



# Conseil économique et social

Distr. générale  
5 février 2026  
Français  
Original : anglais

**Pour décision**

## Fonds des Nations Unies pour l'enfance

Conseil d'administration

Première session ordinaire de 2026

10-13 février 2026

Point 1 de l'ordre du jour provisoire

### Ordre du jour provisoire annoté et projet de calendrier et d'organisation des travaux

#### Table des matières

<i>Point</i>	<i>Page</i>
1. Adoption de l'ordre du jour provisoire annoté et du projet de calendrier et d'organisation des travaux. . . . .	3
2. Déclarations liminaires du Président du Conseil d'administration et de la Directrice générale de l'UNICEF . . . . .	3
<b>Questions d'organisation et de procédure</b>	3
3. Élection à la présidence et à la vice-présidence du Conseil d'administration . . . . .	3
<b>Questions relatives aux programmes et aux politiques</b>	3
4. Coopération au titre des programmes de l'UNICEF . . . . .	3
a) Descriptifs de programmes de pays . . . . .	3
b) Prorogation de programmes de pays en cours . . . . .	4
5. Rapport sur la suite donnée par l'UNICEF aux recommandations et décisions adoptées aux cinquante-cinquième et cinquante-sixième réunions du Conseil de coordination du Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida . . . . .	5
6. Exposé sur l'action humanitaire de l'UNICEF . . . . .	5
7. Exposé sur l'Initiative ONU80 et sa mise en œuvre par l'UNICEF . . . . .	5
8. Exposé sur les mesures prises par l'UNICEF pour lutter contre le racisme et la discrimination raciale . . . . .	5
<b>Questions relatives à l'évaluation, à l'audit et au contrôle</b>	6
9. Évaluation de l'action menée par l'UNICEF dans le domaine du développement et de l'éducation de la petite enfance (2018-2023) et réponse de l'administration . . . . .	6



---

10. Plan relatif aux évaluations mondiales pour 2026-2029 .....	6
11. État d'avancement de l'examen des fonctions de gouvernance et de contrôle des Conseils d'administration du PNUD, du FNUAP et de l'UNOPS, de l'UNICEF et d'ONU-Femmes par le Corps commun d'inspection .....	7
<b>Questions relatives aux ressources, aux finances et au budget</b> .....	7
12. Rapport financier et états financiers audités de l'UNICEF pour l'année terminée le 31 décembre 2024 et rapport du Comité des commissaires aux comptes, et réponse de l'administration .....	7
13. Collecte de fonds et partenariats dans le secteur privé : plan de travail et projet de budget pour 2026 .....	7
<b>Questions diverses et adoption des projets de décision</b> .....	8
14. Rapport sur la visite conjointe sur le terrain des conseils d'administration du PNUD/FNUAP/UNOPS, de l'UNICEF, d'ONU-Femmes et du PAM en Égypte, du 26 au 30 octobre 2025 .....	8
15. Questions diverses .....	8
16. Adoption des projets de décision .....	8
17. Déclarations finales de la Directrice générale de l'UNICEF et du Président du Conseil d'administration .....	8
<b>Projet de calendrier et d'organisation des travaux de la première session ordinaire de 2026 du Conseil d'administration de l'UNICEF</b> .....	9

## Ordre du jour provisoire annoté

### 1. Adoption de l'ordre du jour provisoire annoté et du projet de calendrier et d'organisation des travaux

*Pour décision (E/ICEF/2026/1/Rev.1)*

L'ordre du jour provisoire a été établi en concertation avec le Bureau du Conseil d'administration, à partir du projet de programme de travail pour 2026 présenté au Conseil à sa deuxième session ordinaire de 2025. Le Conseil adoptera l'ordre du jour de la session après y avoir apporté les modifications qu'il jugera nécessaires.

Coordonnateur de l'UNICEF :

M. Andrés Franco

Secrétaire du Conseil d'administration

[afranco@unicef.org](mailto:afranco@unicef.org) / 212 326 7663

### 2. Déclarations liminaires du Président du Conseil d'administration et de la Directrice générale de l'UNICEF

Le Conseil d'administration entendra les déclarations liminaires de son Président et de la Directrice générale de l'UNICEF.

Coordonnateur de l'UNICEF :

M. Andrés Franco

Secrétaire du Conseil d'administration

[afranco@unicef.org](mailto:afranco@unicef.org) / 212 326 7663

## Questions d'organisation et de procédure

### 3. Élection à la présidence et à la vice-présidence du Conseil d'administration (E/ICEF/2026/2)

Conformément à sa décision 2011/11 et à l'article 11 de son règlement intérieur, le Conseil d'administration de l'UNICEF élira un nouveau bureau, composé d'un(e) président(e) et de quatre vice-président(e)s. Les personnes élues à la présidence et à la vice-présidence du Conseil représentent les groupes régionaux des États Membres de l'ONU. Conformément au principe d'un roulement établi par le Conseil dans sa décision 1992/7, le (la) Président(e) pour 2026 sera désigné(e) parmi les candidat(e)s présenté(e)s par les États d'Europe orientale qui sont membres du Conseil d'administration. L'élection se tiendra le 12 janvier 2026.

Coordonnateur de l'UNICEF :

M. Andrés Franco

Secrétaire du Conseil d'administration

[afranco@unicef.org](mailto:afranco@unicef.org) / 212 326 7663

## Questions relatives aux programmes et aux politiques

### 4. Coopération au titre des programmes de l'UNICEF

#### a) Descriptifs de programmes de pays

*Pour décision*

Les descriptifs de programmes énumérés ci-après, qui ont pour thème « Un tournant décisif pour la santé des enfants : reprendre les progrès vers un monde dans lequel chaque enfant survit et s'épanouit », sont présentés au Conseil d'administration pour adoption, selon la procédure d'approbation tacite, conformément à la décision 2014/1

du Conseil. Les plans d'évaluation chiffrés de chaque programme de pays, ainsi que les descriptifs de programmes, sont disponibles sur le site Web du Conseil d'administration de l'UNICEF, sur lequel on trouvera également un lien vers le site Web du Groupe des Nations Unies pour le développement durable, où les plans-cadres de coopération des Nations Unies pour le développement durable peuvent être consultés, le cas échéant. Les huit descriptifs de programmes de pays sont présentés par région :

Asie de l'Est et Pacifique

Malaisie ([E/ICEF/2026/P/L.1](#))

Afrique de l'Est et Afrique australe

Somalie ([E/ICEF/2026/P/L.2](#))

Afrique du Sud ([E/ICEF/2026/P/L.3](#))

Europe et Asie centrale

Géorgie ([E/ICEF/2026/P/L.4](#))

Amérique latine et Caraïbes

Argentine ([E/ICEF/2026/P/L.5](#))

Cuba ([E/ICEF/2026/P/L.6](#))

Mexique ([E/ICEF/2026/P/L.7](#))

Moyen-Orient et Afrique du Nord

Soudan ([E/ICEF/2026/P/L.8](#))

Coordonnateurs de l'UNICEF :

M. Bo Viktor Nylund

Directeur par intérim, Bureau de la stratégie et des données probantes Innocenti  
[bvnylund@unicef.org](mailto:bvnylund@unicef.org) / +39 055 203 3358

M. George Laryea-Adjei

Directeur, Division des programmes mondiaux  
[glaryeaadjei@unicef.org](mailto:glaryeaadjei@unicef.org) / 212 326 1080

**b) Prorogation de programmes de pays en cours**

*Pour décision ([E/ICEF/2026/P/L.9/Rev.1](#))*

Conformément à sa décision 2009/11, le Conseil d'administration sera i) informé de la prorogation de 10 mois du programme de pays pour l'Eswatini faisant suite à une première prorogation de 2 mois, et de la première prorogation d'un an du programme de pays pour le Kenya, et ii) prié d'approuver la prorogation de 10 mois du Programme pour la sous-région du Golfe, après une prorogation de deux ans suivie d'une prorogation de deux mois.

Coordonnateurs de l'UNICEF :

M. Bo Viktor Nylund

Directeur par intérim, Bureau de la stratégie et des données probantes Innocenti  
[bvnylund@unicef.org](mailto:bvnylund@unicef.org) / +39 055 203 3358

M. George Laryea-Adjei

Directeur, Division des programmes mondiaux  
[glaryeaadjei@unicef.org](mailto:glaryeaadjei@unicef.org) / 212 326 1080

**5. Rapport sur la suite donnée par l'UNICEF aux recommandations et décisions adoptées aux cinquante-cinquième et cinquante-sixième réunions du Conseil de coordination du Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida**  
*Pour information (UNICEF/2026/EB/2)*

Le Conseil d'administration entendra un exposé sur la suite donnée aux recommandations et décisions adoptées aux cinquante-cinquième et cinquante-sixième réunions du Conseil de coordination du Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida (ONUSIDA), tenues, respectivement, en décembre 2024 et juin 2025.

Coordonnatrice de l'UNICEF :  
 M<sup>me</sup> Anurita Bains  
 Directrice associée et Chef de la Section VIH/sida  
[abains@unicef.org](mailto:abains@unicef.org) / 212 326 7228

**6. Exposé sur l'action humanitaire de l'UNICEF**  
*Pour information (UNICEF/2026/EB/3)*

Le Conseil d'administration entendra un exposé sur l'action humanitaire de l'UNICEF dans le contexte des initiatives de réforme mondiale, telles que la nouvelle donne humanitaire et l'Initiative ONU80, l'accent étant mis sur la priorité à donner aux enfants les plus vulnérables et la coopération entretenue avec les autorités nationales et d'autres partenaires pour renforcer la résilience et s'attaquer aux facteurs de vulnérabilité.

Coordonnatrice de l'UNICEF :  
 M<sup>me</sup> Lucia Elmi  
 Directrice, Bureau des programmes d'urgence  
[lelmi@unicef.org](mailto:lelmi@unicef.org) / 212 326 7448

**7. Exposé sur l'Initiative ONU80 et sa mise en œuvre par l'UNICEF**  
*Pour décision*

Le Conseil d'administration entendra un exposé sur la participation de l'UNICEF à l'Initiative ONU80 conformément à la décision prise par le Bureau du Conseil d'administration à la deuxième session ordinaire de 2025 d'inscrire un point sur la question à l'ordre du jour de la première session ordinaire de 2026.

Coordonnatrice de l'UNICEF :  
 M<sup>me</sup> Mandeep O'Brien  
 Directrice, Division des partenariats publics  
[mobrien@unicef.org](mailto:mobrien@unicef.org) / 212 326 7118

**8. Exposé sur les mesures prises par l'UNICEF pour lutter contre le racisme et la discrimination raciale**  
*Pour décision (E/ICEF/2026/6)*

Le Conseil d'administration entendra un exposé sur les mesures qui sont prises par l'UNICEF pour lutter contre le racisme et la discrimination raciale, conformément à la décision 2025/21 et sur la base du document [E/ICEF/2025/18/Rev.1](#) présenté à la deuxième session ordinaire de 2025. Le rapport détaille toutes les mesures prises à cet égard, y compris en ce qui concerne les indicateurs permettant de mesurer les progrès accomplis, pour veiller à ce que la question bénéficie d'une visibilité suffisante.

Coordonnateur de l'UNICEF :  
 M. Sajid Ali  
 Conseiller principal, Division du personnel et de la culture  
[sajidali@unicef.org](mailto:sajidali@unicef.org) / 212 824 6065

## Questions relatives à l'évaluation, à l'audit et au contrôle

### 9. Évaluation de l'action menée par l'UNICEF dans le domaine du développement et de l'éducation de la petite enfance (2018-2023) et réponse de l'administration *Pour décision (E/ICEF/2026/3, E/ICEF/2026/4)*

L'évaluation porte sur les contributions de l'UNICEF au développement et à l'éducation de la petite enfance au cours de la période 2018-2023, y compris l'appui du Fonds à l'élaboration de politiques nationales, aux mécanismes de financement et à la prestation de services intégrée. Les conclusions de l'évaluation devraient éclairer et permettre d'améliorer l'exécution des programmes de développement et d'éducation de la petite enfance dans le cadre du Plan stratégique de l'UNICEF pour 2026-2029, et contribuer à la réalisation du Programme de développement durable à l'horizon 2030. Le rapport s'accompagne d'une réponse de l'administration.

Coordonnateur de l'UNICEF pour le rapport d'évaluation :

M. Robert McCouch  
Directeur de l'évaluation  
[rmccouch@unicef.org](mailto:rmccouch@unicef.org) / 212 303 7952

Coordonnateurs de l'UNICEF pour la réponse de l'administration :

M. George Laryea-Adjei  
Directeur, Division des programmes mondiaux  
[glaryeaadjei@unicef.org](mailto:glaryeaadjei@unicef.org) / 212 326 1080

M<sup>me</sup> Chemba Raghavan  
Responsable mondiale, Développement de la petite enfance, Division des programmes mondiaux  
[craghavan@unicef.org](mailto:craghavan@unicef.org) / 212 824 6291

### 10. Plan relatif aux évaluations mondiales pour 2026-2029 *Pour décision (E/ICEF/2026/5)*

#### **Plan de travail annuel chiffré pour l'évaluation de 2026**

*Pour information (UNICEF/2026/EB/5)*

Le Plan relatif aux évaluations mondiales pour 2026-2029 a été établi conformément à la politique d'évaluation révisée de l'UNICEF ([E/ICEF/2023/27](#) et [E/ICEF/2023/27/Corr.1](#)) et aux décisions pertinentes du Conseil d'administration. Il présente les évaluations institutionnelles les plus urgentes, déterminées à l'issue d'un processus de planification fondé sur les risques et après de vastes consultations, conformément au Plan stratégique de l'UNICEF pour 2026-2029. Le Plan constitue un plan de marche stratégique, qui prévoit des changements d'importance en matière d'orientations, de modalités d'exécution, de risques et d'établissement de rapports. Par ailleurs, en application de la décision 2025/14 du Conseil d'administration, l'UNICEF présentera des plans de travail annuels chiffrés pour évaluation à la première session ordinaire de chaque année à compter de 2026. Le plan de travail pour 2026 définira les ressources nécessaires pour la mise en œuvre du Plan relatif aux évaluations mondiales pour 2026-2029 au cours de sa première année, y compris les évaluations prioritaires, la couverture thématique et les mesures visant à renforcer les capacités d'évaluation décentralisée, ainsi que les activités d'évaluation supplémentaires correspondant aux engagements pris dans le Plan relatif aux évaluations mondiales pour 2026-2029, la politique d'évaluation révisée de l'UNICEF (2023) et le Plan stratégique de l'UNICEF pour 2026-2029.

Coordonnateur de l'UNICEF :

M. Robert McCouch  
Directeur de l'évaluation  
[rmccouch@unicef.org](mailto:rmccouch@unicef.org) / 212 303 7952

**11. État d'avancement de l'examen des fonctions de gouvernance et de contrôle des Conseils d'administration du PNUD, du FNUAP et de l'UNOPS, de l'UNICEF et d'ONU-Femmes par le Corps commun d'inspection**

*Pour décision*

Le Conseil d'administration sera informé de la mise en œuvre de sa décision 2024/15 relative à l'évaluation de la manière dont il s'acquitte de ses fonctions de gouvernance et de contrôle.

Coordonnateur de l'UNICEF :  
M. Andrés Franco  
Secrétaire du Conseil d'administration  
[afranco@unicef.org](mailto:afranco@unicef.org) / 212 326 7663

**Questions relatives aux ressources, aux finances et au budget**

**12. Rapport financier et états financiers audités de l'UNICEF pour l'année terminée le 31 décembre 2024 et rapport du Comité des commissaires aux comptes, et réponse de l'administration**

*Pour décision (A/80/5/Add.3) ; pour information (E/ICEF/2026/AB/L.2)*

Le rapport financier et les états financiers audités de l'UNICEF ainsi que le rapport du Comité des commissaires aux comptes sont présentés chaque année au Conseil d'administration, à sa première session ordinaire, afin qu'il puisse prendre en compte les observations formulées par la Cinquième Commission sur la question pendant la session en cours de l'Assemblée générale<sup>1</sup>. Par ailleurs, le Conseil d'administration est également saisi, pour information, des rapports connexes suivants : a) rapport du Secrétaire général sur la suite donnée aux recommandations formulées par le Comité des commissaires aux comptes dans ses rapports sur les fonds et programmes des Nations Unies pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 (A/80/353/Add.1) ; b) rapport du Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires sur les rapports financiers et états financiers audités et les rapports du Comité des commissaires aux comptes pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 (A/80/485).

Coordonnatrice de l'UNICEF :  
M<sup>me</sup> Diane Kepler  
Contrôleuse et Directrice, Division de la gestion et de l'administration financières  
[dkepler@unicef.org](mailto:dkepler@unicef.org) / 212 824 6386

Coordonnateur du Comité des commissaires aux comptes de l'Organisation des Nations Unies :  
M. Mauricio de Albuquerque Wanderley, Brésil  
[mauricio.wanderley@un.org](mailto:mauricio.wanderley@un.org) / 212 963 9630

**13. Collecte de fonds et partenariats dans le secteur privé : plan de travail et projet de budget pour 2026**

*Pour décision (E/ICEF/2026/AB/L.1)*

**Exposé sur l'instrument de la Banque mondiale visant à faciliter un investissement soutenu dans les activités de collecte de fonds auprès du secteur privé**

*Pour information (UNICEF/2026/EB/4)*

Le document présente le plan de travail et le projet de budget pour 2026 concernant les activités de collecte de fonds et les partenariats dans le secteur privé.

<sup>1</sup> La Cinquième Commission de l'Assemblée générale a examiné le rapport le 8 décembre 2025.

Des informations actualisées seront également présentées au Conseil d'administration concernant l'instrument de la Banque mondiale visant à faciliter un investissement soutenu dans les activités de collecte de fonds auprès du secteur privé. De plus, le Conseil d'administration entendra un exposé oral sur les travaux des comités nationaux pour l'UNICEF.

Coordonnatrice de l'UNICEF :

M<sup>me</sup> Carla Haddad Mardini

Directrice, Division de la collecte de fonds et des partenariats dans le secteur privé  
[chaddadmardini@unicef.org](mailto:chaddadmardini@unicef.org) / +41 22 909 5702

## **Questions diverses et adoption des projets de décision**

### **14. Rapport sur la visite conjointe sur le terrain des conseils d'administration du PNUD/FNUAP/UNOPS, de l'UNICEF, d'ONU-Femmes et du PAM en Égypte, du 26 au 30 octobre 2025**

*Pour information (DP/FPA/OPS-ICEF-UNW-WFP/2026/CRP.1)*

Le rapport sur la visite conjointe sur le terrain des conseils d'administration du PNUD/FNUAP/UNOPS, de l'UNICEF, d'ONU-Femmes et du PAM en Égypte, du 26 au 30 octobre 2025, sera présenté pour information. Le rapport est présenté conformément aux décisions 2004/13 et 2020/1 du Conseil d'administration et aux directives révisées relatives aux visites sur le terrain effectuées par les membres des Conseils d'administration du PNUD, du FNUAP et de l'UNOPS, de l'UNICEF et d'ONU-Femmes et aux visites conjointes effectuées sur le terrain par les membres des Conseils d'administration du PNUD, du FNUAP et de l'UNOPS, de l'UNICEF, d'ONU-Femmes et du PAM.

### **15. Questions diverses**

Le Conseil d'administration est saisi de la liste provisoire des points de l'ordre du jour de sa session annuelle de 2026 et peut examiner toute autre question au titre de ce point.

### **16. Adoption des projets de décision**

### **17. Déclarations finales de la Directrice générale de l'UNICEF et du Président du Conseil d'administration**

## Projet de calendrier et d'organisation des travaux de la première session ordinaire de 2026 du Conseil d'administration de l'UNICEF

10-13 février 2026<sup>2</sup>

Lundi 12 janvier	10 heures- 11 h 30	Point 3	Élection à la présidence et à la vice-présidence du Conseil d'administration
Mardi 10 février	10 heures- 13 heures	Point 1	Adoption de l'ordre du jour provisoire annoté et du projet de calendrier et d'organisation des travaux
		Point 2	Déclarations liminaires du Président du Conseil d'administration et de la Directrice générale de l'UNICEF
			Déclarations d'ordre général
	13 h 15- 14 h 45		<i>Consultations</i>
	15 heures- 17 heures	Point 12	Rapport financier et états financiers audités de l'UNICEF pour l'année terminée le 31 décembre 2024 et rapport du Comité des commissaires aux comptes, et réponse de l'administration
		Point 13	Collecte de fonds et partenariats dans le secteur privé : plan de travail et projet de budget pour 2026
	17 heures- 18 heures		<i>Consultations</i>
Mercredi 11 février	10 heures- 13 heures	Point 4	Coopération au titre des programmes de l'UNICEF
			a) Descriptifs de programmes de pays
			a) Prorogation de programmes de pays en cours
		Point 8	Exposé sur les mesures prises par l'UNICEF pour lutter contre le racisme et la discrimination raciale
		Point 7	Exposé sur l'Initiative ONU80 et sa mise en œuvre par l'UNICEF
	13 h 15- 14 h 45		<i>Consultations</i>
	15 heures- 17 heures	Point 9	Évaluation de l'action menée par l'UNICEF dans le domaine du développement et de l'éducation de la petite enfance (2018-2023) et réponse de l'administration
		Point 10	Plan relatif aux évaluations mondiales pour 2026-2029 Plan de travail annuel chiffré pour l'évaluation de 2026
		Point 11	État d'avancement de l'examen des fonctions de gouvernance et de contrôle des Conseils d'administration du PNUD, du FNUAP et de l'UNOPS, de l'UNICEF et d'ONU-Femmes par le Corps commun d'inspection
	17 heures- 18 heures		<i>Consultations</i>

<sup>2</sup> Si l'examen d'un point de l'ordre du jour s'achève plus tôt que prévu, le Conseil d'administration passera au point suivant et réaménagera le calendrier de ses travaux en conséquence.

Jeudi 12 février	10 heures- 13 heures	Point 5	Rapport sur la suite donnée par l'UNICEF aux recommandations et décisions adoptées aux cinquante-cinquième et cinquante-sixième réunions du Conseil de coordination du Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida
		Point 6	Exposé sur l'action humanitaire de l'UNICEF
		Point 14	Rapport sur la visite conjointe sur le terrain des conseils d'administration du PNUD/FNUAP/UNOPS, de l'UNICEF, d'ONU-Femmes et du PAM en Égypte, du 26 au 30 octobre 2025
		Point 15	Questions diverses
		Point 16	Adoption des projets de décision
		Point 17	Déclarations finales de la Directrice générale de l'UNICEF et du Président du Conseil d'administration
		15 heures- 17 heures	

---