

Rapport annuel de l'UNICEF

2025



Publié par l'UNICEF
Division de la communication mondiale et du plaidoyer
3 United Nations Plaza
New York, NY 10017, États-Unis

Contact : pubdoc@unicef.org

Site Web : www.unicef.org/fr

ISBN : 978-92-806-5752-4

© Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF), juin 2026

PAGE DE COUVERTURE :

Des enfants à Gaza célèbrent l'annonce
du cessez-le-feu le 9 octobre 2025.

État de Palestine, 2025

© UNICEF/UNI877574/EI Baba

Rapport annuel de l'UNICEF 2025



02 Avant-propos

04 Répondre présent pour les enfants

10 Les 10 principaux résultats obtenus par l'UNICEF en 2025

14 Crise des financements de l'aide internationale :
de lourdes conséquences pour la vie et l'avenir des enfants

01

Groupes d'objectifs

18

Groupe d'objectifs 1 : Chaque enfant survit et s'épanouit

20

Groupe d'objectifs 2 : Chaque enfant apprend et acquiert des compétences pour l'avenir

22

Groupe d'objectifs 3 : Chaque enfant est protégé contre la violence, l'exploitation, les mauvais traitements, la négligence et les pratiques néfastes

24

Groupe d'objectifs 4 : Chaque enfant a accès à des services et à des fournitures EAH sûrs et équitables, et vit dans des conditions climatiques et environnementales sûres et durables

26

Groupe d'objectifs 5 : Chaque enfant a accès à une protection sociale inclusive et vit à l'abri de la pauvreté

28

Interventions humanitaires

29

Un réseau mondial visant à faciliter l'accès aux fournitures essentielles

02

Stratégies de changement

31

Mise à profit de l'innovation

31

Un leadership mondial en faveur des droits de l'enfant

32

Dialogue avec les communautés et changement social et comportemental

32

Égalité des genres

33

Recourir aux données pour mieux comprendre la situation des enfants

34

Comités nationaux pour l'UNICEF

03

Résultats par région

36

Asie de l'Est et Pacifique

38

Afrique de l'Est et australe

40

Europe et Asie centrale

42

Amérique latine et Caraïbes

44

Moyen-Orient et Afrique du Nord

46

Asie du Sud

48

Afrique de l'Ouest et centrale

04

États financiers

51

Résultats financiers en 2025

Avant-propos



Catherine Russell
Directrice générale de l'UNICEF

Alors que sous l'effet des bouleversements mondiaux et de la multiplication des crises, les besoins des enfants ont atteint des niveaux sans précédent cette année, les coupes soudaines et massives opérées dans les financements de l'aide internationale ont entraîné une baisse brutale des ressources dont nous disposions pour leur venir en aide, nous contraignant à faire des choix déchirants. Qui aider en priorité ? À quels services renoncer ?

Malgré ces contraintes, l'UNICEF a poursuivi sans relâche sa mission, y compris dans les environnements les plus complexes. En 2025, notre personnel et nos partenaires sont intervenus dans plus de 100 pays pour répondre aux situations d'urgence et fournir à des dizaines de millions d'enfants des soins de santé vitaux, une aide nutritionnelle, des vaccins, une éducation, une protection, ainsi qu'un accès à l'eau potable et à l'assainissement.

Ces résultats ont pu être atteints grâce à notre présence constante sur le terrain – avant, pendant et après les crises – et à une collaboration étroite avec les communautés et les gouvernements, une approche guidée par notre engagement en faveur du droit de chaque enfant à survivre et à s'épanouir.

Cette capacité à conjuguer action humanitaire et activités de développement, et à faire le lien entre aide d'urgence et relèvement à long terme, demeure l'un de nos principaux atouts. Fort de décennies d'expertise, l'UNICEF accompagne les pays pour les aider à préserver les progrès durement acquis en matière de santé et d'éducation, à se relever des chocs et à renforcer leur résilience pour l'avenir – autant d'éléments au cœur de notre nouveau Plan stratégique quinquennal.



Ce Plan ambitieux se concentre sur cinq domaines d'action éprouvés : la santé et la nutrition, l'éducation, la protection de l'enfance, l'accès à l'eau potable et à l'assainissement, ainsi que les politiques sociales en faveur des enfants. Il s'appuie également sur des leviers essentiels à la réalisation de ces objectifs, tels que le financement, la transformation numérique et la gouvernance.

Depuis sa création, l'UNICEF a toujours su faire preuve d'adaptation, d'efficacité et d'innovation dans un monde en constante évolution. En 2025, toutefois, ses capacités ont été mises à rude épreuve par des coupes budgétaires massives dans les secteurs humanitaire et du développement, nous contraignant à prendre des décisions difficiles afin de préserver nos interventions essentielles en faveur des enfants.

En dépit de ces difficultés, l'UNICEF reste fermement résolu à faire respecter les droits de chaque enfant grâce à l'appui de ses nombreux partenaires publics et privés.

Les enjeux sont immenses. Partout dans le monde, les enfants comptent plus que jamais sur notre capacité collective à garantir leur droit à la santé, à l'éducation et à la protection. Nous connaissons la nature de la tâche qui nous attend et savons comment la mener à bien. Il nous appartient désormais à toutes et à tous d'agir.

Catherine Russell, Directrice générale de l'UNICEF, salue une mère et son enfant lors de sa visite à l'hôpital pédiatrique Al-Sabah.

Soudan du Sud, 2025

© UNICEF/UNI912493/Nelson

Répondre présent pour les enfants

Les enfants d'aujourd'hui grandissent dans un monde instable et en pleine mutation, marqué par la multiplication des crises – tensions géopolitiques, escalade des conflits, dégradation du climat – ainsi que par l'évolution rapide des environnements et des technologies. La conjugaison de ces dynamiques contribue à déstabiliser les sociétés, à aggraver la pauvreté et à exacerber la violence et les déplacements de population, constituant ainsi une menace croissante pour les droits de l'enfant.

Face à ces défis, nous intervenons dans plus de 190 pays et territoires, et mettons tout en œuvre pour aider les enfants à vivre, à s'épanouir et à réaliser leur potentiel. Avant, pendant et après les situations d'urgence, nous agissons aux côtés des communautés pour leur apporter une aide vitale et leur redonner espoir.

Des élèves sourient devant la caméra dans une salle de classe provisoire mise à disposition par l'UNICEF après le passage de la tempête tropicale Jude.

Madagascar, 2025

© UNICEF/UNI779658/Ralaivita

Des progrès obtenus de haute lutte au fil des décennies

Au cours des dernières décennies, l'aide publique au développement (APD) a permis d'améliorer considérablement la situation des enfants. Depuis 2000, la mortalité des enfants de moins de 5 ans a été réduite de moitié et le nombre d'enfants souffrant d'un retard de croissance a diminué de 57 millions. Un quart de la population mondiale a désormais accès à une eau potable gérée en toute sécurité, et le nombre d'enfants non scolarisés a diminué d'environ 116 millions.

Loin d'être acquis d'avance, ces progrès ont exigé des efforts constants. Des villes les plus peuplées aux régions les plus reculées, ils ont été rendus possibles grâce aux innombrables interactions entre les agentes et agents de santé communautaires et les familles, aux parents qui ont amené leurs jeunes enfants – parfois après avoir parcouru de longues distances – dans des centres de santé pour les faire vacciner, aux jeunes militantes et militants ayant défendu leurs droits au sein de leurs communautés, aux gouvernements locaux et nationaux qui ont accordé la priorité à la santé et au bien-être de leurs enfants, ainsi qu'aux efforts de la communauté internationale, fondés sur la conviction qu'aucun enfant ne devrait mourir de causes évitables.



Les enfants vivent désormais sous la menace des coupes budgétaires, de la crise climatique, des mutations technologiques et des conflits

Mais malgré ces avancées, la situation a profondément évolué. L'engagement mondial en faveur des enfants est en train de vaciller, risquant d'anéantir des années de progrès durement acquis. Les réductions massives des financements, le recul du multilatéralisme et l'aggravation de la dette, des conflits et des crises humanitaires menacent en effet d'inverser une tendance historique, et d'entraîner, pour la première fois depuis des décennies, une hausse de la mortalité chez les enfants.

Les réductions opérées dans le budget de l'APD, lesquelles étaient estimées entre 9 et 18% en novembre 2025, se sont ainsi ajoutées à la baisse de 6% déjà enregistrée en 2024, compromettant des décennies de progrès en l'espace de quelques années seulement.

Selon certaines estimations, les réductions de l'aide publique au développement pourraient entraîner jusqu'à 5,4 millions de décès supplémentaires évitables chez les enfants de moins de 5 ans d'ici à 2030, tandis que 6 millions d'enfants supplémentaires, dont un tiers se trouve dans une situation de crise humanitaire, pourraient être contraints d'abandonner l'école d'ici à la fin 2026.

La crise de l'APD intervient en outre à un moment où de nombreux pays ne disposent pas de la marge budgétaire nécessaire pour investir dans des services sociaux essentiels indispensables à la réduction de la pauvreté et à la protection des enfants face aux crises. Cette situation est d'autant plus préoccupante que la part de l'aide destinée aux pays les moins avancés a reculé au cours de la dernière décennie, tandis que leur dette extérieure s'est fortement accrue. Ainsi, dans de nombreux pays à faible revenu, près d'un cinquième des recettes publiques est absorbé par le seul remboursement de la dette, un montant souvent supérieur aux dépenses de santé et d'éducation réunies.

Dans le même temps, les besoins des enfants n'ont jamais été aussi élevés à l'échelle mondiale. Près de deux sur trois vivent dans la pauvreté, les enfants issus de groupes marginalisés étant surreprésentés, notamment les enfants handicapés, les enfants déplacés ou réfugiés, et les enfants autochtones. L'extrême pauvreté touche quant à elle 412 millions d'enfants, lesquels vivent avec moins de 3 dollars des États-Unis par jour.



Voix de l'UNICEF – paroles de jeunes défenseuses et défenseurs des droits de l'enfant

Les droits des enfants sont importants car ils permettent à ces derniers de s'affirmer et d'être respectés. Je voudrais que les enfants qui vivent ici reçoivent plus d'amour et soient respectés. Nous ne voulons pas être laissés de côté.

Alejandro, 10 ans, Guatemala

Guatemala, 2025

© UNICEF/UNI898135/Izquierdo



Investir en faveur des enfants produit des retombées économiques et des gains en matière de sécurité pour la société dans son ensemble

Dans le monde interconnecté d'aujourd'hui, les coupes budgétaires touchant les enfants, où qu'ils se trouvent, compromettent la sécurité et la prospérité à l'échelle mondiale.

Lorsque les fonds destinés à la vaccination des enfants sont réduits, la menace de maladies mortelles ne s'arrête pas aux frontières. Lorsque les enfants n'ont pas accès à une alimentation suffisante, à l'éducation ou à une protection, le désespoir, l'instabilité et les déplacements de population se répercutent bien au-delà des zones concernées.

Sauver la vie d'enfants ne constitue pas seulement un devoir moral, il s'agit également d'un investissement stratégique. En effet, des enfants en meilleure santé, bien nourris et ayant accès à l'éducation contribuent à la croissance

économique, à l'amélioration des conditions de vie ainsi qu'à des sociétés plus stables.

De même, la généralisation de l'enseignement secondaire, réalisable pour un coût de 1,53 dollar É.-U. par jour et par adolescente, pourrait stimuler la croissance des économies en développement de 10 % d'ici à 2030, tandis que la mise en œuvre de politiques climatiques ambitieuses pourrait permettre à 175 millions de personnes de sortir de l'extrême pauvreté d'ici à 2050.

Il ne s'agit pas seulement d'actes de compassion, mais de mesures de protection essentielles qui profitent à toutes et tous et comptent parmi les investissements les plus rentables, avec des retombées considérables sur les plans sociaux et économiques.



Voix de l'UNICEF – paroles de jeunes défenseuses et défenseurs des droits de l'enfant

Nous, les enfants en situation de handicap, ne sommes pas des objets de pitié ou de charité, et nous n'avons pas de défauts à corriger. Nous sommes des actrices et des acteurs du changement, des leaders, des militantes et des militants. Nous exigeons d'être vus, entendus et pris en considération. Et si nous œuvrions ensemble pour créer un monde où chaque personne handicapée puisse vivre dans la dignité, le respect et l'égalité des chances ?

Taqwa, 17 ans, Pakistan

Pakistan, 2025

© UNICEF/UNI473187/Ahmed



L'UNICEF reste mobilisé et prêt à relever les défis

Le Plan stratégique de l'UNICEF pour la période 2026-2029 se concentre sur cinq domaines de résultats où notre action peut avoir le plus d'impact, en associant des interventions de grande envergure visant à produire des changements à l'échelle de la population et des approches adaptées aux besoins et aux contextes des différentes communautés. Il s'appuie également sur la force des partenariats et l'innovation, tout en accordant une importance particulière à la mobilisation des ressources destinées aux enfants au cours de cette décennie décisive.



Une membre du personnel de l'UNICEF joue avec des élèves de 8^e du collège d'enseignement fondamental de Nan Kwat, dans la commune de Myitkyina.

Myanmar, 2025

© UNICEF/UNI855467/Htet

Véritable feuille de route de l'UNICEF pour la promotion des droits de l'enfant, notre nouveau Plan stratégique vise à :

- Cibler les domaines où l'organisation peut avoir le plus grand impact possible pour un grand nombre d'enfants ;
- Adapter les stratégies aux différents contextes nationaux et aux défis mondiaux en constante évolution ;
- Renforcer l'efficacité de l'organisation, ses financements et sa responsabilité ;
- Simplifier la planification et la communication des données afin d'améliorer le suivi et la mesure des résultats.

Ensemble, ces priorités permettront à l'UNICEF de rester concentré sur ses objectifs, adaptable en toutes circonstances et résolument axé sur l'obtention de résultats pour les enfants et les adolescentes et adolescents du monde entier.



Les opportunités qui s'ouvrent à nous

Malgré les défis à relever, les opportunités qui se présentent sont extraordinaires. Lorsque nous nous engageons à investir en faveur de l'enfance, à tirer parti des technologies et à donner les moyens d'agir aux pays et aux communautés, nous faisons bien plus que sauver des vies. Nous contribuons à renforcer ces communautés, à consolider les économies et à bâtir un monde plus sûr pour toutes et tous.

Grâce à une formation soutenue par l'UNICEF, une mère vivant dans le camp de réfugiés de Nyumanzi a pu améliorer l'état nutritionnel d'une enfant gravement malnutrie dont elle a la charge.

Ouganda, 2025

© UNICEF/UNI762359/Anthony

Aussi l'UNICEF est-il déterminé à rester sur le terrain et à mener à bien sa mission en s'appuyant sur ses partenariats avec les gouvernements, le secteur privé et la société civile, ainsi que sur des investissements souples et durables en faveur de ses ressources ordinaires.

Investir en faveur de l'enfance n'est pas un acte de charité, mais un levier essentiel de stabilité, de prospérité et de paix. La question n'est donc pas de savoir si le monde a les moyens d'investir en faveur des enfants, mais plutôt s'il peut se permettre de ne pas le faire.



Un UNICEF tourné vers l'avenir

En 2025, nous avons recentré nos efforts et pris des décisions difficiles mais indispensables pour que l'UNICEF puisse rester performant, pleinement adapté à sa mission et efficace dans le cadre de ses interventions au service des enfants, aujourd'hui comme demain.

Au cœur de cette transformation se trouve un objectif simple : veiller à ce que l'UNICEF continue d'agir pour chaque enfant, où qu'il se trouve, dans un environnement en constante évolution.

C'est dans cet esprit qu'a été mise en œuvre l'initiative de l'UNICEF sur l'avenir de l'organisation (ou « Future Focus Initiative » – FFI), dont l'ambition se veut à la hauteur de l'ampleur sans précédent des défis et des besoins auxquels les enfants d'aujourd'hui sont confrontés. Cette initiative permettra d'accroître la part de nos ressources directement consacrées aux enfants, tout en veillant à ce que nos systèmes, nos structures et nos méthodes de travail demeurent viables sur le plan financier, flexibles

et capables de produire des résultats à grande échelle.

Dans ce cadre, nous avons rééquilibré la répartition des ressources entre le Siège, les bureaux régionaux et les bureaux nationaux, et identifié des pistes de réduction de nos coûts de fonctionnement s'appuyant sur la rationalisation des fonctions, la réduction des doublons et le renforcement des complémentarités, tout en préservant le rôle central des programmes nationaux et notre forte présence sur le terrain.

Cette restructuration, l'une des plus importantes que l'UNICEF ait connues depuis des décennies, a également conduit à la création de quatre centres d'excellence (CdE) situés à Amman, Bangkok, Nairobi et Panama. Ces centres constituent un véritable guichet unique mondial visant à mobiliser une assistance technique interne et externe au service de nos bureaux nationaux et régionaux, tandis que ces derniers collaborent avec les gouvernements et les partenaires pour répondre aux besoins des enfants.

À cet égard, nous continuons également à renforcer nos partenariats stratégiques – notamment avec des entreprises et des fondations – afin de faire progresser les droits de l'enfant et d'obtenir des résultats à grande échelle.

Enfin, nous poursuivons notre étroite coopération avec l'ensemble des organismes de Nations Unies afin de faire avancer les réformes à l'échelle du système, lesquelles visent à renforcer l'efficacité et la responsabilité du multilatéralisme. À ce titre, nous mettons à disposition l'expertise de l'UNICEF dans des domaines clés, tels que les chaînes d'approvisionnement intégrées, les données et l'analyse, ainsi que les services communs.

Yuliia Karpenko soulève tendrement sa fille dans une aire de jeux de quartier à Cracovie.

Pologne, 2025

© UNICEF/UNI807112/Brykczynski



Les 10 principaux résultats obtenus par l'UNICEF en 2025



Éthiopie, 2025

© UNICEF/UNI844069/Pouget

Éducation



Dans 90 pays, **27,8 millions d'enfants non scolarisés, dont 51 % de filles**, ont bénéficié d'un soutien à l'éducation, portant respectivement à 178 millions et à 132 le nombre total d'enfants et de pays concernés par ces interventions entre 2022 et 2025.

Protection de l'enfance



Quelque 10,4 millions d'adolescentes dans 50 pays ont bénéficié d'interventions de prévention et d'une prise en charge dans le cadre de la lutte contre le mariage d'enfants.

Action humanitaire



L'UNICEF a répondu à **414 situations d'urgence humanitaire** dans 101 pays, tout en aidant les gouvernements à renforcer les systèmes nationaux chargés de fournir des services essentiels aux enfants.

Vaccination



Plus de 1,6 milliard de doses de vaccin contre la poliomyélite

ont été distribuées, contribuant ainsi à une baisse de 68 % du nombre de cas dans le monde depuis 2022.

Nutrition



255 millions d'enfants dans 54 pays ont bénéficié de services visant à prévenir, à dépister et à traiter l'émaciation; **423 millions d'enfants de moins de 5 ans** dans 81 pays ont accédé à des interventions destinées à prévenir le retard de croissance; et **158 millions d'enfants d'âge scolaire** dans 92 pays ont fait l'objet d'interventions de prévention de l'anémie, du surpoids et d'autres formes de malnutrition.

Bangladesh, 2025

© UNICEF/UNI850821/Kruglinski





Viet Nam, 2025

© UNICEF/UNI793446/Luu Thu Huong

EAH



Plus de 17 millions de personnes ont eu accès à des services d'assainissement au moins de base, **plus de 34 millions à de l'eau potable**, et **plus de 15 millions à des services d'hygiène de base**.

Protection sociale



Une aide en espèces d'un montant de **559 millions de dollars É.-U.** a été distribuée aux ménages vulnérables ainsi qu'aux agentes et agents de première ligne se trouvant dans des contextes d'urgence humanitaire.

Participation des jeunes



Dans **108 pays**, des initiatives ont favorisé la participation des jeunes à l'élaboration de politiques, à l'entrepreneuriat et à la promotion du développement durable.



Ukraine, 2025

© UNICEF/UNI966796/Levandovskyi



Türkiye, 2025

© UNICEF/UNI925827/Serif Arslan-TKV

Inclusion



Dans 139 pays, la mise en place de programmes inclusifs adaptés aux personnes en situation de handicap ont permis d'atteindre **6,5 millions d'enfants handicapés**, contre 4,5 millions en 2022.

Plaidoyer



Nos actions de plaidoyer ont contribué à l'adoption de lois, de réglementations, de politiques, de budgets et de pratiques plus favorables aux enfants. Elles ont notamment permis des avancées concernant l'accessibilité financière des vaccins, leur disponibilité et leur équité d'accès dans **93 pays**, mais aussi dans le domaine de l'éducation dans **112 pays**, de la santé mentale dans **101 pays**, ainsi que de l'eau, du climat et de l'environnement dans **121 pays**.

Une mère porte son fils dans la région de Kagera, où une épidémie de maladie à virus Marburg s'est déclarée. L'UNICEF a soutenu la riposte en fournissant des produits essentiels et une assistance technique.

Tanzanie, 2025

© UNICEF/UNI767326/Kulaya



Un père joue avec sa fille de 6 mois dans le village de Leauvaa. L'UNICEF soutient le développement de la petite enfance dans la région du Pacifique en promouvant les services de santé, de nutrition, de sécurité et de prise en charge ainsi que les possibilités d'apprentissage.

Samoa, 2025

© UNICEF/UNI798087/San Diego - Highway Child



Crise des financements de l'aide internationale :

de lourdes conséquences pour la vie et l'avenir des enfants

« J'ai entendu dire qu'il n'y avait plus d'argent pour assurer les cours. Alors, quand j'ai appris que certaines et certains d'entre nous pouvaient retourner à l'école, ma joie a été immense. »

On estime que 6 millions d'enfants supplémentaires pourraient se retrouver hors du système scolaire d'ici à la fin de l'année 2026, dont environ un tiers dans des contextes d'urgence humanitaire. Sans financements urgents et durables, les progrès réalisés dans le domaine de l'éducation, déjà fragiles, risquent d'être anéantis.



Bangladesh, 2025

© UNICEF/UNI881003/Satu



« Les médecins se sont occupés de moi avec tant de gentillesse que je me suis sentie en sécurité et soutenue. »

Marthe Nzigire tient dans ses bras sa fille Charmante, âgée de 2 semaines, tandis qu'elle s'entretient avec James Elder, porte-parole de l'UNICEF, dans une maternité en République démocratique du Congo.

Conçu et équipé par l'UNICEF, ce service permet aux femmes des environs d'accéder à des soins de santé essentiels. Le nombre de mères et de femmes enceintes nécessitant une prise en charge a fortement augmenté en raison des déplacements massifs de population provoqués par le conflit en cours.

L'hôpital est aujourd'hui confronté à des pénuries de médicaments et de matériel médical de base, une conséquence des réductions budgétaires et des contraintes majeures qui entravent l'acheminement d'une aide pourtant vitale.



République démocratique du Congo, 2025

© UNICEF/UNI776515/Mirindi Johnson





Éthiopie, 2025

© UNICEF/UNI940945/Ayene

Dans un centre de santé du Tigré, en Éthiopie, Tsegab, âgée de 2 mois, sourit dans les bras de sa mère, Silas. Grâce à ce service de soins soutenu par l'UNICEF, la petite fille a reçu les vaccins Penta 2, PCV et Rotac.

« ... Savoir que nos enfants sont protégés, cela n'a pas de prix. »

L'absence d'ambulance, le manque d'eau courante et la grave pénurie de fournitures et d'équipements essentiels compliquent fortement l'accès aux soins dans cette région. De nombreuses femmes enceintes sur le point d'accoucher doivent marcher cinq à six heures pour atteindre un établissement de santé.

Du fait de la baisse des financements de l'aide internationale, plus de 20 millions d'enfants risquent de ne plus avoir accès à des services de santé cruciaux, notamment à la vaccination.



République arabe syrienne, 2025

© UNICEF/UNI733331/Shahan



Yahia, 13 ans, a perdu ses jambes lorsqu'un obus a explosé près de chez lui en Syrie. Souffrant de douleurs physiques intenses et d'un grave traumatisme émotionnel, le jeune garçon, en proie à beaucoup de colère, manifestait un comportement agressif. Des séances de thérapie lui ont permis de recevoir le soutien nécessaire et d'exprimer ses émotions. Désormais inscrit dans une école inclusive rénovée par l'UNICEF, il exprime sa force et sa détermination à travers le football et d'autres activités.

« J'adore jouer aux échecs. Je gagne tout le temps les compétitions, et maintenant j'apprends aussi aux plus jeunes. »

La crise des financements de l'aide internationale met en danger la vie de millions de personnes, en particulier dans les zones de conflit où les enfants sont constamment exposés à la violence – une situation susceptible d'avoir des répercussions considérables sur leur développement et leur comportement.

La responsable communautaire Betzaida Guevara Marín (à droite) participe au projet de soutien psychosocial et de parentalité positive mis en place par l'UNICEF en vue d'aider les personnes migrantes au Venezuela.

Pérou, 2025

© UNICEF/UNI769677/Pajuelo



01. Groupes d'objectifs

02. Stratégies de changement

03. Résultats par région

04. États financiers

Groupe d'objectifs 1 :

Chaque enfant survit et s'épanouit

Au cours des dernières décennies, le monde a connu une baisse remarquable de la mortalité des enfants de moins de 5 ans, ainsi que du retard de croissance et de la mortalité maternelle. À eux seuls, les vaccins sauvent près de 4,2 millions de vies chaque année.

Ces avancées restent toutefois fragiles et inégalement réparties. La baisse de la mortalité des enfants de moins de 5 ans a ralenti, tandis que les taux de vaccination restent inférieurs aux objectifs mondiaux. Dans le même temps, on estime que 150 millions d'enfants dans le monde souffrent d'un retard de croissance et que 43 millions sont touchés par l'émaciation. La pauvreté alimentaire sévère, qui touche un enfant de moins de 5 ans sur quatre, constitue l'une des principales causes de malnutrition. Enfin, pour la première fois, les enfants d'âge scolaire et d'adolescentes et d'adolescents en surpoids sont plus nombreux que ceux présentant une insuffisance pondérale.

Dans un dispensaire, une mère apprend les bonnes pratiques en matière d'hygiène avec sa fille de 10 mois.

Somalie, 2025

© UNICEF/UNI791131/Hill



Principaux résultats

- Soins vitaux : 39 millions d'accouchements ont eu lieu dans des établissements de santé, 51,9 millions d'enfants ont bénéficié de services de prise en charge des maladies néonatales et infantiles, et 4,8 millions de professionnelles et professionnels de santé ont été formés.
- Au total, 3,2 milliards de doses de vaccins ont été distribuées dans 103 pays, dont le vaccin antipaludique qui a été introduit dans sept pays, et le vaccin contre le papillomavirus humain (HPV) dans 12 pays. En outre, plus de 38,6 millions d'enfants ont été vaccinés contre la rougeole.
- 255 millions d'enfants dans 54 pays ont accédé à des services visant à prévenir, à dépister et à traiter l'émaciation. Par ailleurs, dans 81 pays, 423 millions d'enfants de moins de 5 ans ont bénéficié d'interventions visant à prévenir le retard de croissance. Des mesures de prévention de l'anémie, du surpoids et d'autres formes de malnutrition ont également été mises en place au profit de 158 millions d'enfants, d'adolescentes et d'adolescents dans 92 pays.
- 7 millions d'enfants, d'adolescentes et d'adolescents, ainsi que de personnes en ayant la charge, ont pu avoir accès à un soutien en matière de santé mentale et à un accompagnement psychosocial, notamment grâce au renforcement des capacités du personnel de santé de première ligne et à une meilleure articulation entre les services des soins de santé primaires, les écoles, les systèmes de protection de l'enfance et les structures de proximité.





En réponse à ces défis, l'UNICEF a collaboré en 2025 avec les gouvernements de plus de 130 pays pour renforcer la résilience des systèmes de soins de santé primaires, en accordant la priorité aux soins de proximité, aux partenariats en faveur d'un financement plus efficace et à la transformation numérique. L'un des principaux axes des efforts visant à élargir l'accès aux soins consistait à atteindre les enfants n'ayant reçu aucun vaccin de routine, notamment grâce à la campagne de vaccination «Le Grand rattrapage» menée par l'UNICEF et ses partenaires dans 36 pays.

Parallèlement, l'organisation a soutenu des programmes de nutrition maternelle et infantile dans 122 pays, en mettant l'accent sur la prévention de la malnutrition et le renforcement des systèmes alimentaires.

Au cours de la période à venir, l'UNICEF entend également soutenir le personnel de santé communautaire, les systèmes de santé numériques gérés au niveau national, l'accès aux produits de première nécessité et la mise en place de financements durables. Dans cette optique, l'organisation promouvra des initiatives telles que «First Foods Africa», qui favorisent la création de moyens de subsistance et de marchés locaux soutenant la production d'aliments abordables, nutritifs et durables pour les enfants, ainsi que des solutions visant à lutter simultanément contre la dénutrition et le surpoids ou l'obésité.

En 2025, l'UNICEF a ainsi œuvré à la réalisation du Groupe d'objectifs 1 dans 148 pays, pour un coût d'un montant total de 3,33 milliards de dollarsÉ.-U., dont 1,94 milliard ont été consacrés à l'action humanitaire.



Un enfant bénéficie d'un soutien nutritionnel dans un centre de dépistage et de traitement de la malnutrition soutenu par l'UNICEF, dans le nord de Gaza.

État de Palestine, 2025

© UNICEF/UNI810016/Nateel

Groupe d'objectifs 2 :

Chaque enfant apprend et acquiert des compétences pour l'avenir

Les progrès vers une éducation de qualité pour toutes et tous restent lents et sont nettement insuffisants au regard des objectifs fixés.

En 2024, plus de 270 millions d'enfants, d'adolescentes et d'adolescents n'étaient pas scolarisés, il manquait 6 millions d'enseignantes et d'enseignants dans l'enseignement pré-primaire à l'échelle mondiale, et 234 millions d'enfants touchés par des crises avaient besoin d'un soutien scolaire d'urgence. Ces pressions, conjuguées à un sous-investissement chronique, ont contribué à aggraver la crise de l'apprentissage. Ainsi, dans 48 pays à revenu faible ou intermédiaire, plus de 90 % des enfants ne sont pas capables de reconnaître les lettres ou les sons qui leur sont associés, ni de lire des mots simples au niveau attendu après trois ans de scolarité.

Un jeune garçon porte un sac à dos UNICEF devant l'école de Moundasso. En 2025, l'UNICEF a distribué 123 000 kits scolaires à des enfants déplacés et vulnérables.

Burkina Faso, 2025

© UNICEF/UNI874308/



Principaux résultats

- 27,8 millions d'enfants non scolarisés dans 90 pays (dont près de la moitié en Afrique subsaharienne) ont pu accéder à l'éducation.
- En 2025, 57 % des pays disposaient de systèmes éducatifs inclusifs et attentifs aux questions de genre, contre 47 % en 2022, des progrès rendus possibles par les avancées déjà réalisées dans les domaines de l'éducation de la petite enfance et de l'inclusion des personnes en situation de handicap.
- Plus de 13,6 millions d'enfants dans 71 pays ont pu accéder à l'éducation grâce à des plateformes numériques (telles que le Passeport pour l'apprentissage), et 14 gouvernements ont produit des manuels scolaires numériques accessibles à l'aide d'outils open source fournis par l'UNICEF et fondés sur l'intelligence artificielle, atteignant ainsi près de 2 millions d'enfants.
- Les gouvernements de 98 pays ont bénéficié d'un appui pour intégrer les questions liées au climat, à l'énergie, à l'environnement, aux compétences vertes et à la réduction des risques de catastrophe dans leurs systèmes éducatifs, tandis que 42 pays ont renforcé la formation du personnel enseignant en matière de culture climatique et de développement durable.





Face à ce constat, l'UNICEF s'est attaché à élargir l'accès à une éducation de qualité, à renforcer les systèmes éducatifs et à préserver la continuité des apprentissages dans un contexte d'intensification des crises.

Pour la période à venir, l'UNICEF mettra l'accent sur les systèmes nationaux d'évaluation et le soutien au personnel éducatif afin de renforcer les apprentissages fondamentaux, ainsi que sur des solutions EdTech sûres et adaptables à grande échelle, sur l'utilisation responsable de l'IA et sur la résilience climatique, tout en plaidant en faveur de financements accrus et équitables en faveur de l'éducation.

En 2025, l'UNICEF a ainsi œuvré à la réalisation du Groupe d'objectifs 2 dans 143 pays, pour un coût d'un montant total de 1,56 milliard de dollars É.-U., dont 0,85 milliard ont été consacrés à l'action humanitaire.



Un élève de 3^e année de primaire lit dehors dans le camp rohingya d'Ukhiya à Cox's Bazar.

Bangladesh, 2025

© UNICEF/UNI866976/

Groupe d'objectifs 3 :

Chaque enfant est protégé contre la violence, l'exploitation, les mauvais traitements, la négligence et les pratiques néfastes

La conjonction de crises multiples, le recul mondial des droits de l'enfant, les préjudices liés aux évolutions numériques et le crime organisé sont autant de facteurs qui, en aggravant des risques interdépendants, compromettent le droit des enfants à la protection.

À l'échelle mondiale, une fille ou une femme sur cinq et un garçon ou un homme sur sept ont été victimes de violences sexuelles durant leur enfance, et 19% des femmes âgées de 20 à 24 ans vivent en couple ou sont mariées avant l'âge de 18 ans. Par ailleurs, selon les estimations, seuls 75% des enfants de moins de 5 ans sont enregistrés à la naissance, un chiffre encore loin de l'objectif visant à un enregistrement universel des naissances d'ici à 2030.

Blessée pendant la guerre au Liban, une fillette de 7 ans se tient devant le centre médical de l'Université américaine de Beyrouth après y avoir reçu des soins médicaux.

Liban, 2025

© UNICEF/UNI870494/Choufany



Principaux résultats

- Dans 112 pays, environ 4,5 millions d'enfants victimes de violences ont bénéficié d'un accompagnement leur permettant d'accéder à des services de santé, d'aide sociale, de justice et de police.
- Plus de 894 000 filles et femmes dans 19 pays ont été en mesure d'accéder à des services de prévention et de protection contre les mutilations génitales féminines, un chiffre qui a plus que doublé par rapport à celui enregistré en 2022.
- Quelque 10,4 millions d'adolescentes dans 50 pays ont fait l'objet d'interventions de prévention et de prise en charge visant à lutter contre le mariage d'enfants.
- 64% des enfants ayant été associés à des groupes armés ont bénéficié de mesures de protection et de soutien à la réintégration dans leurs communautés.
- Des services d'aide psychosociale et de soutien en matière de santé mentale ont été déployés au bénéfice de 46,7 millions d'enfants, de parents et de personnes s'occupant d'enfants.





En 2025, grâce au soutien de l'UNICEF, les systèmes de protection de l'enfance, le personnel des services sociaux et les systèmes judiciaires ont été renforcés dans 147 pays, ce qui constitue l'un des leviers les plus efficaces pour prévenir les violations et y répondre à grande échelle.

L'UNICEF a également continué à jouer un rôle central dans le cadre du suivi et du signalement par les Nations Unies des violations graves commises contre des enfants dans les conflits armés dans plus de 20 pays.

Pour la période à venir, l'UNICEF s'attachera à répondre aux besoins immédiats des enfants en matière de protection tout en s'attaquant aux cycles intergénérationnels de la violence. À cette fin, l'organisation renforcera les systèmes de protection de l'enfance en déployant des personnels des services sociaux et de justice au plus près des populations, promouvra des réformes visant à prévenir la séparation des familles et à mettre fin au placement en institution, et accordera la priorité à l'enregistrement immédiat des naissances.

En 2025, l'UNICEF a ainsi œuvré à la réalisation du Groupe d'objectifs 3 dans 157 pays, pour un coût d'un montant total de 0,93 milliard de dollars É.-U., dont 0,59 milliard ont été consacrés à l'action humanitaire.



Un garçon de 15 ans joue au sein du centre de transit de Guzara, où il réside temporairement en attendant de pouvoir retrouver sa famille.

Afghanistan, 2025

© UNICEF/UNI812625/Azizi

Groupe d'objectifs 4 :

Chaque enfant a accès à des **services et à des fournitures EAH** sûrs et équitables, et vit dans des conditions climatiques et environnementales sûres et durables

Si, depuis 2000, un quart de la population mondiale a accès à une eau potable gérée en toute sécurité, ces progrès restent toutefois inégaux, le nombre de personnes vivant dans les pays à faible revenu et n'ayant pas accès aux services de base en matière d'approvisionnement en eau, d'assainissement et d'hygiène ayant continué d'augmenter.

En outre, près de 2 000 enfants de moins de 5 ans meurent chaque jour des effets des aléas climatiques sur leur santé, notamment de la pollution atmosphérique, tandis qu'un enfant sur trois présente un taux élevé de plomb dans le sang.

Noël-Dina, 11 ans, se lave les mains avec l'aide de sa mère.

Haïti, 2025

© UNICEF/UNI870360/Joseph



Principaux résultats

- Plus de 17 millions de personnes ont eu accès à des services au moins de base en matière d'assainissement, plus de 34 millions à de l'eau potable, et plus de 15 millions à des services d'hygiène de base.
- Plus de 5 500 écoles et 2 800 établissements de santé ont bénéficié d'un soutien pour la mise en place de services EAH de base.
- Grâce à un renforcement de nos actions de plaidoyer, à une mobilisation politique accrue et à une assistance technique, 99 pays – contre 69 en 2024 – ont pu adapter leurs politiques nationales en matière de climat, d'environnement ou de gestion des risques de catastrophe afin de mieux répondre aux besoins des enfants.
- En 2025, des solutions fondées sur les énergies renouvelables ont été déployées dans 121 pays. Parmi elles, 1 767 systèmes d'approvisionnement en eau alimentés par l'énergie solaire ont été installés dans 70 pays.





Cette situation s'explique notamment par la stagnation des budgets publics consacrés à l'EAH ainsi que par la baisse de l'APD, lesquelles ont entraîné un déficit de financement de 46 % entre les besoins et les ressources disponibles.

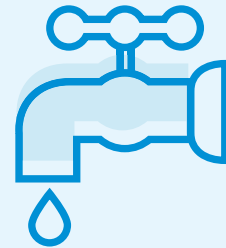
Aussi, en 2025, l'UNICEF a œuvré en faveur de cet objectif dans 154 pays et collaboré avec 109 gouvernements afin de renforcer la résilience des enfants face aux catastrophes, dépassant ainsi l'objectif initialement fixé à 72. L'organisation a également mis en place des mécanismes de financement innovants pour permettre à 50 millions de personnes en Afrique subsaharienne d'accéder à des installations d'assainissement, notamment grâce à des prêts destinés aux ménages défavorisés ainsi qu'aux micro, petites et moyennes entreprises.

L'UNICEF a en outre soutenu des programmes visant à améliorer la santé et l'hygiène menstruelles de près de 9 millions de femmes et d'adolescentes en leur fournissant des produits d'hygiène, en garantissant leur intimité et leur sécurité dans les établissements, en déployant des initiatives en milieu scolaire et en menant des actions visant à favoriser les changements sociaux et comportementaux.

L'organisation a par ailleurs étendu ses programmes climatiques et environnementaux à 129 pays, contre 37 en 2021. Ainsi, 89 pays ont mis en œuvre des programmes ou des politiques multisectoriels visant à renforcer la résilience des enfants face aux risques climatiques, environnementaux et liés aux catastrophes.

Au cours de la période à venir, l'UNICEF visera à renforcer l'analyse des données et des risques, à mieux documenter les impacts et le rapport coût-efficacité des interventions afin de mobiliser davantage de ressources et d'appuyer leur déploiement à grande échelle, à favoriser l'appropriation de ces efforts par les pays et l'alignement de leurs politiques en la matière, ainsi qu'à accroître la couverture des services EAH, un élément essentiel de la lutte contre les effets des changements climatiques.

En 2025, l'UNICEF a ainsi œuvré à la réalisation du Groupe d'objectifs 4 dans 154 pays, pour un coût d'un montant total de 1,24 milliard de dollars É.-U., dont 0,88 milliard ont été consacrés à l'action humanitaire.



Amna, 5 ans, va chercher de l'eau à un point de distribution au sein du camp de réfugiés de Wadsharefey. Celui-ci fournit de l'eau potable à plus de 29 000 personnes réfugiées.

Soudan, 2025

© UNICEF/UNI1851860/Saif

Groupe d'objectifs 5 :

Chaque enfant a accès à une **protection sociale** inclusive et vit à l'abri de la pauvreté

Bien que le taux mondial de pauvreté touchant les enfants ait diminué d'environ un tiers et que 20 pays aient réduit de moitié la pauvreté multidimensionnelle chez les enfants au cours des 25 dernières années, les progrès restent fragiles et inégaux.

Les enfants restent en effet deux fois plus exposés que les adultes au risque de vivre dans la pauvreté, et des millions d'entre eux n'ont toujours pas accès aux services essentiels, notamment aux soins de santé, à une nutrition adéquate, à l'éducation, à la protection sociale, à un logement décent, ou encore à l'eau et à l'assainissement. Par ailleurs, bien que les systèmes de protection sociale aient gagné du terrain au cours de la dernière décennie, plus de trois enfants sur quatre dans le monde en sont toujours privés.

Galmo Gobbu Doraya vit et étudie dans une région isolée du sud de l'Éthiopie, où les changements climatiques ont d'importantes répercussions sur les familles qui vivent de l'élevage et dépendent des conditions météorologiques.

Éthiopie, 2025

© UNICEF/UNI853212/Pouget



Principaux résultats

- 93 pays ont augmenté leur budget consacré au secteur social.
- 89 pays ont renforcé leurs politiques d'accès aux services de garde et aux mesures favorables aux familles, notamment en proposant des aides financières pour la garde d'enfants et des congés parentaux rémunérés.
- 69 pays ont ajusté leurs mécanismes de protection sociale pour mieux tenir compte des questions de genre, tandis que 80 pays ont renforcé l'inclusion des personnes en situation de handicap dans leurs dispositifs.
- 76 pays ont renforcé leurs capacités en matière de planification et de gouvernance locales, et 20 autres ont amélioré leurs politiques et leur planification urbaines afin de promouvoir le bien-être des enfants dans les zones urbaines, y compris dans les quartiers informels.





Par ailleurs, dans les zones touchées par des conflits, l'extrême pauvreté a augmenté chez les enfants, touchant désormais plus de la moitié d'entre eux, soit une proportion cinq fois plus élevée que dans des contextes plus stables.

Face à ce contexte, l'UNICEF a soutenu des programmes d'assistance en espèces ayant permis d'aider près de 70 millions de ménages, pour un montant total de 559 millions de dollars É.-U., dont 322 millions sous forme d'assistance humanitaire en espèces et 237 millions sous forme de primes versées aux agentes et agents de première ligne.

L'organisation a de plus appuyé les efforts visant à améliorer la mesure de la pauvreté touchant les enfants à l'échelle nationale, à aligner les budgets publics sur les droits de l'enfant, à renforcer la gouvernance locale et à étendre les programmes de protection sociale inclusifs et capables de faire face aux chocs.

Enfin, notre rapport *La Situation des enfants dans le monde 2025 – Mettre fin à la pauvreté touchant les enfants : Notre impératif commun*, publié à l'occasion du Sommet social du G20 en Afrique du Sud, a contribué à placer la réduction de la pauvreté touchant les enfants au premier plan des préoccupations mondiales.

Pour la période à venir, l'UNICEF continuera de s'attacher en priorité à étendre la couverture des prestations destinées aux enfants et à en améliorer la qualité, à renforcer les systèmes permettant de faire face aux chocs, ainsi qu'à s'assurer que les budgets publics et les politiques budgétaires soient mieux alignés avec les droits de l'enfant.

En 2025, l'UNICEF a ainsi œuvré à la réalisation du Groupe d'objectifs 5 dans 157 pays, pour un coût d'un montant total de 0,61 milliard de dollars É.-U., dont 0,30 milliard ont été consacrés à l'action humanitaire.



Dans le village de Phayar Ngar Su, Khit Thit Kha, 8 ans, explore les alentours de sa maison dans un nouveau fauteuil roulant fourni dans le cadre du programme de l'UNICEF destiné aux enfants handicapés.

Myanmar, 2025

© UNICEF/UNI825804/Oo

Interventions humanitaires

Dans les situations de conflit et de catastrophe, les enfants, généralement en première ligne, sont toujours les plus durement touchés. L'année 2025 en offre une illustration frappante alors que de violents conflits armés, aggravés par la crise climatique, ont eu des conséquences dévastatrices sur leurs vies et leurs communautés.

Parallèlement, de grandes puissances ont ouvertement bafoué les normes internationales, tandis que les coupes budgétaires drastiques et soudaines opérées dans les financements de l'aide internationale ont compromis des interventions vitales, et ce malgré une augmentation sans précédent des besoins humanitaires.

Aujourd'hui, des enfants sont tués et mutilés, recrutés et utilisés par des forces et des groupes armés, enlevés, ou encore exposés à des violences sexuelles à une fréquence alarmante. Dans le même temps, le nombre de travailleuses et de travailleurs humanitaires tués, y compris parmi le personnel des Nations Unies, a atteint un niveau record.

Ainsi, en 2025, on estime que 213 millions d'enfants ont eu besoin d'une aide humanitaire, contre 183,5 millions en 2024, en raison des crises complexes et prolongées qui ont notamment frappé la bande de Gaza, le Yémen, le Soudan, le Soudan du Sud, le Burkina Faso, le Mali, le Niger, l'Ukraine, la République démocratique du Congo, l'Afghanistan, le Myanmar et Haïti.

Dans ce contexte particulièrement éprouvant, les coupes budgétaires, en restreignant nos ressources et nos capacités, ont contraint le personnel de première ligne à faire des choix impossibles.

Face à cette conjoncture exceptionnellement difficile, l'UNICEF a donc engagé une restructuration en profondeur afin de réduire ses coûts, de rationaliser et de regrouper ses opérations, de mutualiser les capacités au sein du système des Nations Unies, de moderniser et d'harmoniser ses chaînes d'approvisionnement, ainsi que de renforcer ses partenariats locaux – l'objectif de ces réformes étant de réinvestir les économies réalisées dans les services de première ligne tout en continuant de placer les enfants au cœur des priorités.

Ainsi, malgré ses ressources limitées, ses capacités réduites et sa mobilité restreinte, l'organisation a poursuivi ses efforts pour protéger les enfants des effets les plus graves de ces crises multiples, tout en s'adaptant à des défis politiques et à d'importants bouleversements dans son système de financement.

Guidé par ses Principaux engagements pour les enfants, qui définissent ses priorités dans toute intervention humanitaire, tous secteurs confondus – santé, nutrition, VIH/sida, protection sociale, EAH, protection de l'enfance et éducation –, l'UNICEF reste plus que jamais déterminé à venir en aide aux enfants avant, pendant et après les situations d'urgence.

Principaux résultats

➤ L'organisation a répondu à 414 situations d'urgence humanitaire dans 101 pays, tout en appuyant les gouvernements dans le cadre du renforcement de leurs systèmes nationaux chargés de fournir des services essentiels aux enfants.

➤ 1,44 milliard de dollars É.-U. de fournitures ont été acheminés pour soutenir l'action humanitaire dans 67 pays.

➤ Une aide humanitaire en espèces d'un montant de 559 millions de dollars É.-U. a été distribuée aux ménages, et des primes en espèces ont également été versées aux agentes et agents de première ligne.

➤ Plus de 38,6 millions d'enfants ont été vaccinés contre la rougeole dans 29 pays en situation d'urgence humanitaire, dépassant ainsi l'objectif fixé à 27 millions, et portant à 512,4 millions le nombre total d'enfants vaccinés dans des contextes humanitaires et de développement depuis 2022.

➤ L'appui direct fourni pendant les situations d'urgence humanitaire a permis d'étendre l'accès aux services EAH à plus de 36 millions de personnes.

Un réseau mondial visant à faciliter l'accès aux fournitures essentielles

Le réseau d'approvisionnement de l'UNICEF s'étend aux quatre coins du globe afin de fournir aux enfants des produits essentiels, notamment des vaccins, des fournitures scolaires, des vêtements d'hiver, des aliments thérapeutiques vitaux, des moustiquaires et bien plus encore.

En tant que premier acheteur mondial de vaccins, l'organisation contribue à vacciner près de la moitié des enfants de moins de 5 ans de la planète.

Elle met en effet à profit son expertise technique, son pouvoir d'achat et ses économies d'échelle pour obtenir les meilleurs prix et garantir la qualité des produits destinés aux enfants, mais aussi pour façonner les marchés et combler les graves lacunes en matière d'accès aux fournitures vitales.

Son centre d'approvisionnement et de logistique à Copenhague abrite le plus grand entrepôt humanitaire semi-automatisé au monde, et son réseau d'approvisionnement comprend également un centre satellite mondial à Dubaï ainsi que plus de 330 entrepôts répartis dans le monde entier.

De 2022 à 2025, l'UNICEF a mis en œuvre une approche intégrée de sa chaîne d'approvisionnement afin de fournir aux enfants à travers le monde des biens essentiels pour une valeur de 23,9 milliards de dollars É.-U.

En 2025, les achats ont atteint un total de 5,7 milliards de dollars É.-U., dont 3,8 milliards pour les biens et 1,9 milliard pour les services.

L'organisation a également mobilisé plus de 20 millions de dollars É.-U. afin d'améliorer

l'accès des enfants handicapés aux technologies d'assistance dans 92 pays.

Pour la période à venir, l'UNICEF travaille avec le Secrétariat des Nations Unies et le Programme alimentaire mondial à l'élaboration d'une approche intégrée de la logistique et de l'acheminement des fournitures dans les environnements complexes afin de renforcer son efficacité et d'atteindre davantage de communautés.

Des enfants vulnérables bénéficient d'un soutien nutritionnel dans un centre de dépistage et de traitement de la malnutrition soutenu par l'UNICEF à Khan Younès, dans le sud de la bande de Gaza.

État de Palestine, 2025

© UNICEF/UNI804934/EI Baba



01.
Groupes d'objectifs

02.
Stratégies de
changement

03.
Résultats
par région

04.
États financiers

Mise à profit de l'innovation

L'UNICEF a œuvré au déploiement à grande échelle d'innovations visant à relever les principaux défis auxquels sont confrontés les enfants, notamment en collaborant avec des partenaires tels qu'Arm, Google, OpenAI, la Fondation LEGO et la Global Video Game Coalition dans l'optique de renforcer ses capacités d'intervention.

Son Venture Fund, dont l'objectif est de financer des collaborations avec des entreprises innovantes dans les économies émergentes en vue de concevoir et d'expérimenter de nouvelles solutions, a quant à lui élargi son champ d'action afin de soutenir 115 millions de personnes en 2025, contre 31,7 millions en 2022. Ce fonds de capital-innovation a par ailleurs permis de mobiliser des investissements représentant en moyenne 12 fois le financement initial.

En tant que cofondateur de la Digital Public Goods Alliance, l'UNICEF a également promu la mise en place de systèmes ouverts et interopérables afin d'offrir aux enfants des services numériques plus sûrs et plus résilients, et plus accessibles en termes de coûts.

Un leadership mondial en faveur des droits de l'enfant

L'UNICEF défend et promeut les droits de l'enfant aux niveaux mondial, régional et national. En 2025, ses actions de plaidoyer ont ainsi contribué à l'adoption de lois, de réglementations, de politiques, de budgets et de pratiques plus favorables aux enfants. Elles ont notamment permis des avancées concernant l'accessibilité financière des vaccins, leur disponibilité et leur équité d'accès dans 93 pays, mais aussi dans le domaine de l'éducation dans 112 pays, de la santé mentale dans 101 pays, ainsi que de l'approvisionnement en eau, du climat et de l'environnement dans 121 pays.

En 2025, l'UNICEF comptait plus de 41 millions d'U-Reporters dans le monde, lesquels ont pu partager des informations et mener des actions de plaidoyer sur sa plateforme numérique dédiée à la mobilisation des jeunes.



Voix de l'UNICEF – paroles de jeunes défenseuses et défenseurs des droits de l'enfant

Nous devons faire advenir une génération qui n'ait pas peur de l'inconnu, et qui soit curieuse de comprendre le monde qui l'entoure... Une génération qui parle ouvertement de santé. Une génération de jeunes défenseuses et défenseurs des droits de l'enfant, prêts à s'exprimer et à se soutenir mutuellement.

Stephania, 18 ans, Roumanie

Indonésie, 2025

© UNICEF/UNI820913/Lisnawati



Dialogue avec les communautés et changement social et comportemental

Informé ne suffit pas à faire évoluer les comportements. Partant de ce constat, l'UNICEF travaille en partenariat avec les communautés pour cerner leurs besoins, mettre en évidence leurs atouts et lever les obstacles à un changement positif. L'organisation collabore également avec les enfants, les adolescentes et les adolescents, les familles, les communautés, les pouvoirs publics et le secteur privé afin de bâtir des sociétés plus pacifiques, plus équitables, plus inclusives et plus résilientes, en s'appuyant sur des processus décisionnels centrés sur les personnes et sur la promotion à grande échelle de pratiques protectrices pour les enfants.

Ainsi, en 2025, l'UNICEF a mis en œuvre, dans 119 pays, des initiatives sectorielles visant à mobiliser les communautés et à favoriser des changements sociaux et comportementaux, notamment à travers des programmes destinés à stimuler la demande en matière de vaccination, à améliorer l'accès aux services vitaux lors des urgences de santé publique, à prévenir la violence contre les enfants, à soutenir les parents dans leur rôle, à promouvoir une discipline positive et à encourager les pratiques protectrices.

Égalité des genres

Alors que la diminution de l'aide publique au développement met en péril les avancées obtenues de haute lutte en faveur des filles, l'UNICEF poursuit son travail en faveur de l'autonomisation des filles et des femmes, en particulier dans les contextes les plus vulnérables.

Ainsi, en 2025, près de 10,4 millions d'adolescentes dans 50 pays ont bénéficié de mesures de prévention du mariage précoce et d'un accompagnement en lien avec cette pratique, tandis que 19,2 millions de personnes dans 67 pays ont participé à des dialogues communautaires visant à remettre en question les normes sociales et de genre discriminatoires. Par ailleurs, depuis 2022, plus de 50 millions de filles et de femmes ont eu accès à nos services de prévention, de prise en charge et de protection liés aux mariages d'enfants et aux mutilations génitales féminines.

Enfin, des adolescentes ont contribué à l'élaboration de solutions et à la mobilisation de leurs paires dans le cadre du Groupe consultatif mondial des jeunes filles leaders et de POWER4Girls, une nouvelle initiative qui a permis d'intensifier les programmes fondés sur des données probantes et axés sur les filles, dont ont bénéficié 5,4 millions de filles et plus de 11 millions de personnes dans 15 pays.



Voix de l'UNICEF – paroles de jeunes défenseuses et défenseurs des droits de l'enfant

J'envisage un avenir dans lequel chaque jeune fille aura accès à l'éducation, se sentira libre de rêver et pourra réaliser pleinement son potentiel... Investir en faveur des adolescentes et leur donner les moyens d'agir n'est pas seulement un impératif moral, c'est aussi un impératif stratégique pour le développement durable.

Tupokiwe, 16 ans, Tanzanie

Tanzanie, 2025

© UNICEF Tanzania



Recourir aux données pour mieux comprendre la situation des enfants

Utilisées de manière judicieuse, les données permettent de sauver et de transformer des vies. En effet, lorsque les bonnes données sont mises à la disposition des bonnes personnes au bon moment, les décisions sont mieux éclairées, plus équitables et davantage susceptibles de protéger les droits des enfants.

Cette année, l'UNICEF a donc mobilisé plus de 112 millions de dollars É.-U. pour appuyer des enquêtes auprès des ménages relatives aux enfants, tout en continuant de soutenir les gouvernements dans la conduite d'enquêtes couvrant la majorité des indicateurs des objectifs de développement durable liés aux enfants.

Ainsi, en 2025, 71 pays ont mené des enquêtes dans le cadre du programme d'enquêtes en grappes à indicateurs multiples soutenu par l'UNICEF, lequel constitue aujourd'hui le principal programme mondial d'enquêtes fournissant des données comparables à l'échelle internationale sur les résultats en matière de santé, de démographie, d'éducation et de protection des enfants et de leurs familles.

Nguyễn Hoàng Tùng, un administrateur chargé de l'éducation à l'UNICEF, interroge Đặng Thu Hương, 10 ans, sur son expérience, alors que la fillette utilise une tablette dans la langue de sa minorité ethnique.

Viet Nam, 2025

© UNICEF/UNI765603/Vu Le Hoang



Comités nationaux pour l'UNICEF

Au nombre de 32, les comités nationaux pour l'UNICEF sont des organisations non gouvernementales indépendantes qui représentent l'UNICEF auprès du public et en sont les principaux porte-parole dans les pays à revenu élevé. Ces comités jouent un rôle essentiel dans la promotion de la mission de l'UNICEF en mobilisant des ressources issues du secteur privé et en collectant des fonds, tout en défendant les droits des enfants aux niveaux national et mondial. Ils constituent par conséquent une source importante de financements souples permettant à l'organisation d'affecter des ressources là où elles sont le plus nécessaires.

En 2025, leurs actions de plaidoyer fondées sur des données probantes ont contribué à la mise en œuvre de réformes politiques dans 23 pays, lesquelles ont notamment porté sur l'éducation préscolaire universelle en Australie, le leadership en matière d'action climatique en Finlande, la suppression du plafond fixé à deux enfants

pour les allocations familiales au Royaume-Uni, ainsi que sur l'extension du Programme canadien d'alimentation scolaire à 400 000 enfants supplémentaires. Ces résultats illustrent le rôle déterminant que jouent la mobilisation du public, la constitution de coalitions et une communication efficace dans l'évolution des politiques publiques en faveur des enfants.

Les comités nationaux ont également fait progresser les politiques numériques axées sur l'enfant en contribuant à l'évolution des cadres législatifs en Italie et en Espagne et en appelant les entreprises en Suède à intégrer les droits des enfants dans les produits et services numériques. La participation des jeunes a de plus occupé une place centrale dans leur travail : en Australie, les consultations menées auprès des jeunes ont influencé les engagements nationaux en matière de climat, tandis que la mise en place, au sein de la plupart des comités, de structures permanentes dédiées aux jeunes a permis de faire en

sorte que leurs expériences puissent orienter les priorités de plaidoyer.

Par ailleurs, la mise en place d'initiatives répliquables à grande échelle a renforcé cette dynamique. Avec quelque 1 275 « villes amies des enfants » et plus de 6,5 millions d'enfants participant aux « écoles des droits de l'enfant », les comités nationaux ont poursuivi leurs efforts pour ancrer ces derniers au cœur des communautés. Des partenariats à forte visibilité, tels que la campagne « Together for Tomorrow » en République de Corée, ont en outre permis de sensibiliser davantage le public et de renforcer la mobilisation en faveur de la santé mentale des jeunes.

Des participantes exposent leurs peintures lors de la réunion annuelle des clubs universitaires de l'UNICEF à Fribourg.

Allemagne, 2025

© UNICEF/UNI1825933/Conklin



01.
Groupes d'objectifs

02.
Stratégies de
changement

03.
Résultats
par région

04.
États financiers

Asie de l'Est et Pacifique



June Kunugi, Directrice régionale

En 2025, la vie des enfants en Asie de l'Est et dans le Pacifique a été marquée par une succession de bouleversements majeurs, à savoir une transition démographique rapide, une transformation numérique accélérée par l'essor de l'intelligence artificielle, une intensification des chocs climatiques ainsi que des pressions économiques exacerbées par des réductions sans précédent de l'aide internationale.

Dans plusieurs pays, notamment en Indonésie, au Viet Nam, en Thaïlande, aux Philippines et en Malaisie, les inondations ont endommagé des écoles, déplacé les populations, perturbé l'accès aux services essentiels et aggravé les traumatismes psychologiques. À titre d'exemple, les Philippines ont été frappées par 21 typhons consécutifs, tandis que le Viet Nam a subi 13 tempêtes et 7 typhons. À Bangkok, des niveaux record de pollution atmosphérique ont également contraint les écoles à fermer. Une analyse de l'UNICEF a par ailleurs révélé que la pollution de l'air était responsable de plus de 100 décès d'enfants de moins de 5 ans par jour dans la région.

Parallèlement, cette dernière a été le théâtre de nombreuses manifestations de jeunes dénonçant le recul de l'espace civique, la corruption et les pressions économiques. Au Cambodge et en Thaïlande, les tensions frontalières ont fait plusieurs victimes parmi les civils, provoqué des déplacements de population et entraîné la fermeture d'écoles. En proie à des attaques meurtrières affectant les enfants, le Myanmar a de surcroît été confronté à un séisme de magnitude 7,7 – le plus meurtrier qu'ait connu le pays depuis des décennies.

Dans le même temps, pas moins de 300 000 enfants de moins de 5 ans ont perdu la vie dans la région en 2025. Malgré des progrès économiques notables, les pays ne sont pas parvenus à garantir à tous les enfants un accès aux soins de santé vitaux, en particulier dans les zones isolées. La couverture vaccinale a stagné, tandis que la rougeole et la poliomyélite ont connu une recrudescence préoccupante. La région compte en outre le plus grand nombre d'enfants en surpoids au monde (soit 8,3 millions) tout en continuant à faire face à l'émaciation, qui touche encore 4 millions d'enfants.

L'initiative « Enseignants équipés de tablettes » du Bureau de l'UNICEF en Mongolie permet à plus de 14 500 enfants âgés de 2 à 5 ans d'accéder à une éducation de la petite enfance dans les zones reculées.

Mongolie, 2025

© UNICEF/UNI863234/



Des parents appartenant à l'ethnie hmong tiennent leur fille âgée d'un an à leur domicile en vue d'un dépistage de la malnutrition aiguë sévère.

Viet Nam, 2025

© UNICEF/UNI887830/Vu Le Hoang



Les progrès restent également limités face à la crise des apprentissages : depuis 2019, les niveaux de compétences en lecture évoluent peu, et les filles continuent de se heurter à des obstacles, notamment en matière de développement des compétences et d'autonomie.

Malgré ces défis persistants, l'UNICEF a poursuivi son étroite collaboration avec les gouvernements, les communautés et ses partenaires afin de protéger les droits des enfants.

L'organisation a notamment accompagné plusieurs pays, dont les Philippines, l'Indonésie, le Cambodge, le Viet Nam, la République démocratique populaire lao et la Papouasie-Nouvelle-Guinée dans le cadre du renforcement de leurs systèmes de soins de santé primaires et de leurs budgets nationaux de santé. En République démocratique populaire lao, un partenariat public-privé a ainsi permis d'équiper 148 écoles de capteurs de qualité de l'air assistés par l'intelligence artificielle. Par ailleurs, le programme « Des environnements sains pour des enfants en bonne santé » a contribué à évaluer les niveaux de contamination au plomb au Viet Nam et au Cambodge.

Simultanément, l'UNICEF a renforcé la gouvernance régionale et les normes scolaires en matière de nutrition, tout en nouant des partenariats en faveur du développement de la petite enfance, notamment à travers l'initiative « Nurturing Early Start Together », et en lançant un portail d'aide à la parentalité.

Les systèmes de protection de l'enfance ont également continué à être consolidés en collaboration avec les gouvernements. Ainsi, aux Philippines et au Cambodge, des programmes nationaux, soutenus par des investissements en faveur de la mobilisation communautaire et de l'autonomisation des adolescentes et des adolescents, s'attaquent désormais aux causes

profondes des pratiques néfastes telles que le mariage des enfants.

En outre, plus de 650 initiatives déployées dans 14 bureaux de l'UNICEF ont permis d'étendre les services mobiles, les plateformes numériques et l'usage responsable et sûr de l'IA au bénéfice des enfants.

L'UNICEF a scellé de nouveaux partenariats avec certains des acteurs du secteur privé connaissant la croissance la plus rapide au monde, notamment avec les fondations Temasek, Tanoto, Gates et Prudence, lesquelles ont contribué à élargir ses interventions en matière de nutrition, de résilience climatique et d'éducation, tout en stimulant l'innovation et la mobilisation des pouvoirs publics.

Les actions en matière de communication stratégique destinées à amplifier la voix des enfants ont permis d'atteindre 55 millions de personnes via les canaux numériques et près de 1,5 milliard de personnes grâce à plus de 200 articles de presse. Dans le cadre de l'initiative « Youth-Led Action », près de 23 000 jeunes ont participé à des programmes portant sur le climat, la santé mentale, l'égalité des genres et le droit du travail.

À la mi-2026, le nouveau Bureau régional pour l'Asie et le Pacifique couvrira 51 % des enfants de la planète à travers ses programmes et l'aide humanitaire. Couplée à l'ouverture, à Bangkok, du Centre mondial d'excellence de l'UNICEF dédié aux enfants et à la résilience climatique, cette évolution offrira une opportunité majeure d'accélérer la protection des enfants face à l'intensification des risques climatiques.

L'UNICEF continuera ainsi d'œuvrer aux côtés des gouvernements et des communautés pour veiller à ce que chaque enfant – en particulier les plus vulnérables – puisse survivre, s'épanouir et réaliser pleinement son potentiel.



Afrique de l'Est et australe

Etleva Kadilli,
Directrice régionale

L'année 2025 a été particulièrement éprouvante pour les enfants en Afrique de l'Est et australe, les coupes budgétaires sans précédent observées à l'échelle mondiale ayant entraîné des perturbations importantes dans les services essentiels de toute la région.

Cette baisse des financements est intervenue dans un contexte où les besoins étaient déjà considérables. La région enregistre en effet le deuxième taux de mortalité infanto-juvénile le plus élevé au monde et concentre les deux tiers de l'ensemble des cas de sida à l'échelle mondiale. En 2025, environ 4 millions d'enfants de moins de 5 ans souffraient de malnutrition aiguë sévère, et un enfant sur trois – soit 25 millions au total – vivait en situation de pauvreté alimentaire sévère. Cette région figure également parmi celles où les violences sexuelles à l'égard des filles sont les plus répandues.

Par ailleurs, près de 30 millions d'enfants ont été touchés par des crises humanitaires, subissant

de plein fouet les situations d'urgence multiples qui ont frappé la région à un rythme soutenu, une situation qui ne leur a laissé que peu de répit.

Dans le même temps, nous avons également assisté à une recrudescence de menaces pour la santé publique, 19 pays ayant dû faire face simultanément à des épidémies de choléra, de variole simienne (mpox), d'Ebola, de maladie à virus Marburg et de maladies évitables par la vaccination, telles que la rougeole et la poliomyélite.

Malgré ces défis, le potentiel de la région reste extraordinaire. Avec près de 280 millions d'enfants, elle abrite la population d'enfants et de jeunes à la croissance la plus rapide au monde – une dynamique démographique qui représente à la fois une responsabilité et une opportunité immenses. À ce titre, des investissements soutenus en faveur de la petite enfance, de l'adolescence, de la santé, de la nutrition, de l'éducation et de la protection permettraient à cette génération de réaliser pleinement son potentiel et de contribuer à une croissance et une stabilité durables.

Bareedaa (qui signifie « belle » en afaan oromo), 15 ans, vit dans le sud de l'Éthiopie. La jeune fille a été déplacée en raison de la grave sécheresse qui s'est abattue sur le pays. Les changements climatiques ont des répercussions désastreuses sur les filles, lesquelles risquent davantage d'être déscolarisées et mariées à un âge précoce.

Éthiopie, 2025

© UNICEF/UNI854362/Pouget



Denis Kasirye joue avec sa fille chez eux, à Bugujju, dans le district de Mukono.

Ouganda, 2025

© UNICEF/UNI871472/Abdul



C'est lors d'un séjour aux Comores, durant lequel j'ai rencontré Eman, âgée de 8 ans, que j'ai véritablement pris conscience de ce potentiel. Elle m'a en effet confié qu'elle travaillait dur pour pouvoir un jour subvenir aux besoins de ses parents. Les paroles de cette petite fille illustrent de fait une réalité fondamentale : le potentiel de la jeunesse prend racine dès l'enfance. Dès leur plus jeune âge, les enfants comprennent l'importance de l'éducation et les possibilités qu'elle peut leur offrir. Ainsi, lorsque nous investissons en faveur d'enfants comme Eman, nous investissons non seulement dans leur avenir, mais aussi dans celui de toute la région.

Tout au long de l'année, le Bureau régional pour l'Afrique de l'Est et australe a donc continué d'aider les pays à renforcer leurs capacités de préparation et d'intervention en cas d'urgence, tout en soutenant l'accroissement des financements publics en faveur des enfants. Cela s'est notamment traduit par la production de données robustes pour orienter l'élaboration des budgets nationaux et le renforcement des systèmes de protection sociale afin de mieux répondre aux besoins des plus vulnérables.

Parallèlement, sur l'ensemble du continent, l'enfance connaît des transformations majeures sous l'effet de l'expansion rapide du secteur numérique. Si la connectivité offre de nouvelles possibilités d'apprentissage et de participation, elle expose également les enfants à des risques tels que le cyberharcèlement, l'exploitation et la désinformation. Face à ces enjeux, l'UNICEF et ses partenaires ont lancé le tout premier

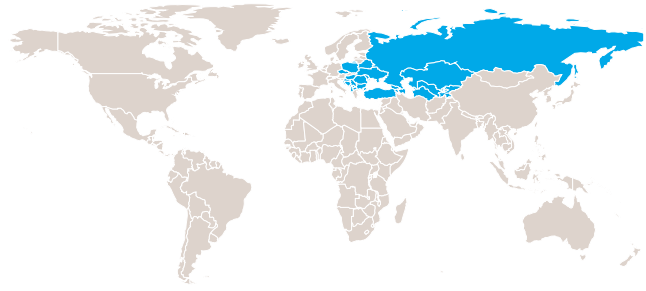
Groupe de travail africain sur la protection des enfants en ligne, une plateforme multipartite visant à renforcer la coordination, l'élaboration de politiques et les capacités nécessaires pour garantir les droits des enfants dans l'espace numérique.

Suivant cette dynamique, le réseau «Academia for Social and Behavioural Change» a également vu le jour dans le cadre d'une initiative phare visant à mettre à profit le potentiel du monde universitaire pour faire progresser les droits de l'enfant. Réunissant 24 universités issues de 16 pays de la région, ce réseau a pour objectif d'accélérer les progrès grâce à la production de données probantes, au développement des compétences et à son influence sur les politiques.

Malgré les bouleversements mondiaux, l'UNICEF et ses partenaires ont pu continuer à avoir un impact grâce aux fonds souples généreusement alloués par les donateurs. À la mi-2025, près de 900 000 enfants dans la région avaient ainsi pu bénéficier d'un traitement contre l'émaciation sévère, 12 millions d'enfants avaient été vaccinés contre la rougeole et environ 4,4 millions de personnes avaient accès à l'eau potable.

Si les défis restent complexes, la résilience des communautés ainsi que l'engagement des gouvernements, des donateurs et des partenaires constituent une source d'espoir.

Ensemble, nous poursuivons nos efforts là où ils sont des plus nécessaires : au service des enfants, de leurs droits et de leur avenir.



Europe et Asie centrale

Regina De Dominicis, Directrice régionale

En 2025, les enfants d'Europe et d'Asie centrale ont été confrontés à de multiples difficultés : conflits, changements climatiques, pauvreté et inégalités ont profondément bouleversé leur vie, notamment celle des millions d'enfants touchés par la guerre en Ukraine et des enfants migrants arrivant en Europe.

Dans ce contexte, les progrès accomplis en faveur des enfants se sont révélés de plus en plus inégaux, voire marqués par des reculs dans certains domaines. En dépit de cette situation, l'UNICEF, avec l'aide de ses partenaires, a continué d'obtenir des résultats concrets en faveur des enfants dans toute la région.

Face aux restrictions budgétaires, l'initiative relative aux modèles d'entreprises (« Business Models Initiative » – BMI) a permis de constituer un portefeuille de projets de financement estimé à 5 milliards de dollars É.-U. visant à soutenir les priorités régionales essentielles aux enfants, avec un rendement estimé à plus de 1 000 dollars É.-U. pour chaque dollar investi.

Dans ce cadre, les modestes investissements de l'UNICEF dans le Mécanisme de financement en faveur de la petite enfance et de l'éducation précoce (CELFF) de la BMI ont permis de mobiliser des cofinancements substantiels, notamment entre 50 et 65 millions d'euros en Albanie et 20 millions de dollars É.-U. au Kosovo. L'objectif est désormais d'étendre ce mécanisme afin d'en faire profiter 10 millions d'enfants tout en libérant le potentiel économique de 5 millions de femmes.

S'agissant de la lutte contre les changements climatiques, l'investissement de l'UNICEF d'un montant de 1,5 million de dollars É.-U. a permis d'intégrer les priorités relatives aux enfants dans les contributions déterminées au niveau national (CDN, version 3.0) en Asie centrale, contribuant ainsi à mobiliser des financements en faveur du climat au profit de 22 millions d'enfants.

Nous avons également travaillé en étroite collaboration avec d'autres organismes des Nations Unies et institutions financières internationales, notamment dans le cadre de la Stratégie conjointe de l'UNICEF et de l'OMS pour la santé et le bien-être des enfants et des adolescents 2026-2030. Élaborée en concertation avec les jeunes, cette stratégie marque une avancée majeure vers une action régionale renforcée en matière de santé.

Myroslava, 8 ans, se tient devant un immeuble résidentiel détruit par un tir de missile le 7 mars à Dobropillia, dans l'est de l'Ukraine.

Ukraine, 2025

© UNICEF/UNI766268/Filippov



Valeria, âgée de 6 ans et atteinte d'un trouble auditif, participe à une séance de thérapie dans une salle sensorielle mise en place par l'UNICEF.

République de Moldova, 2025

© UNICEF/UNI858214/Dogoter



La lutte contre la violence envers les enfants a constitué une autre priorité essentielle. À cet égard, nous avons poursuivi et intensifié les efforts visant à éliminer toutes les formes de violence contre les enfants, qu'elles surviennent hors ligne ou en ligne. L'UNICEF a notamment soutenu la collecte de données probantes, la révision des cadres législatifs et politiques, le renforcement des systèmes ainsi que la participation des enfants et des jeunes dans toute la région. L'organisation a en outre favorisé l'échange de connaissances entre les gouvernements, d'autres organismes, l'Union européenne, les entreprises et le monde universitaire.

En collaboration avec les gouvernements, l'UNICEF est également intervenu face aux épidémies récurrentes de rougeole dans la région afin de garantir que 3,2 millions d'enfants puissent être vaccinés contre cette maladie.

Dans le secteur de l'éducation, nous avons soutenu les efforts des gouvernements visant à améliorer l'apprentissage, l'inclusion et le développement des compétences grâce à des systèmes de données plus performants. Les pays ont ainsi élargi l'accès à l'éducation pour les enfants handicapés, les enfants roms, les enfants réfugiés et d'autres enfants marginalisés, contribuant dans certains cas à une augmentation sans précédent des inscriptions dans l'enseignement préscolaire. De même, plus de 330 000 enfants réfugiés ou migrants ont pu accéder à des services éducatifs dans les pays d'accueil.

Par ailleurs, un nombre croissant de gouvernements ont élevé les mesures de protection sociale et de lutte contre la pauvreté axées sur les enfants au rang de priorités nationales. À ce titre, le Kazakhstan et la Macédoine du Nord ont, avec le soutien de l'UNICEF, renforcé leurs effectifs au sein des services sociaux afin de prévenir la séparation des familles et de lutter contre la violence. De leur côté, la Grèce, le Kirghizistan, la Serbie, le Tadjikistan et l'Ukraine ont renforcé la prise en compte des besoins des enfants dans les budgets et les dépenses publics. En Albanie, en Arménie, en Biélorussie et en Ukraine, les transferts monétaires axés sur les enfants ont été intégrés aux systèmes nationaux de préparation et d'intervention en cas d'urgence, bénéficiant ainsi à 104 000 ménages.

L'année a également été marquée par la fermeture programmée des bureaux d'intervention de l'UNICEF en faveur des réfugiés en Tchéquie et en Slovaquie, les systèmes nationaux étant désormais suffisamment renforcés pour permettre aux gouvernements et aux partenaires nationaux d'assurer un soutien à long terme aux réfugiés ukrainiens et aux communautés d'accueil.

Nous tenons à remercier les gouvernements, nos partenaires, les donateurs, le secteur privé ainsi que nos formidables équipes aux niveaux national et régional pour les résultats obtenus en faveur des enfants en 2025, malgré un contexte particulièrement difficile marqué par la fragmentation des dynamiques mondiales et la multiplication des crises. Face à ces menaces qui mettent en péril des acquis obtenus de haute lutte, nous devons redoubler d'efforts pour défendre sans relâche les droits de chaque enfant.

Amérique latine et Caraïbes



Roberto Benes,
Directeur régional

La vie et l'avenir de millions d'enfants en Amérique latine et dans les Caraïbes sont aujourd'hui façonnés par les politiques que nous choisissons, les investissements que nous réalisons et les mesures de protection que nous mettons en place.

Dans la région, alors que quatre enfants sur dix vivent toujours dans la pauvreté, les niveaux élevés de violence, les chocs climatiques et le recul de certains progrès continuent de porter atteinte à leurs droits. Face à ces défis et à la crise mondiale des financements qui nous a contraints à repenser notre façon de travailler, l'UNICEF a continué, en 2025, à œuvrer en faveur de politiques et de financements plus solides pour les enfants, tout en défendant leurs droits dans l'ensemble de la région.

Dans ce cadre, la mise en place d'un partenariat novateur avec la Banque de développement de l'Amérique latine et des Caraïbes (CAF) a donné lieu, l'année dernière, à une initiative

véritablement transformatrice: baptisée «Banco Futuro LAC», celle-ci vise à mobiliser 5 milliards de dollars É.-U. sur cinq ans afin d'atteindre, avec l'assistance technique de l'UNICEF, 50 millions d'enfants, d'adolescentes, d'adolescents et de jeunes dans la région, via le renforcement de projets et d'investissements publics nationaux. Grâce à cette initiative, la CAF est devenue la première banque multilatérale de développement à adopter le Cadre d'investissement de l'UNICEF tenant compte des besoins des enfants (Child-Lens Investing Framework – CLIF).

Parallèlement aux efforts déployés pour mobiliser des investissements à grande échelle en faveur des enfants, les bureaux de l'UNICEF de la région ont également continué à collecter des ressources directement au profit des enfants. Ainsi, grâce aux contributions d'entreprises privées, de philanthropes, de fondations et d'organisations confessionnelles, ainsi qu'à environ un million de donateurs réguliers, l'UNICEF en Amérique latine et dans les Caraïbes a récolté plus de 131 millions de dollars É.-U. afin de soutenir son action en faveur des enfants de la région et dans le monde.



Katherine Silva, Cheffe de la nutrition au sein du Bureau de l'UNICEF au Guatemala, discute avec Silvia et Amani dans un centre de santé.

Guatemala, 2025

© UNICEF/UNI768465/Lopez

Julia Aguinda, 10 ans, suit des cours au Centre éducatif communautaire interculturel Río Tomebamba, dans la communauté d'Allipamba.

Équateur, 2025

© UNICEF/UNI855984/Arcos

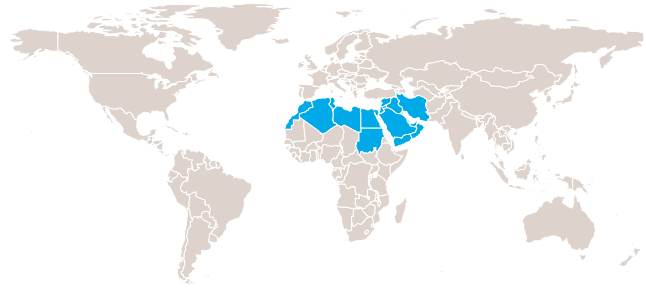
Lors de la XVI^e Conférence régionale sur les femmes au Mexique, l'UNICEF a en outre montré la voie en matière d'intégration de la parole des enfants dans les données probantes et les processus décisionnels. À ce titre, l'organisation a produit des éléments de preuve sur la répartition des tâches domestiques, mettant en évidence la charge disproportionnée qui pèse sur les filles, et appuyé une délégation d'adolescentes afin qu'elles présentent ces conclusions et contribuent à l'élaboration de l'Engagement de Tlatelolco, document final de la conférence.

Au niveau national, les actions de plaidoyer et les initiatives de l'UNICEF ont permis de franchir des étapes décisives pour les enfants. En Colombie, notamment, la Cour constitutionnelle a déclaré inconstitutionnels les mariages d'enfants, alors que le Code civil autorisait auparavant ces unions dès l'âge de 14 ans avec le consentement des parents. De même, au Pérou, la Cour constitutionnelle a récemment invalidé une loi qui autorisait les jeunes de 16 ans à être jugés comme des adultes, empêchant ainsi une érosion des protections dont bénéficient les adolescentes et les adolescents. Au Brésil, l'initiative « Un million d'opportunités » (1MiO), lancée en 2020 dans le cadre du programme GenU, a atteint son objectif : offrir plus d'un million de formations professionnelles et d'opportunités d'emploi décent à des adolescentes, adolescents et jeunes en situation de vulnérabilité.

Protéger les droits des enfants a également nécessité de faire face aux crises climatiques qui ont touché l'ensemble de la région. Ainsi, à la suite de l'ouragan Melissa, nous avons mobilisé plus de 12 millions de dollars É.-U. et déployé une intervention rapide à l'échelle de plusieurs pays afin d'aider les gouvernements à fournir des services essentiels à plus de 500 000 personnes à Cuba, en Haïti et en Jamaïque.

Tout au long de l'année 2025, nous avons réaffirmé notre mission en Amérique latine et dans les Caraïbes en nous positionnant comme un acteur moteur des partenariats, du plaidoyer, des connaissances et de l'innovation au service des enfants. Cette dynamique s'inscrit dans un moment charnière : la région dispose aujourd'hui d'une opportunité historique de tenir ses promesses et de s'affirmer comme une voix influente au sein des pays du Sud. Dans ce contexte, l'UNICEF a un rôle clé à jouer pour démontrer que le changement est non seulement possible, mais qu'il constitue également un levier d'impact positif durable et efficient en termes de coûts.

Je suis particulièrement fier de diriger l'UNICEF dans cette région et profondément reconnaissant envers toutes celles et tous ceux qui contribuent à améliorer la situation des enfants. La voie à suivre est claire : nous devons continuer à investir en faveur des enfants, à réduire les inégalités et à libérer le potentiel de chacune et chacun afin de bâtir des sociétés plus sûres et plus prospères.



Moyen-Orient et Afrique du Nord

Édouard Beigbeder,
Directeur régional

Partout au Moyen-Orient et en Afrique du Nord, la vie des enfants est marquée par une série de crises concomitantes.

Les conflits prolongés, les pressions économiques, les chocs climatiques et le recul de l'aide internationale renforcent non seulement leurs vulnérabilités, mais remettent également en cause les progrès durement acquis en matière de survie, de développement et de protection des enfants. Or, aujourd'hui, plus de la moitié des enfants de la région vivent dans des zones touchées par des conflits ou par l'instabilité.

Il ne s'agit pas d'une succession de crises isolées, mais d'une accumulation complexe de défis pour les droits de l'enfant exigeant une réponse intégrée, durable et adaptable. Pour l'UNICEF, cela s'est traduit par la nécessité de répondre simultanément à des situations d'urgence de grande ampleur tout en continuant à investir dans les structures dont dépend l'avenir des enfants.

En 2025, dans les zones en proie à des conflits, notamment dans l'État de Palestine, au Liban, au Soudan, en République islamique d'Iran, en République arabe syrienne et au Yémen, les enfants ont en effet été confrontés à de graves perturbations des services essentiels, à des déplacements de

population ainsi qu'à la violence, à l'exploitation et aux privations. Parallèlement, les pays ont continué à faire face à de profondes inégalités structurelles, à une augmentation de la pauvreté touchant les enfants et à la persistance de la crise des apprentissages.

Dans le domaine de la santé, l'UNICEF a aidé les gouvernements à préserver les services essentiels destinés aux mères, aux nouveau-nés, aux enfants et aux adolescentes et adolescents, malgré des conditions extrêmement difficiles. Le renforcement des soins de santé primaires a permis d'assurer la continuité des services, en dépit des dommages causés aux infrastructures, de la perturbation des chaînes d'approvisionnement et des pénuries de personnel. Les campagnes de vaccination se sont également poursuivies : 16,5 millions d'enfants ont été vaccinés contre la rougeole, tandis que 17,4 millions de doses de vaccin contre la poliomyélite ont été administrées.

Par ailleurs, les investissements à long terme dans les systèmes de santé, qu'il s'agisse de stratégies de soins de santé primaires axées sur les communautés à Djibouti, au Soudan ou au Yémen, ou d'innovations en matière d'approvisionnement et de développement des ressources humaines en Iraq, ont permis de renforcer la résilience des pays. Dans les contextes où l'approvisionnement en électricité et les infrastructures restent précaires, l'énergie solaire et les systèmes d'approvisionnement numériques ont joué un rôle crucial pour garantir la continuité des services essentiels dont dépendent les enfants.

Cidra, 16 ans, rentre chez elle à pied depuis un centre de développement et de participation des adolescentes et adolescents soutenu par l'UNICEF à Alep.

République arabe syrienne, 2025

© UNICEF/UNI764461/Ashawi



Adham, 4 ans, reçoit un traitement contre la malnutrition dans une clinique mobile soutenue par l'UNICEF, sous la supervision du Bureau local de la santé et de l'environnement.

Yémen, 2025

© UNICEF/UNI736172/Haleem



Face à une augmentation significative des besoins nutritionnels, en particulier dans les zones touchées par des conflits où l'insécurité alimentaire, les déplacements de population et la perturbation des services se conjuguent, l'UNICEF a, en collaboration avec les pays, contribué à intensifier les services de prévention et de traitement de la malnutrition, atteignant ainsi des millions d'enfants et de femmes, tout en renforçant les politiques, les systèmes et les chaînes d'approvisionnement.

Parallèlement, alors que les systèmes éducatifs de toute la région ont continué de faire face à des chocs répétés, l'organisation a accompagné les pays afin qu'ils puissent garantir la continuité des apprentissages. Les solutions d'apprentissage numériques et flexibles ont ainsi permis d'élargir l'accès à l'éducation pour les enfants exclus du système scolaire formel et d'assurer la continuité de l'enseignement dans des contextes de crises successives.

En outre, la protection des enfants contre la violence, l'exploitation et les abus reste plus que jamais au cœur de la mission de l'UNICEF, alors que les contextes actuels de conflit, de déplacement et de rétrécissement de l'espace civique contribuent à intensifier ces risques. À ce titre, l'organisation a mis en œuvre en 2025 une approche régionale renforcée de la protection de l'enfance consistant à consolider les services de première ligne et à lutter contre les pratiques néfastes à travers ses programmes et ses partenariats. Dans le même temps, ses interventions humanitaires ont permis de garantir que les enfants les plus vulnérables, y compris ceux en situation de déplacement, continuent de bénéficier de soins, d'une protection et d'un soutien adaptés.

Par ailleurs, les effets croissants des changements climatiques et des pénuries d'eau pèsent de plus en plus lourdement sur la vie des enfants dans toute la région. Face à cette situation, l'UNICEF s'est attaché à renforcer la résilience des systèmes, à améliorer les services d'approvisionnement en eau et d'assainissement et à veiller à ce que la voix des enfants soit pleinement prise

en compte dans les politiques et les actions climatiques. En Algérie et à Djibouti, ces efforts se sont notamment traduits par des projets de restauration des terres portés par des jeunes qui contribuent à mobiliser leurs pairs en faveur de la lutte contre la désertification.

La protection sociale est également restée un rempart essentiel contre la montée de la pauvreté et des vulnérabilités. Qu'il s'agisse du renforcement des systèmes tenant compte des besoins des enfants à Oman, en Jordanie et en Égypte, de l'amélioration de la conception des programmes en République arabe syrienne ou du programme de prestations familiales actuellement en place en Tunisie, ces initiatives ont contribué à protéger les familles les plus vulnérables, y compris en période d'incertitude économique et politique. La promotion de programmes tenant compte des questions de genre a en outre joué un rôle déterminant, grâce à une intégration accrue de l'analyse de cette problématique et d'approches axées sur les normes sociales dans tous les secteurs, notamment au Maroc et en République islamique d'Iran.

Au-delà de la mise en œuvre de nos programmes, le renforcement des données probantes et l'investissement en faveur des partenariats ont été au cœur de nos efforts, à la fois pour produire des données clés destinées à orienter l'élaboration de politiques axées sur l'enfance et la mobilisation, et pour garantir la disponibilité des ressources nécessaires à la mise en œuvre de ces interventions.

Alors que l'ampleur des défis qui pèsent sur les enfants de la région est considérable et ne cesse de croître, une constante qui demeure : La présence et l'engagement indéfectible de l'UNICEF en faveur des enfants. Partout dans la région, nos équipes continuent d'intervenir dans certains des contextes les plus difficiles pour fournir des services essentiels, appuyer les gouvernements et défendre celles et ceux dont les droits sont menacés.

Cet engagement restera déterminant pour faire face aux crises et veiller à ce que chaque enfant ait la possibilité non seulement de survivre, mais aussi d'apprendre, de grandir et de s'épanouir.



Asie du Sud

Sanjay Wijesekera,
Directeur régional

En juin dernier, alors que je me trouvais à Islam Qala, point de passage stratégique entre l'Afghanistan et l'Iran, j'ai vu des familles franchir la frontière sous le soleil brûlant de midi.

L'UNICEF et ses partenaires étaient présents sur le terrain pour apporter un soutien aux dizaines de milliers de personnes arrivant chaque jour, dont de nombreux enfants, en leur fournissant des services de vaccination, une aide alimentaire, de l'eau potable et des espaces sûrs. Leurs visages portaient les stigmates de l'épuisement et de l'incertitude, tandis que les enfants s'accrochaient aux derniers vestiges de la vie qu'ils avaient laissée derrière eux.

De l'autre côté de la frontière, à l'est, la situation reste préoccupante.

Non seulement les communautés continuent de vivre sous la menace de conflits, mais l'interdiction imposée aux filles en Afghanistan d'accéder à l'éducation, en vigueur depuis désormais quatre ans, jette une ombre sur leur avenir. Les conséquences de ces restrictions mettent en effet en péril toute une génération et soulignent l'urgence de s'attaquer à ces inégalités.

Plus largement, dans l'ensemble de l'Asie du Sud, plus de 170 millions d'adolescentes sont confrontées à des normes de genre profondément ancrées qui limitent leur potentiel. La région concentre près de la moitié des mariages d'enfants dans le monde. Lors des repas, de nombreuses filles continuent d'être les dernières servies et de recevoir les rations les plus maigres, une situation qui génère une crise nutritionnelle silencieuse, puisque plus de la moitié des adolescentes souffrent d'anémie. Face à cette situation, l'UNICEF, en collaboration avec l'Association sud-asiatique de coopération régionale et d'autres partenaires, propose des solutions visant à améliorer la nutrition et la santé des filles, réaffirmant ainsi la nécessité d'une action collective dans ce domaine.

Fariha, élève de 1^{ère} année de primaire, et son frère Ghufanullah se rendent à pied à l'école depuis le village de Guldrara, dans le district de Yaftal Sofla.

Afghanistan, 2025

© UNICEF/UNI881039/Khayyam



Misnahr tient son nouveau-né à l'hôpital Sadar dans le district de Cox's Bazar.

Bangladesh, 2025

© UNICEF/UNI944397/Mojumder



Les changements climatiques constituent un autre défi urgent dans cette région, qui figure parmi les plus exposées au monde. Des catastrophes telles que le cyclone Ditwah au Sri Lanka ont forcé les familles à fuir, endommagé les écoles et désorganisé les services essentiels, illustrant la fragilité de la sécurité et de l'éducation des enfants face à ces chocs. À ce titre, j'ai été impressionné par la rapidité et la coordination de la réponse de l'UNICEF, ainsi que par le rôle croissant des jeunes, qui mènent des campagnes en faveur d'une action climatique plus ambitieuse, notamment dans des pays comme les Maldives. Partout en Asie du Sud, les pays font progresser leurs contributions déterminées au niveau national, signe d'un élan croissant dans la région.

L'année 2025 a également été marquée par d'importantes évolutions internes à l'UNICEF. Le Bureau régional pour l'Asie du Sud achèvera son mandat en juin 2026 et fusionnera avec le Bureau régional pour l'Asie de l'Est et le Pacifique afin de former le nouveau Bureau régional pour l'Asie-Pacifique (APRO), dont le siège sera installé à Bangkok. Malgré les incertitudes et cette transition, les équipes de toute la région sont restées pleinement mobilisées en faveur des enfants, incarnant ainsi l'engagement de l'UNICEF de rester aux côtés des enfants pour leur venir en aide. Même en période de changements internes majeurs, nos collègues ont poursuivi

leurs interventions en première ligne, veillant à la continuité des programmes, des partenariats et des actions de plaidoyer.

Dans un contexte mondial complexe marqué par la recrudescence des conflits et la raréfaction des ressources, l'UNICEF et ses partenaires ont continué à faire preuve de détermination, tout en continuant à mobiliser les enfants et les jeunes. Qu'il s'agisse de promouvoir l'inclusion des personnes en situation de handicap au Bhoutan ou d'initiatives portées par les jeunes, comme le « Climate Cinema » au Népal, un message clair se dégage : les enfants doivent être entendus, car ce sont eux qui façonnent l'avenir.

À cet égard, le Manifeste historique sur les droits de l'enfant au Bangladesh, élaboré et porté conjointement par des jeunes, a été approuvé par les douze principaux partis politiques du pays. Il illustre de manière éloquent la capacité des jeunes à faire avancer les droits de l'enfant en définissant leurs priorités, en dialoguant directement avec les décideurs et en obtenant un engagement multipartite en leur faveur.

En ces temps d'incertitude, leur courage nous rappelle avec force que lorsque nous investissons en faveur des enfants et les soutenons, ils surmontent non seulement les difficultés, mais redéfinissent également ce qui est possible.

Afrique de l'Ouest et centrale



Gilles Fagninou,
Directeur régional

En 2025, l'Afrique de l'Ouest et centrale s'est trouvée à un tournant décisif.

Malgré les transitions politiques, les pressions économiques et les chocs climatiques, la région a fait preuve de résilience et a continué à faire progresser les droits des enfants dans les domaines de la santé, de l'éducation, de la nutrition, de la protection et de l'inclusion sociale. Si les progrès sont manifestes, ils restent néanmoins inégaux, soulignant la nécessité d'investissements soutenus, de systèmes plus robustes et d'une innovation constante afin d'accélérer les résultats en faveur des enfants.

Face à ce constat, nous avons continué à renforcer les systèmes de santé, notamment à travers l'initiative du « Grand rattrapage », qui a permis de vacciner des millions d'enfants « zéro dose » ou insuffisamment vaccinés, tandis que des mesures efficaces de lutte contre les flambées épidémiques ont contribué à réduire le nombre de cas de poliomyélite dérivée du

vaccin. Les adolescentes et adolescents de 15 pays ont par ailleurs bénéficié de campagnes élargies de vaccination contre la rougeole, le paludisme et le HPV. La santé des mères et des enfants s'est globalement améliorée, même si la mortalité néonatale reste un défi majeur dans la région. Les actions en matière de nutrition ont également progressé de manière significative : des suppléments en vitamine A ont été distribués à 83 millions d'enfants, et le lancement de l'initiative « First Foods Africa » au Bénin a marqué une étape importante dans le cadre de la distribution à grande échelle d'aliments enrichis produits localement.

L'éducation, quant à elle, a connu des perturbations importantes cette année : plus de 14 000 écoles étaient fermées à la mi-2025 en raison des conflits. Nos efforts ont néanmoins permis d'élargir l'accès des enfants aux apprentissages, notamment grâce à des plateformes numériques telles que le Passeport pour l'apprentissage, qui compte désormais 2,5 millions d'utilisatrices et utilisateurs, ainsi qu'à nos partenariats ayant permis de connecter plus de 2 000 écoles à Internet.

Ovey Mary et Esther David, 10 ans, viennent d'être vaccinées contre la rougeole et la rubéole.

Nigéria, 2025

© UNICEF/UNI1892594/Aremu



Gemira, 16 ans, et Malikiya, 13 ans, marchent dans le couloir de l'Institut médico-technique de Kizito, construit et équipé par l'UNICEF, à Goma.

République démocratique du Congo, 2025

© UNICEF/UNI782000/Ushindi



Nos initiatives régionales ont également mis l'accent sur les apprentissages fondamentaux, la réforme de l'enseignement et l'éducation de la petite enfance, s'alignant ainsi sur la Décennie de l'Union africaine pour l'accélération de l'action en faveur de la transformation de l'éducation et du développement des compétences en Afrique.

Les systèmes de protection de l'enfance ont eux aussi été renforcés grâce à une gestion intégrée des dossiers, à des solutions numériques et à l'élargissement des services d'aide aux victimes. Le nombre d'enregistrements des naissances a augmenté, tandis que des réformes législatives ont été mises en œuvre pour lutter contre les pratiques néfastes telles que le mariage d'enfants et les châtiments corporels. À cet égard, nos actions de plaidoyer menées au niveau régional ont aidé les gouvernements à traduire leurs engagements en mesures concrètes, contribuant ainsi à réduire l'incidence des mariages d'enfants et à accélérer la mise en œuvre de stratégies de prévention de la violence.

S'agissant de la résilience climatique, celle-ci est désormais au cœur de nos programmes. Des initiatives EAH résilientes face aux changements climatiques ont été mises en œuvre dans 16 pays, tandis que le Ghana et d'autres gouvernements ont fait progresser leurs accords nationaux en faveur de l'eau potable et de l'assainissement. Les efforts de plaidoyer déployés au niveau régional ont également contribué à l'élaboration de la Vision et de la Politique africaines de l'eau à l'horizon 2063, lesquelles ont été approuvées lors de l'Assemblée générale du Conseil des ministres africains sur l'eau. Ces initiatives visaient à répondre aux vulnérabilités dans une région où

95 millions d'enfants sont fortement exposés aux risques climatiques.

Parmi les temps forts de l'année 2025 figure aussi le rôle moteur joué par l'UNICEF dans la mise en place d'un mouvement régional dirigé par les filles.

Grâce à des consultations menées auprès de plus de 6 400 adolescentes et à un sondage U-Report auquel ont répondu 113 000 jeunes, les filles ont contribué à l'élaboration du Programme régional pour les filles – un recueil de solutions déployables à grande échelle – ainsi qu'à la création d'un ensemble de données centré sur les filles et couvrant 24 pays. Nous avons de plus assisté à la tenue à Dakar du tout premier Sommet des filles d'Afrique de l'Ouest et du Centre, lequel a réuni des représentants des gouvernements, des institutions régionales, de la société civile et des médias et a abouti à la Déclaration de Dakar – rédigée et présentée par les filles elles-mêmes. Ces priorités ont ensuite été traduites en feuilles de route nationales par les gouvernements, dont la mise en œuvre est suivie par un réseau de 12 femmes ministres. Cette initiative a démontré la capacité des adolescentes et des adolescents à susciter des engagements politiques et à favoriser la responsabilité à grande échelle.

Ainsi, en 2025, l'Afrique de l'Ouest et centrale a progressé vers un avenir où les enfants ne sont pas seulement protégés, mais aussi autonomisés.

Cette année a montré que les progrès ne se mesurent pas uniquement à l'aune de statistiques, mais également à travers le renforcement des systèmes, la garantie des droits et la concrétisation des engagements.

01.
Groupes d'objectifs

02.
Stratégies de
changement

03.
Résultats
par région

04.
États financiers

Résultats financiers en 2025

L'UNICEF remercie les donateurs et partenaires qui ont contribué si généreusement en 2025, notamment par l'intermédiaire des comités nationaux, aux efforts déployés en faveur des enfants à travers le monde.

L'organisation est particulièrement reconnaissante envers celles et ceux qui lui ont alloué des ressources ordinaires et des fonds thématiques à affectation souple. Ces financements souples et pérennes ont permis d'obtenir des résultats remarquables pour les enfants et démontrent ce qu'une mobilisation mondiale peut accomplir.

Ces progrès durement acquis sont cependant menacés par les coupes sans précédent opérées dans le financement de l'aide internationale. Sauver et protéger la vie de millions d'enfants est une responsabilité collective.

C'est pourquoi nous appelons les États Membres des Nations Unies à respecter leur engagement au titre du Pacte de financement, et l'ensemble des donateurs à privilégier les financements non affectés au sein de leur portefeuille global de contributions à l'UNICEF.

Revenus de l'UNICEF par source et par type de financement

(en millions de dollars É.-U.)

Ressources ordinaires (RO)

Fonds non pré-affectés, essentiels à l'ensemble des activités menées par l'UNICEF en faveur des enfants, notamment à la réalisation des objectifs du Plan stratégique et aux contributions de l'organisation aux ODD.

Autres ressources (AR)

Contributions affectées à des programmes. Ces fonds complètent les ressources ordinaires et sont versés à des fins spécifiques, dans le cadre par exemple d'interventions humanitaires ou de programmes particuliers dans un pays ou une région.

Autres ressources (ordinaires, ARO)

Fonds affectés à des activités spécifiques, non urgentes, liées à des programmes et à des priorités stratégiques.

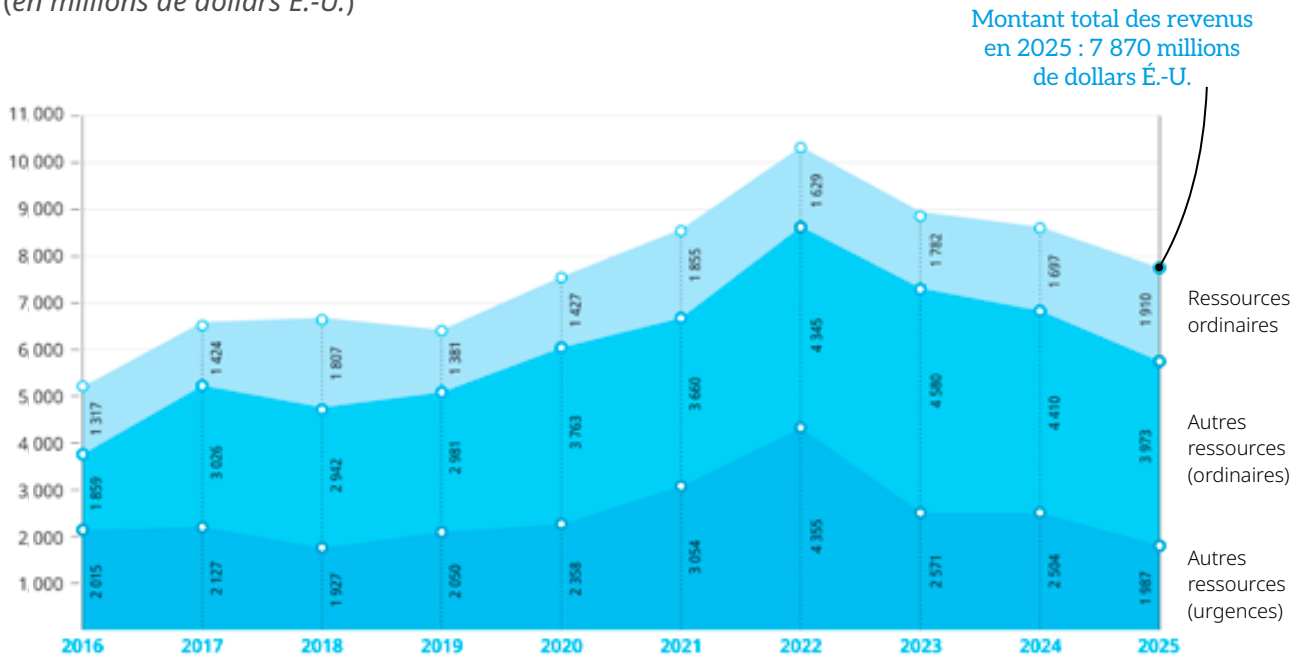
Autres ressources (urgences, ARU)

Fonds affectés à des interventions humanitaires spécifiques et à des activités de relèvement post-crise.



Revenus par type de financement (RO, ARO, ARU) entre 2016 et 2025

(en millions de dollars É.-U.)



Dépenses de l'UNICEF en 2025

(en millions de dollars É.-U.)

Ce rapport présente des informations sur les dépenses et les coûts engagés par l'UNICEF dans le cadre de ses opérations et de la mise en œuvre de ses programmes.

Les coûts sont présentés sur la base d'une comptabilité d'exercice et font référence aux coûts d'exploitation et de programmation.

Les dépenses sont présentées sur la base d'une comptabilité de caisse modifiée et désignent le recours à des ressources budgétaires allouées. Elles comprennent notamment les dépenses en capital.

91 %
des dépenses
de l'UNICEF en 2025
ont été consacrées
à ses programmes*

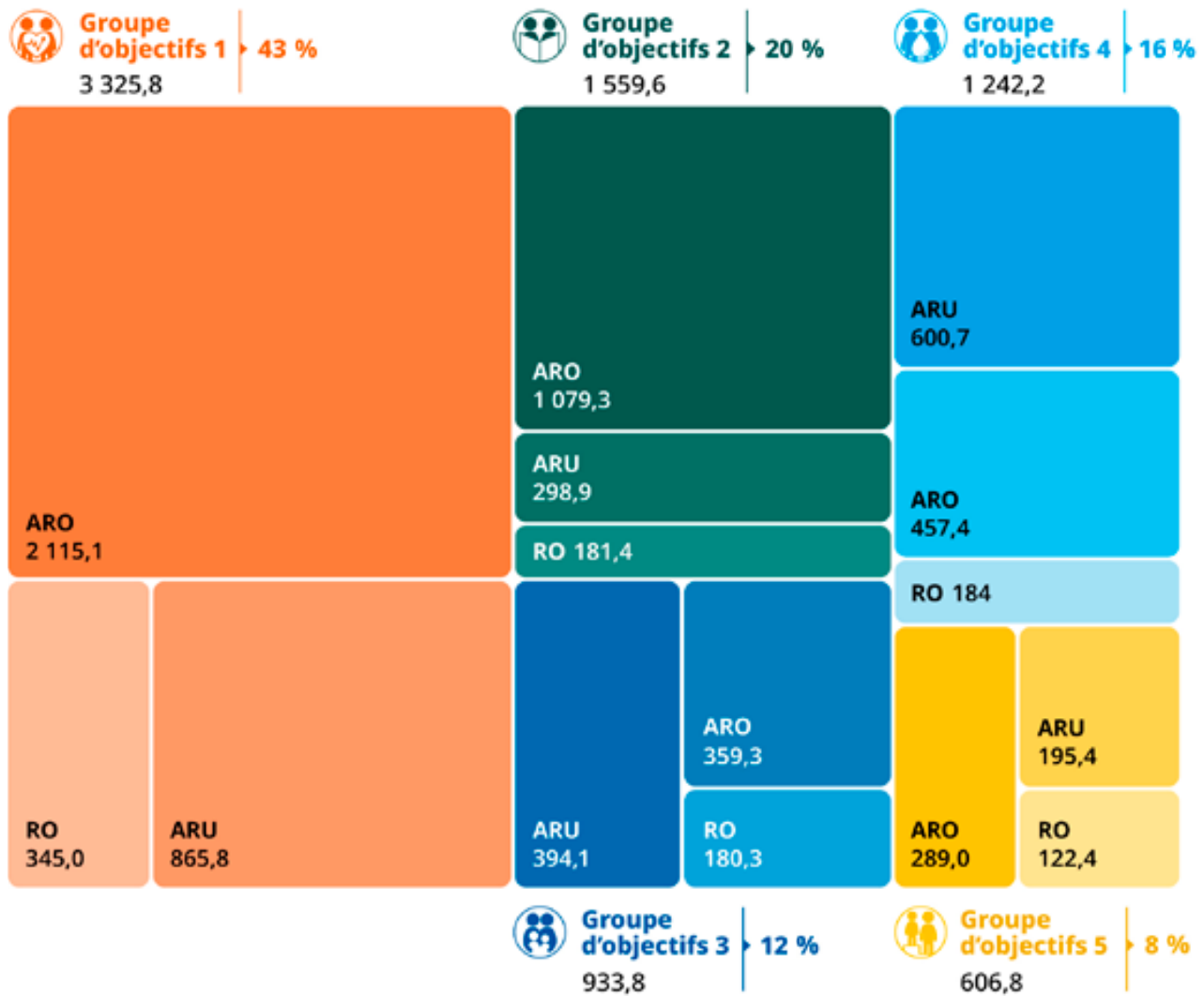
POSTE BUDGÉTAIRE	Dépenses
Développement	7 396
Programmes	7 189
Efficacité du développement	207
Gestion	413
Coordination des activités de développement des Nations Unies	10
Contrôle et assurance indépendants	28
Objectifs spéciaux (y compris les dépenses d'investissement)	39
Collecte de fonds et partenariats privés	266
Total des dépenses	8 151

* Ce chiffre reflète la part des dépenses combinées consacrées aux programmes et à l'efficacité du développement. Les **programmes** désignent les programmes directs destinés aux enfants aux niveaux national, régional et mondial. **L'efficacité du développement** fait référence à l'excellence technique et à la gestion axée sur les résultats mises en œuvre par l'UNICEF afin de garantir des programmes de haute qualité.

Coûts au titre des programmes directs en 2025, par groupe d'objectifs

(en millions de dollars É.-U.)

RO = Ressources ordinaires ARO = Autres ressources (ordinaires) ARU = Autres ressources (urgences)



Groupe d'objectifs 1

Chaque enfant survit et s'épanouit.

Groupe d'objectifs 2

Chaque enfant apprend et acquiert des compétences pour l'avenir.

Groupe d'objectifs 3

Chaque enfant est protégé contre la violence, l'exploitation, les mauvais traitements, la négligence et les pratiques néfastes.

Groupe d'objectifs 4

Chaque enfant a accès à des services EAH sûrs et équitables, et vit dans des conditions climatiques et environnementales sûres et durables.

Groupe d'objectifs 5

Chaque enfant a accès à une protection sociale inclusive et vit à l'abri de la pauvreté.

Remarque : Les chiffres ayant été arrondis, les totaux peuvent différer légèrement.

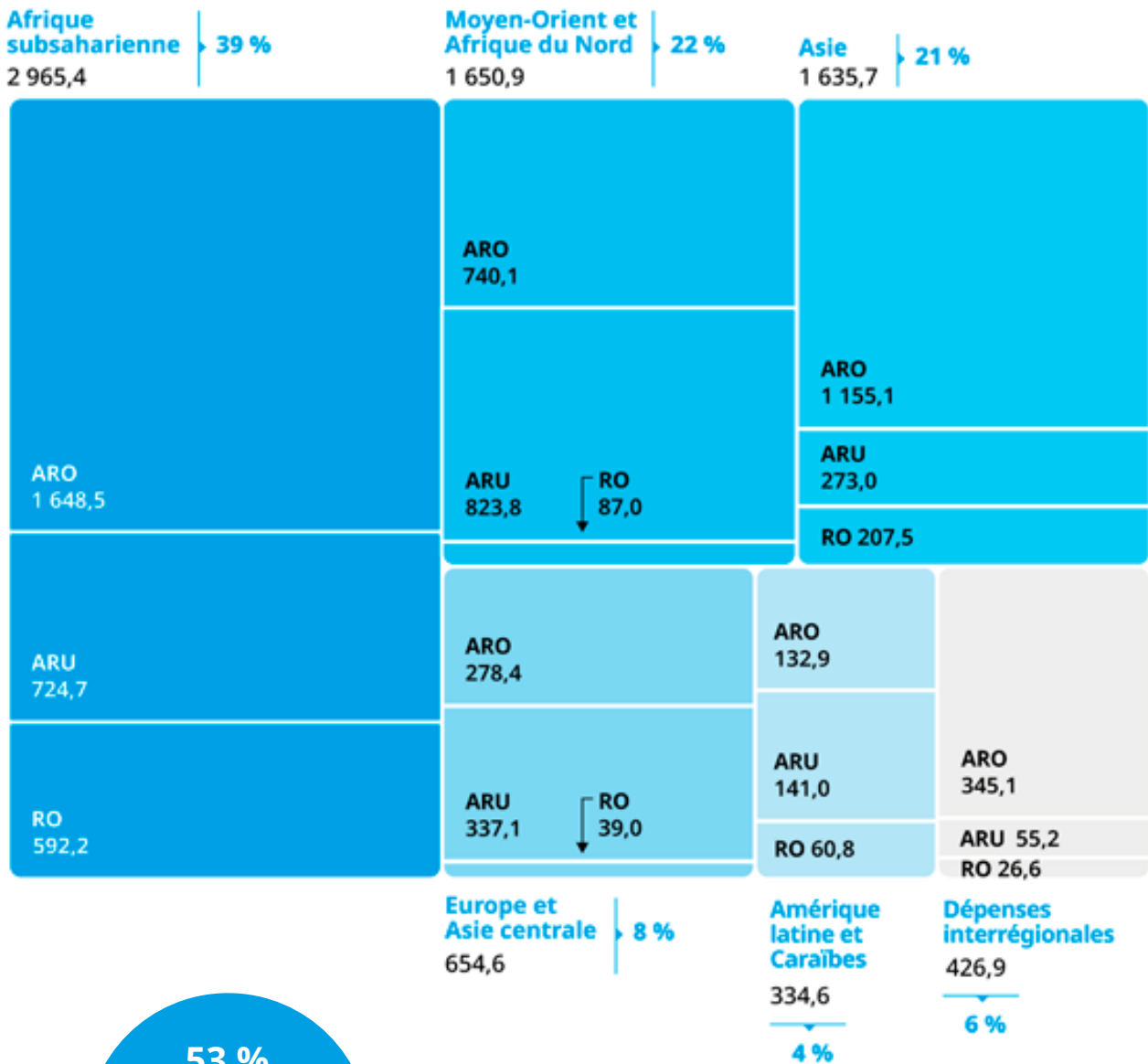
Coûts au titre des programmes directs en 2025, par région

(en millions de dollars É.-U.)

RO = Ressources ordinaires

ARO = Autres ressources (ordinaires)

ARU = Autres ressources (urgences)



53 %
des coûts liés aux programmes ont été engagés dans les pays les moins avancés.

L'UNICEF fait preuve d'une grande transparence financière. Nous invitons nos partenaires à consulter notre portail de transparence financière pour obtenir plus d'informations sur les coûts liés aux programmes directs dans les régions et les pays.

[Veuillez scanner le code QR pour consulter la page de notre portail de transparence financière.](#)



Remarque : Les chiffres ayant été arrondis, les totaux peuvent différer légèrement.

Les 10 principaux pays contributeurs par donateur et par type de financement reçu en 2025

(en millions de dollars É.-U.)

PAYS	Ressources ordinaires		Autres ressources		Total
	Gouvernement	Secteur privé	Gouvernement	Secteur privé	
États-Unis	-	39	743	345	1 127
Allemagne	64	81	382	80	607
Royaume Uni	21	2	397	126	546
Suède	61	39	155	30	285
Japon	11	130	107	31	279
Canada	12	10	84	162	268
Pays-Bas (Royaume des)	40	45	168	13	265
République de Corée	13	76	131	10	229
Norvège	43	6	83	5	137
Espagne	6	75	16	17	114



Voix de l'UNICEF – paroles de jeunes défenseuses et défenseurs des droits de l'enfant

Si j'ai pu constater à quel point les enfants peuvent être résilients, cela ne devrait toutefois pas être une condition préalable à l'exercice de leurs droits fondamentaux. Un enfant ne devrait pas avoir à faire preuve de résilience simplement pour survivre... Je vous supplie de protéger et de privilégier le financement des programmes qui placent les enfants au premier plan.

Denise, 18 ans, Zimbabwe

Zimbabwe, 2025

© UNICEF Zimbabwe



Les 30 principaux partenaires fournisseurs de ressources, par contributions reçues en 2025¹

(en millions de dollars É.-U.)

PARTENAIRE ²	Ressources ordinaires	Autres ressources		Total
		Ordinaires	Urgences	
États-Unis	-	68	675	743
Commission européenne	-	324	225	549
Groupe de la Banque mondiale	-	467	-	467
Allemagne	64	330	53	446
Royaume-Uni	21	108	289	418
Fonds des États-Unis pour l'UNICEF	39	320	25	383
Partenariat mondial pour l'éducation	-	249	-	249
Banque asiatique de développement	-	247	-	247
Suède	61	55	100	216
Pays-Bas (Royaume des)	40	112	56	207
Gavi, l'Alliance du Vaccin	-	171	18	189
Comité canadien pour l'UNICEF	10	155	7	172
Comité allemand pour l'UNICEF	81	30	50	161
Comité japonais pour l'UNICEF	130	13	18	161
République de Corée	13	46	85	143
Comité du Royaume-Uni pour l'UNICEF	2	103	23	128
Norvège	43	32	52	126
Japon	11	19	88	118
Bureau des Nations Unies pour la coordination des affaires humanitaires ³	-	-	105	105
Canada	12	47	37	96
Comité espagnol pour l'UNICEF	75	11	6	92
Comité français pour l'UNICEF	70	9	6	85
Comité coréen pour l'UNICEF	76	8	2	85
Soudan du Sud ⁴	1	75	-	76
Comité suédois pour l'UNICEF	39	7	23	69
Danemark	14	35	19	68
Nigéria ⁵	3	57	1	61
Comité néerlandais pour l'UNICEF	45	8	5	58
Fonds mondial	-	58	-	58
Fonds d'Éducation sans délai	-	58	-	58

Remarques : Les chiffres ayant été arrondis, les totaux peuvent différer légèrement de la somme des lignes. 1. Contributions reçues en espèces et en nature. 2. Hors fonds levés auprès du secteur privé par les bureaux de pays de l'UNICEF. 3. Les contributions reçues du Bureau pour la coordination des affaires humanitaires comprennent 96 millions de dollars É.-U. provenant du Fonds central pour les interventions d'urgence et 9 millions de dollars É.-U. provenant des fonds de financement commun humanitaires. 4. Les contributions reçues du Soudan du Sud comprennent 75 millions de dollars É.-U. provenant du Groupe de la Banque mondiale. 5. Les contributions reçues du Nigéria comprennent 37 millions de dollars É.-U. provenant de Gavi, l'Alliance du Vaccin, 20 millions de dollars É.-U. provenant du Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme et 1 million de dollars É.-U. provenant de la Banque islamique de développement.

Partenaires du secteur privé ayant contribué à hauteur d'au moins 100 000 dollars É.-U. aux programmes de l'UNICEF en 2025

Fondations privées, principaux donateurs, partenariats avec des gouvernements infrarégionaux, et organisations associatives et confessionnelles

Abdulla Al Ghurair Foundation	Five B Family Foundation
Advanced Remarketing Services	Fondation Princesse Charlène
Agencia Asturiana de Cooperación	Fundación La Margarita Zemborain-Grondona
Agencia Extremeña de Cooperación	G. Barrie Landry, Landry Family Foundation
Agencia Vasca de Cooperación y Solidaridad	Gail MacNaughton
Al Alfi Foundation	Gates Foundation
Alvin Sandefur	Gates Philanthropy Partners
American Endowment Foundation	Generalitat Valenciana
Amy and Rob Brown	George Newell
Angel Woolsey	Gerhard und Paul-Hermann Bauder Stiftung
Anna Chmielowiec and Marcin Zukowski	GiveWell
Anthony and L.Britt Giuffre Family Fund	GHR Foundation
Applied Medical	Global Disability Innovation Hub
Arnie J. Charbonneau Foundation	Global Institute of Human Development
Ayuntamiento de Madrid	Gloria Principe and John O'Farrell
Balance-Stiftung	Gobierno de Aragón
Beedie Foundation	Gobierno de las Islas Baleares
Bentson Foundation	Gobierno de Cantabria
Betty Wold Johnson Foundation	Gobierno de Navarra
Bezos Family Foundation	GSR Foundation
Brenda and Stéphane Bancel	Guernsey Overseas Aid & Development
Bruce and Jina Veaco Foundation	Hana Financial Group Nanum Foundation
Bruce and Lori Laitman Rosenblum	Harold A. und Ingeborg L. Hartog Stiftung
Bukhman Philanthropies	Heike und Reinhold Fleckenstein Stiftung
Cabildo de Gran Canaria	Helaina Foundation
Carol J. Hamilton	Henrietta H. Fore
Charles and Eleanor Pollnow	Hilary Brinker
Charlotte and Peter Bolland	Hobson/Lucas Family Foundation
Children's Investment Fund Foundation	Howard et Ann Thorne
Christine and Jim Hurtcellers	Human Appeal International
Christopher Chahn Bahng	Human Concern International
Chung Gil Seo	Impetus Foundation
Citigroup Global Impact Funding Trust, Inc.	Instituto Futuro é Infância Saudável (Infinis)
Co-Develop	Instituto Solea
Coefficient Giving	Islamic Relief Australia
Community Foundation Ireland	Isle of Man International Development
Connie and Bob Lurie	J.T. Tai & Co. Foundation, Inc.
Conrad N. Hilton Foundation	Jae Yeon Yoon
Deborah Hart and Bill Goodykoontz	James and VanTrang Manges
Dharma Drum Mountain Buddhist Association	James T. Stephens
Diputación de Barcelona	Japan Committee, Vaccines for the World's Children
Diputación Foral de Bizkaia	Jennie K. Scaife Charitable Foundation
Diputación Foral de Gipuzkoa	Jennifer Thompson
Douglas Dunn and Donna Gaab	Jersey Overseas Aid
Eaglecom Foundation	Jim Craigie et Sally Brophy
Echidna Giving	Joon Ha Park
Education Above All	Joseph R. Kirsch
Edward R. Bazinet Charitable Foundation	Jung Sik Gong
Elias Sacal and Family	Junta de Castilla-La Mancha
Eric and Kirsty Bendahan: ELEVA Capital	Junta de Castilla y León
Evelyn S. and K.E. Barrett Foundation	Karen Olga Ársælsdóttir
Faizan Global Relief Foundation	Kerry and Brendan Swords
Faro Foundation	Kirk Humanitarian

Fondations privées, principaux donateurs, partenariats avec des gouvernements infrarégionaux, et organisations associatives et confessionnelles

Klaus und Gertrud Conrad Stiftung	Radiohjälpen
Klaus-Friedrich-Stiftung	Rahmatan Lil Alamin Foundation
Korea Specialized Construction Association (KOSCA)	Resolve To Save Lives
Krit Ratanarak	Rissho Kosei-kai
Kusinkapital	Roots & Wings Foundation
Lehendakaritza-Gobierno Vasco	Royal National Lifeboat Institution
Leonard & Robert Weintraub Family Foundation	Samer Shaja
Leonardo Maria Del Vecchio	Seong Hwan Kim
Lind Foundation	Seong Won Park
Lions Emergency Denmark	Simon et Dorothy Peyton Jones
Mana Nutrition	Sippi et Ajay Khurana
Marianne Sundell	Stefan Findel et Susan Cummings-Findel
Marie Louise Kirk	Stichting de Lichtboei
Marimo Berk	Stiftung Elena und Heinz Hasselberger
Marty Weiner	Surgo Foundation
Mary and Stan Case	Susan et Dan Boggio
Maßvoll Stiftung	Tanmeia Charitable Society
Mastercard Foundation	Tanoto Foundation
Meena and Ron Flynn	Temasek Foundation
Mel Zwissler	The 72 Fund
Melody Wilder Wilson and David Wilson	The Ajram Family Foundation
Michael Guinee Charitable Foundation	The Bezos Family
Michel Khalaf	The Charles Engelhard Foundation
Mittal Family	The Chellaram Foundation
Mohammed Bin Zayed Foundation	The Child & Tree Fund
Mon Coeur Foundation	The Church of Jesus Christ of Latter-Day Saints
Morris Braun Foundation	The Constance Travis Charitable Trust
M. et Mme Cyrus W. Spurlino	The Dietz Family Fund
M. et Mme Ewout Steenbergen	The Enrico Foundation
M. et Mme Michael R. Eisensohn	The Fairmount Foundation
M. Jim Rochelle	The Garrett Family Foundation
M. Phillip Schaefer	The Izmirlan Foundation
M ^{me} Claudia Taden	The Leona M. and Harry B. Helmsley Charitable Trust
M ^{me} Deborah Goodykoontz	The Light Foundation
M ^{me} Julie Taymor	The Mendelsohn Family Fund
M ^{me} Kaia Miller Goldstein et M. Jonathan Goldstein	The Rotary Foundation of Rotary International
M ^{me} Pooja Bhandari	The Slaughter Family Foundation
M ^{me} Susan J. Holliday	The Stapleton Family
M ^{me} Susan Littlefield et M. Martin F. Roper	The Tom Mikuni and Minnie Obe Hirayama Charitable Fund
M ^{me} Yoko Kanagawa	The W Initiative
Muslim Hands	The William and Flora Hewlett Foundation
Muslim World League	Thomas C. Bishop
Nancy et Jason Rosenthal	TNT Family Foundation
New Venture Fund	Tom Cunningham Trust
NHH Aid	Treehouse Investments, LLC
Nicole et etrew Hayek	Trott Family Philanthropies
Olivia Choi	United Nations Foundation
One Family Foundation	Vanessa Whitley
Otto Haas Charitable Trust	Víctor González Herrera and Family
Palestinian American Medical Association	ViiV Healthcare's Positive Action
Pamela Dippel et Jeffrey Choney	Wasan and Kasim Alfalahi
Paula et Thomas Barbour	Wellcome Trust
Peter Gilgan Foundation	Wellspring Philanthropic Fund
Peter Kim et Kathryn Spitzer Kim	Xunta de Galicia
Power of Nutrition	York Bötzwow, Menschen in Not-Stiftung
Prudence Foundation	Zonta International
Purvi et Harsh Padia	
Qatalyst Partners	

Partenariats avec des entreprises	
Partenariats et donateurs internationaux	
Accenture	Lind Foundation
Adobe, Inc.	LIXIL Corporation
Adyen	Louis Vuitton Malletier
Amway	lululemon
Arm	Marriott International
Ascential plc	Meta
AstraZeneca	Microsoft Corporation
Baxter Foundation	Moncler
BIGHIT MUSIC	MSD
BMW Group	Nord Anglia Education
BNP Paribas Cardif	Novo Nordisk A/S
Brighton & Hove Albion Football Club	OpenAI
Cards, Inc.	P&G Baby Care Europe
Capgemini	Pandora A/S
Chery Automobile	Postcode Loterij
Chloé	Partou
CRH	Pinterest
Crocs, Inc.	Poul Due Jensen Foundation
DEKRA e.V.	Primark
Deloitte Touche Tohmatsu Limit	Prudence Foundation
dsm-firmenich	Prudential Foundation
DSV A/S	PwC
EA Sports	Revolut
easyJet	Rituals
Eli Lilly and Company	SAP SE
Eli Lilly and Company Foundation	Siemens Healthineers AG
Ernsting's family GmbH & Co. KG	Sony Group Corporation
Flexport.org	Spotify AB
FMC Corporation	Targa 5 Advisors
Fondation CMA CGM	Telenor Group
Formula 1	The LEGO Foundation
Fundación Abertis	TP
GEA Foundation gGmbH	Unilever PLC
GEA Group AG	Women's Tennis Association Foundation
GEA Group Services GmbH	Würth Group
Google, Inc.	Xylem
Haleon	Z Zurich Foundation
Hallmark Cards, Inc.	
Hapag-Lloyd AG	Partenariats et donateurs nationaux
Hempel Foundation	Afrique du Sud
Iberdrola	Capitec
IKEA Foundation	Allemagne
Inter IKEA Group	ARAG SE
Inter Miami CF Foundation	cosnova GmbH
Jo Malone London	Eurobaustoff Handelgesellschaft mbH & Co. KG
KakaoBank	GARDENA GmbH
Kimberly-Clark Corporation	Henkel AG & Co. KGaA
	Postcode Lotterie DT gGmbH

Partenariats avec des entreprises	
Stiftung Kinderförderung von Playmobil	Knitting for Olive
United Internet for UNICEF Foundation	Saxo
Argentine	Équateur
Payway S.A.U.	Banco Pichincha
Pax Assistance	Diners Club del Ecuador
Australie	Espagne
Canva	CaixaBank
Qantas Airways Limited	Deloitte España
Rio Tinto	Goldberg Ediciones S.L.
Autriche	Hoteles Amigos
Magna International	Industrie Cartarie Tronchetti
Voestalpine AG	ING España
Bangladesh	Orange Spain
Standard Chartered Bangladesh	Orbea
Belarus	États-Unis
Priorbank	American Airlines
Belgique	Apple
Umicore	Cencora Impact Foundation
Brésil	Cigna Foundation
BRK Ambiental	Citi Foundation
CNseg - Confederação Nacional	Delta Air Lines
Grupo Profarma	Equinix Foundation
Instituto Claro	Global Impact
NIVEA	IMF
Pfizer	Johnson & Johnson
Raia Drogasil	Johnson & Johnson Foundation
Rumo	Merck
Takeda	Nutter, McClennen & Fish, LLP
Vale	PayPal Giving Fund
WEG	Phoenix Tower International
Bulgarie	Piece Of Cake Moving & Storage
FANTASTICO	Stanley1913
ORANGE	Starkey Laboratories, Inc.
ING Bank	The Walt Disney Company
Canada	The World Bank Group
Deciem	Vertex, Inc.
Lallemand Inc.	Visa Foundation
Teck Resources Ltd.	Finlande
Chine	Ahlström Collective Impact
GEA	Moomin Characters Ltd.
Nest Designs	Rettig Oy Ab
Shenzhen Transsion Holdings Co., Ltd.	France
Colombie	Fonds L'OCCITANE
Banco de Bogotá	Le Fonds L'Oréal pour les Femmes
Banco de Occidente	Ville de Marseille
Jerónimo Martins Colombia	VINCI Energies
Supertiendas Olimpica	Grèce
Danemark	Piraeus
Dagrofa	

Partenariats avec des entreprises	
Hong Kong, Chine	Norwegian Air Shuttle
Cathay Pacific Airways Limited	Orkla
Inde	Pictura Gruppen AS
Amazon Development Centre	Visma AS
Indonésie	Pays-Bas (Royaume des)
DBS Foundation	Djoser
Irlande	PF Concept
Aer Lingus	TUI Care Foundation
An Post	Philippines
Combilift	BDO Foundation Inc.
ESW	Cebu Air Inc.
KPMG Ireland	SM Prime Holdings, Inc.
PayPal Giving Fund	République de Corée
University College Cork	Asiana Airlines
Italie	BGF Retail
Armani	Hyundai Motors
Fideuram Asset Management (Ireland), FAMI	JB Woori Capital
Fondazione Generali – The Human Safety Net	Samsung Electronics
L'Erbolario	Shinhan Card
Loro Piana	SM Entertainment
Metal Finish	Royaume-Uni
Japon	Clyde & Co
AEON 1% Club Foundation	Keller Group
Consumers' Co-operative CO-OP MIRAI	Marks and Spencer Group PLC
Consumer Co-operative Kobe	People's Postcode Lottery
COOP SAPPORO	Petroleum Experts
Co-opdeli Consumers' Co-operative Union	Standard Chartered Bank
Daiwa House Industry Co., Ltd.	Serbie
FCOOP consumer cooperative	OTP Bank
Fuji Television Network, Inc. (FNS Charity Campaign)	Suède
Japanese Consumers' Co-operative Union	Akelius Foundation
Nippon Life Insurance Company	Gina Tricot AB
Nippon Mirai Holdings Co., Ltd.	Pictura
Saraya Co., Ltd.	Swedish Postcode Lottery
Seven Bank, Ltd.	Wackes
SL Creations Co., Ltd.	Suisse
TOMY Company, Ltd.	Aldi Suisse AG
U CO-OP Consumer Co-operative Society	MSC Foundation
Kosovo	Sulzer Management Ltd
Comodita Home	Thaïlande
Luxembourg	BJC Big C Foundation
Bitget	Central Group
Mexique	Charoen Pokphand Foundation
Banco Santander México	Türkiye
Essity	Çimko
Norvège	TEB Bank
DNB ASA	
Kiwi Norge AS	

Les 20 principaux partenaires fournisseurs de ressources ordinaires, par contributions reçues en 2025

(en millions de dollars É.-U.)

PARTENAIRE	Total
Comité japonais pour l'UNICEF	130
Comité allemand pour l'UNICEF	81
Comité coréen pour l'UNICEF	76
Comité espagnol pour l'UNICEF	75
Comité français pour l'UNICEF	70
Allemagne	64
Suède	61
Comité italien pour l'UNICEF - Foundation ETS	48
Comité néerlandais pour l'UNICEF	45
Norvège	43
Pays-Bas (Royaume des)	40
Comité suédois pour l'UNICEF	39
Fonds des États-Unis pour l'UNICEF	39
Royaume-Uni	21
Suisse	17
Danemark	14
Comité pour l'UNICEF Suisse et Liechtenstein	14
Comité polonais pour l'UNICEF	13
Comité belge pour l'UNICEF	13
Comité finlandais pour l'UNICEF	13

Remarque : Contributions reçues en espèces et en nature, hors fonds levés auprès du secteur privé par les bureaux de pays de l'UNICEF.

Les 10 principaux partenaires fournisseurs de ressources thématiques, par contributions reçues en 2025

(en millions de dollars É.-U.)

PARTENAIRE	Autres ressources thématiques (ordinaires)	Autres ressources thématiques (urgences)	Total des ressources thématiques
Suède	32,1	23,5	55,6
Comité allemand pour l'UNICEF	3,0	28,7	31,7
Fonds des États-Unis pour l'UNICEF	11,9	17,8	29,7
Danemark	14,6	12,9	27,5
Pays-Bas (Royaume des)	-	19,9	19,9
Comité japonais pour l'UNICEF	1,8	18,0	19,7
Comité du Royaume-Uni pour l'UNICEF	0,6	18,2	18,8
Norvège	15,9	-	15,9
Comité irlandais pour l'UNICEF	-	9,8	9,8
Comité suédois pour l'UNICEF	0,9	7,3	8,2

Remarque : Contributions reçues en espèces et en nature, hors fonds levés auprès du secteur privé par les bureaux de pays de l'UNICEF.

pour chaque enfant

Qui que ce soit.

Où qu'il habite.

Chaque enfant mérite une enfance.

Un avenir.

Une vraie chance.

C'est pour cela que l'UNICEF est là.

Pour chaque enfant du monde entier.

Jour après jour.

Dans plus de 190 pays et territoires.

Atteignant les enfants les plus difficiles à atteindre.

Les plus éloignés d'une main secourable.

Les plus exclus.

C'est pour cela que nous restons jusqu'au bout.

Et n'abandonnons jamais.

Publié par l'UNICEF
Division de la communication mondiale et du plaidoyer
3 United Nations Plaza
New York, NY 10017, États-Unis

Contact : pubdoc@unicef.org

Site Web : www.unicef.org/fr

ISBN : 978-92-806-5752-4

© Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF), juin 2026

unicef 

pour chaque enfant