

**Детский фонд Организации Объединенных Наций**

Исполнительный совет

Первая очередная сессия 2023 года

7–10 февраля 2023 года

Пункт 11 предварительной повестки дня*

**Мобилизация средств в частном секторе и партнерское
сотрудничество: план работы и предлагаемый бюджет
на 2023 год***Резюме*

В настоящем докладе содержится обзор плана работы и предлагаемого бюджета Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП) на 2023 год. В плане работы и предлагаемом бюджете описываются финансовые и нефинансовые мероприятия и результаты, которые должны быть реализованы ОМЧП в 2023 году, и ресурсы, которые ему для этого необходимы. План работы и предлагаемый бюджет согласованы со стратегическим планом ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы и сводным бюджетом ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы.

В разделе VII приводятся элементы решения для рассмотрения Исполнительным советом.

* E/ICEF/2023/1.



Содержание

I.	Общий обзор	3
II.	Основные результаты, достигнутые в 2022 году	4
III.	Мобилизация средств в частном секторе в контексте Стратегического плана на 2022–2025 годы	9
	A. Использование цифровых технологий для сбора средств	9
	B. Крупные доноры	10
	C. Новые рынки	10
	D. Взаимодействие с предпринимательскими структурами	11
	E. Финансирование проектов в интересах детей	12
	F. Результаты в интересах детей в странах с высоким уровнем дохода	12
IV.	Основные ожидаемые результаты в 2023 году	13
	Конечная задача 1	13
	Конечная задача 2	15
	Конечная задача 3	16
	Конечная задача 4	18
V.	Прогнозируемые показатели поступлений и расходов на 2023 год	21
	A. Методика планирования	21
	B. Поступления	21
	C. Расходы	22
	1. Расходы на обеспечение эффективности развития (общезональный бюджет)	22
	2. Управленческие расходы (общезональный бюджет)	22
	3. Расходы на специальную целевую деятельность	23
	D. Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	24
VI.	Людские ресурсы: изменения в штатном расписании	27
VII.	Проект решения	27
Приложение		
	Сводная информация об изменениях в штатном расписании, предлагаемых на 2023 год	29

I. Общий обзор

1. Отдел по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП, или Отдел) в сотрудничестве с региональными отделениями ЮНИСЕФ и другими подразделениями штаб-квартиры в глобальном масштабе координирует работу и обеспечивает руководство деятельностью и поддержку национальных комитетов содействия ЮНИСЕФ и страновых отделений ЮНИСЕФ в рамках всех процессов, относящихся к мобилизации средств в частном секторе, а также к взаимодействию с частным сектором и партнерским отношениям с ним.
2. План работы и предлагаемый бюджет ОМЧП ежегодно представляются Исполнительному совету на рассмотрение и утверждение.
3. В 2022 году мировое сообщество столкнулось со множеством сложных проблем, вызванных войной на Украине, климатическим кризисом и затяжными последствиями глобальной пандемии коронавирусного заболевания (COVID-19). Несмотря на эти проблемы, ЮНИСЕФ смог продолжить развивать взаимодействие со своими партнерами из частного сектора. По последним оценкам, общий объем поступлений в 2022 году составит около 2,5 млрд долл. США, что на 883 млн долл. США (54 процента) выше планового показателя на 2022 год и на 454 млн долл. США (22 процента) выше фактического объема поступлений в 2021 году.
4. В 2022 году объем поступлений от частного сектора составит, по прогнозам, 650 млн долл. США по линии регулярных ресурсов (РР) и 1,9 млрд долл. США по линии прочих ресурсов (ПР), включая 979 млн долл. США по линии прочих (чрезвычайных) ресурсов (ПЧР).
5. Отдел совместно с 33 национальными комитетами содействия ЮНИСЕФ и 21 страновым отделением ЮНИСЕФ стремится увеличить приток поступлений со стороны частного сектора и расширить его влияние для содействия достижению результатов, предусмотренных в Стратегическом плане ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы, исходя из следующих шести стратегических приоритетов:
 - a) более широкое использование цифровых технологий для сбора средств;
 - b) оптимизация взаимодействия с крупными донорами по вопросам взносов и использования их голоса, инвестиционных возможностей и опыта;
 - c) разработка эффективных стратегий увеличения объема средств, мобилизуемых на новых рынках;
 - d) дальнейшее расширение взаимодействия с предпринимательскими структурами в целях получения новых источников поступлений и использования нефинансовых ресурсов бизнеса, таких как инновации, опыт и основные активы, для улучшения положения детей;
 - e) расширение масштабов финансирования проектов в интересах детей;
 - f) содействие усилению взаимодействия ЮНИСЕФ с субъектами в странах с высоким уровнем дохода.
6. Рабочий план ОМЧП на 2023 год (второй год реализации Стратегического плана) включает в себя четыре конечные задачи:

а) диверсификация поступлений от частного сектора и дальнейшее ускорение их устойчивого роста с целью привлечь от частного сектора в период с 2022 по 2025 год 8,3 млрд долл. США (нетто), в том числе 3,1 млрд долл. США по линии РР;

б) совершенствование систем, услуг и практик в интересах детей и молодежи в широких масштабах путем взаимодействия с заинтересованными сторонами в частном секторе и совместных инвестиций;

с) активизация усилий по масштабному генерированию поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодежи в рамках совместной деятельности государственного и частного секторов с использованием финансовых и нефинансовых ресурсов и в рамках проведения ими совместной информационно-пропагандистской работы;

д) содействие установлению партнерских связей и взаимодействия благодаря использованию модели функционирования ОМЧП в целях ускорения генерирования поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодых людей.

7. По прогнозам, в 2023 году общий объем поступлений от частного сектора составит 1,87 млрд долл. США, что на 663 млн долл. США (или 26 процентов) меньше последних оценочных показателей за 2022 год. Прогнозируемый объем поступлений по линии ПЧР вырос по сравнению с 2022 годом, поскольку ожидается, что доноры продолжат оказывать чрезвычайную поддержку.

8. В целях решения этих конечных задач и в соответствии со сводным бюджетом ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы ОМЧП предлагает на 2023 год бюджет в размере 240,9 млн долл. США, включая 160,3 млн долл. США по линии РР по статье специальных целевых расходов, 66,0 млн долл. США по линии РР по статье специальных целевых расходов и 14,5 млн долл. США по линии общеорганизационного бюджета.

II. Основные результаты, достигнутые в 2022 году

9. На 2022 год пришелся первый год реализации нового Стратегического плана ЮНИСЕФ. После года беспрецедентных успехов в деле мобилизации средств в частном секторе и взаимодействия с ним в 2022 году ОМЧП, национальные комитеты содействия ЮНИСЕФ и страновые отделения ЮНИСЕФ, ведущие в частном секторе структурированную мобилизацию средств и мобилизацию на новых рынках, как ожидается, продолжат привлекать необходимые ресурсы для достижения результатов в интересах детей всего мира.

10. Общий объем поступлений от частного сектора составит, по оценкам, 2,5 млрд долл. США, что на 883 млн долл. США (54 процента) выше показателя, предусмотренного в бюджете на 2022 год, и на 454 млн долл. США (22 процента) больше фактического объема поступлений в 2021 году. По прогнозам, в 2022 году поступления от частного сектора по линии РР составят 650 млн долл. США. Это будет обусловлено в основном прогнозируемым увеличением поступлений по линии РР, в то время как поступления по линии РР, как ожидается, сократятся. Объем поступлений по линии РР будет на 144 млн долл. США (18 процентов) меньше целевого показателя на 2022 год, установленного в размере 794 млн долл. США, и на 106 млн долл. США (14 процентов) меньше фактического объема поступлений по линии РР в 2021 году. Сокращение поступлений по линии РР объясняется главным образом значительным укреплением курса доллара США по отношению к основным валютам, в которых предоставляются средства, таким как евро, японская иена, корейская вона, шведская крона

и фунт стерлингов Соединенного Королевства. Помимо колебаний валютных курсов, другая причина заключается в том, что значительная часть финансовых средств была направлена в ответ на гуманитарные призывы.

11. Доля частного сектора в объеме поступлений по линии ПР в 2022 году составит, по оценкам, 1,88 млрд долл. США. Это на 1,03 млрд долл. США (120 процентов) выше предусмотренного в бюджете на 2022 год целевого показателя в 855 млн долл. США, и на 559 млн долл. США (42 процента) больше фактического объема поступлений по линии ПР в 2021 году. Поступления по линии ПР включают предназначенные для ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций взносы, размер которых в 2022 году составит, по прогнозам, 979 млн долл. США, что на 814 млн долл. США (493 процента) выше предусмотренного в бюджете на 2022 год целевого показателя в 165 млн долл. США, и на 439 млн долл. США (81 процент) больше фактического объема поступлений в 2021 году. Этот рост стал результатом усилий ОМЧП по масштабной мобилизации средств для удовлетворения чрезвычайных потребностей в условиях гуманитарных кризисов, в частности в Афганистане, странах Африканского Рога и на Украине.

12. На 1 октября 2022 года сметные расходы ОМЧП в 2022 году составляли 276,9 млн долл. США против 267,1 млн долл. США в утвержденном бюджете для финансирования оперативных расходов и инвестиционных фондов, что обусловлено в первую очередь прогнозируемым увеличением расходов по линии ПР на специальную целевую деятельность. Прогнозируется, что объем финансируемых по линии ПР бюджетных расходов на специальную целевую деятельность, включая инвестиционные фонды, достигнет 157,6 млн долл. США, т. е. составит 100 процентов средств, выделенных ОМЧП для обеспечения максимального объема инвестиций в деятельность по мобилизации ресурсов. Расходы по линии ПР прогнозируются в объеме 108,5 млн долл. США, тогда как на 2022 год была утверждена максимально допустимая сумма в 96,0 млн долл. США. Это увеличение объясняется исключительными результатами, достигнутыми страновыми отделениями ЮНИСЕФ, которые, по прогнозам, привлекут 375,1 млн долл. США, что на 73,4 млн долл. США, или на 24 процента, больше, чем прогнозировалось на 2022 год. Как следствие, страновые отделения ЮНИСЕФ смогли увеличить объем инвестиций в деятельность по мобилизации средств.

13. В 2022 году ОМЧП и Отдел информационно-коммуникационных технологий (ОИКТ) в рамках стратегии привлечения сторонников продолжили осуществление стратегического плана по внедрению цифровой платформы для сбора средств, которая будет способствовать росту показателей удержания сторонников, их переходу в статус доноров и повышению эффективности работы. После внедрения в 2021 году в Колумбии основного модуля цифровой платформы, разработанной в рамках данной стратегии, этот модуль стал использоваться еще в двух страновых отделениях ЮНИСЕФ и в одном виртуальном центре на базе штаб-квартиры, который будет обслуживать страновые отделения, ведущие в частном секторе структурированную деятельность по мобилизации средств и мобилизацию на новых рынках.

14. Отдел продолжал сотрудничать с Группой по программам ЮНИСЕФ в целях наращивания потенциала страновых отделений по взаимодействию с предпринимательскими структурами. В целях повышения устойчивости усилий по наращиванию потенциала, предпринимаемых в рамках инициативы «Привлечение предпринимательских структур в интересах достижения конкретных результатов», и придания им общеорганизационного характера в процессы обучения и планирования по программам включаются новые материалы. Кроме того, в том, что касается факторов влияния в рамках подхода «поступления + факторы

влияния = эффект», ОМЧП ведет информационно-пропагандистскую работу с предпринимательскими структурами в целях повышения их осведомленности и способности действовать, а также для выстраивания партнерских отношений с представителями деловых кругов с целью использовать их влияние на коллег, сотрудников, правительства, клиентов, поставщиков и общественность в поддержку ЮНИСЕФ и деятельности по достижению результатов в интересах детей.

Таблица 1

Ведомость поступлений и расходов**Фактические показатели за 2021 год, утвержденный бюджет на 2022 год, последние оценочные показатели за 2022 год и предлагаемый бюджет на 2023 год**(В млн долл. США^a)

	Фактические показатели за 2021 год			Утвержденный бюджет на 2022 год			Последние оценочные показатели за 2022 год			Предлагаемый бюджет на 2023 год			Разница между утвержденными бюджетами на 2023 год и на 2022 год	
	Регулярные ресурсы (РР)	Прочие ресурсы (ПП)	Итого	РР	ПП	Итого	РР	ПП	Итого	РР	ПП	Итого	Сумма	В процентах
Поступления от частного сектора														
Поступления от продажи поздравительных открыток и смежной продукции	2,2	–	2,2	5,0	–	5,0	–	–	–	–	–	–	(5,0)	-100%
Взносы частного сектора в рамках мобилизации средств	752,9	1 323,0	2 075,9	788,7	855,1	1 643,8	649,5	1 882,2	2 531,7	758,2	1 110,8	1 869,0	225,2	14%
Национальные комитеты	714,8	1 040,8	1 755,6	749,5	592,6	1 342,1	622,3	1 534,3	2 156,6	728,4	791,5	1 519,9	177,8	13%
Страновые отделения	38,1	282,2	320,3	39,2	262,5	301,7	27,2	347,9	375,1	29,8	319,3	349,1	47,4	16%
Прочие поступления	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Общая сумма поступлений от частного сектора	755,1	1 323,0	2 078,1	793,7	855,1	1 648,8	649,5	1 882,2	2 531,7	758,2	1 110,8	1 869,00	220,2	13%
Расходы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)														
А. Расходы на обеспечение эффективности развития	4,1	–	4,1	4,9	–	4,9	4,1	–	4,1	5,0	–	5,0	0,1	3%
Секция по связям с национальными комитетами	4,1	–	4,1	4,9	–	4,9	4,1	–	4,1	5,0	–	5,0	0,1	3%
В. Управленческие расходы	7,6	–	7,6	8,7	–	8,7	6,7	–	6,7	9,5	–	9,5	0,9	10%
Канцелярия Директора и Секция стратегического планирования	1,5	–	1,5	1,6	–	1,6	1,5	–	1,5	1,7	–	1,7	0,1	3%
Секция финансово-оперативной деятельности	6,1	–	6,1	7,0	–	7,0	5,2	–	5,2	7,8	–	7,8	0,8	12%

	Фактические показатели за 2021 год			Утвержденный бюджет на 2022 год			Последние оценочные показатели за 2022 год			Предлагаемый бюджет на 2023 год			Разница между утвержденными бюджетами на 2023 год и на 2022 год	
	Регулярные ресурсы (РР)	Прочие ресурсы (ПП)	Итого	РР	ПП	Итого	РР	ПП	Итого	РР	ПП	Итого	Сумма	В процентах
С. Расходы на специальную целевую деятельность	150,9	77,4	228,3	157,6	96,0	253,6	157,6	108,5	266,1	160,3	66,0	226,3	(27,3)	-11%
Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество	32,3	0,3	32,6	40,9	1,0	41,9	41,2	1,7	42,9	42,4	2,0	44,4	2,5	6%
Поддержка страновых отделений ^a	6,1	–	6,1	7,6	–	7,6	8,8	–	8,8	8,4	–	8,4	0,8	10%
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	2,0	61,3	63,3	3,0	58,0	61,0	2,2	70,8	73,1	3,0	64,0	67,0	6,0	10%
Коммуникация и маркетинг	9,7	–	9,7	11,2	–	11,2	9,0	–	9,0	12,1	–	12,1	0,9	8%
Закупки	1,1	–	1,1	1,5	–	1,5	1,2	–	1,2	1,6	–	1,6	0,1	4%
Взаимодействие с частным сектором, включая информационно-пропагандистскую работу и финансирование развития	7,1	0,4	7,5	8,4	1,0	9,4	6,4	–	6,4	7,9	–	7,9	(1,5)	-16%
Инвестиции в деятельность по сбору средств	92,6	15,4	108,0	85,0	36,0	121,0	88,6	36,0	124,6	85,0	–	85,0	(36,0)	-30%
Общая сумма расходов ОМЧП	162,6	77,4	240,0	171,1	96,0	267,1	168,3	108,5	276,9	174,9	66,0	240,9	(26,2)	-10%
Расходы национальных комитетов, связанные с лицензированием и торговыми операциями	0,3	–	0,3	0,7	–	0,7	–	–	–	–	–	–	(0,7)	-100%
Обесценение активов	–	0,1	0,1	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0%
Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	592,2	1 245,5	1 837,7	621,9	759,1	1 381,0	481,2	1 773,7	2 254,8	583,3	1 044,8	1 628,1	247,1	18%

^a Расходы по статье «Поддержка страновых отделений» включают финансирование Группы развития и поддержки страновых отделений и региональных центров поддержки.

Вследствие округления между цифрами, приведенными в документе, и цифрами в данной таблице могут быть незначительные расхождения.

III. Мобилизация средств в частном секторе в контексте Стратегического плана на 2022–2025 годы

15. Чтобы содействовать достижению результатов в интересах детей в соответствии со Стратегическим планом ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы, ОМЧП совместно с национальными комитетами и страновыми отделениями стремится к масштабному генерированию поступлений и факторов влияния со стороны частного сектора путем активизации взаимодействия и партнерского сотрудничества с частным сектором и использования его инвестиционных возможностей; побуждения государственного и частного секторов к совместному использованию финансовых и нефинансовых ресурсов и ведению информационно-пропагандистской работы в интересах детей; и гибкого и эффективного ведения операций.

16. Отдел совместно с 33 национальными комитетами содействия ЮНИСЕФ и 21 страновым отделением ЮНИСЕФ стремится увеличить приток поступлений со стороны частного сектора и расширить влияние частного сектора для содействия достижению результатов, предусмотренных в Стратегическом плане ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы, исходя из следующих шести стратегических приоритетов:

- a) более широкое использование цифровых технологий для сбора средств;
- b) оптимизация взаимодействия с крупными донорами по вопросам взносов и использования их голоса, инвестиционных возможностей и опыта;
- c) разработка эффективных стратегий увеличения объема средств, мобилизуемых на новых рынках;
- d) дальнейшее расширение взаимодействия с предпринимательскими структурами в целях детей получения новых источников поступлений и использования нефинансовых ресурсов бизнеса, таких как инновации, опыт и основные активы, для улучшения положения детей;
- e) расширение масштабов финансирования проектов в интересах детей;
- f) содействие усилению взаимодействия ЮНИСЕФ с субъектами в странах с высоким уровнем дохода.

A. Использование цифровых технологий для сбора средств

17. В 2022 году ОМЧП наблюдал массовый приток новых доноров и увеличение объема пожертвований от уже имеющихся, без промедления отреагировавших на нужды украинского народа. Это стало возможным в значительной мере благодаря сделанным в последние несколько лет инвестициям в цифровые возможности. Усилия по превращению этих доноров в долгосрочных сторонников и способность и впредь вести высококачественную работу с донорами по-прежнему требуют инвестиций — в людей, процессы и технологии.

18. Отдел будет и дальше использовать базу данных о донорах ЮНИСЕФ для извлечения аналитической информации, которая поможет специалистам по сбору средств привлекать более качественных доноров. Для получения целостного представления о том или ином доноре и интеграции кампаний, которой может способствовать индивидуальный подход к работе с донорами, будут использоваться новые подходы к технологиям и новые платформы. По цифровым каналам будет распространяться индивидуализированный контент, разработанный с

учетом факторов, которые имеют наибольшее значение для доноров. По мере того как появляются новые способы использования данных, укрепляется потенциал по их защите и обеспечению их конфиденциальности.

19. Это позволит также повысить степень интеграции и согласованности действий между Отделом глобальной коммуникационной и информационно-пропагандистской деятельности ЮНИСЕФ, ОИКТ и ОМЧП и, благодаря использованию экспертного потенциала и ресурсов всей организации, ускорить цифровые преобразования и создать платформу для качественных изменений.

20. В целях более эффективного и быстрого внедрения стратегии привлечения сторонников ОМЧП продолжит тесное сотрудничество с ОИКТ, обеспечивая бесперебойное оказание услуг и расширенной поддержки национальным комитетам и страновым отделениям, внедряющим основные технологические платформы и системы в рамках новой стратегии привлечения сторонников.

В. Крупные доноры

21. Цель, поставленная на период осуществления Стратегического плана (2022–2025 годы), состоит в том, чтобы добиться максимальной результативности и эффективности деятельности частных филантропов в деле поощрения прав детей и обеспечения их благополучия посредством налаживания с этими донорами конструктивных и эффективных отношений.

22. Важным аспектом недавних достижений было информирование о роли ЮНИСЕФ в реагировании на чрезвычайные ситуации и в гуманитарной деятельности, а продолжающееся разъяснение его явных сравнительных преимуществ в сфере благотворительности станет ключом к дальнейшим успехам в деятельности организации. С этой целью на пяти крупнейших рынках мобилизации ресурсов будет оказываться индивидуализированная поддержка, а в пяти национальных комитетах в странах со значительным потенциалом будут разработаны программы для крупных доноров.

23. На глобальном уровне будут разработаны многолетние планы взаимодействия с наиболее перспективными кандидатами с использованием адресного подхода. В период действия Стратегического плана состав Международного совета ЮНИСЕФ, куда входят доноры, жертвующие не менее 1 млн долл. США, увеличится до более чем 150 членов, и будет создано глобальное сообщество специалистов по крупным пожертвованиям.

С. Новые рынки

24. Для выполнения универсального мандата ЮНИСЕФ по защите и поощрению прав детей всюду, где бы они ни находились, ОМЧП будет поддерживать работу на новых рынках, где имеются наибольшие возможности для мобилизации средств в частном секторе, — в странах, переходящих из категории стран со средним уровнем дохода в категорию стран с высоким уровнем дохода, — а также помогать сохранять и преумножать нецелевые поступления в тех странах, где уже налажена мобилизация средств в частном секторе для реализации программ по всему миру. С этой целью Отдел вводит план действий, предусматривающий:

а) разработку устойчивой инвестиционной модели для инвестирования в мобилизацию страновыми отделениями средств в частном секторе;

b) создание экономически эффективной и адекватной системы для оказания поддержки в разработке механизмов надзора мобилизацией страновыми отделениями средств в частном секторе и в обеспечении такого надзора;

c) разработку модели финансовой устойчивости и жизнеспособности для страновых отделений в странах, находящихся на стадии перехода из категории стран со средним уровнем дохода в категорию стран с высоким уровнем дохода;

d) формирование устойчивых и здоровых рынков для мобилизации средств в частном секторе и разработку сопутствующих услуг и продуктов.

25. Все страновые отделения, мобилизующие средства в частном секторе, будут располагать ресурсами и возможностями для дальнейшего продвижения к полной финансовой устойчивости своих программ в соответствующей стране и на глобальном уровне. Отдел также продолжит играть ведущую роль в межподразделенческих усилиях, направленных на поддержку финансовой устойчивости страновых программ в странах, недавно перешедших в категорию стран с высоким уровнем дохода. В частности, страновые отделения будут получать инвестиции для развития и наращивания деятельности по мобилизации средств в частном секторе во всех случаях, когда налицо большие возможности для привлечения финансирования. Что касается стран с меньшим потенциалом в плане сбора средств, то в тех случаях, когда было сформулировано экономическое обоснование развития деятельности по привлечению средств в целях поддержания долгосрочной финансовой стабильности страновых программ, Отдел будет способствовать созданию многострановых операций для эффективной и результативной мобилизации средств и обработки пожертвований. Кроме того, в таких странах средства для реализации программ, которые в значительной степени недофинансируются, будут возможно получить из региональных объединенных фондов. Этот многострановой подход предполагает создание так называемых кластеров мобилизации средств в частном секторе в выбранных странах и позволит оптимизировать генерирование поступлений и повысить предсказуемость финансирования. Каждый такой кластер будет иметь единую управленческую и кадровую структуру.

D. Взаимодействие с предпринимательскими структурами

26. В Стратегическом плане на 2022–2025 годы особое значение придается использованию возможностей предпринимательских структур для достижения целей в области устойчивого развития и предусматривается инициатива в поддержку организационных преобразований «Привлечение предпринимательских структур в интересах достижения конкретных результатов». Данная инициатива направлена на развитие возможностей ЮНИСЕФ выявлять и задействовать неиспользованный потенциал предпринимательских структур для коренных преобразований в интересах детей. Опираясь на свой опыт и знания, ЮНИСЕФ переходит к использованию всего спектра подходов к налаживанию взаимодействия и партнерства, что предусматривает:

a) сотрудничество с предпринимательскими структурами в целях получения возможности использовать доходы предпринимательского сектора, его влияние, инновации, данные, экспертные знания, влияние на формирование рынка и социальное воздействие;

b) влияние на деловую практику, имеющую последствия для детей, и сотрудничество с коалициями предпринимателей, инфлюэнсерами, представляющими государство и бизнес, а также с отдельными предприятиями.

27. Группа по программам и ОМЧП совместно руководят реализацией инициативы «Привлечение предпринимательских структур в интересах достижения конкретных результатов» в рамках всего ЮНИСЕФ. Чтобы инициатива нашла отражение в подходах к составлению программ и налаживанию партнерств, соответствующие группы работают со старшим руководством по программам и планированию в подразделениях штаб-квартиры, региональных и страновых отделений. Эта концепция реализуется на практике через совместные показатели результатов, отражающие межподразделенческие обязательства в новом Стратегическом плане, а также в соответствующих планах организационной деятельности ОМЧП и Группы по программам.

28. Была разработана стратегия по использованию влияния частного сектора, охватывающая взаимодействие с его представителями в странах, в которых осуществляются программы, и с национальными комитетами. В рамках стратегии применяется комплексный подход к мобилизации ресурсов и факторов влияния и рассматривается вопрос о том, как всестороннее взаимодействие с партнерами, в том числе информационно-пропагандистская работа с предпринимательскими структурами, способствует мобилизации ресурсов и решению глобальных задач в области информационно-пропагандистской деятельности для масштабного достижения устойчивых результатов в интересах детей.

Е. Финансирование проектов в интересах детей

29. ЮНИСЕФ обладает уникальными возможностями для мобилизации финансирования проектов в интересах детей благодаря своей сети мобилизации ресурсов в частном секторе, которая включает национальные комитеты и страновые подразделения ЮНИСЕФ, а также благодаря прочным партнерствам с государственными финансовыми органами, международными финансовыми учреждениями и правительствами, в том числе государств — членов Исполнительного совета ЮНИСЕФ.

30. Подход ЮНИСЕФ к инновационному финансированию более подробно описан в справочном документе под названием «Обновленная информация о стратегическом подходе к альтернативному/инновационному финансированию» (UNICEF/2022/EB/5), который был представлен Исполнительному совету на первой очередной сессии 2022 года.

31. С учетом достигнутых успехов и конъюнктуры рынка, в рамках инновационного финансирования основное внимание будет уделяться конкретным механизмам финансирования с высокой отдачей, в частности модели ориентированного на результат финансирования усилий по борьбе с полиомиелитом; комплексной платформе финансирования деятельности по уменьшению рисков, связанных с изменением климата; партнерским отношениям с фондами целевых инвестиций в достижение общественно полезных результатов; и увеличению объемов финансирования национальных комитетов и страновых отделений со стороны Фонда промежуточного финансирования при отделении ЮНИСЕФ в США.

Ф. Результаты в интересах детей в странах с высоким уровнем дохода

32. Контрольные показатели прогресса ЮНИСЕФ в достижении конкретных результатов в интересах всех детей основаны на Конвенции о правах ребенка и целях в области устойчивого развития. В соответствии со своим универсальным мандатом ЮНИСЕФ будет и впредь уделять повышенное внимание наиболее

нуждающимся в помощи детям в странах с низким уровнем дохода, а также внести вклад в достижение результатов для детей во всех странах с высоким уровнем дохода.

33. ЮНИСЕФ будет продолжать содействовать освоению передовой практики и обмену знаниями во всех странах с высоким уровнем дохода. Отдел будет и дальше оказывать национальным комитетам комплексную поддержку в их информационно-пропагандистской деятельности, обращаясь при необходимости к соответствующим специалистам внутри ЮНИСЕФ. Страновым отделениям и национальным комитетам в странах с высоким уровнем дохода будет и дальше оказываться поддержка в целях наращивания потенциала для мобилизации средств и использования возникающих возможностей, причем в полном соответствии с обязательством уделять приоритетное внимание мобилизации ресурсов в поддержку достижения результатов в интересах детей в странах с низким уровнем дохода.

34. Изменения, внесенные в совместный механизм стратегического планирования ЮНИСЕФ и национальных комитетов, будут оценены и закреплены по прошествии года с момента их внедрения, для чего ОМЧП организует совещания представителей соответствующих отделов и групп ЮНИСЕФ, посвященные согласованию политики и обеспечению качества. ЮНИСЕФ продолжит изучать и анализировать связи между успешной информационно-пропагандистской работой на национальном уровне и способностью лучше использовать ресурсы, чтобы пополнить базу фактологических данных о том, какие меры дают эффект и почему.

IV. Основные ожидаемые результаты в 2023 году

35. В своем плане организационной деятельности на период осуществления Стратегического плана (2022–2025 годы) Отдел наметил четыре конечных задачи, выполнение которых должно способствовать реализации шести стратегических приоритетов и масштабному генерированию поступлений и факторов влияния со стороны частного сектора в интересах детей. В данном разделе описываются конкретные мероприятия и результаты, которые должны быть реализованы в 2023 году в рамках решения каждой конечной задачи.

Конечная задача 1

Диверсификация поступлений от частного сектора и дальнейшее ускорение их устойчивого роста с целью привлечь от частного сектора в период с 2022 по 2025 год 7,2 млрд долл. США, в том числе 3,4 млрд долл. США по линии регулярных ресурсов, для внесения ЮНИСЕФ вклада в достижение целей в области устойчивого развития.

36. В 2023 году Отдел планирует привлечь 1,18 млрд долл. США в качестве поступлений от индивидуальных доноров, в том числе 826 млн долл. США от доноров, регулярно вносящих заранее обещанные суммы, 237 млн долл. США от нерегулярных доноров, и 115 млн долл. США в качестве пожертвований по завещаниям. Эта цель будет достигнута на основе стратегии использования цифровых технологий в деятельности по мобилизации средств, путем привлечения новых и сохранения существующих индивидуальных доноров, а также посредством налаживания личных отношений с донорами. Отдел совместно с национальными комитетами и страновыми отделениями в 2023 году проведет работу с 11,7 миллиона индивидуальных доноров, среди которых будет сколько-то

новых доноров, привлеченных благодаря проведению различных цифровых и других мероприятий, включая доноров, которые будут регулярно вносить заранее обещанные суммы, нерегулярных доноров и тех, кто проявил интерес к тому, чтобы оставить ЮНИСЕФ пожертвование по завещанию.

37. В 2023 году Отдел намерен получить от филантропов и членских организаций поступления в размере 220 млн долл. США, в том числе 105 млн долл. США от не менее 230 средних и крупных доноров (доноров, жертвующих более 10 000 и 100 000 долл. США соответственно) и 115 млн долл. США от не менее 86 религиозных и членских партнерских организаций. Сохраняя и укрепляя свои существующие отношения с крупными донорами и партнерское сотрудничество с религиозными и членскими организациями, ОМЧП сосредоточит внимание на привлечении новых крупных доноров, в том числе из диаспор, путем оказания людям поддержки в сборе средств в своей социальной группе и путем разработки для сверхсостоятельных людей привлекательных глобальных предложений, которые предусматривают налаживание подлинного партнерства.

38. В 2023 году Отдел намерен довести объем поступлений от фондов, деятельность которых соответствует миссии и целям ЮНИСЕФ, до 201 млн долл. США. ОМЧП будет добиваться этого путем поиска возможностей для заключения новых стратегических партнерств и продления уже действующих, а также путем активного взаимодействия в рамках существующих коалиций, возглавляемых фондами, включая многостороннее партнерство по борьбе с истощением детей с участием ключевых фондов и ряда субъектов государственного сектора.

39. В 2023 году Отдел намерен получить от предпринимательских структур поступления в размере 243 млн долл. США. Эта цель будет достигнута благодаря тому, что ОМЧП совместно с национальными комитетами и страновыми отделениями проведет анализ рынка, создаст портфель потенциально перспективных проектов, которые могут оказаться наиболее эффективными в плане улучшения положения детей, и обеспечит заключение многолетних соглашений о корпоративном партнерстве на крупные суммы. Опираясь на применявшиеся ЮНИСЕФ в последние годы результативные методы мобилизации средств в чрезвычайных ситуациях, Отдел намерен выработать долгосрочные предложения, чтобы расширить существующие корпоративные партнерства во всех географических регионах и по всем каналам и добиться значительного долгосрочного роста в рамках программы мобилизации средств в корпоративном секторе. Чтобы добиться максимальных результатов в интересах детей, группа по корпоративным партнерствам ОМЧП будет и дальше уделять повышенное внимание развитию, расширению и продолжению партнерских отношений. В частности, будут сделаны целенаправленные инвестиции в целях многократного увеличения объема поступлений от ряда корпоративных партнеров в рамках стратегии «спящих гигантов». «Спящие гиганты» — это узкий круг корпораций-партнеров, способных, по оценкам, пожертвовать 20 млн долл. США или более в течение 3–4 лет. Группа будет играть важнейшую роль в сохранении текущего уровня поступлений, в то же время изыскивая возможности для существенного преумножения пожертвований от выявленных «спящих гигантов».

40. В дополнение к конкретным мероприятиям для филантропов и членских организаций, фондов и предпринимательских структур, описанным в предыдущих пунктах, а также в рамках стратегии в отношении крупных доноров ОМЧП и основные партнеры национальных комитетов и страновых отделений на рынках мобилизации средств и в частном секторе разработали стратегию привлечения миллиардеров, которые имеют наибольшее влияние на детей во всем мире.

41. Для поддержки стратегий привлечения крупных доноров к долгосрочному партнерству ОМЧП разрабатывает предложения по ключевым глобальным проблемам, в решении которых ЮНИСЕФ (посредством своей программной и информационно-пропагандистской деятельности) и частный сектор могут сыграть свою роль. Отдел выбрал три направления работы: деятельность в связи с климатическим кризисом, укрепление систем здравоохранения и использование цифрового образования для устранения дефицита знаний. В качестве эксперимента Отдел проведет презентацию о своей работе на этих направлениях для потенциальных крупных доноров и предложит им сотрудничать с ОМЧП, чтобы добиться глобальных результатов.

Конечная задача 2

Совершенствование систем, услуг и практик в интересах детей и молодежи в широких масштабах в рамках всех видов взаимодействия с заинтересованными сторонами в частном секторе и совместных инвестиций с ними.

42. Отдел намерен привлечь к деятельности по поддержке прав детей 22,8 млн человек, которые готовы внести свой вклад. Для содействия выполнению миссии ЮНИСЕФ и решению ее глобальных приоритетных задач, ОМЧП, используя аналитическую информацию, разрабатывает стратегии маркетинга и взаимодействия, ключевые тезисы и материалы, предназначенные для улучшения опыта взаимодействия сторонников с национальными комитетами и действующими на рынках мобилизации средств в частном секторе страновыми отделениями. В 2023 году ОМЧП продолжит проект по внедрению стратегии привлечения сторонников на рынках с повышенным риском и высоким потенциалом, а также в национальных комитетах через того или иного имеющегося там партнера-исполнителя. В четырех страновых отделениях проект будет завершен в начале 2023 года, а еще в 12 странах он будет продолжен. ОМЧП и ОИКТ попытаются ускорить реализацию проекта путем составления плотного графика мероприятий и включения в проект рынков с высоким уровнем готовности к его реализации. Для содействия стабильному росту ОМЧП создаст для специалистов-практиков форум, где они смогут обмениваться опытом и знаниями, относящимися к работе со сторонниками, и тем самым наращивать потенциал страновых отделений по охвату и вовлечению частных лиц с превращением их в доноров, волонтеров и активистов посредством повышения эффективности работы со сторонниками и удовлетворенности сторонников опытом взаимодействия.

43. На базе штаб-квартиры в рамках стратегии привлечения сторонников был создан виртуальный центр, основными функциональными возможностями которого могут пользоваться страновые отделения, ведущие структурированную деятельность по мобилизации средств в частном секторе и мобилизацию средств на новых рынках по всему миру.

44. Отдел будет выявлять и обсуждать глобальные возможности и оказывать поддержку страновым отделениям и национальным комитетам в использовании опыта, инноваций, данных и основных ресурсов предпринимательского сектора для ускорения достижения результатов в интересах детей. Будут определены четкие конечные задачи и процедуры для учета вклада отделений и национальных комитетов содействия ЮНИСЕФ в нефинансовое сотрудничество с партнерами из частного сектора. Будут разработаны глобальные количественные показатели для стоимостного выражения важности и эффективности участия частного сектора в ускорении достижения результатов в интересах детей. Эта работа будет координироваться на уровне отделов штаб-квартиры, региональных и страновых отделений и национальных комитетов.

45. Отдел будет предоставлять ключевым влиятельным субъектам и фондам четко изложенные информационно-пропагандистские материалы по вопросам и проблемам прав ребенка, предназначенные для привлечения частного и государственного финансирования на обеспечение благополучия детей и устойчивого развития. Отдел возглавит стратегическое взаимодействие с многосторонними платформами, цель которого — использовать их охват и влияние для решения затрагивающих детей проблем посредством информационно-пропагандистской работы, вовлечения сторонников, привлечения инвестиций, принятия коллективных действий и организации сотрудничества между государственным и частным секторами. Это предполагает укрепление внутренних систем для оперативного управления отношениями на глобальном уровне и использование глобальных платформ, созданных ЮНИСЕФ.

46. Совместно с Группой по программам ОМЧП будет взаимодействовать со сферой предпринимательства для достижения результатов в интересах детей, предоставляя специальные знания и помощь экспертов по вопросам прав детей и ответственного предпринимательства; предлагая новые подходы к участию бизнеса в программах; разрабатывая подходы к масштабированию мобилизации предпринимательских ресурсов в интересах детей через регулирование, принятие стратегий и задействование многосторонних платформ; а также развивая и поддерживая партнерские отношения с крупными корпоративными донорами. Кроме того, ОМЧП совместно с Группой по программам возглавит реализацию инициативы «Привлечение предпринимательских структур в интересах достижения конкретных результатов» во всех подразделениях ЮНИСЕФ.

Конечная задача 3

Активизация усилий по масштабному генерированию поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодежи в рамках совместной деятельности государственного и частного секторов с использованием финансовых и нефинансовых ресурсов и проведения ими совместной информационно-пропагандистской работы.

47. В 2022 году началось внедрение оптимизированной платформы Совместного стратегического плана. Платформа призвана упростить и улучшить обязательный процесс совместного планирования ЮНИСЕФ и национальными комитетами своей деятельности. Отдел обеспечил беспрепятственное принятие пересмотренного Совместного стратегического плана всеми 33 национальными комитетами. Он способствовал укреплению системы и практики управления, в том числе в том, что касается Совместного стратегического плана и усилий национальных комитетов по оказанию влияния на политику и практику государственного и частного секторов, а также способствовал принятию новых обязательств по охране детства, одобренных всеми национальными комитетами. Кроме того, ОМЧП собрал представителей национальных комитетов и ключевых подразделений ЮНИСЕФ для обсуждения пересмотренных стратегий и руководства ЮНИСЕФ по планированию программной деятельности в странах с высоким уровнем дохода. Затем ЮНИСЕФ и национальные комитеты провели двусторонние совещания для подробного анализа соответствующих страновых стратегий на предмет их усовершенствования. Ожидается, что в начале 2023 году будут окончательно доработаны и распространены среди национальных комитетов взаимодополняющие рекомендации по мобилизации средств для деятельности на национальном уровне и по использованию системы мониторинга и оценки. Эта система поможет национальным комитетам лучше отражать свой вклад в

реализацию Стратегического плана на 2022–2025 годы с точки зрения как поступлений, так и факторов влияния.

48. В 2023 году ОМЧП будет уделять основное внимание:

а) дальнейшему совершенствованию процессов реализации Совместного стратегического плана и укреплению связей с другими соответствующими отделами ЮНИСЕФ;

б) повышению уровня согласованности между практикой и руководящими принципами, с одной стороны, и системой управления — с другой применительно к партнерским отношениям между ЮНИСЕФ и национальными комитетами, в том числе через процессы реализации Совместного стратегического плана, информационные и учебные мероприятия, а также обновление соответствующих договоренностей, в том числе о согласовании и координации действий на страновом уровне;

с) активизации информационно-пропагандистской деятельности, укреплению взаимодополняющих стратегий и совершенствованию мониторинга и отчетности в национальных комитетах при поддержке соответствующих отделов ЮНИСЕФ;

д) более эффективной реализации национальными комитетами принципов благого управления в своей деятельности, включая прогресс в области охраны детства;

е) содействию эффективной реализации Соглашения о сотрудничестве между ЮНИСЕФ и национальными комитетами путем оптимизации возможностей для достижения целей, относящихся к поступлениям и факторам влияния, с учетом рисков.

49. В соответствии со стратегией инновационного финансирования в интересах детей (см. [UNICEF/2022/EB/5](#)) ОМЧП будет стратегически внедрять инновационные финансовые механизмы в наиболее целесообразных масштабах и теми темпами, которые необходимы для достижения устойчивых результатов в интересах детей, особенно из наиболее уязвимых категорий, во всем мире. Отдел будет наращивать поступления и факторы влияния, развивая совместно с инвесторами из частного сектора, филантропами и многосторонними донорами государственные и частные партнерства и разрабатывая финансовые инструменты с прицелом на получение каталитического эффекта.

50. Цель стратегии инновационного финансирования в интересах детей ЮНИСЕФ заключается в том, чтобы за период 2022–2025 годов перенаправить на решение касающихся детей приоритетных задач 20 млрд долл. США от общего объема рынка целевых инвестиций в природоохранной, социальной и управленческой сферах и способствовать соответствующему использованию этих средств. Эта рассчитанная на четыре года общая цель предусматривает привлечение дополнительных инвестиций в инициированные ЮНИСЕФ решения в области инновационного финансирования в интересах детей на сумму 3 млрд долл. США, из которых около 500 млн долл. США пройдут через систему ЮНИСЕФ.

51. В 2023 году основное внимание в рамках стратегии инновационного финансирования в интересах детей будет уделяться приоритетным инициативам ускоренного достижения целей, включая модель ориентированного на результат финансирования усилий по борьбе с полиомиелитом; использование страховых ценных бумаг в качестве инструмента ликвидации последствий стихийных бедствий; закрытый фонд акционерного/заемного капитала, ориентированный на

достижение результатов в интересах детей, а также расширение Фонда промежуточного финансирования при отделении ЮНИСЕФ в США.

Конечная задача 4

Содействие установлению партнерских связей и взаимодействия благодаря использованию модели функционирования ЮНИСЕФ в целях ускорения генерирования поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодежи.

52. Модель функционирования ОМЧП и ее вклад в эффективную и результативную деятельность ЮНИСЕФ будут определяться действиями старшего руководящего звена и сквозными вспомогательными функциями, соответствующими целевому назначению, включая финансы и оперативную деятельность; стратегическое планирование и мониторинг; и координацию деятельности по программам и их содержание. В целях усиления и пропаганды работы ЮНИСЕФ с частным сектором будет и дальше осуществляться стратегическое управление внутренними коммуникационными каналами и механизмами взаимодействия с персоналом, при этом сотрудники ОМЧП по всему миру будут получать указания и рекомендации по лидерской коммуникации. По-прежнему будет уделяться повышенное внимание инициативам по внедрению цифровых технологий на рабочих местах для эффективного обмена знаниями, более продуктивного взаимодействия и экономии ресурсов, а также ведению и обслуживанию общего внутреннего сайта, предназначенного для взаимодействия по рабочим вопросам, касающимся частного сектора.

53. Отдел будет способствовать оптимизации и использованию общей системы управления в целях укрепления взаимоотношений и сотрудничества между ЮНИСЕФ и национальными комитетами, реализации национальными комитетами принципов благого управления, а также соблюдения ими политики, процедур и стандартов ЮНИСЕФ в области охраны детства. Отдел будет оказывать поддержку страновым отделениям — как тем, которые ведут структурированную деятельность по мобилизации средств в частном секторе, так и тем, которые занимаются мобилизацией на новых рынках, — в интегрировании стратегий генерирования поступлений и факторов влияния в документы по страновым программам, сфере ответственности отделений и их структуры управления.

54. В соответствии с исповедуемым ОМЧП принципом «интересы людей — прежде всего» в целях поддержания мотивации и вовлеченности сотрудников Отдела на всем протяжении процесса управления преобразованиями в рамках инициативы, направленной на то, чтобы сделать его устойчивым к вызовам завтрашнего дня, будет реализовываться развивающаяся стратегия поддержки кадров и будут неустанно предприниматься усилия по набору, обучению и развитию персонала, наряду с эффективным и результативным процессом управления жизненным циклом сотрудников на всех видах контрактов. Будет обеспечиваться эффективное, инновационное и повсеместное производство и применение знаний и аналитической информации, включая распространение передового опыта подразделений ЮНИСЕФ и бизнеса. В сотрудничестве с другими отделами, национальными комитетами и региональными и страновыми отделениями ОМЧП будет оказывать поддержку отделениям на новых рынках в освоении передового опыта для повышения эффективности их работы.

Таблица 2
**Предлагаемый бюджет в разбивке по ожидаемым результатам,
 1 января — 31 декабря 2023 года**

(В млн долл. США)

<i>Ожидаемые результаты</i>	<i>Потребности в ресурсах</i>		
	<i>Регулярные ресурсы</i>	<i>Прочие ресурсы</i>	<i>Итого</i>
Специальная целевая деятельность	160,3	66,0	226,3
Конечная задача 1 (поступления): диверсификация и дальнейшее ускорение устойчивого роста поступлений от частного сектора с целью привлечь от частного сектора в период с 2022 по 2025 год 7,2 млрд долл. США, в том числе 3,4 млрд долл. США по линии регулярных ресурсов, для оказания со стороны ЮНИСЕФ содействия в достижении целей в области устойчивого развития	124,8	66,0	190,8
Конечная задача 1.1: освоение рынков	15,9	–	15,9
Конечная задача 1.2: поступления от регулярных и нерегулярных доноров	95,9	64,0	159,9
Конечная задача 1.3: поступления от доноров, оставляющих пожертвования по завещанию	0,8	–	0,8
Конечная задача 1.4: поступления от филантропов и членских организаций	3,1	–	3,1
Конечная задача 1.5: поступления от фондов	2,8	–	2,8
Конечная задача 1.6: поступления от предпринимательских структур	6,4	2,0	8,4
Конечная задача 2 (факторы влияния): совершенствование систем, услуг и практик в интересах детей и молодежи в широких масштабах в рамках всех видов взаимодействия с заинтересованными сторонами в частном секторе и совместных инвестиций с ними	6,3	–	6,3
Конечная задача 2.1: факторы влияния со стороны частных лиц	0,3	–	0,3
Конечная задача 2.2: факторы влияния со стороны ключевых влиятельных субъектов — использование активов	0,7	–	0,7
Конечная задача 2.3: факторы влияния со стороны ключевых влиятельных субъектов — использование их голоса и финансовых средств	0,3	–	0,3
Конечная задача 2.4: факторы влияния со стороны заинтересованных предпринимательских структур	4,9	–	4,9
Конечная задача 3 (поступления и факторы влияния со стороны государственного и частного секторов): активизация усилий по масштабному генерированию поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодых людей в рамках совместной деятельности государственного и частного секторов с использованием финансовых и нефинансовых ресурсов и проведения ими совместной информационно-пропагандистской работы	2,5	–	2,5
Конечная задача 3.1: разработка программ в странах с высоким уровнем дохода	1,2	–	1,2
Конечная задача 3.2: финансирование развития	1,3	–	1,3

<i>Ожидаемые результаты</i>	<i>Потребности в ресурсах</i>		
	<i>Регулярные ресурсы</i>	<i>Прочие ресурсы</i>	<i>Итого</i>
Конечная задача 4 (сквозные вспомогательные функции): содействие установлению партнерских связей и взаимодействия благодаря использованию модели функционирования ЮНИСЕФ в целях ускорения генерирования поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодежи	26,7	–	26,7
Конечная задача 4.1: гибкая и быстро реагирующая модель функционирования	8,3	–	8,3
Конечная задача 4.2: внутренняя коммуникация и взаимодействие с персоналом	2,7	–	2,7
Конечная задача 4.3: децентрализованная и наделенная расширенными правами и полномочиями система управления и надзора	1,5	–	1,5
Конечная задача 4.4: динамичное поведение людей и инклюзивная культура	1,0	–	1,0
Конечная задача 4.5: бренд и маркетинг	8,0	–	8,0
Конечная задача 4.6: управление фактологическими данными и знаниями — анализ данных, рынков и рабочих процессов	5,2	–	5,2
<i>Эффективность развития</i>	5,0	–	5,0
Конечная задача 3 (поступления и факторы влияния со стороны государственного и частного секторов): активизация усилий по масштабному генерированию поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодых людей в рамках совместной деятельности государственного и частного секторов с использованием финансовых и нефинансовых ресурсов и проведения ими совместной информационно-пропагандистской работы	0,3	–	0,3
Конечная задача 3.1: разработка программ в странах с высоким уровнем дохода	0,3	–	0,3
Конечная задача 4 (сквозные вспомогательные функции): содействие установлению партнерских связей и взаимодействия благодаря использованию модели функционирования ЮНИСЕФ в целях ускорения генерирования поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодежи	4,7	–	4,7
Конечная задача 4.3: децентрализованная и наделенная расширенными правами и полномочиями система управления и надзора	4,7	–	4,7
<i>Управление</i>	9,5	–	9,5
Конечная задача 4 (сквозные вспомогательные функции): содействие установлению партнерских связей и взаимодействия благодаря использованию модели функционирования ЮНИСЕФ в целях ускорения генерирования поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодых людей	9,5	–	9,5
Конечная задача 4.1: гибкая и быстро реагирующая модель функционирования	9,3	–	9,3
Конечная задача 4.4: динамичное поведение людей и инклюзивная культура	0,3	–	0,3
Общий объем предлагаемого бюджета для достижения результатов	174,9	66,0	240,9

Вследствие округления приведенные цифры могут не давать в сумме итогового показателя.

V. Прогнозируемые показатели поступлений и расходов на 2023 год

A. Методика планирования

55. Формат и структура представления предлагаемого бюджета ОМЧП отвечают требованиям к сводному бюджету ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы. Мероприятия и результаты деятельности ОМЧП способствуют достижению ЮНИСЕФ результатов в областях эффективности развития, управления и специальной целевой деятельности.

56. Расходы ОМЧП на обеспечение эффективности развития и управление были утверждены Исполнительным советом на его второй очередной сессии в сентябре 2021 года как часть сводного бюджета ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы. В настоящем документе на утверждение Исполнительного совета представляются расходы ОМЧП, которые в бюджете на 2023 год отнесены к категории специальной целевой деятельности.

57. Исполнительному совету представляются три сценария поступлений и расходов: низкого, среднего и высокого уровня (см. таблицу 3). Сценарий среднего, или наиболее реалистичного, уровня поступлений основан на информации, поступившей с рынков мобилизации средств в октябре 2022 года, прогнозах обменного курса, предположении о том, что часть пожертвований по линии ПЧР останется на уровне 2022 года, и успешной реализации описанных выше стратегий. Исполнительному совету предлагается предоставить ОМЧП полномочия на расходование средств в соответствии со средним сценарием и на увеличение или сокращение расходов в случае достижения соответственно высокого или низкого уровня поступлений.

B. Поступления

58. Ожидается, что с учетом прогнозируемых обменных курсов в 2023 году общий объем поступлений от частного сектора достигнет 1,87 млрд долл. США. Это на 220,2 млн долл. США (или 13 процентов) превышает утвержденный уровень поступлений на 2022 год и на 662,7 млн долл. США (или 26 процентов) меньше последних оценочных показателей за 2022 год.

59. Прогнозируемый общий объем поступлений на 2023 год основан на информации о рынках мобилизации средств в частном секторе, предоставленной национальными комитетами и страновыми отделениями в связи с разработкой Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы. Сюда входит прогнозируемый объем поступлений по линии РР в размере 758,2 млн долл. США, что на 35,5 млн долл. США (4 процента) меньше первоначального прогнозируемого общего объема поступлений на 2022 год и на 108,7 млн долл. США (17 процентов) превышает последние оценочные показатели за 2022 год. Национальные комитеты и страновые отделения по-прежнему уверены в своей базе регулярных доноров, особенно с учетом планов национальных комитетов инвестировать в усилия, направленные на то, чтобы доноры, предоставляющие средства в чрезвычайных ситуациях, стали делать пожертвования регулярно.

60. Согласно прогнозам, в 2023 году общий объем поступлений по линии РР составит 1110,8 млн долл. США. Это на 255,7 млн долл. США (или 30 процентов) превышает прогнозируемый объем поступлений по линии РР в размере 855,1 млн долл. США на 2022 год и на 771,4 млн долл. США (или 41 процент) меньше последних оценочных показателей за 2022 год. В силу

неопределенности, связанной с крупными гуманитарными кризисами, такими как пандемия COVID-19 и война на Украине, точно спрогнозировать поступления по линии ПЧР затруднительно. ЮНИСЕФ уверен, что поддержка частным сектором деятельности по ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций будет оставаться значительной и в 2023 году, и прогнозирует поступления по ПЧР в размере 300 млн долл. США.

61. Стратегии, способствующие достижению этих целевых показателей объема поступлений, подробно излагаются в разделе IV.

С. Расходы

62. В 2023 году общие расходы ОМЧП в рамках общеорганизационного бюджета (расходы на обеспечение эффективности развития и управление) и предлагаемых бюджетных расходов на специальную целевую деятельность составят в совокупности 240,9 млн долл. США. Объем расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии РР, соответствует показателям, заложенным в сводный бюджет ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы.

63. При подготовке бюджета ОМЧП на 2023 год применялись следующие принципы:

- а) обеспечение нулевого роста оперативных расходов по сравнению с утвержденным бюджетом на 2022 год;
- б) содействие дальнейшему закреплению внесенных ранее изменений в организационную структуру и сведение к минимуму возможных дополнительных изменений;
- в) осуществление возложенных на Отдел текущих и новых организационных инициатив и приоритетных задач.

1. Расходы на обеспечение эффективности развития (общеорганизационный бюджет)

64. В рамках ОМЧП расходы на обеспечение эффективности развития относятся к расходам на управление стратегическими отношениями с национальными комитетами. Утвержденный объем бюджетных расходов на обеспечение эффективности развития на 2023 год составляет 5,0 млн долл. США, что на 0,1 млн долл. США превышает ассигнования на 2022 год. Это увеличение обусловлено пересмотром стандартных ставок расходов. Утвержденный объем бюджетных расходов на обеспечение эффективности развития на 2023 год остается в пределах максимально допустимых уровней по общеорганизационному бюджету, утвержденному в рамках сводного бюджета ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы.

2. Управленческие расходы (общеорганизационный бюджет)

65. В ОМЧП расходы на управление относятся к расходам на деятельность Канцелярии Директора, а также Секции стратегического планирования и Секции финансово-оперативной деятельности. По сравнению с бюджетом, утвержденным в 2022 году, в 2023 году утвержденный объем бюджетных расходов на управленческую деятельность увеличился на 0,9 млн долл. США до 9,5 млн долл. США. Это чистое увеличение обусловлено пересмотром стандартных ставок расходов, связанных с должностями, и передачей трех должностей, которые финансировались из общеорганизационного бюджета на общее обслуживание структур, располагающихся в Женеве, согласно решению, принятому по итогам

обзора, проведенного Управлением информационно-коммуникационных технологий.

3. Расходы на специальную целевую деятельность

66. Под расходами на специальную целевую деятельность понимаются расходы на деятельность межсекторального характера, которая:

- a) связана со значительными капиталовложениями; или
- b) не относится к управленческой деятельности в организации.

67. Расходы на специальную целевую деятельность в ОМЧП относятся к расходам на мероприятия по мобилизации средств в частном секторе и в рамках партнерского сотрудничества, на поддержку страновых отделений, коммуникацию и маркетинг, взаимодействие с частным сектором (включая информационно-пропагандистскую работу и финансирование развития) и закупки. Они также включают в себя расходы на инвестиционные фонды. Расходы на специальную целевую деятельность финансируются как из ассигнований по линии регулярных ресурсов, так и за счет прочих ресурсов в утвержденных пределах.

68. Предлагаемый на 2023 год объем бюджетных расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии РР, составляет 160,3 млн долл. США.

69. В связи с увеличением стандартных ставок расходов, связанных с обязательствами, предлагаемый на 2023 год объем бюджетных расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии РР, увеличился на 2,7 млн долл. США по сравнению с утвержденными ассигнованиями на 2022 год. По сравнению с показателями, предусмотренными в сводном бюджете ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы, предлагаемый объем расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии РР, не изменился.

70. В предлагаемых на 2023 год бюджетных расходах на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии РР, объем инвестиций в мобилизацию средств составляет 85,0 млн долл. США. Дальнейшие инвестиции в мобилизацию средств будут финансироваться из возобновляемого фонда «Динамо», общая капитализация которого по линии РР составила 20 млн долл. США. Отдел будет добиваться дальнейшей капитализации фонда, как об этом говорится в документе под названием «Возобновляемый фонд “Динамо” для инвестиционной деятельности в целях мобилизации средств в частном секторе» (E/ICEF/2021/AB/L.1/Add.1).

71. В предлагаемых на 2023 год бюджетных расходах на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии РР, объем оперативных расходов составляет 75,3 млн долл. США.

72. Инвестиции — в людские ресурсы, инфраструктуру и кампании — необходимы для мобилизации средств и налаживания партнерского сотрудничества и существенно способствовали тому, что ЮНИСЕФ стал одним из мировых лидеров в области мобилизации средств в частном секторе. ЮНИСЕФ придерживается инвестиционной стратегии, направленной на достижение основного ожидаемого результата — диверсификации и ускорения роста поступлений от частного сектора, с тем чтобы в период действия Стратегического плана на 2022–2025 годы общий чистый объем поступлений составил 8,3 млрд долл. США.

73. Расходы на специальную целевую деятельность, финансируемые по линии ПР, ограничены максимально допустимым объемом (в отличие от бюджетных ассигнований) в 66 млн долл. США и покрывают прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств в частном секторе. Этот максимально допустимый объем зависит от объема средств, мобилизованных тем или иным страновым отделением, поскольку оно может использовать для покрытия расходов на мобилизацию средств до 25 процентов своих валовых поступлений. Однако израсходовать максимально допустимую сумму можно лишь в том случае, если будет обеспечен соответствующий объем поступлений.

74. По сравнению с 2022 годом максимально допустимый объем финансируемых по линии ПР расходов на специальную целевую деятельность на 2023 год увеличился на 6 млн долл. США (10 процентов). Увеличение максимально допустимого объема на 2023 год обусловлено необходимостью в новых ресурсах для генерирования поступлений и внедрения таких новых инвестиционных механизмов для страновых и региональных отделений, как финансовый инструмент Всемирного банка и возобновляемый фонд «Динамо».

75. Количество должностей, финансируемых по линии ПР на специальную целевую деятельность, увеличится с 243 в 2022 году до 260 в 2023 году. Изменение числа должностей согласуется со стратегическими приоритетами на 2022–2025 годы, требующими шире применять цифровые технологии для мобилизации средств и оптимизировать работу с целым рядом источников поступлений. Кроме того, резкое увеличение объема поступлений и числа доноров требует дополнительных ресурсов для управления взаимоотношениями и выполнении вспомогательных функций. В последние два года эти функции финансировались за счет ресурсов, не связанных с должностями; однако в целях обеспечения устойчивости и эффективности деятельности ОМЧП необходимо провести реорганизацию в этой сфере и создать в разных местах дополнительные должности сотрудников, работающих по срочным контрактам, соответствующим образом скорректировав объем не связанных с должностями бюджетных ассигнований.

76. В 2022 году количество должностей, финансируемых по линии ПР на специальную целевую деятельность, увеличилось с 340 до 358. Это увеличение связано с ростом в 2022 году поступлений от страновых отделений. Директор ОМЧП и соответствующие региональные директора несут совместную ответственность за утверждение тех должностей, которые включены в организационную структуру страновых отделений. Максимально допустимый объем расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии ПР, и расходы на финансирование должностей представлены в плане работы и предлагаемом бюджете ОМЧП и, соответственно, финансовом докладе Отдела.

D. Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора

77. В 2023 году чистый остаток средств, поступивших от частного сектора, за вычетом расходов ОМЧП, прогнозируется в размере 1,63 млрд долл. США, что на 247,1 млн долл. США (18 процентов) превышает сумму чистого остатка поступлений от частного сектора, предусмотренную в утвержденном бюджете на 2022 год, и на 626,7 млн долл. США меньше последних оценочных показателей за 2022 год.

Таблица 3
План сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором в целях защиты интересов каждого ребенка на период 2022–2025 годов: прогнозируемый диапазон сметных поступлений и расходов в 2023 году

(В млн долл. США^a)

	<i>I (минимальный прогнозируемый показатель)</i>	<i>II (средний прогнозируемый показатель)</i>	<i>III (максимальный прогнозируемый показатель)</i>
Поступления от частного сектора			
Национальные комитеты	1 367,9	1 519,9	1 671,8
Страновые отделения	314,2	349,1	384,0
Общая сумма поступлений от частного сектора	1 682,0	1 869,0	2 055,8
Расходы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)			
A. Расходы на обеспечение эффективности развития	5,0	5,0	5,0
Секция по связям с национальными комитетами	5,0	5,0	5,0
B. Управленческие расходы	9,5	9,5	9,5
Канцелярия Директора и Секция стратегического планирования	1,7	1,7	1,7
Секция финансово-оперативной деятельности	7,8	7,8	7,8
C. Расходы на специальную целевую деятельность	223,5	226,3	226,3
Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество	43,5	44,4	44,4
Поддержка страновых отделений ^a	8,2	8,4	8,4
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	65,7	67,0	67,0
Коммуникация и маркетинг	11,8	12,1	12,1
Закупки	1,5	1,6	1,6
Взаимодействие с частным сектором	7,7	7,9	7,9
Инвестиции в сбор средств	85,0	85,0	85,0
Общая сумма расходов ОМЧП	238,1	240,9	240,9
Расходы национальных комитетов, связанные с лицензированием и торговыми операциями	0,0	0,0	0,0
Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	1 444,0	1 628,1	1 814,9

Расходы по статье «Поддержка страновых отделений» включают финансирование Группы развития и поддержки страновых отделений и региональных центров поддержки.

Вследствие округления приведенные цифры могут не давать в сумме итогового показателя.

Таблица 4
Финансовые прогнозы в отношении реализации Плана сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором в области мобилизации средств в частном секторе и партнерского сотрудничества на 2023–2024 годы

(В млн долл. США^a)

	Фактические показатели за 2021 год	Утвержденный бюджет на 2022 год	Последние оценочные показатели за 2022 год	Предлагаемый бюджет на 2023 год	Прогнозируемые показатели на 2024 год ^a
Поступления от частного сектора					
Поступления от продажи поздравительных открыток и смежной продукции	2,2	5,0	–	–	–
Взносы частного сектора в рамках мобилизации средств	2 075,9	1 643,8	2 531,7	1 869,0	2 087,0
Национальные комитеты	1 755,6	1 342,1	2 156,6	1 519,9	1 697,4
Страновые отделения	320,3	301,7	375,1	349,1	389,6
Общая сумма поступлений от частного сектора	2 078,1	1 648,8	2 531,7	1 869,0	2 087,0
Расходы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)					
A. Расходы на обеспечение эффективности развития	4,1	4,9	4,1	5,0	5,2
Секция по связям с национальными комитетами	4,1	4,9	4,1	5,0	5,2
B. Управленческие расходы	7,6	8,7	6,7	9,5	9,9
Канцелярия Директора и Секция стратегического планирования	1,5	1,6	1,5	1,7	1,8
Секция финансово-оперативной деятельности	6,1	7,0	5,2	7,8	8,2
C. Расходы на специальную целевую деятельность	228,2	253,6	266,1	226,3	237,3
Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество	32,6	41,9	42,9	44,4	46,1
Поддержка страновых отделений ^b	6,1	7,6	8,8	8,4	8,7
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	63,3	61,0	73,1	67,0	75,2
Коммуникация и маркетинг	9,7	11,2	9,0	12,1	12,6
Закупки	1,1	1,5	1,2	1,6	1,6
Взаимодействие с частным сектором, включая информационно-пропагандистскую работу и финансирование развития	7,5	9,4	6,4	7,9	8,2
Инвестиции в сбор средств	108,0	121,0	124,6	85,0	85,0
Общая сумма расходов ОМЧП	239,9	267,1	276,9	240,9	252,4

	Фактические показатели за 2021 год	Утвержденный бюджет на 2022 год	Последние оценочные показатели за 2022 год	Предлагаемый бюджет на 2023 год	Прогнозируемые показатели на 2024 год ^a
Расходы национальных комитетов, связанные с лицензированием и торговыми операциями	0,3	0,7	–	–	0,7
Продажи/обесценение активов	0,1	–	–	–	–
Курсовые прибыли (убытки) ОМЧП	–	–	–	–	–
Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	1 837,8	1 381,0	2 254,8	1 628,1	1 833,9

^a Прогнозируемые показатели являются предварительными и, следовательно, могут измениться.

^b Расходы по статье «Поддержка страновых отделений» включают финансирование Группы развития и поддержки страновых отделений и региональных центров поддержки.

VI. Людские ресурсы: изменения в штатном расписании

78. В 2023 году ОМЧП предлагает создать 17 дополнительных должностей, которые все непосредственно связаны с генерированием поступлений, и финансировать их из РР, поступающих на специальную целевую деятельность. Кроме того, предусматривается 14 изменений в штатном расписании в местах расположения центральных учреждений, таких как Женева, Панама и Токио. Предлагается, чтобы количество должностей, финансируемых из бюджета ОМЧП, составило по всему миру в общей сложности 670. Из этого общего числа 48 должностей финансируются из общеорганизационного бюджета, 260 должностей — из бюджета расходов на специальную целевую деятельность по линии РР и 362 должности — за счет расходов на специальную целевую деятельность по линии ПР. Из общего числа должностей 214 находятся в Женеве, а 456 — в других местах расположения центральных учреждений, региональных и страновых отделениях и центрах поддержки.

79. Сводная информация о предлагаемых на 2023 год изменениях в штатном расписании приведена в приложении к настоящему документу.

VII. Проект решения

Исполнительный совет

1. *принимает к сведению* сценарии высокого, среднего и низкого уровня поступлений на 2023 год, изложенные в таблице 3 документа E/ICEF/2023/AB/L.1;

2. *утверждает* финансируемые по линии регулярных ресурсов бюджетные расходы на специальную целевую деятельность в размере 160,3 млн долл. США, включая 85 млн долл. США на инвестиционные фонды и 75,3 млн долл. США для покрытия прочих расходов на мобилизацию средств в частном секторе, и установление максимально допустимого объема расходов, финансируемых по линии прочих ресурсов, в размере 66 млн долл. США исходя из сценария среднего уровня поступлений, изложенного в таблице 3;

3. *уполномочивает* ЮНИСЕФ:

а) перераспределять ресурсы между различными статьями бюджета, финансируемыми по линии регулярных ресурсов (указанными в пункте 1 выше), в объеме, не превышающем 10 процентов от утвержденных сумм;

б) уменьшать или увеличивать расходы до уровней, указанных в колонках I и III таблицы 3 документа Е/ICEF/2023/AB/L.1, если фактические поступления от деятельности по мобилизации средств уменьшаются или возрастут до уровней, указанных в колонках I и III;

с) для выполнения утвержденного плана работы на 2023 год при необходимости расходовать в период между сессиями Исполнительного совета дополнительную сумму, не превышающую величину, обусловленную колебаниями валютных курсов;

4. *рекомендует* Исполнительному директору в период между сессиями Исполнительного совета выявлять новые рыночные возможности и реагировать на них, если они возникнут, и предоставлять Совету соответствующую информацию;

5. *утверждает* временную одномесячную сумму ассигнований на январь 2024 года в размере 16,0 млн долл. США (или 10 процентов от суммы ассигнований на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии регулярных ресурсов, в размере 160,3 млн долл. США), которые будут выделены из бюджета Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2024 год.

Приложение

Сводная информация об изменениях в штатном расписании,
предлагаемых на 2023 год

Описание	Уровни (классы) должностей							MCC	Итого		Всего
	Д-2	Д-1	С-6	С-5	С-4	С-3	С-2		НС	ОО	
Базовый перечень должностей, утвержденных на 2022 год	1	5	2	25	75	85	12	205	–	43	248
Должности для Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП) в центральных учреждениях											
Утвержденные должности на 2022 год	1	5	2	25	75	85	12	205	–	43	248
Изменения в штатном расписании в 2023 году											
Управление	–	–	–	–	1	-1	–	–	–	–	–
Эффективность развития	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Специальная целевая деятельность	–	–	-1	3	4	7	1	14	–	–	14
Предлагаемые должности на 2023 год	1	5	1	28	80	91	13	219	–	43	262
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2022 год	–	–	-1	3	5	6	1	14	–	–	14
Должности для региональных центров поддержки и страновых отделений ЮНИСЕФ (Специальная целевая деятельность)											
Утвержденные должности на 2022 год	–	–	–	4	14	10	–	28	3	12	43
Изменения в штатном расписании в 2023 году	–	–	–	–	–	1	1	2	–	1	3
Предлагаемые должности на 2023 год	–	–	–	4	14	11	1	30	3	13	46
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2022 год	–	–	–	–	–	1	1	2	–	1	3
Всего, должности для ОМЧП, финансируемые по линии регулярных ресурсов											
Утвержденные должности на 2022 год	1	5	2	29	89	95	12	233	3	55	291
Предлагаемые должности на 2023 год	1	5	1	32	94	102	14	249	3	56	308
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2022 год	–	–	-1	3	5	7	2	16	–	1	17
Должности для ОМЧП в центральных учреждениях, финансируемые по линии прочих ресурсов (специальная целевая деятельность)											
Утвержденные должности на 2022 год	–	–	–	–	4	–	–	4	–	–	4
Изменения в штатном расписании в 2023 году	–	–	–	–	-1	1	–	–	–	–	–
Предлагаемые должности на 2023 год	–	–	–	–	3	1	–	4	–	–	4
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2022 год	–	–	–	–	-1	1	–	–	–	–	–

Описание	Уровни (классы) должностей						MCC	Итого НС	ОО	Всего	
	Д-2	Д-1	С-6	С-5	С-4	С-3					С-2
Должности для страновых отделений ЮНИСЕФ, финансируемые по линии прочих ресурсов (специальная целевая деятельность)											
Утвержденные должности на 2022 год	–	–	–	2	11	6	1	20	164	156	340
Изменения в штатном расписании в 2022 году согласно последним оценкам	–	–	–	–	–	–	–	–	14	4	18
Предлагаемые должности на 2023 год	–	–	–	2	11	6	1	20	178	160	358
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2022 год	–	–	–	–	–	–	–	–	14	4	18
Всего, должности для ОМЧП, финансируемые по линии прочих ресурсов											
Утвержденные должности на 2022 год	–	–	–	2	15	6	1	24	164	156	344
Предлагаемые должности на 2023 год	–	–	–	2	14	7	1	24	178	160	362
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2022 год	–	–	–	–	-1	1	–	–	14	4	18
Итого, должности для ОМЧП											
Утвержденные должности на 2022 год	1	5	2	31	104	101	13	257	167	211	635
Предлагаемые должности на 2023 год	1	5	1	34	108	109	15	273	181	216	670
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2022 год	–	–	-1	3	4	8	2	16	14	5	35

Примечание: Д — уровень директоров; MCC — международные сотрудники категории специалистов; НС — национальные сотрудники; ОО — сотрудники категории общего обслуживания.