



Детский фонд Организации Объединенных Наций

Исполнительный совет

Ежегодная сессия 2023 года

13–16 июня 2023 года

Пункт 15 предварительной повестки дня*

**Мобилизация средств в частном секторе и партнерское
сотрудничество: финансовый доклад за год,
закончившийся 31 декабря 2022 года**

Резюме

В настоящем докладе приводится информация о финансовых и нефинансовых результатах, достигнутых Отделом по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству совместно с национальными комитетами содействия ЮНИСЕФ и страновыми отделениями в отношении исполнения бюджета Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2022 год.

Элементы решения для рассмотрения Исполнительным советом приведены в разделе III.

* E/ICEF/2023/9.



I. Общий обзор

1. Отдел по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП, или «Отдел») стремится к достижению результатов в интересах детей путем совместной работы с национальными комитетами содействия ЮНИСЕФ и страновыми отделениями ЮНИСЕФ по всему миру в целях обеспечения мобилизации максимального объема поступлений в частном секторе и эффективного использования его влияния. В 2022 году, который был первым годом реализации Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы, вновь были достигнуты высокие показатели по объему поступлений по основным каналам, а ЮНИСЕФ продолжал расширять свое взаимодействие со сторонниками из частного сектора.

2. В 2022 году общий объем поступлений от частного сектора составил 2,67 млрд долл. США, из которых 713,0 млн долл. США было получено по линии регулярных ресурсов¹, а 1,96 млрд долл. США — по линии прочих ресурсов. Поступления от частного сектора составили больше половины поступлений по линии регулярных ресурсов ЮНИСЕФ. При этом общий объем поступлений от частного сектора был на 1,02 млрд долл. США (61,9 процента) больше утвержденного бюджета на 2022 год в размере 1,65 млрд долл. США и на 28,4 процента больше, чем в 2021 году. Данные за 2022 год, представленные в настоящем докладе, не прошли ревизию.

3. Объем поступлений в виде взносов частного сектора на цели урегулирования чрезвычайных ситуаций на 2022 год составил 1,11 млрд долл. США, что на 568,6 млн долл. США (или на 105,1 процента) больше, чем фактический объем поступлений за 2021 год. Этот рост стал результатом усилий по мобилизации для оказания чрезвычайной помощи на уровне гуманитарных кризисов, таких как в Афганистане, на Африканском Роге и на Украине.

4. В 2022 году национальные комитеты и страновые отделения ЮНИСЕФ продолжили добиваться невероятных результатов. Совокупный объем поступлений от частного сектора, полученных национальными комитетами и страновыми отделениями составил соответственно 2,24 млрд долл. США и 432,7 млн долл. США. Это больше на 478,3 млн долл. США (или на 27,2 процентов) и 112,4 млн долл. США (или на 35,1 процентов) по сравнению с результатами национальных комитетов и страновых отделений в 2021 году соответственно.

5. В большинстве национальных комитетов и страновых отделений наблюдался положительный рост поступлений. Национальные комитеты Германии, Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии, Швеции и Японии внесли наибольший объем поступлений в регулярные ресурсы и тематическое финансирование.

6. В соответствии со Стратегическим планом ЮНИСЕФ ОМЧП полон решимости работать с другими органами системы ООН в вопросах мобилизации средств частного сектора. Основные моменты сотрудничества в рамках системы ООН в 2022 году включают в себя:

¹ Поступления, выделенные на покрытие расходов по сбору средств (86,6 млн долл. США), представлены в настоящем докладе по статье прочих ресурсов, а в финансовой отчетности ЮНИСЕФ они представлены по статье поступлений по линии регулярных ресурсов.

а) ЮНИСЕФ поддерживал регулярные контакты с коллегами из Управления Верховного комиссара ООН по делам беженцев и Всемирной продовольственной программы по вопросам, касающимся эффективности работы и потенциальных областей сотрудничества по привлечению средств частного сектора для удовлетворения меняющихся потребностей детей, а также общих проблем.

б) сотрудничал с Глобальным договором ООН на 27-й Конференции сторон Рамочной конвенции ООН (КС 27) с целью обеспечения интересов детей и адаптации к изменению климата, что повысило значимость сети Глобального договора Организации Объединенных Наций на конференции.

в) в честь десятой годовщины принятия совместно разработанных ЮНИСЕФ, организацией «Спасем детей» (Save the Children) и Глобальным договором ООН Принципов прав ребенка и предпринимательской деятельности, в июне 2022 года в рамках Саммита лидеров Глобального договора было проведено глобальное знаковое мероприятие.

г) ЮНИСЕФ и Программа развития ООН продолжили совместную реализацию глобальной финансовой инициативы, которая содействует Целям устойчивого развития. Было заказано технико-экономическое обоснование совместного финансирования частного сектора для мобилизации и согласования капитала частного сектора через альтернативные и инновационные финансовые партнерства, чтобы ускорить достижение Целей устойчивого развития.

д) сотрудничал с Всемирной организацией здравоохранения, ведущим учреждением по вопросам политики в области гигиены рук и готовности к пандемиям, и создал партнеров из государственного и частного секторов в группу «Ускоритель рынка средств гигиены рук» (Hand Hygiene Market Accelerator) для укрепления национальных систем снабжения с целью устойчивого проектирования, производства и распространения высококачественных и доступных продуктов и услуг.

е) в Уганде ЮНИСЕФ и Фонд капитального развития ООН совместно изучали возможность создания платформы для расширения прав и возможностей молодежи, а также развития детей в младшем в раннем возрасте на основе модели преобразующих инвестиций.

7. Взаимодействуя с многосторонними партнерами по ключевым глобальным темам, ОМЧП добился успехов за счет тесного сотрудничества и взаимодействия, выходящих за рамки доходов. Наблюдался экспоненциальный рост информационно-просветительской деятельности ЮНИСЕФ и повестки дня в области прав детей, а также рост роли частного сектора в использовании своего влияния для позитивного воздействия на права детей.

II. Достигнутые результаты

A. Финансовые результаты в разбивке по видам средств, рынкам и получателям

8. В 2022 году объем поступлений от частного сектора составил в общей сложности 2,67 млрд долл. США, по сравнению с 2,08 млрд долл. США в 2021 году, что представляет собой увеличение на 590,7 млн долл. США (28,4 процента)

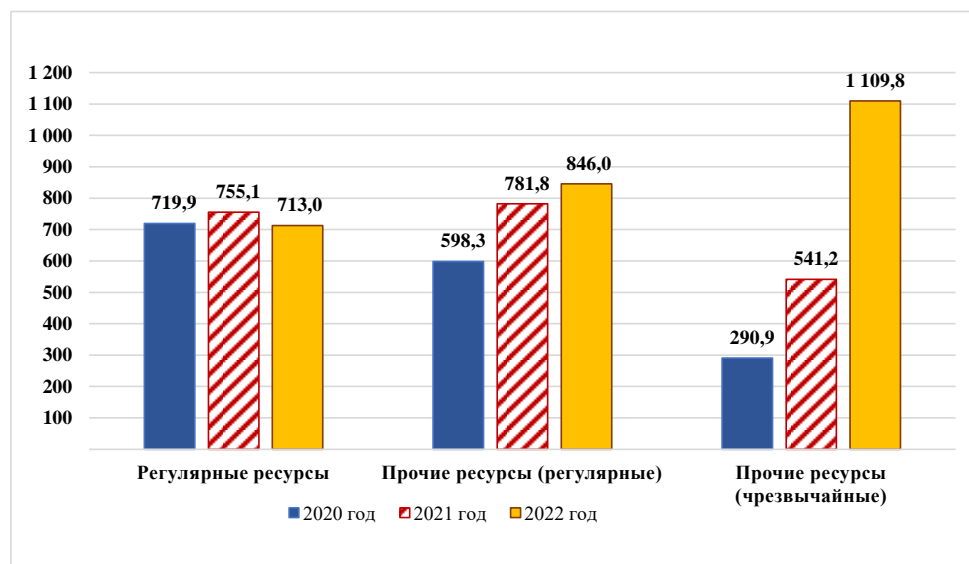
9. В общем объеме поступлений от частного сектора поступления в счет регулярных ресурсов составили 713,0 млн долл. США, что на 42,1 млн долл. США (5,6 процента) меньше, чем общий объем поступлений в счет регулярных ресурсов в 2021 году, который составил 755,1 млн долл. США. Уменьшение размера взносов по линии регулярных ресурсов преимущественно связано с укреплением доллара США по отношению к валютам основных организаторов сбора средств, таким как евро, японская йена, южнокорейская вона, шведская крона и фунт стерлингов Соединенного Королевства. Наибольшие суммы взносов частного сектора по линии регулярных ресурсов поступили от национальных комитетов Германии, Испании, Республики Кореи, Франции и Японии.

10. Общий объем поступлений в счет прочих ресурсов составил 1,96 млрд долл. США, что на 632,8 млн долл. США (или на 47,8 процента) больше, чем в 2021 году. В общем объеме поступлений на прочие (регулярные) ресурсы пришлось 846,0 млн долл. США, что на 64,2 млн долл. США (8,2 процента) больше, чем в 2021 году; а на прочие (чрезвычайные) ресурсы — 1,11 млрд долл. США, что на 568,6 млн долл. США (105,1 процента) больше, чем в 2021 году.

Рисунок I

Общий объем поступлений в ЮНИСЕФ, 2020–2022 годы

(В млн долл. США)



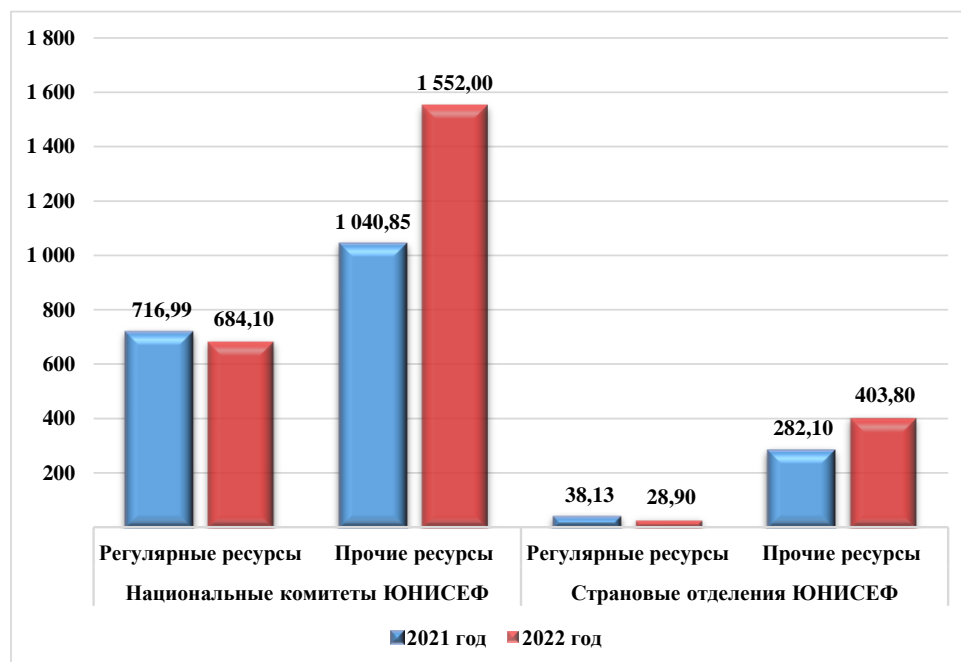
11. В 2022 году поступления от частного сектора были получены 33 национальными комитетами, 21 страновым отделением ЮНИСЕФ, целенаправленно занимающимся мобилизацией средств частного сектора (ЦМЧС-СО), и 32 другими страновыми отделениями, занимающимися мобилизацией средств либо на местном уровне, либо через глобальную онлайн-платформу ЮНИСЕФ по сбору пожертвований (страновые отделения, не занимающиеся мобилизацией средств частного сектора (НМЧС-СО)).

12. Совокупный объем поступлений от частного сектора, полученных национальными комитетами, ЦМЧС-СО и НМЧС-СО, составил соответственно 2,24 млрд долл. США, 396,8 млн долл. США и 35,9 млн долл. США. Из этих общих сумм поступления по линии регулярных ресурсов, полученные национальными комитетами, ЦМЧС-СО и НМЧС-СО, составили соответственно 684,1 млн долл. США, 27,6 млн долл. США и 1,3 млн долл. США, а поступления по линии других ресурсов составили соответственно 1,55 млрд долл. США, 369,2 млн долл. США и 34,6 млн долл. США.

Рисунок П

Объем поступлений, полученных национальными комитетами и страновыми отделениями ЮНИСЕФ в 2022 году

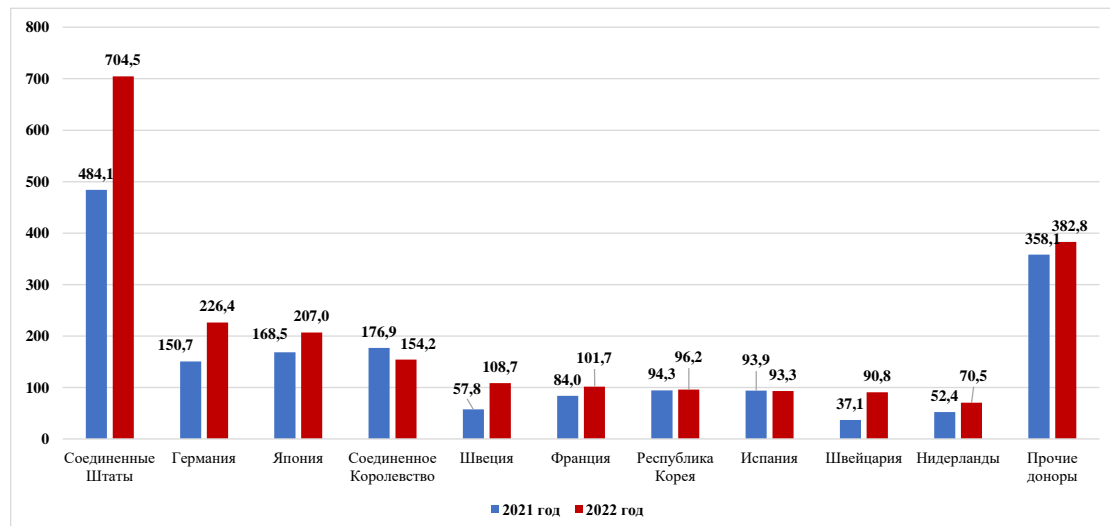
(В млн долл. США)



13. Объем поступлений, полученных национальными комитетами в 2022 году, увеличился на 478,3 млн долл. США (27,2 процента) по сравнению с 2021 годом. Сумма поступлений, полученных 10 крупнейшими национальными комитетами, составила 1,85 млрд долл. США, или 82,9 процента от общего объема поступлений, полученных национальными комитетами в 2022 году.

Рисунок III
Объем поступлений, полученных национальными комитетами ЮНИСЕФ
в 2021 и в 2022 годах

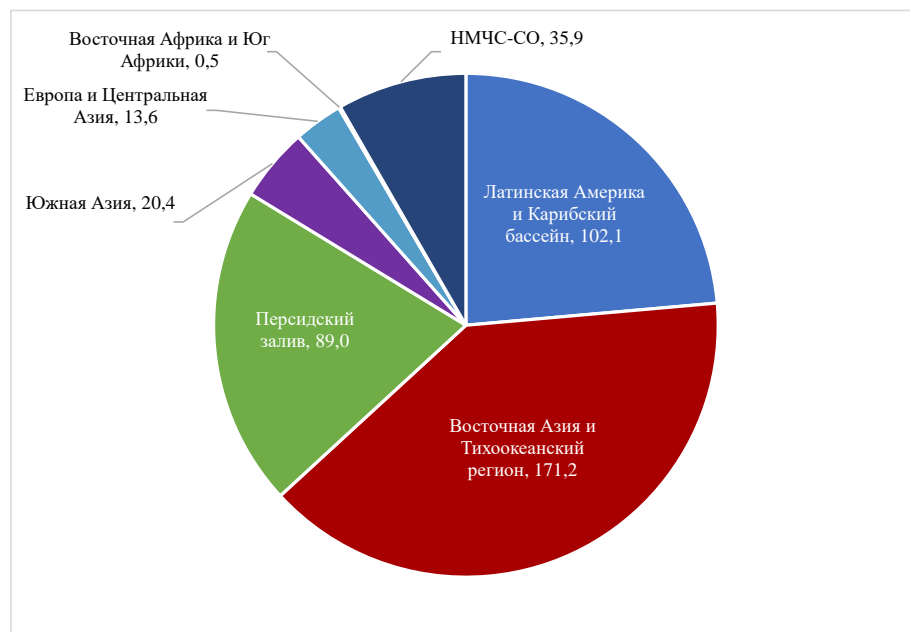
(В млн долл. США)



14. Объем поступлений, полученных ЦМЧС-СО в 2022 году, увеличился на 83,4 млн долл. США (26,6 процента) по сравнению с 2021 годом. Объем поступлений, полученных НМЧС-СО, увеличился на 29,1 млн долл. США (426,2 процента) что связано с получением крупных пожертвований, предназначенных для чрезвычайных мер ЮНИСЕФ.

Рисунок IV
Объем поступлений, полученных страновыми отделениями в 2022 году,
с разбивкой по регионам и субрегионам

(В млн долл. США)

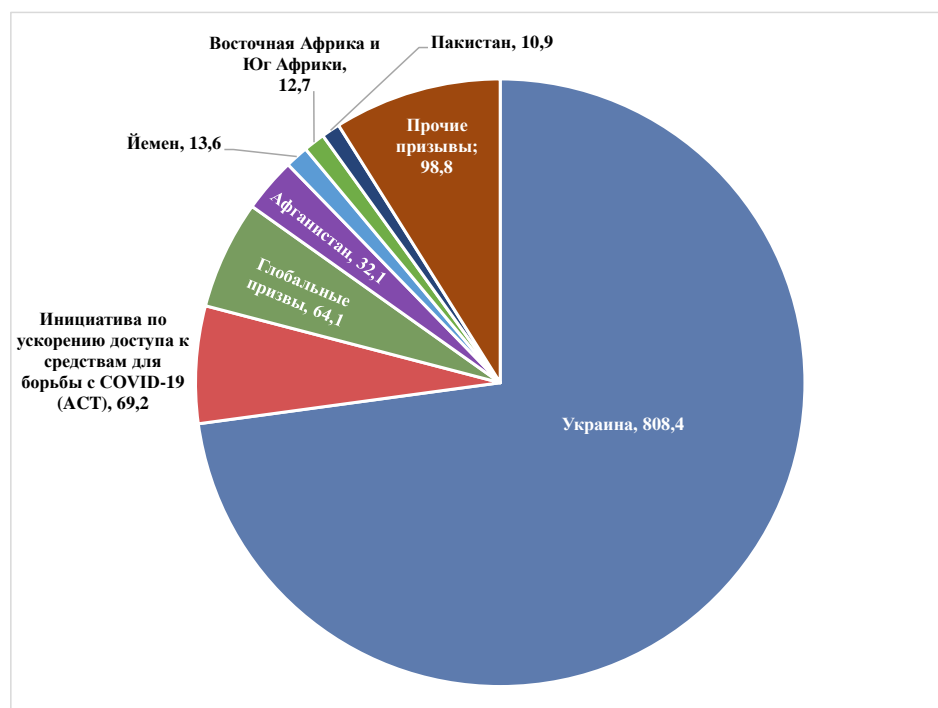


15. Поступления в счет прочих ресурсов (чрезвычайных), полученные от частного сектора, пошли на удовлетворение 50 призывов о выделении финансовых средств для гуманитарной деятельности в интересах детей. На долю семи призывов, запрашивающих наиболее крупные объемы финансирования, пришлось 91,1 процента от общего объема поступлений в счет прочих ресурсов (чрезвычайных).

Рисунок V

Взносы частного сектора на финансирование призывов об оказании чрезвычайной помощи в 2022 году

(В млн долл. США)



В. Финансовые и нефинансовые результаты в разбивке по общим и конкретным результатам

Общий результат 1: поступления: разностороннее развитие и дальнейшее ускорение устойчивого роста поступлений частного сектора для привлечения 7,2 млрд долл. США в период с 2022 по 2025 год, из которых 3,4 млрд долл. США составят регулярные ресурсы, для вклада ЮНИСЕФ в достижение Целей устойчивого развития

16. В 2022 году поступления от частного сектора превысили ожидаемые уровни поступлений, что было связано с экстренной ситуацией на Украине. В 2022 году национальные комитеты и страновые отделения добились выдающихся результатов по полученным средствам, глубже раскрыв свой рыночный потенциал, чему способствовали оптимизированные стратегии на уровне рынка, инновации в области инвестиций и привлечения средств.

17. В 2022 году поступления в местной валюте продолжали расти, что говорит о соответствии фундаментальной бизнес-модели и стратегии.

Результат 1.1: рыночное развитие

18. В 2022 году Отдел, используя строгий процесс распределения, выделил инвестиционные средства в размере 84,4 млн долл. США. Прогнозировалось увеличение общего объема поступлений со стороны частного сектора на 582 млн долл. США за четыре года после выделения инвестиционных средств. Большинство этих средств были направлены в национальные комитеты. Страновые отделения получали поддержку в основном от пилотного финансового инструмента Всемирного Банка, при этом на привлечение средств частного сектора в страновых отделениях было выделено 39,8 млн долл. США. Отдел, совместно с фондом Соединенных Штатов Америки для ЮНИСЕФ, работал над экспериментальным проектом ЮНИСЕФ «Фонд содействия ЮНИСЕФ в интересах детей» (Impact Fund for Children Bridge Fund), представляющим собой возвратный механизм финансирования под низкий процент для поддержки регулярных мероприятий по мобилизации ресурсов для национальных комитетов. В 2022 году под управлением ОМЧП был достигнут рекордный уровень поступлений от частного сектора.

19. Отдел продолжал предоставлять национальным комитетам и страновым отделениям финансирование, экспертные знания и инструменты для внедрения инноваций в области мобилизации средств на своих рынках. Отдел так же направил средства из инвестиционного фонда в виде начального финансирования рынкам для разработки потенциально революционных продуктов и инициатив по мобилизации средств в будущем, таких как InPulse, которая является новой технологией разработанной фондом ONLUS — итальянским комитетом ЮНИСЕФ. В 2022 инициатива «Переосмысление мобилизации ресурсов» (Reimagining Fundraising) позволила привлечь 120 инновационных решений для рынков. Отдел так же создал реестр из 10 глобальных партнеров в целях усиления инновационного потенциала групп по сбору средств на нескольких рынках.

Результат 1.2: поступления от доноров в виде имущества и денежных средств

20. В 2022 году индивидуальные взносы были получены от более чем 10,5 миллионов доноров. ЮНИСЕФ отметил необычайный рост денежных пожертвований, что в основном связано с украинским кризисом и усовершенствованиями в области цифровой мобилизации средств, которые позволили ЮНИСЕФ максимально использовать возможности по привлечению средств.

21. Ключевую роль в росте поступлений сыграли три фактора:

- а) высокие показатели в области цифровой мобилизации средств и телемаркетинге прямого отклика, что привело к рекордному уровню поступлений;
- б) подходы, ориентированные на аудиторию, которые позволили улучшить сегментацию доноров с помощью новых продуктов и предложений;
- в) вклад ЮНИСЕФ и национальных комитетов в индивидуальные пожертвования и доступность инвестиционных средств, включая продолжающееся использование средств от экспериментального финансового инструмента Всемирного Банка

22. Опыт мобилизации средств в помощь Украине показал, что инвестирование в цифровую мобилизацию средств и маркетинговый прием рассказывания историй (т. н. сторителлинг) является очень важным для ЮНИСЕФ в вопросе максимизации возможностей. Аналогичным образом инвестирование в донорские поездки — это путь для построения отношений и установления долгосрочных ценностей, учитывая, что индивидуальные пожертвования также являются крупнейшим потоком финансирования регулярных ресурсов.

Результат 1.3: поступления от пожертвований по завещанию

23. Хотя последние несколько лет были достаточно проблемными в отношении пожертвований по завещанию, общее число потенциальных доноров значительно превысило план, а на рынках появились новые возможности. Сроки преобразования пожертвований, полученных по завещанию, в доходы остаются по-прежнему долгими, однако в будущем ожидается увеличение финансовых пожертвований через этот канал мобилизации средств ЮНИСЕФ.

Результат 1.4: поступления от филантропов и организаций, основанных на членстве

24. В 2022 году ЮНИСЕФ продолжал мобилизацию средств от партнеров-филантропов для финансирования собственных программ в поддержку детей по всему миру, добившись значительного роста поступлений по сравнению с 2021 годом.

25. В 2022 году ЮНИСЕФ привлек миллиардеров мира к помощи в решении некоторых из самых серьезных проблем для детей, в число которых входит украинский кризис, для чего было собрано более 130 млн долл. США. ЮНИСЕФ получил первое крупное пожертвование в размере 100 млн долл. США на помощь детям в экстренных ситуациях. В 2022 году миллиардеры-филантропы из 14 стран пожертвовали более 210 млн долл. США, а 56% из тех миллиардеров, кто с 2021 года первыми пожертвовали на механизмы COVAX по обеспечению глобального доступа к вакцинам от COVID-19, продолжают работать с ЮНИСЕФ в 2022 году.

26. В Международный совет ЮНИСЕФ вступили восемнадцать новых членов, доведя таким образом общее количество членов до 130, которые совместно предоставили более 85 миллионов долларов США в 2022 году. Международный совет ЮНИСЕФ — это сообщество ведущих мировых бизнес-семей и лиц, пользующихся авторитетом в международном масштабе, которые хотят оптимизировать поступления своих благотворительных инвестиций в пользу детей.

27. В 2022 году религиозные организации и организации, основанные на членстве, а также некоммерческие организации поддерживали работу ЮНИСЕФ в 20 странах, превысив целевой показатель, установленный на 2022–2025 годы. Организации, основанные на членстве, по-прежнему входят в число давних партнеров ЮНИСЕФ. Организация «Ротари Интернэшнл» (Rotary International), которая начала сотрудничать с ЮНИСЕФ в 1988 году, подтвердила свою приверженность делу искоренения заболеваемости полиомиелитом во всем мире, выделив ЮНИСЕФ более 68,8 млн долл. США. Кроме того, а Совет по исламской еде и пищевой продукции Америки (Islamic Food and Nutrition Council of America) пожертвовал 1,8 млн долл. США. Религиозные организации и организации, основанные на членстве, продолжали реагировать на чрезвычайные ситуации. Более 20 млн долл. США было собраны в связи с украинским кризисом, из них более 10 млн долл. США пожертвовал буддийский фонд Тцу Чи, а более 1 млн долл. США - шведская организация Radiohjälpen. Межконфессиональное движение за прекращение пандемии (The Interfaith Movement to End the Pandemic) завершило свою кампанию, пожертвовав 2,5 млн долл. США на механизмы COVAX.

Результат 1.5: поступления от фондов

28. В 2022 году наблюдался рост поступлений от фондов, а также число фондов, которые жертвуют более 1 млн долл. США в год, увеличилось до 24 фондов.

29. Для развития и максимального использования потенциала партнерств и инвестиций фондов, Глобальная сеть фондов ЮНИСЕФ провела ежегодную встречу с участниками из 40 страновых и региональных отделений и национальных комитетов. В течение года сотрудники сети часто звонили и отправляли электронные письма ее 115 членам, чтобы поддержать наращивание потенциала и межрыночное сотрудничество.

30. В 2022 году Фонд Билла и Мелинды Гейтс, крупнейший фонд-партнер, пожертвовал 183 млн долл. США. В рамках сотрудничества наблюдалось увеличение разностороннего подхода в развивающихся областях общего интереса, таких как образование и изменения, направленные на общество и поведение.

31. В 2022 году значительно расширилось сотрудничество с программой «Дай образование ребенку» фонда «Образование — превыше всего» (Education Above All Foundation) благодаря подписанию новых партнерских соглашений с Гамбией, Объединенной республикой Танзанией, Парагваем и Сомали, в рамках которых в школу будут зачислены около 500 000 детей, не посещающих школу. Проект в Гамбии нацелен на нулевой показатель детей, не посещающих школу, который должен охватить каждого ребенка, не посещающего школу.

Результат 1.6: поступления от бизнеса

32. Для бизнеса 2022 год стал четвертым годом двузначного роста: дополнительно было собрано 28 млн долл. США на пандемию коронавирусной болезни (COVID-19), механизмы COVAX и на инициативу по ускорению доступа к средствам для борьбы с COVID-19 (ACT-A), а также 232 млн долл. США в связи с украинским кризисом. Более половины пожертвований частного сектора ЮНИСЕФ, связанных с COVID-19, и почти треть средств, собранных частным сектором для Украины в 2022 году, поступили со стороны бизнеса.

33. В феврале 2022 года ЮНИСЕФ объявил об инновационном партнерстве с компанией «Сименс хелсинайрс» (Siemens Healthineers) в странах Африки к югу от Сахары, с грантом в размере 5 млн долл. США на пять лет. Это партнерство поможет оптимизировать места предоставления медицинской помощи, укрепить системы здравоохранения, испытывающие трудности в связи с пандемией COVID-19, и способствовать вовлечению общественности в двух странах: Кот-д'Ивуар и Гане.

34. Корпорация «Хапаг-Ллойд» (Hapag-Lloyd), мировой лидер в области логистики, продолжила финансирование образовательной инициативы ЮНИСЕФ в странах Африки к югу от Сахары, а также финансирование поступлений по каналу регулярных ресурсов, подписав партнерское соглашение с немецким комитетом ЮНИСЕФ на взнос в размере 7,5 млн долл. США в течение трех лет.

35. Фонд «ЛЕГО фаундейшн» (LEGO Foundation), помимо оказания экстренной помощи Украине и украинским беженцам в виде гранта размером 10 млн долл. США, также выделил 7 млн долл. США за три года на проведение в мировом масштабе информационно-просветительской работы позитивного воспитания с целью снижения уровня пренебрежения и жестокого обращения в семьях и, в конечном итоге, содействия улучшению психического здоровья. Особое внимание было уделено вопросу инклюзии, в связи с чем было выделено дополнительно 1,2 млн долл. США на образование девочек и его продвижение в рамках Инициативы Организации Объединенных Наций в области образования девочек.

36. Компания «Эпик геймс» (Epic Games) предоставила ЮНИСЕФ 25,6 млн долл. США в виде единовременного экстренного пожертвования для поддержки мер реагирования на последствия украинского кризиса, в то же время 55 других доноров предоставили более 1 млн долл. США каждый, включая компанию «Эпл, инк.» (Apple Inc), которая пожертвовала 5 млн долл. США. Компания «Тетра лаваль» (Tetra Laval) поддержала работу ЮНИСЕФ с механизмами COVAX, предоставив грант в размере 10 млн долл. США, ЮНИСЕФ также заключил партнерское соглашение с «Эли лилли» (Eli Lilly) на сумму 14,4 млн долл. США на четыре года для поддержки укрепления систем здравоохранения и сосредоточения усилий на работе по борьбе с неинфекционными заболеваниями в пяти странах: Бангладеш, Зимбабве, Малави, Непале и Филиппинах.

37. ОМЧП, в целях достижения максимальных результатов в пользу детей, продолжал прицельно работать над развитием, расширением и обновлением всех партнерских отношений; однако были сделаны целенаправленные инвестиции для экспоненциального роста части этих партнерств с помощью стратегии «спящих гигантов» — это корпоративные партнеры, способные выделить 20 млн долл. США или более в течение трех-четырех лет — в среднем от 5 до 10 млн долл. США в год.

Общий результат 2: воздействие: спектр взаимодействия и инвестиций с заинтересованными сторонами частного сектора улучшает системы, услуги и практику для детей и молодых людей в масштабах страны

38. Отдел разработал первую стратегию влияния на частный сектор в целях установления стратегического подхода к привлечению частного сектора по поступлениям и влиянию. В 2022 году ЮНИСЕФ зафиксировал значительные результаты, что подтвердило подход, заложенный в стратегии влияния на частный сектор.

39. ЮНИСЕФ и фонд «Ц Цюрих фаундейшн» (Z Zurich Foundation) совместно работали по созданию Глобальной коалиции по вопросам психического здоровья и благополучия молодежи, которая нацелена на развитие глобального движения по укреплению социальных и эмоциональных навыков, а также благоприятной среды для психического благополучия 30 миллионов молодых людей, включая беженцев и мигрантов, в 30 странах к 2030 году. В качестве глобальной платформы коалиция мобилизует инвестиции и действия государственного и частного секторов для содействия психическому благополучию молодежи и расширения коллективных действий по разработке программ психического здоровья молодежи во всем мире. В 2022 году коалиция мобилизовала дополнительную поддержку со стороны «Джо Малоне Лондон» (Jo Malone London) и «Спотифай» (Spotify) как в плане финансирования, так и в плане информационного продвижения этой инициативы, и в настоящее время активно работает в восьми странах: Вьетнаме, Индонезии, Колумбии, Мальдивах, Мексике, Непале, Республике Корея и Эквадоре. Стратегия влияния частного сектора направлена на объединение партнеров частного сектора, куда входят бизнес, платформы с участием многих заинтересованных сторон, фонды, филантропические партнеры и частные лица, для мобилизации и использования:

а) коалиций, сетей, платформ и голосов главных исполнительных директоров, а также объединения партнеров вокруг приоритетных областей деятельности ЮНИСЕФ, определив глобальные, региональные и национальные задачи в области информационно-просветительской работы;

б) ресурсов (данных, технических знаний, активов) для достижения результатов ЮНИСЕФ в масштабе и более широкого использования инвестиций

для достижения Целей устойчивого развития на глобальном, региональном и национальном уровнях;

с) изменений в отраслевой и деловой политике и практике, которые негативно сказываются на детях.

Результат 2.1: воздействие физических лиц

40. Стратегия привлечения сторонников направлена на улучшение опыта отдельных сторонников и повышение их лояльности и приверженности путем поддержки развертывания цифровой платформы на рынках ЮНИСЕФ для расширения базы лиц, которые жертвуют свои ресурсы в виде денег, голоса и времени на благо детей и молодых людей. К концу 2022 года цифровая платформа была развернута на 16 рынках и вызвала интерес со стороны дополнительных национальных комитетов.

Результат 2.2: влияние ключевых авторитетных лиц — использование активов

41. ЮНИСЕФ продолжал взаимодействовать с партнерами из частного сектора в целях мобилизации широкого спектра активов для достижения результатов в интересах детей. Некоторые страновые отделения сообщили о мобилизации нефинансовых активов из частного сектора в 2022 году. В качестве примера крупных партнерств можно привести партнерство с Фондом Билла и Мелинды Гейтс, в рамках которого были задействованы технические знания ЮНИСЕФ, и влияние фонда для развития в достижении целей партнерства 2030 года.

Результат 2.3: влияние ключевых авторитетных лиц — использование голосов и финансов

42. В 2022 году усилия по привлечению крупных доноров продолжались в основном в режиме онлайн с помощью креативных, информативных и важных виртуальных мероприятий. Очные мероприятия, встречи и взаимодействие также были возобновлены в целях обеспечения более активного взаимодействия с заинтересованными сторонами. В течение года более 1000 партнеров и потенциальных клиентов приняли участие в важных брифингах и поездках, как виртуальных, так и очных.

43. Симпозиум Международного совета ЮНИСЕФ был проведен в Копенгагене, где члены Совета получили разнообразные впечатления, например, могли посетить Отдел снабжения. Члены Международного совета также приняли участие в полугодовом совещании, на котором прослушали обновленную информацию ЮНИСЕФ о плане и приоритетах, направленную на мотивирование своей информационно-просветительской деятельности и участие в защите прав детей по всему миру.

44. Международный совет стремится расширить права и возможности следующего поколения и повысить важность их голосов. В 2022 году члены Совета официально закрепили эту задачу, создав целевую группу по вопросам участия молодежи в сотрудничестве с отделом ЮНИСЕФ по вопросам развития и участия подростков, молодыми лицами, ответственными за изменения во всем мире, в целях содействия работе ЮНИСЕФ по привлечению молодежи.

45. Глобальное сообщество Next Generation (NextGen) с центрами руководства в Германии, Италии, Великобритании, Соединенных Штатах Америки и Вьетнаме мобилизовало более 11,4 млн долларов США для программ ЮНИСЕФ по всему миру. В 2022 году был создан первый глобальный совет NextGen под общим названием UNICEF NextGen global principals, куда вошли 11 руководителей из 11 стран. В первый год работы сообщества его руководители пожертвовали и

привлекли средства на сумму более 5 млн долл. США, а также выступили на более чем 17 платформах и важных мероприятиях, охватив более 1700 новых людей с очень высоким уровнем благосостояния и рассказав своим знакомым о работе ЮНИСЕФ.

46. Число членов, представляющих буддийские, христианские, еврейские, мусульманские и межконфессиональные организации, среди межконфессиональных жертвователей (Multifaith Giving Circle) ЮНИСЕФ выросло до 11 членов. В 2022 году вместе они собрали больше 32 млн долл. США для программ ЮНИСЕФ. Они так же являются важными партнерами ЮНИСЕФ по вопросам информационно-просветительских мер, участвуя в глобальной инициативе «Вера и позитивные перемены в интересах детей, семей и общин» (Faith and Positive Change for Children, Families and Communities), осуществляемой под руководством Группы по программам ЮНИСЕФ и входят в состав Межконфессионального консультативного совета ООН по религии и развитию.

47. Помимо предоставления финансирования, фонды сыграли основополагающую роль в отстаивании интересов ЮНИСЕФ и приоритетов Целей устойчивого развития. В 2022 году ОМЧП привлек более 500 млн долл. США для достижения результатов в интересах детей и Целей устойчивого развития. В шести странах были увеличены расходы на социальный сектор. Партнерство ЮНИСЕФ с Фондом Билла и Мелинды Гейтс сыграло важную роль в обеспечении обязательств доноров в отношении многочисленных пополнений и инициатив в области глобального здравоохранения, что привело к привлечению инвестиций в альянс по вакцинам GAVI, механизмы COVAX и инициативу АСТ-А.

48. В ходе недели высокого уровня Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций ЮНИСЕФ объявил о создании фонда «Детское питание» (the Child Nutrition Fund). На мероприятии было объявлено о новых обязательствах по внесению вкладов на сумму почти 280 млн долл. США, причем новые вклады внесли партнеры как из государственного, так и из частного сектора. В общей сложности с июля по сентябрь 2022 года было привлечено 577 миллионов долларов США для решения проблемы недоедания среди детей.

49. В партнерстве с фондом «Образование — превыше всего» ЮНИСЕФ оказал поддержку министерству образования и высшего образования в Катаре в проведении национальных консультаций по подготовке к саммиту по трансформации образования, результатом которого стала твердая приверженность делу поддержки образования во всем мире. ЮНИСЕФ также присоединился к фонду «Образование — превыше всего» в Международный день защиты образования от нападения, с тем чтобы мобилизовать мировое сообщество на принятие надлежащих мер для защиты образования от нападения и поддержки эффективного осуществления резолюций [2061 \(2012\)](#) и [1612 \(2005\)](#) Совета Безопасности ООН.

Результат 2.4: Воздействие заинтересованных сторон бизнеса

50. Взаимодействие с заинтересованными сторонами бизнеса было отражено в ключевых стратегических документах, например, как закрепление работы вокруг метода «поступление + влияние = воздействие» из Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы, который особенно связан со стратегией изменений по партнерству и взаимодействию — государственному и частному.

51. В мерах по информационно-просветительской деятельности с участием бизнеса впервые были обозначены пути вовлечения бизнеса во весь спектр деятельности, начиная от повышения осведомленности и заканчивая коллективными действиями, в ответ на изменение внешней среды, когда заинтересованные стороны бизнеса ожидают более широкого привлекательного предложения

для сотрудничества с ЮНИСЕФ. Такой подход позволил ЮНИСЕФ оказывать влияние на бизнес-платформы и охватить их членов и руководителей предприятий. Общая информационно-просветительская деятельность, связанная со стратегией предпринимательской деятельности, была интегрирована в более широкие стратегии партнерства и информационно-просветительской деятельности и в крупные предложения/предложения высокой стоимости. Были разработаны тематические информационно-просветительские стратегии в области психического здоровья, климата и водоснабжения, санитарии и гигиены. Что касается психического здоровья, то за реализацией этих стратегий последовало создание в 2022 году Глобальной коалиции за психическое здоровье молодежи, в которую в настоящее время входят четыре корпоративных партнера. Что касается изменения климата, то на КС 27 с одобрения со стороны корпораций было выпущено Деловое заявление по вопросу об изменении климата и правах ребенка. Что касается повестки дня в области водоснабжения, санитарии и гигиены, то в 2022 году была разработана комплексная стратегия информационно-пропагандистской деятельности и мобилизации средств в рамках подготовки к Конференции Организации Объединенных Наций по водным ресурсам 2023 года.

52. Взаимодействие с коммерческими организациями во многих случаях дополняло взаимодействие с государственным сектором. Партнерские отношения между государственным и частным секторами могут способствовать устранению недостатков в мобилизации средств и мобилизации воздействия в масштабах страны. Для содействия обмену мнениями и продвижения повестки дня была сформирована группа практиков в области государственно-частного партнерства, в которую вошли более 100 членов из национальных комитетов, региональных, страновых отделений и штаб-квартиры.

53. Сотрудничество и взаимодействие по-прежнему официально оформлялись с использованием платформ с участием многих заинтересованных сторон. В 2022 году были подписаны два меморандума о взаимопонимании: с Международной торговой палатой и с Глобальным альянсом по упрощению процедур торговли (Global Alliance for Trade Facilitation). Эти меморандумы сыграли важную роль в локализации глобального взаимодействия и включали мобилизацию местных торговых палат в контексте украинского кризиса и оказание поддержки работе Глобального альянса по упрощению процедур торговли в Мозамбике по оцифровке процессов импорта.

54. Всемирный экономический форум остается ключевой платформой для широкого привлечения частного сектора к решению глобальных приоритетных задач путем стратегического определения инициатив ЮНИСЕФ по оказанию влияния на включение вопросов, касающихся проблем детей. Официальное и непосредственное участие Исполнительного директора ЮНИСЕФ, в том числе в ежегодном совещании форума, обеспечило доступ для сотрудничества и укрепления систем по таким темам, как образование и обучение, здравоохранение, водоснабжение и цифровая интеграция. Это позволило расширить техническое взаимодействие и участие в течение всего года. Кроме того, благодаря этому была задействована сеть форума, включая его организаторские полномочия, научные исследования, средства массовой информации и коммуникационные платформы, общины и инициативы, для налаживания партнерских отношений.

55. В 2022 году было проведено глобальное знаковое мероприятие в честь десятой годовщины принятия Прав ребенка и принципов предпринимательской деятельности. Также были проведены круглые столы для представителей бизнеса Северных стран, а ЮНИСЕФ выпустил глобальный отчет о подведении итогов. ЮНИСЕФ выступает за более широкое освещение прав детей в соответствующих технологических инициативах и работает над включением прав детей в

разрабатываемое обязательное законодательство о должной осмотрительности в вопросах прав человека и стандарты отчетности. ЮНИСЕФ также способствовал интеграции действий бизнеса в программные подходы и зафиксировал ключевые цели, такие как, например, получение государственного гранта в размере 1,4 млн долл. США на информационно-просветительскую работу с партнерами по продвижению благоприятной для семьи политики в Австралии.

Общий результат 3: поступления и воздействие со стороны государственного и частного сектора: поступление и воздействие в масштабе инициатив для детей и молодежи ускоряются благодаря совместной работе государственного и частного секторов по финансированию, мобилизации средств и информационно-просветительской деятельности

56. Отдел работал совместно с национальными комитетами и Группой по программам для того, чтобы привести национальные вопросы прав ребенка в соответствие с глобальными приоритетами ЮНИСЕФ, повлиять на изменение политики, расширить знания и понимание прав ребенка и усилить глобальные пропагандистские приоритеты ЮНИСЕФ на национальном уровне. Была разработана Рамочная программа ЮНИСЕФ для школ по правам ребенка, которая включает в себя комплекты инструментальных средств для оценки интеграции учебных мероприятий, основанных на правах человека.

57. В 2022 году была запущена «Глобальная концепция и стратегия инновационного финансирования в интересах детей» (the Innovative Financing for Children Global Vision and Strategy), а на КС 27 ЮНИСЕФ объявил об инициативе «Сегодня и завтра» (Today and Tomorrow Initiative).

58. Принципы единого странового подхода, которые были приняты в 2010 году, отражают общую позицию ЮНИСЕФ и национальных комитетов, которые объединяют усилия в интересах обеспечения универсальных прав и результатов для детей во всем мире. С 2010 года мир претерпел значительные изменения, в связи с чем ЮНИСЕФ и национальные комитеты обновляют принципы, которыми руководствуются все группы, участвующие в сотрудничестве, закрепленные в соглашениях о сотрудничестве, в целях достижения максимальных результатов в интересах детей с использованием самых высоких стандартов

59. В 2022 году ОМЧП оказал содействие в организации многочисленных поездок на места с личным присутствием и виртуально, а также провел брифинги для национальных комитетов и их сторонников для Украины и соседних стран, принимающих детей и семьи украинских беженцев.

Результат 3.1: проектирование в странах с высоким уровнем дохода

60. В 2022 году национальные комитеты добились значительного прогресса в деле содействия изменению политики в области прав ребенка как на национальном, так и на глобальном уровнях, при этом большинство усилий было направлено на проведение реформ, основанных на защите прав ребенка, в политике, программах, бюджетах и практике правительств и других ключевых заинтересованных сторон, занимающихся вопросами прав ребенка. Мероприятиями по образованию в области прав ребенка было охвачено более 6 миллионов детей, а в результате реализации инициативы «Города, удобные для жизни детей» 14 миллионов детей живут в муниципалитетах, которые имеют четкие обязательства и план действий в области прав ребенка. В Японии в результате реализации многолетней информационно-просветительской стратегии Комитета, в которой в качестве сравнительного инструмента использовалась «Отчетная карта ЮНИСЕФ» (UNICEF Report Card), правительством было создано первое Агентство по делам детей и семей.

61. Национальные комитеты продолжали продвигать глобальные просветительские приоритеты ЮНИСЕФ, особенно в области психического здоровья и изменения климата, и поддерживали работу по оказанию влияния на политику официальной помощи в целях развития. Поддержка, оказываемая комитетами общим усилиям ЮНИСЕФ по мобилизации ресурсов, также обеспечила значительные финансовые обязательства перед некоторыми крупнейшими партнерствами и платформами, привлечение инвестиций в Альянс по вакцинам GAVI, Коалицию по инновациям в области обеспечения готовности к эпидемиям и механизмы COVAX. В 2022 году не менее 439 886 детей приняли участие в просветительских мероприятиях по случаю Всемирного дня детей, организованных 16 национальными комитетами.

62. Шестнадцать национальных комитетов запланировали или внедрили модели Школ по правам ребенка (Child Rights Schools models), в которых участвовало более 6000 школ и 1,8 миллиона детей. В рамках финансируемого Европейским союзом проекта «Дети — поборники перемен» (Children as Champions of Change) в поддержку этих перемен были разработаны Рамочная программа ЮНИСЕФ для Школ по правам ребенка, сопутствующие комплекты инструментальных средств, а также вопросы участия детей в школах с учетом их прав и методология самооценки.

63. В 2022 году в 22 национальных комитетах продолжалась реализация инициативы «Города, удобные для жизни детей», в рамках которой таковыми были признаны около 1140 муниципалитетов. В рамках этой инициативы национальные комитеты продолжали поддерживать активную деятельность, связанную с участием детей на местном уровне.

Результат 3.2: Финансовое развитие

64. ЮНИСЕФ продолжал работу над инновационными партнерствами в области финансирования в целях активизации финансирования и согласования финансирования для достижения Целей устойчивого развития в интересах детей с помощью альтернативных финансовых инструментов. На КС 27 ЮНИСЕФ объявил об инициативе «Сегодня и завтра» (Today and Tomorrow initiative) — первом ориентированном на детей решении по устранению климатических рисков, направленном на устранение рисков изменения климата, и, в частности, последствий циклонов, в восьми странах, подверженных риску: Бангладеш, Вануату, Гаити, Коморы, Мадагаскар, Мозамбик, Соломоновы острова и Фиджи. Эта экспериментальная инициатива, которая будет введена в действие в 2023 году, будет основываться на долгосрочных усилиях по повышению устойчивости к изменению климата, уменьшению опасности бедствий и обеспечению готовности к ним в настоящее время, при этом будет задействовано инновационное финансирование передачи рисков в будущем, которое будет использоваться для реагирования на стихийные бедствия и восстановления, устойчивого к изменению климата, посредством специальной политики параметрического страхования.

65. В 2022 году исполнилось десять лет со дня создания Фонда содействия ЮНИСЕФ в интересах детей (UNICEF Impact Fund for Children Bridge Fund). В число заинтересованных сторон фонда входят институциональные и корпоративные партнеры, а также члены Международного совета ЮНИСЕФ. Фонд добился результатов, ускорив финансирование программ ЮНИСЕФ, закупки основных предметов снабжения и экстренное реагирование, а также обеспечив инвестиции в мобилизацию средств по линии регулярных ресурсов Национального комитета.

66. ЮНИСЕФ углубил свое взаимодействие с частным сектором на основе корпоративной партнерской работы с инвестиционными управляющими

компаниями. Для успешного управления этими партнерствами ЮНИСЕФ разработал политику взаимодействия с инвестиционными управляющими компаниями в целях создания и продвижения на рынке инвестиционных фондов для мобилизации средств в поддержку программной деятельности ЮНИСЕФ, а также завершает разработку процедуры осуществления этой политики.

Общий результат 4: межсекторальные механизмы содействия: модель работы ЮНИСЕФ позволяют наладить эффективное партнерство и взаимодействие в целях повышения уровня доходов и влияния детей и молодежи

67. В 2022 году сотрудники ОМЧП продемонстрировали свою способность поддерживать приоритетные мероприятия по ускорению мобилизации ресурсов и быстро меняющихся потребностей бизнеса. Отдел сосредоточился на инвестировании в инновации и наращивание потенциала, умелом использовании платформ внутренней коммуникации и управления знаниями, а также на согласовании рабочих процессов, систем и людских ресурсов для достижения результатов. Ключевые результаты, приоритеты и стратегии были полностью интегрированы в Стратегический план ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы, в котором будут официально оформлены и поощрены комплексные и общеорганизационные усилия и инвестиции в целях мобилизации средств частного сектора и налаживания партнерских отношений.

68. Отдел работал с национальными комитетами над укреплением практики и процессов надлежащего управления в соответствии с принципами надлежащего управления для национальных комитетов. Отдел также сосредоточил свое внимание на поддержке мобилизации средств на новых рынках, укреплении потенциала страновых отделений с помощью операций по сбору средств в частном секторе и создании ориентированной на обслуживание культуры с помощью глобальной системы отслеживания в поддержку мобилизации средств в частном секторе.

Результат 4.1: гибкая и оперативно реагирующая бизнес-модель

69. В целях содействия расширению деятельности по мобилизации средств частного сектора на глобальном уровне и внедрению новаторских методов финансирования деятельности в интересах детей, сотрудники ОМЧП обеспечили широкую поддержку в области политики, финансового планирования и закупок в целях принятия обоснованных решений на основе партнерских отношений путем сведения к минимуму репутационных рисков. Для повышения эффективности были внедрены такие инновационные глобальные решения, как обновленная система перевода средств, экспериментальная программа «Бизнес-бизнес» (business-to-business pilot programme) и экспериментальная программа Интеграции системы управления взаимоотношениями с клиентами ЮНИСЕФ и национальных комитетов.

70. Отдел укрепил стратегию управления рисками, сосредоточив внимание на ключевых стратегических рисках отдела и применяя более активный подход к управлению ими. Безопасность данных остается приоритетной задачей, и в рамках глобального проекта по стандартам безопасности данных были достигнуты значительные результаты в снижении риска утечки данных.

Результат 4.2: Внутренняя коммуникация и привлечение персонала

71. В 2022 году ОМЧП добился прогресса в улучшении внутренней коммуникации, о чем свидетельствует позитивный отклик персонала в рамках Глобального обследования положения сотрудников по вопросу информирования о развитии организации и стратегических приоритетах. Функциональное подразделение внутренней коммуникации способствовало распространению

информации о стратегических приоритетах и процессах преобразований по различным каналам, включая еженедельные обновления, ежемесячные совещания и новостные рассылки Pulse. Отдел успешно использовал сетевой модельный подход для улучшения сотрудничества между сотрудниками и повышения производительности. Этому также способствовал переход на новую платформу интранета, которая улучшила доступ к сайтам для совместной работы и цифровым инструментам.

Результат 4.3: Надзор и управление, децентрализованное и наделенное полномочиями

72. В 2022 году национальные комитеты продолжали укреплять процессы управления в соответствии с принципами надлежущего управления под надзором и руководством своих Советов и при поддержке ОМЧП посредством технического руководства, профессионального обучения и инструментов. Были реализованы стратегические цели управления и стратегии совершенствования, согласованные в Совместных стратегических планах. В рамках общей повестки дня в области управления приоритетным направлением продолжала оставаться надежная этическая база с акцентом на защиту детей и эффективное управление рисками предприятия, а также с учетом экологических, социальных и управленческих соображений.

73. К числу ключевых структурных усовершенствований в процессе совместного стратегического планирования относится включение в стратегические планы нового компонента «люди и культура»; согласование общей оценочной карточки Совместных стратегических планов с ежеквартальной финансовой оценочной карточкой и отчетом о доходах и расходах; адаптация ключевых показателей эффективности в разделах влияния и доходов Совместных стратегических планов; и общее улучшение пользовательского опыта. Важнейшим обновлением платформы стала интеграция процесса подачи заявок на инвестиционные фонды с основной информацией в Совместных стратегических планах. Интеграция процесса подачи заявок на инвестиционные средства с доступом к ключевой информации в Совместных стратегических планах стала важнейшим обновлением платформы.

74. В 2022 году ОМЧП приступил к осуществлению стратегической трансформации в целях поддержки мобилизации средств на новых рынках и содействия финансовой устойчивости программ ЮНИСЕФ в странах с уровнем дохода выше среднего и высоким уровнем дохода. Это, в сочетании с постоянными усилиями по стимулированию доходов от сбора средств в частном секторе, привело к тому, что в 2022 году страновые отделения ЮНИСЕФ получили 433 млн долл. США, что на 35 процентов больше, чем в 2021 году.

75. Отдел продолжал оказывать поддержку страновым отделениям в управлении, использовании и возврате средств финансового инструмента Всемирного банка, выполняя все платежные и отчетные (результативные и финансовые) обязательства перед Всемирным банком, а также перед Исполнительным советом. Этот инструмент способствовал устойчивому и здоровому росту гибкого дохода в страновых отделениях.

76. Дополнительные инвестиции были направлены на обеспечение передового опыта в области мобилизации средств в частном секторе и налаживания партнерских отношений на основе развития талантов и потенциала. В частности, был два раза проведен Инструктаж старших сотрудников ОМЧП (в котором приняли участие 48 старших руководителей страновых и региональных отделений), а также были разработаны и запущены две новые программы для талантливых сотрудников: Программа повышения квалификации сотрудников по сбору

средств (для национальных сотрудников по сбору средств) и Программа обучения руководителей частного сектора по сбору средств (для руководителей по сбору средств), которые будут продолжать поддерживать профессиональное развитие сотрудников страновых отделений в течение 2023 года.

77. Отдел продолжал изучать потенциал исламских пожертвований и филантропии как на существующих, так и на новых рынках, при этом основное внимание уделялось привлечению больших объемов денежных средств и привлечению денежных средств с помощью цифровых технологий с использованием существующих цифровых инфраструктур. После испытательного периода в конце 2022 ожидается дальнейшая реализация этой работы через технические группы с участием национальных комитетов и страновых отделений.

78. 2022 год был решающим для создания ориентированной на обслуживание культуры, и была создана глобальная система для отслеживания и решения оперативных проблем, связанных с мобилизацией средств частного сектора в страновых отделениях, которые нуждаются во внимании и поддержке со стороны штаб-квартиры.

Результат 4.4: активные люди и инклюзивная культура

79. Кадровая служба ОМЧП поддерживала набор, развитие и сохранение на рабочих местах высококвалифицированных сотрудников, консультантов, индивидуальных подрядчиков, стажеров и сотрудников, выполняющих срочные задания для удовлетворения потребностей организации. Группа по обучению и повышению квалификации осуществила 17 программ, включая 56 виртуальных сессий с участием 955 участников. Чтобы поддержать инициативу по многообразию, справедливости и интеграции, была осуществлена попытка проведения обучения по неосознанной предвзятости, в которой приняли участие 14 очных и 7 виртуальных участников. Расширение сотрудничества с глобальным сообществом народов и культур открыло широкие возможности для отдела кадров ОМЧП, за счет взаимного обогащения идеями и практическим опытом и повышения оперативности, для поддержки Отдела и организации. В 2022 году возглавляемая ОМЧП Сеть кадровых ресурсов национального комитета по привлечению средств из частного сектора содействовала включению докладов о положении людей и культуре в новые Совместные стратегические планы.

Результат 4.5: символ и маркетинг

80. В 2022 году ОМЧП продолжал использовать возможности повышения узнаваемости своего символа среди аудитории частного сектора и интеграции коммуникаций для обеспечения успешного сбора средств. Наряду с другими отделами, ОМЧП помогал всем аудиториям и донорам понять, какое влияние они оказывают, взаимодействуя с ЮНИСЕФ. Благодаря более чем 10 миллионам доноров в 2022 году и миллионам других доноров, которые работают с ЮНИСЕФ, люди во всем мире смогли увидеть ЮНИСЕФ в действии.

Результат 4.6: управление фактами и знаниями: данные, рынок и бизнес-аналитика

81. В 2022 году ЮНИСЕФ предпринял активные инициативы по обмену знаниями и наращиванию потенциала между национальными комитетами и страновыми отделениями. Более 380 примеров из практики были собраны в рамках премии Inspire Awards и новой Платформы обмена знаниями, которая была запущена в 2022 году. В рамках платформы по виртуальному обмену навыками Virtual Skill Share Academy umbrella было успешно организовано более 100 сессий по обмену знаниями и навыками, в которых в течение года приняли участие более 4400 человек.

С. Использование ресурсов

82. Деятельность в области мобилизации ресурсов, осуществляемая ОМЧП, а также национальными комитетами содействия ЮНИСЕФ и страновыми отделениями ЮНИСЕФ, финансируется из трех источников:

а) бюджета специального назначения, финансируемого по линии регулярных ресурсов, выделяемых на инвестиционную и прочую деятельность по мобилизации средств в ОМЧП и его региональных центрах поддержки в Аммане, Бангкоке, Найроби и Панаме; а также дополненного имеющими установленный предельный объем средствами, выделяемыми по статье «Специальная целевая деятельность» на остальную деятельность по мобилизации средств страновых отделений ЦМЧС и финансируемыми по линии прочих ресурсов;

б) общеорганизационного бюджета, из которого финансируется деятельность по обеспечению эффективности развития и по административному управлению;

в) средств, полученных через соглашение о поступлении средств в партнерстве со Всемирным банком, в соответствии с которым были мобилизованы дополнительные средства для инвестирования в деятельность по мобилизации средств в частном секторе.

83. В своем решении 2022/8 Исполнительный совет ЮНИСЕФ утвердил размер бюджета специального назначения, финансируемого по линии регулярных ресурсов, в размере 158 млн долл. США, включая инвестиционные фонды в размере 85 млн долл. США и ресурсы на покрытие прочих расходов на мобилизацию средств в частном секторе в размере 73 млн долл. США, а также установил предельный объем расходов, подлежащих покрытию по линии прочих ресурсов, на уровне 60 млн долл. США. Объем ассигнований из общеорганизационного бюджета, выделенных для ОМЧП на 2022 год, составил в общей сложности 13,6 млн долл. США.

Бюджет специального назначения, финансируемый по линии регулярных ресурсов

Инвестиционные фонды

84. Инвестиционные фонды позволяют ОМЧП, работая с национальными комитетами и страновыми отделениями, осуществлять стратегические инвестиции в целях привлечения и удержания надежных доноров и чистого приобретения финансовых активов. В 2022 году имеющиеся ресурсы были использованы максимально эффективно в целях увеличения объема поступлений по линии регулярных ресурсов и дальнейшего развития таких важнейших источников поступления по линии регулярных ресурсов, как объявленные взносы и пожертвования по завещаниям, в том числе поступающие по цифровым каналам.

85. В 2022 году расходы по статье «Инвестиционные фонды» составили в общей сложности 84,4 млн долл. США, не выходя за рамки бюджета на 0,6 млн долл. США (0,7 процента).

86. Что касается распределения средств, выделенных по статье «Инвестиционные фонды», то на долю национальных комитетов пришлось в общей сложности 79 процентов, на долю страновых отделений — 3 процента, а на долю глобальных инициатив, находящихся в ведении ОМЧП, — 18 процентов от общего объема средств по этой статье. Факторы, влияющие на принятие решений об ассигновании средств по статье «Инвестиционные фонды», включают экономическую эффективность полученных предложений и потенциал рынков в

плане генерирования доходов. Средства по этой статье были выделены 36 рынкам, находящимся в ведении национальных комитетов и страновых отделений. В порядке сравнения, в 2021 году средства по статье «Инвестиционные фонды» были выделены 48 странам.

Прочая деятельность по мобилизации средств

87. В 2022 году бюджетные ассигнования на прочую деятельность по мобилизации средств были увеличены на 4,6 млн долл. США до 72,6 млн долл. США. Общая сумма расходов на прочую деятельность по мобилизации средств в 2022 году составила 64,2 млн долл. США, или 88,4 процента от объема утвержденного бюджета. Недоиспользование средств в объеме 8,4 млн долл. США (11,6 процента) стало результатом появления вакантных должностей.

88. Расходы на прочую деятельность по мобилизации средств включают расходы на оплату услуг технических специалистов, которые ОМЧП предоставил в рамках глобальных программ оказания поддержки в области мобилизации средств национальным комитетам (36,4 млн долл. США) и страновым отделениям (10 млн долл. США); расходы на маркетинг и коммуникационную деятельность (9,3 млн долл. США); расходы на взаимодействие с частным сектором (7,3 млн долл. США); и расходы на закупки (1,2 млн долл. США). Значительный объем расходов на поддержку глобальной деятельности по мобилизации средств пришелся на оплату услуг технических экспертов по индивидуальным пожертвованиям (17,7 млн долл. США); на корпоративные партнерства (8,5 млн долл. США); и глобальную филантропию (10,2 млн долл. США).

Деятельность по мобилизации средств, подлежащая покрытию за счет прочих ресурсов

Прочая деятельность по мобилизации средств

89. Предельный объем расходов на прочую деятельность по мобилизации средств предусматривает покрытие прямых расходов на соответствующую деятельность страновых отделений и устанавливается на основе прогнозируемых показателей объема поступлений. Страновым отделениям рекомендуется инвестировать до 25 процентов общей суммы поступлений от частного сектора, собранных в их странах в течение любого календарного года, в деятельность по мобилизации средств. Предельный объем расходов представляет собой предполагаемую сумму расходов. Расходы будут произведены в связи с полученными поступлениями. Таким образом, больший или меньший по сравнению с ожиданиями расход средств не приводит к экономии средств ЮНИСЕФ.

90. Расходы на прочую деятельность по мобилизации средств в 2022 году составили 61,9 млн долл. США, по сравнению с утвержденным предельным объемом расходов в размере 60,0 млн долл. США, а общий объем поступлений, полученный страновыми отделениями, превысил бюджет на 131,0 млн долл. США.

Общеорганизационный бюджет

91. В 2022 году ассигнования, выделенные из общеорганизационного бюджета на деятельность по повышению эффективности развития и на административное управление, составили 13,6 млн долл. США, что на 1,1 млн долл. США больше, чем в 2021 году. Расходы, связанные с деятельностью Канцелярии ОМЧП, стратегическим планированием, финансовым управлением и поддержанием отношений с национальными комитетами, составили в общей сложности 10,8 млн долл. США. Недорасход в размере 2,8 млн долл. США (20,6 процента) был обусловлен экономией средств за счет наличия вакантных должностей; в

соответствии с политикой ЮНИСЕФ сэкономленные средства были сохранены, а управление ими осуществлялось в централизованном порядке.

Финансовый инструмент Всемирного банка

92. В 2022 году 24 страновых отделения воспользовались фондом финансирования Всемирного банка. С момента внедрения данного инструмента эти 24 страновых отделения собрали поступления от новых доноров в размере 232,7 млн долл. США, причем 128,0 млн долл. США было собрано в течение 2022 года.

D. Чистый профицит

93. Чистый профицит по разделу деятельности, связанной с частным сектором, был на 2,41 млрд долл. США (74,4 процента) больше суммы, предусмотренной на 2022 год, и на 570,2 млн долл. США (31,0 процентов) больше, чем в 2021 году. Чистый профицит по разделу деятельности, связанной с частным сектором, составляет 90,2 процента от объема поступлений от частного сектора. Показатель профицита за 2022 год превышает бюджетный показатель на 2022 год и фактический показатель за предыдущий год, составляющие соответственно 83,8 процента и 88,4 процента.

E. Стратегические приоритеты

94. Отдел совместно с 33 национальными комитетами содействия ЮНИСЕФ и 21 страновыми отделениями ЮНИСЕФ стремится к обеспечению притока большого объема поступлений со стороны частного сектора и расширению его влияния для содействия достижению результатов, предусмотренных в Стратегическом плане ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы, с учетом следующих шести стратегических приоритетов:

- a) увеличение масштабов мобилизации средств, поступающих по цифровым каналам;
- b) оптимизация взаимодействия с крупными донорами не только в контексте обеспечения притока поступлений, но и с учетом их мнений, инвестиций и опыта;
- c) разработка эффективных стратегий мобилизации средств на новых рынках;
- d) продолжение активного взаимодействия с предпринимательскими структурами для достижения результатов в интересах детей с целью не только обеспечить приток поступлений, но и использовать их нефинансовые ресурсы, такие как инновации, опыт и основные активы;
- e) масштабирование усилий по финансированию проектов в интересах детей;
- f) содействие расширению участия ЮНИСЕФ в странах с высоким уровнем дохода.

III. Проект решения

Исполнительный совет

1. *принимает к сведению* финансовый доклад о мобилизации средств в частном секторе и партнерском сотрудничестве с ним за год, закончившийся 31 декабря 2021 года ([E/ICEF/2023/AB/L.3](#)).
2. *также принимает к сведению*, все данные о поступлениях, приведенные в настоящем докладе, подлежат внешней аудиторской проверке, а нефинансовые результаты являются ориентировочными.

Приложение

Поступления и расходы, 2021–2022 годы

<i>(В млн долл. США)</i>	<i>2021 год (фактические показатели)</i>			<i>Утвержденный бюджет на 2022 год</i>			<i>2022 год (фактические показатели)</i>			<i>Фактические показатели за 2022 год по сравнению с утвержденным бюджетом на 2022 год</i>	
	<i>Средства регулярного бюджета</i>	<i>Прочие ресурсы</i>	<i>Всего</i>	<i>Средства регулярного бюджета</i>	<i>Прочие ресурсы</i>	<i>Всего</i>	<i>Средства регулярного бюджета</i>	<i>Прочие ресурсы</i>	<i>Всего</i>	<i>Сумма</i>	<i>В процентах</i>
	Поступления от частного сектора										
Поступления в виде лицензионных сборов	2,2	–	2,2	5,0	–	5,0	4,8	–	4,8	(0,2)	-4,0%
Взносы частного сектора в рамках мобилизации средств	752,9	1 323,0	2 075,9	788,7	855,1	1 643,8	708,2	1 955,8	2 664,0	1 020,2	62,1%
Национальные комитеты	714,8	1 040,8	1 755,6	749,5	592,6	1 342,1	679,3	1 552,0	2 231,3	889,2	66,3%
Страновые отделения	38,1	282,2	320,3	39,2	265,5	301,7	28,9	403,8	432,7	131,0	43,4%
Общая сумма поступлений от частного сектора	755,1	1 323,0	2 078,1	793,7	855,1	1 648,8	713,0	1 955,8	2 668,8	1 020,0	61,9%
Расходы ОМЧП											
А. Обеспечение эффективности развития:	4,1	–	4,1	4,9	–	4,9	4,1	–	4,1	(0,8)	-15,6%
Поддержка отношений с национальными комитетами	4,1	–	4,1	4,9	–	4,9	4,1	–	4,1	(0,8)	-15,6%
В. Управление:	7,6	–	7,6	8,7	–	8,7	6,7	–	6,7	(1,9)	-22,0%
Канцелярия Директора и Секция стратегического планирования	1,5	–	1,5	1,6	–	1,6	1,4	–	1,4	(0,2)	-14,6%
Финансово-оперативные расходы	6,1	–	6,1	7,0	–	7,0	5,3	–	5,3	(1,7)	-23,7%
С. Специальная целевая деятельность:	150,9	77,3	228,3	157,6	96,0	253,6	148,6	97,9	246,5	(7,1)	-2,8%
Мобилизация средств	32,3	0,3	32,6	40,9	1,0	41,9	36,4	–	36,4	(5,5)	-13,1%
Поддержка страновых отделений	6,1	–	6,1	7,6	–	7,6	7,9	0,7	8,6	1,0	13,1%

Прямые расходы государственных отделений на мобилизацию средств	2,0	61,3	63,3	3,0	58,0	61,0	2,1	61,0	63,1	2,1	3,4%
Маркетинг и связь	9,7	–	9,7	11,2	–	11,2	9,3	–	9,3	(1,9)	-16,9%
Закупки	1,1	–	1,1	1,5	–	1,5	1,2	–	1,2	(0,3)	-19,8%
Взаимодействие с частным сектором	7,1	0,4	7,5	8,4	1,0	9,4	7,3	0,2	7,5	(1,9)	-20,2%
Инвестиции в деятельность по мобилизации средств*	92,6	15,4	107,9	85,0	36,0	121,0	84,4	36,0	120,4	(0,6)	-0,5%
Общая сумма расходов ОМЧП	162,6	77,3	239,9	171,1	96,0	267,1	159,5	97,9	257,4	(9,7)	-3,6%
Расходы национальных комитетов на лицензионные сборы/продажи	0,3	–	0,3	0,7	–	0,7	0,9	–	0,9	0,2	28,6
Обесценение активов	–	–	–	–	–	–	1,2	1,3	2,5	–	–
Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	592,2	1 245,6	1 837,8	621,9	759,1	1 381,0	551,4	1 856,6	2 408,0	1 027,0	74,4%

* Инвестиции в деятельность по мобилизации средств: в колонке «2022 год (фактические показатели)» в подколонке «Средства регулярного бюджета» приводятся данные по расходам инвестиционных фондов ОМЧП, а в подколонке «Прочие ресурсы» — данные по инструменту Всемирного банка.