

**Детский фонд Организации Объединенных Наций**

Исполнительный совет

Первая очередная сессия 2022 года

8–11 февраля 2022 года

Пункт 11 предварительной повестки дня*

**Мобилизация средств в частном секторе и партнерское
сотрудничество: план работы и предлагаемый бюджет
на 2022 год***Резюме*

В настоящем докладе содержится обзор плана работы и предлагаемого бюджета Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП) на 2022 год. В плане работы и предлагаемом бюджете описываются финансовые и нефинансовые мероприятия и результаты, которые должны быть реализованы ОМЧП в 2022 году, и ресурсы, которые ему для этого необходимы. План работы и предлагаемый бюджет согласованы со стратегическим планом ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы и сводным бюджетом ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы. Элементы решения для рассмотрения Исполнительным советом приводятся в разделе VII.

* E/ICEF/2022/1.



Содержание

	<i>Стр.</i>
I. Общий обзор	3
II. Результаты, достигнутые в 2021 году.	4
III. Мобилизация средств в частном секторе в контексте Стратегического плана на 2022–2025 годы.	9
A. Использование цифровых технологий в рамках деятельности по сбору средств	9
B. Крупные доноры	10
C. Пограничные финансовые рынки	10
D. Взаимодействие с предпринимательскими структурами	11
E. Финансирование проектов в интересах детей	11
F. Разработка программ в странах с высоким уровнем дохода	12
IV. Основные ожидаемые результаты в 2022 году	13
Конечная задача 1	13
Конечная задача 2	14
Конечная задача 3	15
Конечная задача 4	16
V. Прогнозируемые показатели поступлений и расходов на 2022 год	19
A. Методика планирования.	19
B. Поступления	20
C. Расходы	20
1. Расходы на обеспечение эффективности развития (общезональный бюджет)	21
2. Управленческие расходы (общезональный бюджет)	21
3. Расходы на специальную целевую деятельность	21
D. Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	23
VI. Людские ресурсы: изменения в штатном расписании.	26
VII. Проект решения	26
Приложение	
Сводная информация об изменениях в штатном расписании, предлагаемых на 2022 год	28

I. Общий обзор

1. План работы и предлагаемый бюджет Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП, или Отдел) ежегодно представляются Исполнительному совету на рассмотрение и утверждение.

2. Как и в 2020 году, несмотря на то, что 2021 год был сложным годом, омраченным глобальной пандемией коронавирусного заболевания (COVID-19), ЮНИСЕФ продолжал работать над значительным расширением взаимодействия со своими сторонниками из частного сектора. По последним оценкам, общий объем поступлений в 2021 году составит около 1,9 млрд долл. США, что на 377 млн долл. США (25 процентов) выше планового показателя на 2021 год и на 271 млн долл. США (17 процентов) выше фактического объема поступлений в 2020 году.

3. Важно отметить, что в 2021 году общий объем поступлений по линии регулярных ресурсов (РР) от частного сектора составит в общем объеме регулярных ресурсов, по прогнозам, 756 млн долл. США. Общий объем поступлений по линии прочих ресурсов (ПР) от частного сектора составит в 2021 году в общем объеме прочих ресурсов, по прогнозам, 1,1 млрд долл. США, включая 560 млн долл. США по линии прочих (чрезвычайных) ресурсов (ПЧР).

4. Отдел совместно с национальными комитетами содействия ЮНИСЕФ и страновыми отделениями ЮНИСЕФ стремится к масштабному генерированию поступлений и факторов влияния со стороны частного сектора для содействия достижению результатов, предусмотренных в Стратегическом плане ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы, с учетом следующих шести стратегических приоритетов:

а) более широкое использование цифровых технологий в рамках деятельности по сбору средств;

б) оптимизация взаимодействия с крупными донорами в контексте генерирования поступлений и с учетом их мнений, инвестиций и опыта;

в) разработка эффективных стратегий для привлечения средств на пограничных финансовых рынках;

г) продолжение актуализации усилий по обеспечению взаимодействия с предпринимательскими структурами для достижения результатов в интересах детей с целью генерировать поступления и использовать нефинансовые ресурсы, такие как инновации, опыт и основные активы;

д) масштабирование усилий по финансированию проектов в интересах детей;

е) содействие национальным комитетам и страновым отделениям в разработке программ в странах с высоким уровнем дохода.

5. План работы ОМЧП на 2022 год совпадает с первым годом Стратегического плана на 2022–2025 годы. План работы включает в себя четыре конечные задачи:

а) диверсификация и дальнейшее ускорение устойчивого роста поступлений от частного сектора с целью привлечь в период с 2022 по 2025 год 7,2 млрд долл. США в качестве поступлений от частного сектора (нетто), из которых 3,4 млрд долл. США по линии РР;

b) совершенствование систем, услуг и практик в интересах детей и молодых людей в широких масштабах в рамках взаимодействия с заинтересованными сторонами в частном секторе и соответствующего инвестирования средств;

c) ускорение усилий по масштабному генерированию поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодых людей в рамках совместной деятельности государственного и частного секторов в области финансирования, использования различных рычагов и проведения информационно-пропагандистской работы; и

d) содействие установлению партнерских связей и взаимодействия благодаря использованию модели функционирования ОМЧП в целях ускорения генерирования поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодых людей.

6. По прогнозам, в 2022 году общий объем поступлений от частного сектора составит 1,65 млрд долл. США, что на 232 млн долл. США (или 12 процентов) меньше последних оценочных показателей за 2021 год. ЮНИСЕФ уверен, что донорская поддержка частным сектором его деятельности, связанной с Механизмом по обеспечению глобального доступа к вакцинам от COVID-19 (Механизм COVAX), будет оставаться значительной и в 2022 году, но, учитывая присущую чрезвычайным ситуациям непредсказуемость, уменьшил прогнозируемый объем поступлений по линии ПЧР по сравнению с последними оценочными показателями за 2021 год.

7. В целях решения этих конечных задач и в соответствии со сводным бюджетом ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы ОМЧП предлагает на 2022 год общий бюджет в размере 267 млн долл. США, включая 158 млн долл. США по линии РР, 96 млн долл. США по линии ПР и 13,5 млн долл. США по линии общеорганизационного бюджета.

II. Результаты, достигнутые в 2021 году

8. По прогнозам, в 2021 году национальные комитеты и страновые отделения, проводящие мероприятия по мобилизации средств в частном секторе, добьются небывалых успехов в сборе средств на нужды детей. По всем категориям средств ожидается, что поступления от частного сектора превысят как сумму, предусмотренную в бюджете на 2021 год, так и фактический объем поступлений в 2020 году.

9. Общий объем поступлений от частного сектора в 2021 году составляет, по оценкам, 1,9 млрд долл. США, что на 377 млн долл. США (25 процентов) выше показателя, предусмотренного в бюджете на 2021 год, и на 271 млн долл. США (17 процентов) больше фактического объема поступлений в 2020 году. По прогнозам, в 2021 году поступления от частного сектора по линии РР составят 756 млн долл. США. Это на 83 млн долл. США (12 процентов) выше показателя, предусмотренного по линии РР на 2021 год в размере 673 млн долл. США, и на 36 млн долл. США (5 процентов) больше фактического объема поступлений по линии РР в 2020 году. Доля частного сектора в объеме поступлений по линии ПР в 2021 году составляет, по оценкам, 1,12 млрд долл. США. Это на 294 млн долл. США (35 процентов) выше показателя, предусмотренного на 2021 год в размере в размере 831 млн долл. США, и на 235 млн долл. США (26 процентов) больше фактического объема поступлений по линии ПР в 2020 году.

10. Поступления в виде взносов частного сектора на цели урегулирования чрезвычайных ситуаций на 2021 год прогнозируются в размере 560 млн долл. США, что на 395 млн долл. США (239 процентов) выше показателя, предусмотренного на 2021 год в размере 165 млн долл. США, и на 269 млн долл. США (93 процента) больше фактического объема поступлений в 2020 году. Этот рост стал результатом усилий ОМЧП по снижению рисков, связанных с объявленными (регулярными) и денежными пожертвованиями в условиях пандемии COVID-19, и его способности использовать возможности, связанные с Механизмом COVAX, включая пожертвование в размере 70 млн долл. США от Фонда компании «ЛЕГО».

11. ЮНИСЕФ разработал два инновационных решения для финансирования инвестиций в деятельность по мобилизации средств в 2021 году. Первым из них стала договоренность между Всемирным банком и ЮНИСЕФ о привлечении дополнительного финансирования в размере 50 млн долл. США для инвестиций в деятельность по мобилизации средств в частном секторе в странах с формирующимся рынком посредством выпуска финансового инструмента, одобренного Исполнительным советом на экспериментальной основе. Вторым стало создание Возобновляемого фонда «Динамо» для обеспечения устойчивого инвестиционного механизма для ЮНИСЕФ в целях стимулирования деятельности по мобилизации средств в частном секторе.

12. По состоянию на 1 октября 2021 года сметные расходы ОМЧП в 2021 году составляли 233 млн долл. США по сравнению с утвержденным бюджетом для финансирования оперативных расходов и инвестиционных фондов в размере 224 млн долл. США и дополнительным утвержденным бюджетом в размере 50 млн долл. США, который связан с договоренностью со Всемирным банком. Прогнозируется, что объем финансируемых по линии РР бюджетных расходов на специальную целевую деятельность, включая инвестиционные фонды, достигнет 163 млн долл. США, т. е. составит 100 процентов средств, выделенных ОМЧП для обеспечения максимального объема инвестиций в деятельность по мобилизации ресурсов. Расходы по линии прочих ресурсов прогнозируются в объеме 70 млн долл. США по сравнению с максимально допустимой суммой в размере 58 млн долл. США, утвержденной на 2021 год. Это увеличение связано с тем, что в финансовую отчетность ОМЧП включены прямые расходы на мобилизацию ресурсов, финансируемые по линии Всемирного банка.

13. В 2021 году ОМЧП и Отдел информационно-коммуникационных технологий (ОИКТ) при содействии страновых и региональных отделений продолжили совершенствовать Стратегию привлечения сторонников, разработав конфигурацию основного пакета для цифровой платформы по сбору средств. Эта новая конфигурация позволит соединить имеющуюся систему и базу данных по организации взаимоотношений с клиентами с платежными системами, социальными сетями и учетными записями электронной почты, а также с информационно-справочными телефонными центрами и группами, работающими в очном формате, обеспечивая при этом защиту данных доноров и соблюдение их конфиденциальности. Это будет способствовать росту показателей удержания сторонников, их переходу в статус доноров и повышению эффективности работы.

14. Отдел продолжал сотрудничать с Группой по программам ЮНИСЕФ (ранее Отдел программ) в целях обеспечения взаимодействия страновых отделений с предпринимательскими структурами. В области укрепления потенциала достигнуты определенные успехи, в частности 1441 сотрудник ЮНИСЕФ прошел курс электронного обучения по программе привлечения предпринимательских структур в интересах достижения конкретных результатов на английском, испанском или французском языках. В ходе онлайн-учебных занятий,

проведенных в 55 страновых отделениях, происходило обогащение базовых знаний, заложенных в курс электронного обучения. Отдел продолжал документировать передовой опыт и наращивать фактологическую базу. Он продолжал также поддерживать информационно-пропагандистскую работу национальных комитетов, уделяя особое внимание сохраняющемуся воздействию пандемии COVID-19, в том числе в области охраны психического здоровья, и содействуя ей в рамках подготовки доклада «Положение детей в мире в 2021 году» и проведения связанной с ним кампании «В моем сознании».

Таблица 1

Ведомость поступлений и расходов**Фактические показатели за 2020 год, утвержденный бюджет на 2021 год, последние оценочные показатели за 2021 год и предлагаемый бюджет на 2022 год**(В млн долл. США^a)

	Фактические показатели за 2020 год			Утвержденный бюджет на 2021 год			Последние оценочные показатели за 2021 год			Предлагаемый бюджет на 2022 год			Разница между утвержденными бюджетами на 2022 год и на 2021 год	
	Регулярные ресурсы (PP)	Прочие ресурсы (PP)	Итого	PP	PP	Итого	PP	PP	Итого	PP	PP	Итого	Сумма	В процентах
Поступления от частного сектора														
Поступления от продажи поздравительных открыток и смежной продукции	4,1	–	4,1	5,0	–	5,0	5,0	–	5,0	5,0	–	5,0	–	0%
Взносы частного сектора в рамках мобилизации средств	715,8	889,2	1 605,0	667,6	830,6	1 498,2	750,9	1 124,0	1 874,9	788,7	855,1	1 643,8	145,6	10%
Национальные комитеты	680,2	687,9	1 368,1	634,0	629,8	1 263,8	714,0	810,0	1 524,0	749,5	592,6	1 342,1	78,3	6%
Страновые отделения	35,6	201,3	236,9	33,6	200,8	234,4	36,9	314,0	350,9	39,2	262,5	301,7	67,3	29%
Прочие поступления	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Общая сумма поступлений от частного сектора	719,9	889,2	1 609,1	672,6	830,6	1 503,2	755,9	1 124,0	1 879,9	793,7	855,1	1 648,8	145,6	10%
Расходы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)														
А. Расходы на обеспечение эффективности развития	3,9	–	3,9	4,2	–	4,2	4,0	–	4,0	4,9	–	4,9	0,6	15%
Секция по связям с национальными комитетами	3,9	–	3,9	4,2	–	4,2	4,0	–	4,0	4,9	–	4,9	0,6	15%
В. Управленческие расходы	7,2	–	7,2	8,3	–	8,3	7,5	–	7,5	8,7	–	8,7	0,3	4%
Канцелярия Директора и Секция стратегического планирования	1,3	–	1,3	1,6	–	1,6	1,4	–	1,4	1,6	–	1,6	0,1	5%
Секция финансово-оперативной деятельности	5,9	–	5,9	6,8	–	6,8	6,1	–	6,1	7,0	–	7,0	0,2	3%

	Фактические показатели за 2020 год			Утвержденный бюджет на 2021 год			Последние оценочные показатели за 2021 год			Предлагаемый бюджет на 2022 год			Разница между утвержденными бюджетами на 2022 год и на 2021 год	
	Регулярные ресурсы (РР)	Прочие ресурсы (ПР)	Итого	РР	ПР	Итого	РР	ПР	Итого	РР	ПР	Итого	Сумма	В процентах
С. Расходы на специальную целевую деятельность	149,3	53,4	202,7	153,0	58,4	211,4	151,4	69,8	221,3	157,6	96,0	253,6	42,2	20%
Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество	34,8	0,3	35,1	36,8	1,2	38,0	34,7	0,4	35,1	40,9	1,0	41,9	3,9	10%
Поддержка страновых отделений ^a	5,6	–	5,6	7,0	–	7,0	6,1	–	6,1	7,6	–	7,6	0,6	8%
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	2,5	52,6	55,1	3,9	56,4	60,3	2,1	55,0	57,1	3,0	58,0	61,0	0,7	1%
Коммуникация и маркетинг	12,1	0,3	12,4	11,1	–	11,1	11,9	0,3	12,2	11,2	–	11,2	0,1	1%
Закупки	1,1	–	1,1	1,5	–	1,5	1,1	–	1,1	1,5	–	1,5	0,0	3%
Взаимодействие с частным сектором, включая информационно-пропагандистскую работу и финансирование развития	6,9	0,2	7,1	7,6	0,8	8,5	6,6	0,2	6,7	8,4	1,0	9,4	0,9	11%
Инвестиции в деятельность по сбору	86,3	–	86,3	85,0	–	85,0	89,0	14,0	103,0	85,0	36,0	121,0	36,0	42%
Общая сумма расходов ОМЧП	160,4	53,4	213,8	165,5	58,4	223,9	162,9	69,8	232,7	171,1	96,0	267,1	43,2	19%
Расходы национальных комитетов, связанные с лицензированием и торговыми операциями	0,8	–	0,8	0,7	–	0,7	0,7	–	0,7	0,7	–	0,7	–	0%
Обесценение активов	5,1	0,1	5,2	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0%
Курсовые прибыли (убытки) ОМЧП	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0%
Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	553,6	835,7	1 389,3	506,4	772,2	1 278,6	592,3	1 054,2	1 646,5	621,9	759,1	1 381,0	102,4	8%

^a Расходы по статье «Поддержка страновых отделений» включают финансирование Группы развития и поддержки страновых отделений и региональных центров поддержки.

III. Мобилизация средств в частном секторе в контексте Стратегического плана на 2022–2025 годы

15. Чтобы содействовать достижению результатов в интересах детей, как указано в Стратегическом плане ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы, ОМЧП совместно с национальными комитетами и страновыми отделениями стремится к масштабному генерированию поступлений и факторов влияния со стороны частного сектора путем ускорения процесса взаимодействия, инвестирования средств и партнерского сотрудничества с частным сектором; побуждения государственного и частного секторов к совместной деятельности в области финансирования, использования различных рычагов и проведения информационно-пропагандистской работы; и формирования гибкой и эффективной модели функционирования.

16. Для этого ОМЧП определил следующие шесть стратегических приоритетов:

а) более широкое использование цифровых технологий в рамках деятельности по сбору средств;

б) оптимизация взаимодействия с крупными донорами не только в контексте обеспечения притока поступлений, но и с учетом их мнений, инвестиций и опыта;

в) определение новых и эффективных стратегий для привлечения средств на пограничных финансовых рынках и ускорение их внедрения;

г) продолжение актуализации усилий по обеспечению взаимодействия с предпринимательскими структурами для достижения результатов в интересах детей с целью не только генерировать поступления, но и использовать их нефинансовые ресурсы, такие как инновации, опыт и основные активы;

д) определение и масштабирование усилий по финансированию проектов в интересах детей;

е) содействие усилению взаимодействия со стороны ЮНИСЕФ в странах с высоким уровнем дохода.

A. Использование цифровых технологий в рамках деятельности по сбору средств

17. Решающее значение для достижения ЮНИСЕФ успешных результатов в плане сохранения уровня роста, наблюдавшегося в последние два года, будут иметь привлечение и удержание индивидуальных доноров, а также налаживание отношений с донорами и накопление опыта. Роль цифровых каналов как фактора, способствующего привлечению средств, не вызывает ни малейших сомнений. Опираясь на достигнутые недавно успехи, была разработана новая стратегия, призванная ускорить преобразование организации в цифровую структуру по мобилизации ресурсов.

18. Новая стратегия предусматривает использование базы данных о донорах ЮНИСЕФ для извлечения аналитической информации, которая поможет специалистам по сбору средств привлекать более качественных доноров. Для получения целостного представления о том или ином доноре и стимулирования усилий по интеграции кампаний, которой может способствовать адаптированный опыт работы с донорами, будут использоваться новые подходы к технологиям и новые платформы. По цифровым каналам будет распространяться контент, созданный

для использования максимально адаптированного опыта, основанного на факторах, которые имеют для доноров наибольшее значение.

19. Такое преобразование позволит также повысить степень интеграции и согласованности действий между Отделом глобальной коммуникационной и информационно-пропагандистской деятельности (ОГКИПД), ОИКТ и ОМЧП за счет использования опыта и ресурсов всей организации для ускорения цифровой трансформации и благодаря созданию платформы для поэтапных изменений.

В. Крупные доноры

20. Цель частной филантропии в период действия нового Стратегического плана — добиться максимальной результативности и эффективности деятельности частных филантропов в деле продвижения прав детей и обеспечения их благополучия посредством налаживания с ними конструктивных и эффективных отношений.

21. Важным аспектом успеха в период пандемии было информирование о роли ЮНИСЕФ в работе Механизма COVAX. Ключом к дальнейшим успехам в деятельности организации станут усилия, направленные на то, чтобы продолжить позиционировать свои явные сравнительные преимущества на рынке филантропии. С этой целью индивидуализированная поддержка будет сосредоточена на пяти крупнейших рынках мобилизации ресурсов, и в пяти национальных комитетах со значительным рыночным потенциалом будут разработаны программы для крупных доноров.

22. На глобальном уровне будут разработаны многолетние планы взаимодействия с 25 наиболее перспективными кандидатами с использованием целевого подхода. В период действия Стратегического плана на 2022–2025 годы состав Международного совета ЮНИСЕФ увеличится до более чем 100 членов, и будет создано глобальное сообщество специалистов по крупным пожертвованиям. Будет принят целевой, основанный на взаимоотношениях подход к 25 крупнейшим религиозным и членским организациям, и будет разработана многоконфессиональная инициатива для партнеров, оказывающих безвозмездную помощь.

С. Пограничные финансовые рынки

23. Чтобы пожертвования ЮНИСЕФ могли поступать из любой точки мира, ОМЧП будет поддерживать неструктурированные рынки мобилизации средств в частном секторе в странах, находящихся на стадии перехода из категории стран со средним уровнем дохода в категорию стран с высоким уровнем дохода, т. е. рынки, которые имеют наибольшие возможности для мобилизации средств в частном секторе. Отдел приступит к осуществлению «дорожной карты», которая предусматривает экономически эффективные решения по наращиванию потенциала в плане использования цифровых технологий в деятельности по мобилизации средств и налаживания отношений с донорами и содержит комплекты учебно-методических материалов для руководителей по мобилизации средств в частном секторе во всех регионах.

24. Страновые отделения, обладающие очевидным потенциалом и имеющие четкое экономическое обоснование, получают возможность развивать в стране прибыльную и структурированную деятельность по мобилизации средств. Страновым отделениям, у которых деятельность по мобилизации средств в частном секторе в рамках программ недостаточно развита, будет предоставлен доступ к региональным объединенным фондам. Все страновые отделения с налаженной

деятельностью по мобилизации средств в частном секторе будут располагать ресурсами и возможностями для дальнейшего роста в плане обеспечения полной финансовой устойчивости своих программ в стране и на глобальном уровне. Отдел возглавит также межведомственное сотрудничество в целях обеспечения устойчивого финансирования программ в странах, недавно перешедших в категорию стран с высоким уровнем дохода, и будет продвигать возможности в интересах многих стран в целях содействия мобилизации средств и оприходованию пожертвований во всех заинтересованных странах на глобальном уровне.

D. Взаимодействие с предпринимательскими структурами

25. В новом Стратегическом плане подчеркивается важность использования возможностей предпринимательских структур для достижения целей в области устойчивого развития. Привлечение предпринимательских структур в интересах достижения конкретных результатов — это инициатива в поддержку организационных преобразований, направленная на то, чтобы дать ЮНИСЕФ возможность взаимодействовать с миром предпринимательства для реализации коренных преобразований в интересах детей. Опираясь на имеющийся опыт, ЮНИСЕФ переносит упор в работе организации на использование всего спектра подходов к налаживанию взаимодействия и партнерства, включая:

а) сотрудничество с предпринимательскими структурами в целях получения возможности использовать такие факторы, характеризующие деятельность предпринимательского сектора, как получаемые им доходы, его влияние, инновационные достижения, данные, экспертные знания, формирование рынка и социальное воздействие; и

б) влияние на деловую практику, имеющую социальные последствия, сотрудничество с коалициями предпринимателей, влиятельными субъектами государственных и частных предпринимательских структур, а также с отдельными предпринимательскими структурами.

26. Группа по программам и ОМЧП совместно руководят продолжающимся и ускоренным внедрением инициативы «Привлечение предпринимательских структур в интересах достижения конкретных результатов» в рамках всего ЮНИСЕФ. Чтобы инициатива по привлечению предпринимательских структур в интересах достижения конкретных результатов нашла отражение в подходах к составлению программ и налаживанию партнерств, соответствующие группы работают со старшим руководством по программам и планированию в подразделениях штаб-квартиры, региональных и страновых отделениях. Эта концепция реализуется на практике через совместные показатели результатов, отражающие межведомственные обязательства в новом Стратегическом плане, а также в соответствующих планах организационной деятельности ОМЧП и Группы по программам.

E. Финансирование проектов в интересах детей

27. До начала пандемии COVID-19 ежегодный дефицит финансирования мер по достижению целей в области устойчивого развития составлял, по оценкам, 2,5 трлн долл. США. Прогресс, достигнутый в деле защиты прав детей за последние 25 лет, уже нивелирован проблемами, вызванными пандемией, что усугубляет упомянутый дефицит финансирования еще больше. Необходимость поиска новых источников дотационного и кредитного финансирования становится как никогда острой.

28. ЮНИСЕФ обладает уникальными возможностями для активизации усилий по финансированию проектов в интересах детей благодаря своей сети мобилизации ресурсов в частном секторе, которая включает 33 национальных комитета, 24 подразделения по поддержке деятельности по мобилизации средств в частном секторе в страновых отделениях ЮНИСЕФ и сетевое объединение прочных партнерств с государственными финансовыми органами, международными финансовыми учреждениями и правительствами, включая 36 государств — членов Исполнительного совета ЮНИСЕФ.

29. Подход ЮНИСЕФ к инновационному финансированию более подробно описывается в справочном документе под названием «Обновленная информация о стратегическом подходе к альтернативному/инновационному финансированию» (UNICEF/2022/EB/5), который будет представлен Исполнительному совету на текущей сессии.

Г. Разработка программ в странах с высоким уровнем дохода

30. Как указано в представленном в сентябре 2021 года докладе под названием «Обновленная информация об опыте работы ЮНИСЕФ в странах с высоким уровнем дохода и в странах, переходящих из категории стран с уровнем дохода выше среднего в категорию стран с высоким уровнем дохода, в рамках универсальной повестки дня ЮНИСЕФ по правам ребенка» (E/ICEF/2021/26), Конвенция о правах ребенка и цели в области устойчивого развития устанавливают для ЮНИСЕФ контрольные показатели прогресса в достижении конкретных результатов в интересах детей, откуда бы они ни были родом и где бы ни жили. В соответствии со своим универсальным мандатом, по мере того как ЮНИСЕФ продолжает уделять пристальное внимание наиболее нуждающимся странам с низким уровнем дохода, организация будет продолжать усиливать программные меры реагирования и деятельность по мобилизации средств во всех странах с высоким уровнем дохода.

31. Для этого ЮНИСЕФ будет продолжать содействовать перениманию передовой практики и обмену знаниями во всех странах с высоким уровнем дохода. В результате будет повышено качество планирования и реализации программ и увеличен объем ресурсов, полученных вне рамок официальной помощи в целях развития, что обеспечит наращивание потенциала программной деятельности. Становым отделениям и национальным комитетам будет оказана поддержка в целях расширения возможностей для мобилизации средств и использования инструментов воздействия в полном соответствии с обязательством уделять приоритетное внимание мобилизации ресурсов в поддержку достижения результатов в интересах детей в странах с низким уровнем дохода.

32. Адаптация глобальной концепции результатов и мониторинга позволит на основе анализа положения детей, проводимого на страновом уровне, еще больше повысить качество разработки программ в странах с высоким уровнем дохода, на основе анализа положения детей, проводимого на страновом уровне. Кроме того, укрепление контрольных показателей и систем, позволяющих отслеживать увеличение объемов финансирования и мобилизации ресурсов, которые задействуются в результате осуществления разработанных программ, внесет важный вклад в обеспечение общей устойчивости проводимой работы.

IV. Основные ожидаемые результаты в 2022 году

33. В своем плане организационной деятельности на период осуществления Стратегического плана (2022–2025 годы) Отдел наметил четыре конечных результата в порядке содействия решению шести стратегических приоритетных задач и реализации общей цели, заключающейся в масштабном генерировании поступлений и факторов влияния со стороны частного сектора в интересах детей. В данном разделе описываются конкретные мероприятия и результаты, которые должны быть достигнуты в 2022 году в рамках решения каждой конечной задачи.

Конечная задача 1

Диверсификация и дальнейшее ускорение устойчивого роста поступлений от частного сектора с целью привлечь в период с 2022 по 2025 год 7,2 млрд долл. США в качестве поступлений от частного сектора, из которых 3,4 млрд долл. США по линии регулярных ресурсов, в рамках содействия со стороны ЮНИСЕФ достижению целей в области устойчивого развития.

34. В 2022 году Отдел намерен привлечь 1,1 млрд долл. США в качестве поступлений от индивидуальных доноров, в том числе 745 млн долл. США от доноров, придерживающихся практики объявленных взносов, 212 млн долл. США от доноров, делающих денежные взносы, и 103 млн долл. США в качестве пожертвований по завещаниям. Эта цель будет достигнута на основе стратегии использования цифровых технологий в деятельности по мобилизации средств, путем привлечения новых индивидуальных доноров и сохранения существующих доноров, а также посредством налаживания личных отношений с донорами. Отдел совместно с национальными комитетами и страновыми отделениями будет работать над привлечением в 2022 году 10,6 миллиона индивидуальных доноров, из которых около 2 миллионов будут новыми донорами, которых охватили благодаря проведению различных цифровых и других мероприятий (включая 550 000 доноров, придерживающихся практики объявленных взносов, 1,4 млн доноров, делающих денежные взносы, и 35 000 человек, проявивших интерес к тому, чтобы оставить ЮНИСЕФ пожертвование по завещанию).

35. В 2022 году Отдел намерен получить от филантропов и членских организаций поступления в размере 186 млн долл. США, в том числе 118 млн долл. США от не менее 200 крупных и средних доноров и 68 млн долл. США от 80 религиозных и членских партнерских организаций. Сохраняя и укрепляя свои существующие отношения с крупными донорами и партнерское сотрудничество с религиозными и членскими организациями, ОМЧП сосредоточит внимание на привлечении новых крупных доноров, в том числе из диаспор в рамках поддержки коллегиального участия и путем разработки привлекательных глобальных предложений, которые предусматривают налаживание подлинного партнерства со сверхсостоятельными людьми.

36. В сотрудничестве с Управлением исследований (центр «Инноченти») и другими ключевыми заинтересованными сторонами ОМЧП разработал кампанию по привлечению капиталов в рамках программной деятельности в интересах детей, которая будет начата в 2022 году при поддержке небольшого числа ведущих филантропов. Кроме того, в 2022 году ОМЧП намерен увеличить число крупных доноров с 16 до 22 и, опираясь на достигнутые результаты, увеличить число членов Международного совета ЮНИСЕФ с 76 до 82.

37. В 2022 году Отдел намерен довести объем поступлений от фондов, деятельность которых соответствует миссии и целям ЮНИСЕФ, до 165 млн долл. США. Он будет добиваться этого путем активного взаимодействия с существующими коалициями, возглавляемыми фондами, в частности в рамках проведения конкурсов благотворительности, и посредством отведения фондам центральной роли в возглавляемых ЮНИСЕФ консорциумах или инициативах с участием многих партнеров, в частности в государственно-частных партнерствах.

38. В 2022 году Отдел намерен получить от предпринимательских структур поступления в размере 208 млн долл. США. Эта цель будет достигнута благодаря тому, что ОМЧП совместно с национальными комитетами и страновыми отделениями проведет анализ рынка, создаст портфель потенциально перспективных проектов, которые могут оказаться наиболее эффективными в плане улучшения положения детей, и обеспечит заключение многолетних соглашений о корпоративном партнерстве на крупные суммы. Опираясь на достигнутые ЮНИСЕФ за последние годы результаты деятельности по мобилизации средств в чрезвычайных ситуациях, Отдел намерен расширить существующие корпоративные партнерства во всех географических регионах и по всем каналам и добиться поэтапных изменений в отношении долгосрочного наращивания программы мобилизации средств в корпоративном секторе.

39. В дополнение к конкретным мероприятиям для филантропов и членских организаций, фондов и предпринимательских структур, изложенным в предыдущих пунктах, а также в рамках стратегии в отношении крупных доноров ОМЧП совместно с основными партнерами национальных комитетов и страновых отделений на рынках мобилизации средств и в частном секторе разработал стратегию привлечения миллиардеров, которые являются наиболее важным фактором влияния на положение детей в глобальных масштабах.

Конечная задача 2

Совершенствование систем, услуг и практик в интересах детей и молодых людей в широких масштабах в рамках разнообразного взаимодействия с заинтересованными сторонами в частном секторе и соответствующего инвестирования средств.

40. Отдел намерен привлечь к деятельности по поддержке прав детей 22,8 млн человек, которые готовы внести свой вклад. Используя аналитическую информацию для содействия принятию мер по выполнению миссии ЮНИСЕФ и решению ее глобальных приоритетных задач, ОМЧП будет распространять стратегии маркетинга и взаимодействия, важнейшие идеи и контент в целях повышения эффективности работы сторонников в национальных комитетах и на рынках мобилизации средств в частном секторе. В 2022 году ОМЧП во взаимодействии с ключевыми подразделениями ЮНИСЕФ приступит к работе по внедрению и оптимизации платформ по организации взаимоотношений с клиентами на 10 рынках с повышенным риском и с высоким потенциалом, включая Аргентину, Бразилию, Индонезию, Малайзию, Таиланд и Чили, и в национальных комитетах через того или иного имеющегося там партнера-исполнителя. В целях обеспечения роста ОМЧП создаст сообщество специалистов-практиков, чтобы перенимать опыт и обмениваться знаниями с упором на работу сторонников, расширять возможности рынков по охвату, вовлечению, агитации и просвещению отдельных лиц посредством повышения эффективности работы сторонников и их удовлетворенности ею в качестве доноров, волонтеров и активистов.

41. Основываясь на стратегии взаимодействия с предпринимательскими структурами, ОМЧП будет выявлять и обсуждать глобальные возможности и оказывать поддержку страновым отделениям и национальным комитетам в использовании опыта, инноваций, данных и основных ресурсов предпринимательского сектора для ускорения достижения результатов в интересах детей. Будут определены четкие конечные задачи и процедуры, подтверждающие вклад отделений и национальных комитетов содействия ЮНИСЕФ в нефинансовое сотрудничество с партнерами из частного сектора. Будут разработаны глобальные количественные показатели для стоимостного выражения важности и эффективности участия частного сектора в ускорении достижения результатов в интересах детей. Эта работа будет координироваться на уровне отделов штаб-квартиры, региональных и страновых отделений и национальных комитетов.

42. Отдел будет предоставлять ключевым влиятельным субъектам и фондам четко изложенные информационно-пропагандистские материалы по вопросам и проблемам прав ребенка, чтобы задействовать финансовые средства и внутренние бюджеты в поддержку обеспечения благополучия детей и устойчивого развития. Отдел возглавит усилия по обеспечению стратегического взаимодействия с платформами с участием многих заинтересованных сторон, чтобы использовать их охват и влияние для решения проблем, затрагивающих детей, посредством проведения информационно-пропагандистской работы, налаживания взаимодействия, осуществления инвестиционной деятельности, принятия коллективных действий и организации сотрудничества между государственным и частным секторами. Это предполагает укрепление внутренних систем для оперативного управления отношениями на глобальном уровне и использование глобальных платформ, созданных ЮНИСЕФ, таких как Глобальный форум для детей и молодежи, который провел свою организационную сессию 7–9 декабря 2021 года¹.

43. Отдел будет взаимодействовать со сферой предпринимательства для достижения результатов в интересах детей, предоставляя специальные знания и помощь экспертов в области прав детей и ответственного ведения предпринимательской деятельности; предлагая инновации в отношении привлечения предпринимательских структур к участию в программах; разрабатывая подходы к масштабированию деятельности по мобилизации ресурсов предпринимательских структур в интересах детей через установление правил, принятие директивных мер и задействование платформ с участием многих заинтересованных сторон; а также развивая и поддерживая соглашения о корпоративном партнерстве на крупных суммы. Кроме того, ОМЧП совместно с Группой по программам возглавит усилия по широкому внедрению в масштабах всей организации инициативы «Привлечение предпринимательских структур в интересах достижения конкретных результатов».

Конечная задача 3

Ускорение усилий по масштабному генерированию поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодых людей в рамках совместной деятельности государственного и частного секторов в области финансирования, использования различных рычагов и проведения информационно-пропагандистской работы.

¹ <www.childreneyouthforum.org/>.

44. В 2022 году, действуя с учетом директивных документов и методических материалов ЮНИСЕФ и на основе стратегии программной деятельности в странах с высоким уровнем дохода, ОМЧП будет оказывать национальным комитетам поддержку в разработке, осуществлении и мониторинге стратегических мероприятий в рамках трех основных стратегий программной деятельности, определенных для стран с высоким уровнем дохода: 1) сбор фактологических данных и управление знаниями; 2) информационно-пропагандистская деятельность в поддержку системных преобразований; и 3) социальные и поведенческие изменения. Отдел будет содействовать обмену знаниями между национальными комитетами и страновыми отделениями и выработке специальных рекомендаций по обеспечению финансовой устойчивости этих мероприятий, занимаясь одновременно поиском более широких возможностей для обеспечения синергетического эффекта в поддержку их усилий по мобилизации средств. И наконец, ОМЧП укрепит систему мониторинга, чтобы лучше отразить важный вклад национальных комитетов в реализацию Стратегического плана на 2022–2025 годы с точки зрения как поступлений, так и факторов влияния.

45. Основываясь на стратегии финансирования проектов в интересах детей (см. справочный документ UNICEF/2022/EB/5), ОМЧП будет стратегически внедрять финансовые инновационные механизмы в наиболее целесообразных масштабах и теми темпами, которые необходимы для достижения устойчивых результатов в интересах детей, особенно из наиболее уязвимых категорий, во всем мире. Отдел будет наращивать поступления и факторы влияния путем каталитического развития государственных и частных партнерств и финансовых инструментов совместно с инвесторами из частного сектора, филантропами и многосторонними донорами.

Конечная задача 4

Содействие установлению партнерских связей и взаимодействия благодаря использованию модели функционирования ЮНИСЕФ в целях ускорения генерирования поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодых людей.

46. Модель функционирования ОМЧП и ее вклад в эффективную и результативную деятельность организации будут определяться действиями старшего руководящего звена и сквозными вспомогательными функциями, соответствующими целевому назначению, включая финансы и оперативную деятельность; стратегическое планирование и мониторинг; и координацию деятельности по программам и их содержание. В целях усиления и пропаганды деятельности ОМЧП посредством распространения увлекательных рассказов и содействия общению Директора с персоналом будет осуществляться стратегическое управление внутренними коммуникационными каналами и продуктами. Будет усилено внимание к инициативам по внедрению цифровых технологий на рабочих местах для продуктивного обмена знаниями и повышения эффективности, а также к разработке и ведению интегрированного и основанного на взаимодействии интранет-сайта, посвященного частному сектору.

47. Отдел будет способствовать оптимизации и использованию общей системы управления для укрепления взаимоотношений и сотрудничества между ЮНИСЕФ и национальными комитетами, внедрению принципов благого управления для национальных комитетов, а также их согласованию с политикой, процедурами и стандартами ЮНИСЕФ в области охраны детства. Отдел будет оказывать поддержку страновым отделениям, в том числе тем, которые ведут структурированную деятельность по мобилизации средств в частном секторе и на

пограничных и развивающихся рынках, в целях интегрирования стратегий генерирования поступлений и факторов влияния в документы по страновым программам, сферу ответственности отделений и структуры управления.

48. Чтобы повысить степень мотивации и вовлеченности персонала ОМЧП, будут разработаны и реализованы стратегия обеспечения многообразия и инклюзии и инициативы по обеспечению благополучия персонала, включая гибкие формы организации труда, наряду с эффективным и результативным процессом набора персонала и управлением периодом занятости в отношении персонала ОМЧП по всем видам контрактов. В рамках ЮНИСЕФ, на отраслевом уровне и в предпринимательских структурах будет происходить обмен передовым опытом на основе эффективного, инновационного и широкого генерирования и применения знаний и аналитической информации. Отдел будет работать в сотрудничестве с другими отделами, национальными комитетами, региональными и страновыми отделениями и оказывать поддержку рынкам в принятии и адаптации передового опыта для повышения эффективности их работы.

Таблица 2

Предлагаемый бюджет в разбивке по ожидаемым результатам, 1 января — 31 декабря 2022 года

(В млн долл. США)

Ожидаемые результаты	Потребности в ресурсах		
	Регулярные ресурсы	Прочие ресурсы	Итого
Специальная целевая деятельность	157,6	96,0	253,6
Конечная задача 1 (поступления): диверсификация и дальнейшее ускорение устойчивого роста поступлений от частного сектора с целью привлечь в период с 2022 по 2025 год 7,2 млрд долл. США в качестве поступлений от частного сектора, из которых 3,4 млрд долл. США по линии регулярных ресурсов, в рамках содействия со стороны ЮНИСЕФ достижению целей в области устойчивого развития	122,5	95,0	217,5
Конечная задача 1.1: освоение рынка	14,8	–	14,8
Конечная задача 1.2: поступления от доноров, придерживающихся практики объявленных взносов, и доноров, делающих денежные взносы	94,9	94,0	188,9
Конечная задача 1.3: поступления от доноров, оставляющих пожертвования по завещанию	0,9	–	0,9
Конечная задача 1.4: поступления от филантропов и членских организаций	2,9	–	2,9
Конечная задача 1.5: поступления от фондов	2,8	–	2,8
Конечная задача 1.6: поступления от предпринимательских структур	6,1	1,0	7,1
Конечная задача 2 (факторы влияния): совершенствование систем, услуг и практик в интересах детей и молодых людей в широких масштабах в рамках разнообразного взаимодействия с заинтересованными сторонами в частном секторе и соответствующего инвестирования средств	7,5	1,0	8,5
Конечная задача 2.1: факторы влияния со стороны частных лиц	1,5	–	1,5
Конечная задача 2.2: факторы влияния со стороны ключевых влиятельных субъектов — использование активов	1,0	–	1,0

<i>Ожидаемые результаты</i>	<i>Потребности в ресурсах</i>		
	<i>Регулярные ресурсы</i>	<i>Прочие ресурсы</i>	<i>Итого</i>
Конечная задача 2.3: факторы влияния со стороны ключевых влиятельных субъектов — использование мнений и финансовых средств	0,3	–	0,3
Конечная задача 2.4: факторы влияния со стороны заинтересованных предпринимательских структур	4,7	1,0	5,7
Конечная задача 3 (поступления и факторы влияния со стороны государственного и частного секторов): ускорение усилий по масштабному генерированию поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодых людей в рамках совместной деятельности государственного и частного секторов в области финансирования, использования различных рычагов и проведения информационно-пропагандистской работы	2,4	–	2,4
Конечная задача 3.1: разработка программ в странах с высоким уровнем дохода	1,2	–	1,2
Конечная задача 3.2: финансирование развития	1,2	–	1,2
Конечная задача 4 (сквозные вспомогательные функции): содействие установлению партнерских связей и взаимодействия благодаря использованию модели функционирования ЮНИСЕФ в целях ускорения генерирования поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодых людей	25,1	–	25,1
Конечная задача 4.1: гибкая и быстро реагирующая модель функционирования	8,1	–	8,1
Конечная задача 4.2: внутренняя коммуникация и взаимодействие с персоналом	2,7	–	2,7
Конечная задача 4.3: децентрализованная и наделенная расширенными правами и полномочиями система управления и надзора	1,4	–	1,4
Конечная задача 4.4: динамичное поведение людей и инклюзивная культура	1,0	–	1,0
Конечная задача 4.5: бренд и маркетинг	7,2	–	7,2
Конечная задача 4.6: управление фактологическими данными и знаниями — анализ данных, рынков и рабочих процессов	4,8	–	4,8
<i>Эффективность развития</i>	4,9	–	4,9
Конечная задача 3 (поступления и факторы влияния со стороны государственного и частного секторов): ускорение усилий по масштабному генерированию поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодых людей в рамках совместной деятельности государственного и частного секторов в области финансирования, использования различных рычагов и проведения информационно-пропагандистской работы	0,3	–	0,3
Конечная задача 3.1: разработка программ в странах с высоким уровнем дохода	0,3	–	0,3
Конечная задача 4 (сквозные вспомогательные функции): содействие установлению партнерских связей и взаимодействия благодаря использованию модели функционирования ЮНИСЕФ в целях ускорения генерирования поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодых людей	4,6	–	4,6
Конечная задача 4.3: децентрализованная и наделенная расширенными правами и полномочиями система управления и надзора	4,6	–	4,6

Ожидаемые результаты	Потребности в ресурсах		
	Регулярные ресурсы	Прочие ресурсы	Итого
Управление	8,7	–	8,7
Конечная задача 4 (сквозные вспомогательные функции): содействие установлению партнерских связей и взаимодействия благодаря использованию модели функционирования ЮНИСЕФ в целях ускорения генерирования поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодых людей	8,7	–	8,7
Конечная задача 4.1: гибкая и быстро реагирующая модель функционирования	8,4	–	8,4
Конечная задача 4.4: динамичное поведение людей и инклюзивная культура	0,3	–	0,3
Общий объем предлагаемого бюджета для достижения результатов	171,1	96,0	267,1

V. Прогнозируемые показатели поступлений и расходов на 2022 год

A. Методика планирования

49. Формат и структура представления предлагаемого бюджета ОМЧП отвечают требованиям к сводному бюджету ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы. Мероприятия и итоги деятельности ОМЧП способствуют достижению ЮНИСЕФ результатов в области эффективности развития, управления и специальной целевой деятельности.

50. Расходы ОМЧП по категориям «Эффективность развития» и «Управление» были утверждены Исполнительным советом в сентябре 2021 года как часть сводного бюджета ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы. В настоящем документе на утверждение Исполнительного совета представляются расходы ОМЧП, которые в бюджете на 2022 год отнесены к категории «Специальная целевая деятельность».

51. Исполнительному совету представляются три сценария поступлений и расходов: низкого, среднего и высокого уровня (см. таблицу 3). Сценарий среднего, или наиболее реалистичного, уровня поступлений основан на информации, поступившей с рынков мобилизации средств в октябре 2021 года, прогнозах обменного курса, предположении о том, что пожертвования, связанные с Механизмом COVAX, по линии ПЧР останутся на прежнем уровне, и успешной реализации описанных выше стратегий. Исполнительному совету предлагается предоставить ОМЧП полномочия на расходование средств в соответствии со средним сценарием и увеличивать или сокращать расходы в случае достижения соответственно высокого или низкого уровня поступлений. Высокий и низкий уровни поступлений основаны на предположениях, что поступления по линии ПЧР могут значительно и непредсказуемо увеличиваться или уменьшаться по сравнению со средним сценарием с учетом деятельности, связанной с Механизмом COVAX, и других хронических и/или новых чрезвычайных ситуаций.

В. Поступления

52. По прогнозам, в 2022 году общий объем поступлений от частного сектора достигнет 1,65 млрд долл. США. Это на 146 млн долл. США (или 10 процентов) превышает прогнозируемый уровень поступлений на 2021 год и на 231 млн долл. США (или 12 процентов) меньше последних оценочных показателей за 2021 год.

53. Прогнозируемый общий объем поступлений на 2022 год основан на информации о рынках мобилизации средств в частном секторе, предоставленной национальными комитетами и страновыми отделениями в связи с разработкой Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы. Сюда входит прогнозируемый объем поступлений по линии РР в размере 794 млн долл. США, что на 121 млн долл. США (18 процентов) превышает первоначальный прогнозируемый общий объем поступлений на 2021 год и на 38 млн долл. США (5 процентов) превышает последние оценочные показатели за 2021 год. Страны по-прежнему уверены в своей базе регулярных доноров, особенно с учетом того, что страны, где действуют национальные комитеты, восстанавливаются после периода экономической неопределенности, вызванной пандемией COVID-19.

54. Согласно прогнозам, в 2022 году общий объем поступлений по линии ПР составит 855 млн долл. США. Это на 25 млн долл. США (или 3 процента) превышает прогнозируемый объем поступлений по линии ПР в размере 831 млн долл. США на 2021 год и на 269 млн долл. США (или 24 процента) меньше последних оценочных показателей за 2021 год. По прогнозам, объем поступлений по линии прочих (регулярных) ресурсов (ПРР) уменьшится на 55 млн долл. США (8 процентов) по сравнению с прогнозируемым объемом ПРР на 2021 год. Это компенсируется прогнозируемым увеличением поступлений по линии ПЧР в размере 245 млн долл. США, что на 80 млн долл. США (или 49 процентов) больше прогнозируемого объема в размере 165 млн долл. США на 2021 год и на 314 млн долл. США меньше последних оценочных показателей за 2021 год. Учитывая непредсказуемый характер чрезвычайных ситуаций, с уверенностью прогнозировать поступления по линии ПЧР затруднительно. ЮНИСЕФ уверен, что донорская поддержка частным сектором его деятельности, связанной с Механизмом COVAX, будет оставаться значительной и в 2022 году, но, учитывая присущую чрезвычайным ситуациям непредсказуемость, уменьшил прогнозируемый объем поступлений по линии ПЧР по сравнению с последними оценочными показателями за 2021 год.

55. Стратегии, способствующие достижению этих целевых показателей объема поступлений, подробно излагаются в разделе IV.

С. Расходы

56. В 2022 году общие расходы ОМЧП в рамках общеорганизационного бюджета (расходы по категориям «Эффективность развития» и «Управление») и предлагаемых бюджетных расходов по категории «Специальная целевая деятельность» составят в совокупности 267 млн долл. США. Предлагаемый объем бюджетных расходов на специальную целевую деятельность сохраняется на том же уровне, что и утвержденный бюджет на 2021 год (за исключением обязательного увеличения расходов, связанных с должностями) и соответствует показателю, заложенному в сводный бюджет ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы.

57. При подготовке бюджета ОМЧП на 2022 год применялись следующие принципы: а) обеспечение нулевого роста оперативных расходов по сравнению с утвержденным бюджетом на 2021 год; б) содействие дальнейшему

закреплению внесенных ранее изменений в организационную структуру и сведение к минимуму возможных дополнительных изменений; и с) осуществление возложенных на Отдел текущих и новых организационных инициатив и приоритетных задач.

1. Расходы на обеспечение эффективности развития (общезарганизацонный бюджет)

58. В рамках ОМЧП расходы на обеспечение эффективности развития относятся к расходам на управление стратегическими отношениями с национальными комитетами. Утвержденный объем бюджетных расходов на обеспечение эффективности развития на 2022 год составляет 4,9 млн долл. США, что на 0,7 млн долл. США превышает бюджет на 2021 год (4,2 млн долл. США). Это увеличение обусловлено пересмотром стандартных ставок расходов, связанных с должностями, и переносом не связанных с должностями бюджетных расходов в размере 0,3 млн долл. США из категории «Управление». Утвержденный объем бюджетных расходов на обеспечение эффективности развития на 2022 год остается в пределах максимально допустимых уровней по общезарганизацонному бюджету, утвержденному в рамках сводного бюджета ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы.

2. Управленческие расходы (общезарганизацонный бюджет)

59. В ОМЧП расходы по категории «Управление» относятся к расходам на деятельность Канцелярии Директора, а также Секции стратегического планирования и Секции финансово-оперативной деятельности. Утвержденный объем бюджетных расходов на управленческую деятельность увеличился на 0,4 млн долл. США — с 8,3 млн долл. США, утвержденных в 2021 году, до 8,7 млн долл. США в 2022 году. Это чистое увеличение обусловлено пересмотром стандартных ставок расходов, связанных с должностями, и переносом не связанных с должностями бюджетных расходов в размере 0,3 млн долл. США в категорию «Эффективность развития».

3. Расходы на специальную целевую деятельность

60. Под расходами на специальную целевую деятельность понимаются расходы на деятельность межсекторального характера, которая: а) связана с осуществлением значительных капиталовложений; или б) не относится к управленческой деятельности в организации.

61. Расходы на специальную целевую деятельность в ОМЧП относятся к расходам на мероприятия в области мобилизации средств в частном секторе и партнерского сотрудничества, поддержки страновых отделений, коммуникации и маркетинга, взаимодействия с частным сектором (включая информационно-пропагандистскую работу и финансирование развития) и закупок. Они включают в себя также расходы на инвестиционные фонды. Расходы на специальную целевую деятельность финансируются как по линии РР, так и в пределах максимально допустимых уровней по линии ПР.

62. Предлагаемый на 2022 год объем бюджетных расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии РР, составляет 157,6 млн долл. США.

63. В связи с увеличением стандартных ставок расходов, связанных с должностями, предусмотренный на 2022 год объем бюджетных расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии РР, увеличился на 4,6 млн долл. США по сравнению с утвержденным бюджетом на 2021 год. По

сравнению с показателями, предусмотренными в сводном бюджете ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы, объем расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии РР, не изменился.

64. Отдел планирует инвестиции в деятельность по мобилизации средств, распределяет их, управляет ими и отчитывается о них в контексте возложенной на него ответственности за увеличение объема поступлений от частного сектора на более чем 50 рынках. ЮНИСЕФ представил обзор эффективности инвестиций в деятельность по мобилизации средств в документе под названием «Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество: финансовый доклад за год, закончившийся 31 декабря 2020 года» (E/ICEF/2021/AB/L.8).

65. В предлагаемых на 2022 год бюджетных расходах на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии РР, объем инвестиций в деятельность по мобилизации средств составляет 85,0 млн долл. США. Дальнейшие инвестиции в деятельность по мобилизации средств будут финансироваться из Возобновляемого фонда «Динамо», общая капитализация которого по линии РР на начальном этапе составит 20 млн долл. США. Отдел будет добиваться дальнейшей капитализации фонда, как об этом говорится в документе под названием «Возобновляемый фонд «Динамо» для инвестиционной деятельности в целях мобилизации средств в частном секторе» (E/ICEF/2021/AB/L.1/Add.1).

66. Инвестиции — в людские ресурсы, инфраструктуру и кампании — необходимы для мобилизации средств и налаживания партнерского сотрудничества и являются решающим фактором в обеспечении того, чтобы ЮНИСЕФ стал мировым лидером в области мобилизации средств в частном секторе. ЮНИСЕФ выработал пересмотренную инвестиционную стратегию с учетом уроков, извлеченных из предыдущего опыта инвестиционной деятельности, а также новых и возникающих идей в области мобилизации средств в глобальных масштабах. Эта стратегия способствует достижению основного ожидаемого результата — диверсификации и ускорению роста поступлений от частного сектора, с тем чтобы в период действия Стратегического плана на 2022–2025 годы общий чистый объем поступлений составил 7,2 млрд долл. США.

67. Ключевыми компонентами пересмотренной стратегии являются:

а) обеспечение достаточных объемов инвестиционного финансирования из различных источников, включая инвестиционные фонды, для содействия достижению важного общего целевого показателя совокупных поступлений;

б) расширение портфеля источников и механизмов инвестиционного финансирования на основе опыта использования финансового инструмента Всемирного банка и Возобновляемого фонда «Динамо» для обеспечения устойчивых инвестиций на более долгосрочную перспективу;

в) продолжение использования данных и аналитики для выявления потенциальных рынков и возможностей и определения их приоритетности в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе; и

г) переход от инвестиционной деятельности, осуществляемой в рамках кампаний, к инвестированию с учетом притока поступлений на основе совместных процессов стратегического планирования, мониторинга и отчетности и повышение таким образом гибкости инвестиционной деятельности и эффективности процессов.

68. В настоящее время по пересмотренной стратегии проводятся консультации с национальными комитетами и страновыми отделениями, региональными отделениями, Отделом финансового и административного управления и другими соответствующими подразделениями ЮНИСЕФ.

69. В предлагаемых на 2022 год бюджетных расходах на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии ПР, объем оперативных расходов составляет 72,6 млн долл. США.

70. В целях оптимизации доходности инвестиционных капиталовложений следует позаботиться о том, чтобы значительные объемы ежегодных инвестиций в деятельность по мобилизации средств сопровождались оперативным инвестированием ресурсов в совершенствование профессиональных навыков сотрудников и технических систем в штаб-квартире и региональных отделениях и на рынках. Кроме того, управление значительными ежегодными объемами инвестиций не может быть успешно осуществлено без помощи специалистов по глобальному привлечению средств в плане контроля за поступлениями от деятельности по мобилизации средств, анализа рыночного потенциала и управления рисками. Постоянное совершенствование экспертных знаний, систем и опыта позволяет добиться эффективного использования инвестиционных фондов в целях обеспечения роста поступлений по линии ПР.

71. Расходы на специальную целевую деятельность, финансируемые по линии ПР, представляют собой максимально допустимый объем расходов (в отличие от бюджетных ассигнований) в размере 60 млн долл. США, которые включают прямые расходы на мобилизацию средств в страновых отделениях, осуществляющих деятельность по мобилизации средств в частном секторе. Максимально допустимый уровень бюджетных расходов зависит от объема поступлений от деятельности по мобилизации средств в том или ином страновом отделении, поскольку оно может использовать до 25 процентов своих валовых поступлений на покрытие расходов на деятельность по мобилизации средств. Однако израсходовать максимально возможную сумму бюджетных средств можно лишь в том случае, если будет обеспечен соответствующий объем поступлений.

72. По сравнению с 2021 годом максимально допустимый объем расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии ПР, на 2022 год увеличился на 1,6 млн долл. США (3 процента). Увеличение максимально допустимого объема на 2022 год обусловлено необходимостью в новых ресурсах для генерирования поступлений и внедрения таких новых инвестиционных механизмов для страновых и региональных отделений, как Возобновляемый фонд «Динамо».

73. Количество должностей, финансируемых по линии ПР на специальную целевую деятельность, увеличится с 334 в 2021 году до 340 в 2022 году. Директор ОМЧП и соответствующие региональные директора несут совместную ответственность за утверждение тех должностей, которые включены в организационную структуру страновых отделений. Максимально допустимый объем расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии ПР, и расходы на финансирование должностей представлены соответствующим образом в плане работы и предлагаемом бюджете ОМЧП и финансовом докладе Отдела.

D. Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора

74. В 2022 году сумма чистого остатка средств, поступивших от частного сектора, за вычетом расходов ОМЧП, инвестиций в деятельность по мобилизации средств и расходов национальных комитетов на лицензирование, прогнозируется в размере 1,38 млрд долл. США, что на 102,4 млн долл. США (8 процентов) превышает сумму чистого остатка средств, поступивших от частного сектора, в утвержденном бюджете на 2021 год и на 266 млн долл. США меньше последних оценочных показателей за 2021 год.

Таблица 3
План сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором в целях защиты интересов каждого ребенка на период 2022–2025 годов: прогнозируемый диапазон сметных поступлений и расходов в 2022 году

(В млн долл. США)^a

	<i>I (минимальный прогнозируемый показатель)</i>	<i>II (средний прогнозируемый показатель)</i>	<i>III (максимальный прогнозируемый показатель)</i>
Поступления от частного сектора			
Национальные комитеты	1 302,7	1 347,1	1 437,2
Страновые отделения	300,7	301,7	325,2
Общая сумма поступлений от частного сектора	1 603,4	1 648,8	1 762,4
Расходы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)			
A. Расходы на обеспечение эффективности развития	4,9	4,9	4,9
Секция по связям с национальными комитетами	4,9	4,9	4,9
B. Управленческие расходы	8,7	8,7	8,7
Канцелярия Директора и Секция стратегического планирования	1,6	1,6	1,6
Секция финансово-оперативной деятельности	7,0	7,0	7,0
C. Расходы на специальную целевую деятельность	250,9	253,6	261,0
Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество	41,0	41,9	48,3
Поддержка страновых отделений ^a	7,5	7,6	7,6
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	59,8	61,0	62,0
Коммуникация и маркетинг	11,0	11,2	11,2
Закупки	1,5	1,5	1,5
Взаимодействие с частным сектором	9,2	9,4	9,4
Инвестиции в деятельность по сбору средств	121,0	121,0	121,0
Общая сумма расходов ОМЧП	264,4	267,1	274,5
Расходы национальных комитетов, связанные с лицензированием и торговыми операциями	0,7	0,7	0,7
Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	1 338,3	1 381,0	1 487,2

Расходы по статье «Поддержка страновых отделений» включают финансирование Группы развития и поддержки страновых отделений и региональных центров поддержки.

Таблица 4

Финансовые прогнозы в отношении реализации Плана сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором в области мобилизации средств в частном секторе и партнерского сотрудничества на 2022–2023 годы

(В млн долл. США)^a

	Фактиче- ские пока- затели за 2020 год	Утвер- жденный бюджет на 2021 год	Последние оценочные показатели за 2021 год	Предлагае- мый бюд- жет на 2022 год	Прогнозиру- емые пока- затели на 2023 год ^a
Поступления от частного сектора					
Поступления от продажи поздравительных открыток и смежной продукции	4,1	5,0	5,0	5,0	5,0
Взносы частного сектора в рамках мобилизации средств	1 605,0	1 498,2	1 874,9	1 643,8	1 735,6
Национальные комитеты	1 368,1	1 263,8	1 524,0	1 342,1	1 480,9
Страновые отделения	236,9	234,4	350,9	301,7	254,7
Прочие поступления	–	–	–	–	–
Общая сумма поступлений от частного сектора	1 609,1	1 503,2	1 879,9	1 648,8	1 740,6
Расходы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)					
A. Расходы на обеспечение эффективности развития	3,9	4,2	4,0	4,9	5,0
Секция по связям с национальными комитетами	3,9	4,2	4,0	4,9	5,0
B. Управленческие расходы	7,2	8,3	7,5	8,7	8,9
Канцелярия Директора и Секция стратегического планирования	1,3	1,6	1,4	1,6	1,7
Секция финансово-оперативной деятельности	5,9	6,8	6,1	7,0	7,2
C. Расходы на специальную целевую деятельность	202,7	211,4	221,3	253,6	225,5
Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество	35,1	38,0	35,1	41,9	43,0
Поддержка страновых отделений ^b	5,6	7,0	6,1	7,6	7,8
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	55,1	60,3	57,1	61,0	66,9
Коммуникация и маркетинг	12,4	11,1	12,2	11,2	11,5
Закупки	1,1	1,5	1,1	1,5	1,6
Взаимодействие с частным сектором, включая информационно-пропагандистскую работу и финансирование развития	7,1	8,5	6,7	9,4	9,8
Инвестиции в деятельность по сбору средств	86,3	85,0	103,0	121,0	85,0
Общая сумма расходов ОМЧП	213,8	223,9	232,7	267,1	239,5

	Фактиче- ские пока- затели за 2020 год	Утвер- жденный бюджет на 2021 год	Последние оценочные показатели за 2021 год	Предлагае- мый бюд- жет на 2022 год	Прогнозиру- емые пока- затели на 2023 год ^a
Расходы национальных комитетов, связанные с лицензированием и тор- говыми операциями	0,8	0,7	0,7	0,7	0,7
Продажи/обесценение активов	5,2	—	—	—	—
Курсовые прибыли (убытки) ОМЧП	—	—	—	—	—
Чистый остаток средств, посту- пивших от частного сектора	1 389,3	1 278,6	1 646,5	1 381,0	1 500,4

^a Прогнозируемые показатели на 2022 год являются предварительными и, следовательно, могут измениться.

^b Расходы по статье «Поддержка страновых отделений» включают финансирование Отдела развития и поддержки страновых отделений и региональных центров поддержки.

VI. Людские ресурсы: изменения в штатном расписании

75. В 2022 году ОМЧП предлагает создать шесть дополнительных должностей, и все они непосредственно связаны с генерированием поступлений в страновых отделениях. Чистых изменений в количестве должностей в штаб-квартире не произошло. Предлагается, чтобы количество должностей, финансируемых из бюджета ОМЧП, составило по всему миру в общей сложности 630. Из этого общего числа 45 должностей финансируются из общеорганизационного бюджета, 241 — из бюджетных расходов на специальную целевую деятельность по линии РР и 344 — из бюджетных расходов на специальную целевую деятельность по линии ПР. Из общего числа должностей 211 находятся в Женеве, а 419 — в других местах расположения штаб-квартир, региональных и страновых отделениях и центрах поддержки.

76. Сводная информация о предлагаемых на 2022 год изменениях в штатном расписании приводится в приложении к настоящему документу.

VII. Проект решения

Исполнительный совет

1. *отмечает* сценарии высокого, среднего и низкого уровня поступлений на 2022 год, изложенные в таблице 3 документа [E/ICEF/2022/AB/L.1](#);

2. *утверждает* бюджетные расходы на специальную целевую деятельность в размере 158 млн долл. США, финансируемые по линии регулярных ресурсов, включая 85 млн долл. США на инвестиционные фонды и 73 млн долл. США для покрытия прочих расходов на деятельность по мобилизации средств в частном секторе, и установление максимально допустимого объема прочих ресурсов в размере 60 млн долл. США, исходя из сценария среднего уровня поступлений, изложенного в таблице 3;

3. *принимает к сведению* предложение об использовании 20 млн долл. США из Возобновляемого фонда «Динамо» для дальнейших инвестиций в деятельность по мобилизации средств в частном секторе;

4. уполномочивает ЮНИСЕФ:

а) перераспределять ресурсы между различными статьями бюджета по линии регулярных ресурсов (как изложено в пункте 1 выше) в объеме, не превышающем 10 процентов от утвержденных сумм;

б) уменьшать или увеличивать расходы до уровней, указанных в колонках I и III таблицы 3 документа E/ICEF/2022/AB/L.1, если фактические поступления от деятельности по мобилизации средств уменьшатся или возрастут до уровней, указанных в колонках I и III;

с) для выполнения утвержденного плана работы на 2022 год при необходимости расходовать в период между сессиями Исполнительного совета дополнительную сумму, не превышающую величину, обусловленную колебаниями валютных курсов;

5. *рекомендует* Исполнительному директору выявлять и учитывать новые рыночные возможности, в случае их возникновения, в период между сессиями Исполнительного совета и представлять Совету соответствующую информацию;

6. *утверждает* временную одномесячную сумму ассигнований на январь 2023 года в размере 15,8 млн долл. США (или 10 процентов от ассигнований на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии регулярных ресурсов, в размере 158 млн долл. США), которые будут выделены из средств, предусмотренных в бюджете Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2023 год.

Приложение

Сводная информация об изменениях в штатном расписании, предлагаемых на 2022 год

Описание	Уровни (классы) должностей							Итого МКСК	НСС	ОО	Всего
	Д-2	Д-1	С-6	С-5	С-4	С-3	С-2				
Базовый перечень должностей, утвержденных на 2021 год	1	5	2	24	71	83	13	199	–	45	244
Должности для штаб-квартиры Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)											
Утвержденные должности на 2021 год	1	5	2	24	71	83	13	199	–	45	244
Изменения в штатном расписании в 2022 году											
Управление	–	–	–	–	1	–	-1	–	–	–	–
Эффективность развития	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Специальная целевая деятельность	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Предлагаемые должности на 2022 год	1	5	2	24	72	83	12	199	–	45	244
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2021 год	–	–	–	–	1	–	-1	–	–	–	–
Должности для региональных центров поддержки и страновых отделений ЮНИСЕФ (специальная целевая деятельность)											
Утвержденные должности на 2021 год	–	–	–	4	13	10	–	27	3	12	42
Изменения в штатном расписании в 2022 году	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Предлагаемые должности на 2022 год	–	–	–	4	13	10	–	27	3	12	42
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2021 год	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Всего, должности для ОМЧП, финансируемые по линии регулярных ресурсов											
Утвержденные должности на 2021 год	1	5	2	28	84	93	13	226	3	57	286
Предлагаемые должности на 2022 год	1	5	2	28	85	93	12	226	3	57	286
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2021 год	–	–	–	–	1	–	-1	–	–	–	–
Должности для штаб-квартиры ОМЧП, финансируемые по линии прочих ресурсов (специальная целевая деятельность)											
Утвержденные должности на 2021 год	–	–	–	–	4	–	–	4	–	–	4
Предлагаемые должности на 2022 год	–	–	–	–	4	–	–	4	–	–	4
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2021 год	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Должности для страновых отделений ЮНИСЕФ, финансируемые по линии прочих ресурсов (специальная целевая деятельность)											
Утвержденные должности на 2021 год	–	–	–	2	11	5	1	19	160	155	334
Изменения в штатном расписании в 2021 году согласно последним оценочным данным	–	–	–	–	–	1	–	1	4	1	6

Описание	Уровни (классы) должностей							Итого МСКС	НСС	ОО	Всего
	Д-2	Д-1	С-6	С-5	С-4	С-3	С-2				
Предлагаемые должности на 2022 год	–	–	–	2	11	6	1	20	164	156	340
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2021 год	–	–	–	–	–	1	–	1	4	1	6
Всего, должности для ОМЧП, финансируемые по линии прочих ресурсов											
Утвержденные должности на 2021 год	–	–	–	2	15	5	1	23	160	155	338
Предлагаемые должности на 2022 год	–	–	–	2	15	6	1	24	164	156	344
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2021 год	–	–	–	–	–	1	–	1	4	1	6
Общее количество должностей для ОМЧП											
Утвержденные должности на 2021 год	1	5	2	30	99	98	14	249	163	212	624
Предлагаемые должности на 2022 год	1	5	2	30	100	99	13	250	167	213	630
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2021 год	–	–	–	–	1	1	-1	1	4	1	6