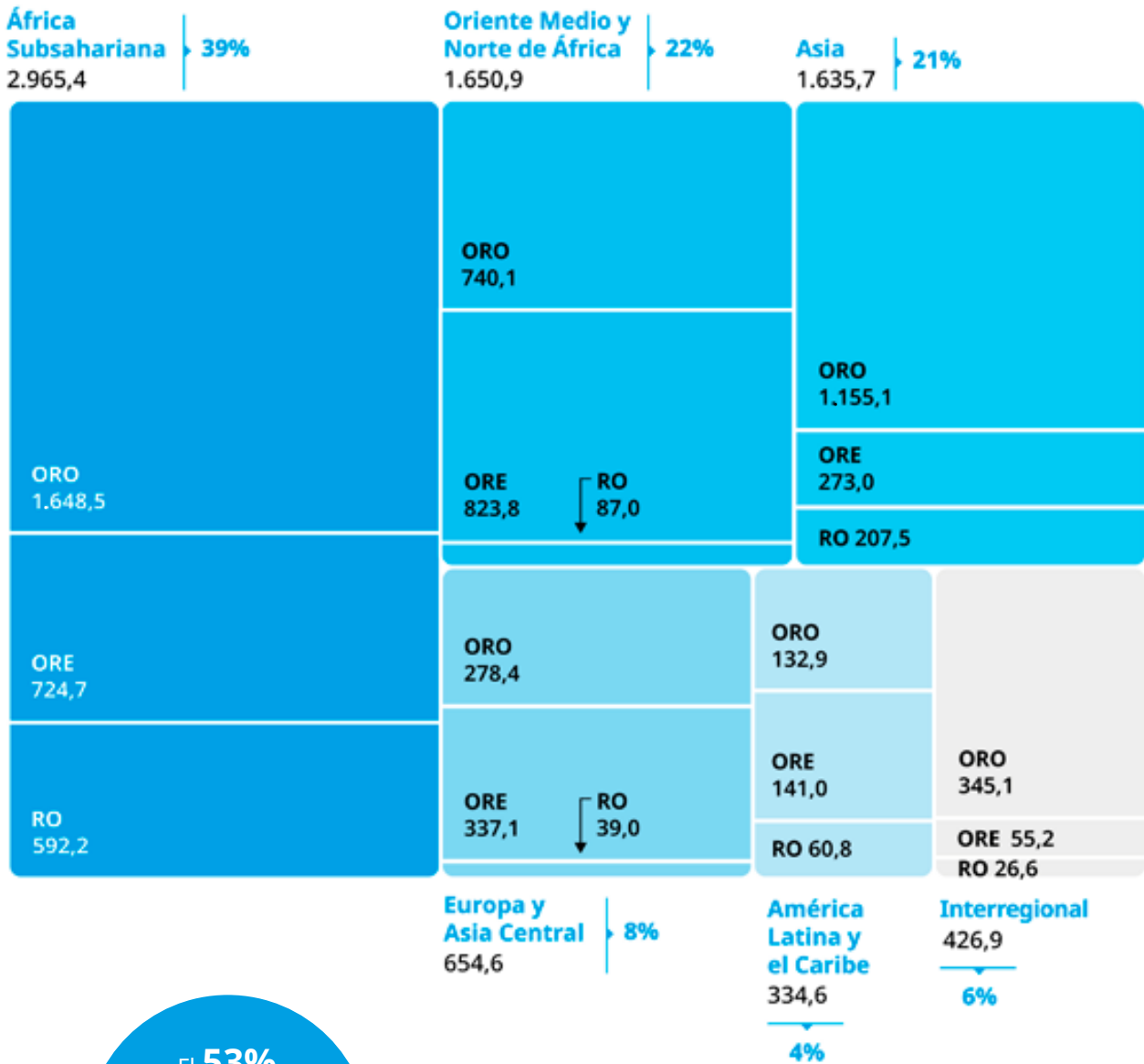
Cada niño y niña tiene acceso a una protección social inclusiva y vive libre de la pobreza.

NOTA: Debido al redondeo, puede haber una pequeña diferencia entre los totales y la suma.

# Costos directos de los programas en 2025, por región

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

**RO** = Recursos ordinarios      **ORO** = Otros recursos, Ordinarios      **ORE** = Otros recursos, Emergencias



El **53%** del costo de los programas se concentró en los países menos desarrollados.

UNICEF goza de una sólida trayectoria en materia de transparencia financiera. Invitamos a todos los aliados de UNICEF a visitar el Portal de Transparencia de la organización si desean obtener más información sobre los costos de los programas directos en las regiones y los países.

Escanee el código QR para visitar el sitio web del Portal de Transparencia.



NOTA: Debido al redondeo, puede haber una pequeña diferencia entre los totales y la suma.

## Los 10 principales países, contribuciones recibidas por donante y tipo de financiación, 2025

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

PAÍS	Recursos ordinarios		Otros recursos		Total
	Gobierno	Sector privado	Gobierno	Sector privado	
Estados Unidos	-	39	743	345	1.127
Alemania	64	81	382	80	607
Reino Unido	21	2	397	126	546
Suecia	61	39	155	30	285
Japón	11	130	107	31	279
Canadá	12	10	84	162	268
Países Bajos (Reino de los)	40	45	168	13	265
República de Corea	13	76	131	10	229
Noruega	43	6	83	5	137
España	6	75	16	17	114



### Las voces de UNICEF Jóvenes activistas

“He sido testigo de la fortaleza de los niños y niñas, pero no tendría que hacer falta ser fuerte para disfrutar de los derechos fundamentales. Ningún niño o niña debería tener que ser resiliente solo para sobrevivir... Les insto a proteger y priorizar la financiación de programas centrados en la infancia”.

Denise, 18 años, Zimbabwe

Zimbabwe, 2025

© UNICEF Zimbabwe



## Los 30 principales aliados en materia de recursos por contribuciones recibidas, 2025<sup>1</sup>

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

ALIADO <sup>2</sup>	Recursos ordinarios	Otros recursos		Total
		Ordinarios	Emergencias	
Estados Unidos	-	68	675	743
Comisión Europea	-	324	225	549
Banco Mundial	-	467	-	467
Alemania	64	330	53	446
Reino Unido	21	108	289	418
Fondo de los Estados Unidos pro UNICEF	39	320	25	383
Alianza Mundial para la Educación	-	249	-	249
Banco Asiático de Desarrollo	-	247	-	247
Suecia	61	55	100	216
Países Bajos (Reino de los)	40	112	56	207
Gavi, la Alianza para las Vacunas	-	171	18	189
Comité canadiense pro UNICEF	10	155	7	172
Comité alemán pro UNICEF	81	30	50	161
Comité japonés pro UNICEF	130	13	18	161
República de Corea	13	46	85	143
Comité del Reino Unido pro UNICEF	2	103	23	128
Noruega	43	32	52	126
Japón	11	19	88	118
Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas <sup>3</sup>	-	-	105	105
Canadá	12	47	37	96
Comité español pro UNICEF	75	11	6	92
Comité francés pro UNICEF	70	9	6	85
Comité coreano pro UNICEF	76	8	2	85
Sudán del Sur <sup>4</sup>	1	75	-	76
Comité sueco pro UNICEF	39	7	23	69
Dinamarca	14	35	19	68
Nigeria <sup>5</sup>	3	57	1	61
Comité holandés pro UNICEF	45	8	5	58
Fondo Mundial	-	58	-	58
Fondo "La Educación No Puede Esperar"	-	58	-	58

**NOTAS:** Debido al redondeo, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las filas. 1. Contribuciones recibidas en efectivo y en especies. 2. Excluida la recaudación de fondos en el sector privado de las oficinas en los países de UNICEF. 3. Las contribuciones recibidas de la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios incluyen 96 millones de dólares relacionados con el Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia, y 9 millones de dólares relacionados con fondos humanitarios mancomunados para países concretos. 4. Las contribuciones recibidas de Sudán del Sur incluyen 75 millones de dólares relacionados con el Banco Mundial. 5. La contribución recibida de Nigeria incluye 37 millones de dólares relacionados con Gavi, la Alianza para las Vacunas, 20 millones de dólares relacionados con el Fondo Mundial, y 1 millón de dólares relacionados con el Banco Islámico de Desarrollo.

## Aliados del sector privado que contribuyeron con 100.000 dólares o más a los programas de UNICEF en 2025

Fundaciones privadas, grandes donantes, alianzas con gobiernos subregionales y organizaciones confesionales y de afiliación

Abdulla Al Ghurair Foundation	Five B Family Foundation
Advanced Remarketing Services	Fondation Princesse Charlene
Agencia Asturiana de Cooperación	Fundación La Margarita Zembora in-Grondona
Agencia Extremeña de Cooperación	G. Barrie Landry, Landry Family Foundation
Agencia Vasca de Cooperación y Solidaridad	Gail MacNaughton
Al Alfi Foundation	Gates Foundation
Alvin Sandefur	Gates Philanthropy Partners
American Endowment Foundation	Generalitat Valenciana
Amy and Rob Brown	George Newell
Angel Woolsey	Gerhard und Paul-Hermann Bauder Stiftung
Anna Chmielowiec and Marcin Zukowski	GiveWell
Anthony and L.Britt Giuffre Family Fund	GHR Foundation
Applied Medical	Global Disability Innovation Hub
Arnie J. Charbonneau Foundation	Global Institute of Human Development
Ayuntamiento de Madrid	Gloria Principe and John O'Farrell
Balance-Stiftung	Gobierno de Aragón
Beedie Foundation	Gobierno de las Islas Baleares
Bentson Foundation	Gobierno de Cantabria
Betty Wold Johnson Foundation	Gobierno de Navarra
Bezos Family Foundation	GSR Foundation
Brenda and Stéphane Bancel	Guernsey Overseas Aid & Development
Bruce and Jina Veaco Foundation	Hana Financial Group Nanum Foundation
Bruce and Lori Laitman Rosenblum	Harold A. und Ingeborg L. Hartog Stiftung
Bukhman Philanthropies	Heike und Reinhold Fleckenstein Stiftung
Cabildo de Gran Canaria	Helaina Foundation
Carol J. Hamilton	Henrietta H. Fore
Charles and Eleanor Pollnow	Hilary Brinker
Charlotte and Peter Bolland	Hobson/Lucas Family Foundation
Children's Investment Fund Foundation	Howard and Ann Thorne
Christine and Jim Hurtcellers	Human Appeal International
Christopher Chahn Bahng	Human Concern International
Chung Gil Seo	Impetus Foundation
Citigroup Global Impact Funding Trust, Inc.	Instituto Futuro é Infância Saudável (Infinis)
Co-Develop	Instituto Solea
Coefficient Giving	Islamic Relief Australia
Community Foundation Ireland	Isle of Man International Development
Connie and Bob Lurie	J.T. Tai & Co. Foundation, Inc.
Conrad N. Hilton Foundation	Jae Yeon Yoon
Deborah Hart and Bill Goodykoontz	James and VanTrang Manges
Dharma Drum Mountain Buddhist Association	James T. Stephens
Diputación de Barcelona	Japan Committee, Vaccines for the World's Children
Diputación Foral de Bizkaia	Jennie K. Scaife Charitable Foundation
Diputación Foral de Gipuzkoa	Jennifer Thompson
Douglas Dunn and Donna Gaab	Jersey Overseas Aid
Eaglecom Foundation	Jim Craigie and Sally Brophy
Echidna Giving	Joon Ha Park
Education Above All	Joseph R. Kirsch
Edward R. Bazinet Charitable Foundation	Jung Sik Gong
Elias Sacal and Family	Junta de Castilla-La Mancha
Eric and Kirsty Bendahan: ELEVA Capital	Junta de Castilla y León
Evelyn S. and K.E. Barrett Foundation	Karen Olga Ársælsdóttir
Faizan Global Relief Foundation	Kerry and Brendan Swords
Faro Foundation	Kirk Humanitarian

**Fundaciones privadas, grandes donantes, alianzas con gobiernos subregionales y organizaciones confesionales y de afiliación**

Klaus und Gertrud Conrad Stiftung	Radiohjälpen
Klaus-Friedrich-Stiftung	Rahmatan Lil Alamin Foundation
Korea Specialized Construction Association (KOSCA)	Resolve To Save Lives
Krit Ratanarak	Rissho Kosei-kai
Kusinkapital	Roots & Wings Foundation
Lehendakaritza-Gobierno Vasco	Royal National Lifeboat Institution
Leonard & Robert Weintraub Family Foundation	Samer Shaja
Leonardo Maria Del Vecchio	Seong Hwan Kim
Lind Foundation	Seong Won Park
Lions Emergency Denmark	Sheikh Abdullah Al-Nouri Charities
Mana Nutrition	Simon and Dorothy Peyton Jones
Marianne Sundell	Sippi and Ajay Khurana
Marie Louise Kirk	Stefan Findel and Susan Cummings-Findel
Marimo Berk	Stichting de Lichtboei
Marty Weiner	Stiftung Elena und Heinz Hasselberger
Mary and Stan Case	Surgo Foundation
Maßvoll Stiftung	Susan and Dan Boggio
Mastercard Foundation	Tanmeia Charitable Society
Meena and Ron Flynn	Tanoto Foundation
Mel Zwissler	Temasek Foundation
Melody Wilder Wilson and David Wilson	The 72 Fund
Michael Guinee Charitable Foundation	The Ajram Family Foundation
Michel Khalaf	The Bezos Family
Mittal Family	The Charles Engelhard Foundation
Mohammed Bin Zayed Foundation	The Chellaram Foundation
Mon Coeur Foundation	The Child & Tree Fund
Morris Braun Foundation	The Church of Jesus Christ of Latter-Day Saints
Mr. and Mrs. Cyrus W. Spurlino	The Constance Travis Charitable Trust
Mr. and Mrs. Ewout Steenbergen	The Dietz Family Fund
Mr. and Mrs. Michael R. Eisenson	The Enrico Foundation
Mr. Jim Rochelle	The Fairmount Foundation
Mr. Phillip Schaefer	The Garrett Family Foundation
Ms. Claudia Taden	The Izmirlan Foundation
Ms. Deborah Goodykoontz	The Leona M. and Harry B. Helmsley Charitable Trust
Ms. Julie Taymor	The Light Foundation
Ms. Kaia Miller Goldstein and Mr. Jonathan Goldstein	The Mendelsohn Family Fund
Ms. Pooja Bhandari	The Rotary Foundation of Rotary International
Ms. Susan J. Holliday	The Slaughter Family Foundation
Ms. Susan Littlefield and Mr. Martin F. Roper	The Stapleton Family
Ms. Yoko Kanagawa	The Tom Mikuni and Minnie Obe Hirayama Charitable Fund
Muslim World League	The W Initiative
Muslim Hands	The William and Flora Hewlett Foundation
Nancy and Jason Rosenthal	Thomas C. Bishop
New Venture Fund	TNT Family Foundation
NHH Aid	Tom Cunningham Trust
Nicole and Andrew Hayek	Treehouse Investments, LLC
Olivia Choi	Trott Family Philanthropies
One Family Foundation	United Nations Foundation
Otto Haas Charitable Trust	Vanessa Whitley
Palestinian American Medical Association	Víctor González Herrera and Family
Pamela Dippel and Jeffrey Choney	ViiV Healthcare's Positive Action
Paula and Thomas Barbour	Wasan and Kasim Alfalahi
Peter Gilgan Foundation	Wellcome Trust
Peter Kim and Kathryn Spitzer Kim	Wellspring Philanthropic Fund
Power of Nutrition	Xunta de Galicia
Prudence Foundation	York Bötzwow, Menschen in Not-Stiftung
Purvi and Harsh Padia	Zonta International
Qatalyst Partners	

Alianzas del sector empresarial	
<b>Alianzas y donantes internacionales</b>	
Accenture	Lind Foundation
Adobe, Inc.	LIXIL Corporation
Adyen	Louis Vuitton Malletier
Amway	lululemon
Arm	Marriott International
Ascential plc	Meta
AstraZeneca	Microsoft Corporation
Baxter Foundation	Moncler
BIGHIT MUSIC	MSD
BMW Group	Nord Anglia Education
BNP Paribas Cardif	Novo Nordisk A/S
Brighton & Hove Albion Football Club	OpenAI
Cards, Inc.	P&G Baby Care Europe
Capgemini	Pandora A/S
Chery Automobile	Postcode Loterij
Chloé	Partou
CRH	Pinterest
Crocs, Inc.	Poul Due Jensen Foundation
DEKRA e.V.	Primark
Deloitte Touche Tohmatsu Limit	Prudence Foundation
dsm-firmenich	Prudential Foundation
DSV A/S	PwC
EA Sports	Revolut
easyJet	Rituals
Eli Lilly and Company	SAP SE
Eli Lilly and Company Foundation	Siemens Healthineers AG
Ernsting's family GmbH & Co. KG	Sony Group Corporation
Flexport.org	Spotify AB
FMC Corporation	Targa 5 Advisors
Fondation CMA CGM	Telenor Group
Formula 1	The LEGO Foundation
Fundación Abertis	TP
GEA Foundation gGmbH	Unilever PLC
GEA Group AG	Women's Tennis Association Foundation
GEA Group Services GmbH	Würth Group
Google, Inc.	Xylem
Haleon	Z Zurich Foundation
Hallmark Cards, Inc.	
Hapag-Lloyd AG	<b>Alianzas y donantes nacionales</b>
Hempel Foundation	<b>Alemania</b>
Iberdrola	ARAG SE
IKEA Foundation	cosnova GmbH
Inter IKEA Group	Eurobaustoff Handelgesellschaft mbH & Co. KG
Inter Miami CF Foundation	GARDENA GmbH
Jo Malone London	Henkel AG & Co. KGaA
KakaoBank	Postcode Lotterie DT gGmbH
Kimberly-Clark Corporation	Stiftung Kinderförderung von Playmobil
	United Internet for UNICEF Foundation

## Alianzas del sector empresarial

**Argentina**

Payway S.A.U.

Pax Assistance

**Australia**

Canva

Qantas Airways Limited

Rio Tinto

**Austria**

Magna International

Voestalpine AG

**Bangladesh**

Standard Chartered Bangladesh

**Belarús**

Priorbank

**Bélgica**

Umicore

**Brasil**

BRK Ambiental

CNseg - Confederação Nacional

Grupo Profarma

Instituto Claro

NIVEA

Pfizer

Raia Drogasil

Rumo

Takeda

Vale

WEG

**Bulgaria**

FANTASTICO

ORANGE

ING Bank

**Canadá**

Deciem

Lallemand Inc.

Teck Resources Ltd.

**China**

GEA

Nest Designs

Shenzhen Transsion Holdings Co., Ltd.

**Colombia**

Banco de Bogotá

Banco de Occidente

Jerónimo Martins Colombia

Supertiendas Olimpica

**Dinamarca**

Dagrofa

Knitting for Olive

Saxo

**Ecuador**

Banco Pichincha

Diners Club del Ecuador

**España**

CaixaBank

Deloitte España

Goldberg Ediciones S.L.

Hoteles Amigos

Industrie Cartarie Tronchetti

ING España

Orange Spain

Orbea

**Estados Unidos**

American Airlines

Apple

Cencora Impact Foundation

Cigna Foundation

Citi Foundation

Delta Air Lines

Equinix Foundation

Global Impact

IMF

Johnson &amp; Johnson

Johnson &amp; Johnson Foundation

Merck

Nutter McClennen &amp; Fish LLP

PayPal Giving Fund

Phoenix Tower International

Piece Of Cake Moving &amp; Storage

Stanley1913

Starkey Laboratories, Inc.

The Walt Disney Company

The World Bank Group

Vertex, Inc.

Visa Foundation

**Filipinas**

BDO Foundation Inc.

Cebu Air Inc.

SM Prime Holdings, Inc.

**Finlandia**

Ahlström Collective Impact

Moomin Characters Ltd.

Rettig Oy Ab

**Francia**

Fonds L'OCCITANE

Le Fonds L'Oréal pour les Femmes

Ville de Marseille

VINCI Energies

**Grecia**

Alianzas del sector empresarial	
Piraeus	Kiwi Norge AS
<b>Hong Kong, China</b>	Norwegian Air Shuttle
Cathay Pacific Airways Limited	Orkla
<b>India</b>	Pictura Gruppen AS
Amazon Development Centre	Visma AS
<b>Indonesia</b>	<b>Países Bajos (Reino de los)</b>
DBS Foundation	Djoser
<b>Irlanda</b>	PF Concept
Aer Lingus	TUI Care Foundation
An Post	<b>Reino Unido</b>
Combilift	Clyde & Co
ESW	Keller Group
KPMG Ireland	Marks and Spencer Group PLC
PayPal Giving Fund	People's Postcode Lottery
University College Cork	Petroleum Experts
<b>Italia</b>	Standard Chartered Bank
Armani	<b>República de Corea</b>
Fideuram Asset Management (Ireland), FAMI	Asiana Airlines
Fondazione Generali - The Human Safety Net	BGF Retail
L'Erbolario	Hyundai Motors
Loro Piana	JB Woori Capital
Metal Finish	Samsung Electronics
<b>Japón</b>	Shinhan Card
AEON 1% Club Foundation	SM Entertainment
Consumers' Co-operative CO-OP MIRAI	<b>Serbia</b>
Consumer Co-operative Kobe	OTP Bank
COOP SAPPORO	<b>Sudáfrica</b>
Co-opdeli Consumers' Co-operative Union	Capitec
Daiwa House Industry Co., Ltd.	<b>Suecia</b>
FCOOP consumer cooperative	Akelius Foundation
Fuji Television Network, Inc. (FNS Charity Campaign)	Gina Tricot AB
Japanese Consumers' Co-operative Union	Pictura
Nippon Life Insurance Company	Swedish Postcode Lottery
Nippon Mirai Holdings Co., Ltd.	Wackes
Saraya Co., Ltd.	<b>Suiza</b>
Seven Bank, Ltd.	Aldi Suisse AG
SL Creations Co., Ltd.	MSC Foundation
TOMY Company, Ltd.	Sulzer Management Ltd
U CO-OP Consumer Co-operative Society	<b>Tailandia</b>
<b>Kosovo</b>	BJC Big C Foundation
Comodita Home	Central Group
<b>Luxemburgo</b>	Charoen Pokphand Foundation
Bitget	<b>Türkiye</b>
<b>México</b>	Çimko
Banco Santander México	TEB Bank
Essity	
<b>Noruega</b>	
DNB ASA	

## Los 20 principales aliados en materia de recursos ordinarios por contribuciones recibidas, 2025

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

ALIADO	Total
Comité japonés pro UNICEF	130
Comité alemán pro UNICEF	81
Comité coreano pro UNICEF	76
Comité español pro UNICEF	75
Comité francés pro UNICEF	70
Alemania	64
Suecia	61
Comité italiano pro UNICEF - Foundation ETS	48
Comité holandés pro UNICEF	45
Noruega	43
Países Bajos (Reino de los)	40
Comité sueco pro UNICEF	39
Fondo de los Estados Unidos pro UNICEF	39
Reino Unido	21
Suiza	17
Dinamarca	14
Comité pro UNICEF Suiza y Liechtenstein	14
Comité nacional polaco pro UNICEF	13
Comité belga pro UNICEF	13
Comité finlandés pro UNICEF	13

**NOTA:** Contribuciones recibidas en efectivo y en especies. Excluida la recaudación de fondos en el sector privado de las oficinas en los países de UNICEF.

## Los 10 principales aliados en materia de recursos temáticos por contribución recibida, 2025

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

ALIADO	Otros recursos temáticos (ordinarios)	Otros recursos temáticos (emergencias)	Total recursos temáticos
Suecia	32,1	23,5	55,6
Comité alemán pro UNICEF	3,0	28,7	31,7
Fondo de los Estados Unidos pro UNICEF	11,9	17,8	29,7
Dinamarca	14,6	12,9	27,5
Países Bajos (Reino de los)	-	19,9	19,9
Comité japonés pro UNICEF	1,8	18,0	19,7
Comité del Reino Unido pro UNICEF	0,6	18,2	18,8
Noruega	15,9	-	15,9
UNICEF Irlanda	-	9,8	9,8
Comité sueco pro UNICEF	0,9	7,3	8,2

**NOTA:** Contribuciones recibidas en efectivo y en especies. Excluida la recaudación de fondos en el sector privado de las oficinas en los países de UNICEF.

# para cada infancia

Quienquiera que sea.  
Dondequiera que viva.  
Cada niño merece disfrutar de su infancia.  
De su futuro.  
De una oportunidad justa.  
Por eso, UNICEF está presente.  
Para todos y cada uno de los niños y niñas.  
Trabajando día tras día.  
En más de 190 países y territorios.  
Llegando a quienes resulta más difícil llegar.  
Aquellos que están más lejos de la ayuda.  
Los más excluidos.  
Por eso estamos hasta el final.  
Y nunca nos rendimos.

Publicado por UNICEF  
División Global de Comunicación y Abogacía  
3 United Nations Plaza  
Nueva York, NY, 10017, EE. UU.

**Contacto:** [pubdoc@unicef.org](mailto:pubdoc@unicef.org)

**Sitio web:** [www.unicef.org/es](http://www.unicef.org/es)

**ISBN:** 978-92-806-5753-1

© Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF),  
junio de 2026

**unicef**   
para cada infancia