

Distr.: Limited
9 December 2022
Arabic
Original: English

المجلس الاقتصادي والاجتماعي



لاتخاذ قرار

منظمة الأمم المتحدة للطفولة

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى لعام 2023

10-7 شباط/فبراير 2023

البند 11 من جدول الأعمال المؤقت*

جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه: خطة العمل والميزانية المقترحة لعام 2023

موجز

يقدم هذا التقرير لمحة عامة عن خطة العمل والميزانية المقترحة لعام 2023 فيما يتعلق بجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه. وتصف خطة العمل والميزانية المقترحة الأنشطة والنتائج المالية وغير المالية التي يتعين تحقيقها والموارد التي تحتاجها شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه في عام 2023. وتتماشى خطة العمل والميزانية المقترحة مع الخطة الاستراتيجية لليونسيف للفترة 2022-2025. وترد في الفرع السابع عناصر قرار لكي ينظر فيها المجلس التنفيذي.



الرجاء إعادة استعمال الورق

* E/ICEF/2023/1

090123 211222 22-28135 (A)



المحتويات

الصفحة

3	أولا - لمحة عامة
4	ثانيا - التقدم الرئيسي المحرز في عام 2022
8	ثالثا - جمع الأموال من القطاع الخاص في الخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025
8	ألف - جمع الأموال بالوسائل الرقمية
9	باء - الجهات المانحة الرئيسية
9	جيم - الأسواق الجديدة
10	دال - التعامل مع قطاع الأعمال
11	هاء - التمويل لصالح الأطفال
11	واو - تحقيق النتائج لصالح الأطفال في البلدان المرتفعة الدخل
12	رابعا - النتائج المتوقعة الرئيسية لعام 2023
12	النتيجة 1
13	النتيجة 2
14	النتيجة 3
16	النتيجة 4
18	خامسا - توقعات الإيرادات والنفقات لعام 2023
18	ألف - منهجية التخطيط
19	باء - الإيرادات
19	جيم - النفقات
20	1 - تكاليف فعالية التنمية (الميزانية المؤسسية)
20	2 - تكاليف الإدارة (الميزانية المؤسسية)
20	3 - تكاليف الأغراض الخاصة
22	دال - الفائض الصافي المتأتي من القطاع الخاص
24	سادسا - الموارد البشرية: التغييرات في الوظائف
24	سابعا - مشروع مقرر
26	موجز التغييرات المقترحة في الوظائف لعام 2023

المرفق

أولا - لمحة عامة

1 - تتسق شُعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه مع اللجان الوطنية لليونيسف والمكاتب القطرية لليونيسف وتقدم الإرشادات والدعم لها على الصعيد العالمي فيما يتصل بجميع أنشطة جمع الأموال من القطاع الخاص والتواصل معه وإقامة الشراكات معه، وذلك بالتعاون مع المكاتب الإقليمية لليونيسف وشُعب المقر الأخرى.

2 - وتقدّم خطة العمل والميزانية المقترحة لشعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه إلى المجلس التنفيذي كل سنة لينظر فيهما ويوافق عليهما.

3 - وفي عام 2022، واجه المجتمع العالمي تحديات معقدة ومتعددة بسبب نشوب الحرب في أوكرانيا وأزمة المناخ والآثار المطوّلة لتفشي جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19) في العالم. وعلى الرغم من هذه التحديات، تمكنت اليونيسف من مواصلة تعزيز انخراطها مع شركائها من القطاع الخاص. وتشير أحدث التقديرات إلى أن مجموع الإيرادات في عام 2022 سيبلغ حوالي 2,5 بليون دولار، وهو ما يزيد بمبلغ 883 مليون دولار (54 في المائة) عن خطة عام 2022 و 454 مليون دولار (22 في المائة) عن الإيرادات الفعلية في عام 2021.

4 - وفي عام 2022، من المتوقع أن تسهم الإيرادات الآتية من القطاع الخاص بمبلغ 650 مليون دولار في الإيرادات الآتية إلى فئة الموارد العادية وبمبلغ 1,9 بليون دولار في الإيرادات الآتية إلى فئة الموارد الأخرى، بما في ذلك إيرادات الموارد الأخرى المخصصة لحالات الطوارئ وقدرها 979 مليون دولار.

5 - وتهدف الشُعبة، بالاشتراك مع اللجان الوطنية لليونيسف، وعددها 33 لجنة، والمكاتب القطرية لليونيسف، وعددها 21 مكتبا، إلى توليد إيرادات وإحداث تأثير من القطاع الخاص بالقدر الموسع الكافي الذي يسهم في تحقيق النتائج المحددة في الخطة الاستراتيجية لليونيسف للفترة 2022-2025، استنادا إلى الأولويات الاستراتيجية الست التالية:

(أ) توسيع نطاق جمع الأموال بالوسائل الرقمية؛

(ب) تحقيق حجم المشاركة الأمثل من جانب المانحين الرئيسيين من خلال توليد إيرادات منهم، وعن طريق تسخير أصواتهم والاستفادة من استثماراتهم وخبراتهم؛

(ج) وضع استراتيجيات فعالة لزيادة جمع الأموال في الأسواق الجديدة؛

(د) الاستمرار في تعميم العمل مع قطاع الأعمال لتحقيق نتائج لصالح الأطفال، وتوليد إيرادات، والاستفادة من الموارد غير المالية، مثل الابتكار والخبرة الفنية والمزايا الأساسية؛

(هـ) زيادة التمويل المخصص للأطفال؛

(و) الإسهام في تعزيز انخراط اليونيسف في البلدان المرتفعة الدخل.

6 - وتتألف خطة عمل الشُعبة لعام 2023، وهو العام الثاني للخطة الاستراتيجية، من أربع نتائج هي:

(أ) تنوع وزيادة تسريع النمو المستدام للإيرادات المتأتية من القطاع الخاص من أجل جمع ما صافيه 8,3 بلايين دولار كإيرادات من القطاع الخاص في الفترة من عام 2022 إلى عام 2025، منها 3,1 بلايين دولار من فئة الموارد العادية؛

(ب) تعزيز النظم والخدمات والممارسات لصالح الأطفال والشباب بالقدر الموسع الكافي من خلال العمل والاستثمار مع أصحاب المصلحة من القطاع الخاص؛

(ج) التعجيل بتوفير إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بالقدر الموسع الكافي من خلال العمل المشترك بين القطاعين العام والخاص في إطار الجهود المبذولة في مجالات التمويل وزيادة الفعالية والدعوة؛

(د) التعجيل بتوليد إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بفضل فعالية الشراكات والتواصل التي يتيحها نموذج تسيير الأعمال الذي تتبعه شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه.

7 - ومن المتوقع أن تصل الإيرادات الكلية الآتية من القطاع الخاص إلى 1,87 بليون دولار في عام 2023، بانخفاض قدره 663 مليون دولار (أو 26 في المائة) عن أحدث التقديرات لعام 2022. وقد زادت التوقعات الخاصة بإيرادات الموارد الأخرى المخصصة لحالات الطوارئ مقارنة بميزانية عام 2022 في ظل توقع استمرار دعم حالات الطوارئ.

8 - ولتحقيق هذه النتائج، وتماشياً مع الميزانية المتكاملة لليونسيف للفترة 2022-2025، تقترح الشعبة لعام 2023 ميزانية كلية قدرها 240,9 مليون دولار، تتألف من مبلغ 160,3 مليون دولار ممول من ميزانية الموارد العادية للأغراض الخاصة، و 66,0 مليون دولار ممول من ميزانية الموارد الأخرى للأغراض الخاصة، وميزانية مؤسسية قدرها 14,5 مليون دولار.

ثانياً - التقدم الرئيسي المحرز في عام 2022

9 - تزامن عام 2022 مع العام الأول من فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية الجديدة لليونسيف. وبعد مرور عام من النجاحات غير المسبوقة في مجال جمع الأموال من القطاع الخاص وإشراكه في عام 2022، من المتوقع أن تواصل اللجان الوطنية لليونسيف والمكاتب القطرية لليونسيف توفير الموارد اللازمة لتحقيق النتائج المتوخاة لصالح أطفال العالم، وذلك من خلال عمليات مدروسة لجمع الأموال من القطاع الخاص وتقصي أسواق جديدة.

10 - وتقدر الإيرادات الكلية الآتية من القطاع الخاص لعام 2022 بمبلغ 2,5 بليون دولار، وهو ما يزيد بمبلغ 883 مليون دولار (54 في المائة) عن الهدف المدرج في الميزانية لعام 2022 وبمبلغ 454 مليون دولار (22 في المائة) عن الإيرادات الفعلية لعام 2021. ومن المتوقع أن تسهم الإيرادات الآتية من القطاع الخاص بمبلغ قدره 650 مليون دولار في فئة الموارد العادية في عام 2022. ويُعزى ذلك أساساً إلى زيادة التبرعات المتوقعة من فئة الموارد الأخرى بينما تشير التوقعات إلى انخفاض في فئة الموارد العادية. ويتعلق الأمر بانخفاض بمبلغ 144 مليون دولار (18 في المائة) عن مستوى الموارد العادية المستهدف لعام 2022 وهو 794 مليون دولار وبمبلغ 106 ملايين دولار (14 في المائة) عن مستوى الموارد العادية الفعلي لعام 2021. ويعزى الانخفاض في تبرعات فئة الموارد العادية أساساً إلى ارتفاع قيمة الدولار بالمقارنة مع العملات الرئيسية للبلدان التي يجري فيها جمع الأموال من قبيل اليورو والين الياباني واليورو الكوري والكرونه السويدية والجنية الأسترليني البريطاني. وبالإضافة إلى تقلبات سعر الصرف الأجنبي، وُجهت نسبة كبيرة من التمويل إلى الاستجابة للنداءات الإنسانية.

11 - وتقدر مساهمة القطاع الخاص في فئة الموارد الأخرى لعام 2022 بمبلغ 1,88 بليون دولار. وهذا مبلغ يزيد بمقدار 1,03 بليون دولار (120 في المائة) عن المستوى المستهدف في الميزانية لعام 2022 وهو 855 مليون دولار وبمبلغ 559 مليون دولار (42 في المائة) عن المستوى الفعلي للإيرادات في فئة الموارد الأخرى لعام 2021. وتشمل إيرادات فئة الموارد الأخرى تبرعات في الإيرادات المخصصة لحالات الطوارئ يُتوقع أن تبلغ في عام 2022 ما قدره 979 مليون دولار، وزيادة قدرها 814 مليون دولار (493 في المائة) عن الرقم المدرج في الميزانية لعام 2022 وهو 165 مليون دولار، وزيادة قدرها 439 مليون دولار (81 في المائة) عن مستوى الإيرادات الفعلية المخصصة لهذه الفئة في عام 2021. وقد نتج هذا النمو عن جهود التعبئة التي بذلتها الشعبة سعياً لتلبية الاحتياجات الطارئة بالقدر الموسع الكافي للاستجابة للأزمات الإنسانية التي نشأت في مناطق من قبيل أفغانستان والقرن الأفريقي وأوكرانيا.

12 - وتبلغ النفقات المقدرة للشعبة لعام 2022 ما قدره 276,9 مليون دولار بتاريخ 1 تشرين الأول/أكتوبر 2022، مقارنة بميزانية معتمدة للأموال المخصصة لنفقات التشغيل والاستثمار قدرها 267,1 مليون دولار وتُعزى بشكل رئيسي إلى الزيادة المتوقعة في نفقات الأغراض الخاص الممولة من الموارد العادية. ويُتوقع أن يكون استخدام ميزانية الأغراض الخاصة الممولة من الموارد العادية، بما في ذلك صناديق الاستثمار، بمبلغ 157,6 مليون دولار، أي بنسبة 100 في المائة من الأموال المخصصة للشعبة بهدف تعظيم الاستثمار في توليد الإيرادات. ومن المتوقع أن تبلغ النفقات من فئة الموارد الأخرى 108,5 ملايين دولار مقارنة بالحد الأقصى البالغ 96,0 مليون دولار المعتمد لعام 2022. وتُعزى هذه الزيادة إلى النتائج الاستثنائية التي حققتها المكاتب القطرية لليونيسيف والتي يُتوقع أن تحشد ما قدره 375,1 مليون دولار، أو ما يمثل زيادة بمبلغ 73,4 مليون دولار، أو بنسبة 24 في المائة، عن المبلغ المتوقع لعام 2022. ونتيجة لذلك، تمكنت المكاتب القطرية لليونيسيف من زيادة استثماراتها في جمع الأموال.

13 - وفي عام 2022، واصلت الشعبة، بالاشتراك مع شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، تنفيذ الخطة الاستراتيجية لبدء تشغيل منصة جمع الأموال بالوسائل الإلكترونية التابعة لاستراتيجية إشراك الداعمين، حيث ستزيد المنصة من استبقاء الداعمين وتحويلهم إلى مانحين ومن كفاءة العمليات. وعقب بدء تشغيل تشكيلة حزمة الأدوات الأساسية لمنصة جمع الأموال بالوسائل الإلكترونية في إطار استراتيجية إشراك الداعمين في كولومبيا في عام 2021، شُرع في تشغيلها في مكتبين إضافيين من المكاتب القطرية لليونيسيف وفي مركز افتراضي في المقر سيقدم الخدمات للمكاتب القطرية من خلال تنظيم عمليات جمع الأموال من القطاع الخاص والأسواق الجديدة.

14 - وواصلت الشعبة العمل مع فريق برامج اليونيسيف لتجهيز المكاتب القطرية للتواصل مع مؤسسات الأعمال. وسعياً لتعزيز استدامة بناء القدرات في مجال قطاع الأعمال من أجل تحقيق النتائج وترسيخها مؤسسياً، يجري إدماج المحتوى في العمليات القائمة للتعليم وتخطيط البرامج. وبالإضافة إلى ذلك، تأخذ الشعبة بنهج إدماج جهود الدعوة في مجال قطاع الأعمال في إطار الجزء المتعلق بالتأثير في سرد "الإيرادات + النفوذ = التأثير" لإشراك دوائر الأعمال في تعزيز وعيها وقدرتها على اتخاذ الإجراءات، فضلاً عن عقد الشراكات مع هذه الدوائر لاستخدام ما لها من تأثير على أقرانها وموظفيها وحكوماتها وعمالها ومورديها والجمهور لدعم اليونيسيف والنتائج لصالح الأطفال.

الجدول 1
بيان الإيرادات والنفقات

النتائج الفعلية لعام 2021، والميزانية المعتمدة لعام 2022، وآخر التقديرات لعام 2023، والميزانية المقترحة لعام 2023

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)⁽¹⁾

الفرق بين الميزانية المقترحة لعام 2023 والميزانية المعتمدة لعام 2022		الميزانية المقترحة لعام 2023			أحدث التقديرات لعام 2022			الميزانية المعتمدة لعام 2022			النتائج الفعلية لعام 2021			
النسبة المئوية	المبلغ	المجموع	الموارد الأخرى	الموارد العادية	المجموع	الموارد الأخرى	الموارد العادية	المجموع	الموارد الأخرى	الموارد العادية	المجموع	الموارد الأخرى	الموارد العادية	
الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص														
%100-	(5,0)	-	-	-	-	-	-	5,0	-	5,0	2,2	-	2,2	الإيرادات المتأتية من بطاقات المعايدة والمنتجات
%14	225,2	1 869,0	1 110,8	758,2	2 531,7	1 882,2	649,5	1 643,8	855,1	788,7	2 075,9	1 323,0	752,9	التبرعات المتأتية من جمع الأموال من القطاع الخاص
%13	177,8	1 519,9	791,5	728,4	2 156,6	1 534,3	622,3	1 342,1	592,6	749,5	1 755,6	1 040,8	714,8	اللجان الوطنية
%16	47,4	349,1	319,3	29,8	375,1	347,9	27,2	301,7	262,5	39,2	320,3	282,2	38,1	المكاتب القطرية
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الإيرادات الأخرى
%13	220,2	1 869,00	1 110,8	758,2	2 531,7	1 882,2	649,5	1 648,8	855,1	793,7	2 078,1	1 323,0	755,1	مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص
نفقات شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه														
%3	0,1	5,0	-	5,0	4,1	-	4,1	4,9	-	4,9	4,1	-	4,1	ألف - تكاليف فعالية التنمية
%3	0,1	5,0	-	5,0	4,1	-	4,1	4,9	-	4,9	4,1	-	4,1	العلاقات مع اللجان الوطنية
%10	0,9	9,5	-	9,5	6,7	-	6,7	8,7	-	8,7	7,6	-	7,6	باء - تكاليف الإدارة
%3	0,1	1,7	-	1,7	1,5	-	1,5	1,6	-	1,6	1,5	-	1,5	مكتب المدير والتخطيط الاستراتيجي
%12	0,8	7,8	-	7,8	5,2	-	5,2	7,0	-	7,0	6,1	-	6,1	العمليات والتمويل
%11-	(27,3)	226,3	66,0	160,3	266,1	108,5	157,6	253,6	96,0	157,6	228,3	77,4	150,9	جيم - تكاليف الأغراض الخاصة
%6	2,5	44,4	2,0	42,4	42,9	1,7	41,2	41,9	1,0	40,9	32,6	0,3	32,3	جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه
%10	0,8	8,4	-	8,4	8,8	-	8,8	7,6	-	7,6	6,1	-	6,1	دعم المكاتب القطرية ⁽¹⁾

الفرق بين الميزانية المقترحة لعام 2023 والميزانية المعتمدة لعام 2022		الميزانية المقترحة لعام 2023			أحدث التقديرات لعام 2022			الميزانية المعتمدة لعام 2022			النتائج الفعلية لعام 2021			
النسبة المئوية	المبلغ	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	
10%	6,0	67,0	64,0	3,0	73,1	70,8	2,2	61,0	58,0	3,0	63,3	61,3	2,0	التكاليف المباشرة لجمع الأموال في المكاتب القطرية
8%	0,9	12,1	-	12,1	9,0	-	9,0	11,2	-	11,2	9,7	-	9,7	الاتصال والتسويق
4%	0,1	1,6	-	1,6	1,2	-	1,2	1,5	-	1,5	1,1	-	1,1	ال شراء
16%-	(1,5)	7,9	-	7,9	6,4	-	6,4	9,4	1,0	8,4	7,5	0,4	7,1	التواصل مع القطاع الخاص، بما في ذلك الدعوة وتمويل التنمية
30%-	(36,0)	85,0	-	85,0	124,6	36,0	88,6	121,0	36,0	85,0	108,0	15,4	92,6	الاستثمار في جمع الأموال
10%-	(26,2)	240,9	66,0	174,9	276,9	108,5	168,3	267,1	96,0	171,1	240,0	77,4	162,6	مجموع نفقات الشعبة
100%-	(0,7)	-	-	-	-	-	-	0,7	-	0,7	0,3	-	0,3	نفقات التراخيص/المبيعات للجان الوطنية
0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1	-	اضمحلال القيمة
18%	247,1	1 628,1	1 044,8	583,3	2 254,8	1 773,7	481,2	1 381,0	759,1	621,9	1 837,7	1 245,5	592,2	الفائض الصافي المتأتي من القطاع الخاص

(أ) تشمل تكاليف دعم المكاتب القطرية تكاليف وحدة تطوير ودعم المكاتب القطرية ومراكز الدعم الإقليمية.

قد يكون هناك اختلاف طفيف بين الأرقام الواردة في الوثيقة وتلك المدرجة في الجدول بسبب تقريب الأرقام إلى أقرب رقم صحيح.

ثالثا - جمع الأموال من القطاع الخاص في الخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025

15 - للمساهمة في تحقيق نتائج لصالح الأطفال، كما هو مبين في الخطة الاستراتيجية لليونيسف للفترة 2022-2025، تهدف الشعبة، إلى جانب اللجان الوطنية والمكاتب القطرية، إلى توليد إيرادات من القطاع الخاص وإحداث تأثير من جانبه بشكل موسع بالقدر الكافي من خلال تسريع العمل والاستثمار وإقامة الشراكات معه؛ والتأثير على القطاعين العام والخاص للعمل معا على توفير التمويل لصالح الأطفال وزيادة الفعالية والقيام بالدعوة من أجلهم؛ والعمل على تطبيق نموذج مرن وتمكيني في تسيير الأعمال.

16 - تهدف الشعبة، بالاشتراك مع اللجان الوطنية لليونيسف، وعددها 33 لجنة، والمكاتب القطرية لليونيسف، وعددها 21 مكتبا، إلى توليد إيرادات وإحداث تأثير من القطاع الخاص بالقدر الموسع الكافي للإسهام في تحقيق النتائج المحددة في الخطة الاستراتيجية لليونيسف للفترة 2022-2025، استنادا إلى الأولويات الاستراتيجية الست التالية:

- (أ) توسيع نطاق جمع الأموال بالوسائل الرقمية؛
- (ب) تحقيق مستوى المشاركة الأمثل من جانب المانحين الرئيسيين، من خلال توليد إيرادات منهم، وتسخير أصواتهم والاستفادة من استثماراتهم وخبراتهم؛
- (ج) وضع استراتيجيات جديدة وفعالة لزيادة جمع الأموال في الأسواق الجديدة؛
- (د) الاستمرار في تعميم العمل مع قطاع الأعمال لتحقيق نتائج لصالح الأطفال لتوليد إيرادات، وللإفادة من الموارد غير المالية، مثل الابتكار والخبرة الفنية والمزايا الأساسية؛
- (هـ) زيادة التمويل من أجل الأطفال؛
- (و) الإسهام في انخراط أقوى لليونيسف في البلدان المرتفعة الدخل.

ألف - جمع الأموال بالوسائل الرقمية

17 - في عام 2022، شهدت شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه زيادة ملحوظة في عدد المانحين الجدد وزيادة التبرعات من المانحين الحاليين، الذين استجابوا على وجه الاستعجال لاحتياجات الشعب الأوكراني. وقد تسنى ذلك إلى حد كبير بفضل ما شهدته السنوات القليلة الماضية من استثمارات في القدرات الرقمية. وما زال توطيد العلاقات مع هؤلاء المانحين ليصبحوا داعمين على المدى الطويل والتمكن من مواصلة توفير بيئة عالية الجودة للمانحين يتطلبان الاستثمار في الأشخاص والعمليات والتكنولوجيا.

18 - وستواصل الشعبة استخدام قاعدة بيانات المانحين التابعة لليونيسف للحصول على رؤى يمكن أن تساعد القائمين بجمع الأموال في استهداف المانحين ذوي النوعية الأفضل. وستعتمد نهج جديدة في استخدام التكنولوجيا ومنصات جديدة لتوفير إطلاقة شمولية على الجهة المانحة والسعي لاستخدام الحملات التي يمكن دعمها بتجربة تعامل مع المانحين مصممة خصيصا للمانح المعني. وسيتم إنشاء محتوى يوفر تجربة مخصصة تقوم على أساس ما يقدره المانحون أكثر من غيره، وسيتم تقديمه من خلال القنوات الرقمية. وفي ضوء الطرق الجديدة لاستخدام البيانات، يجري بناء القدرات على قدم وساق من أجل ضمان حماية البيانات وخصوصية البيانات.

19 - وسيزيد هذا التحول أيضا من التكامل والتواءم بين شعبة الاتصالات والدعوة العالمية وشعبة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وشعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه التابعة لليونيسيف، مع الاستفادة من الخبرات والموارد في جميع أنحاء المنظمة لتسريع التحول الرقمي، وتوفير منصة لإحداث تغيير جذري.

20 - وسعيا لزيادة الكفاءة والسرعة في تنفيذ استراتيجية إشراك الداعمين، ستواصل شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه العمل عن كثب مع شعبة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات لكفالة سلاسة التنفيذ وتعزيز الدعم المقدم للجان الوطنية والمكاتب القطرية التي هي بصدد اعتماد المنصات والنظم التكنولوجية الأساسية لاستراتيجية إشراك الداعمين.

باء - الجهات المانحة الرئيسية

21 - يتمثل أحد أهداف فترة الخطة الاستراتيجية 2022-2025 في تعظيم تأثير وفعالية المتبرعين لأعمال الخير من القطاع الخاص للنهوض بحقوق الطفل ورفاهه، من خلال إقامة علاقات مجدية وفعالة معهم.

22 - وقد كانت التوعية بدور اليونيسيف في حالات الطوارئ والأعمال الإنسانية جانبا مهما من جوانب النجاح المسجل في الأونة الأخيرة وسيكون استمرار حسن استغلال المنظمة ميزتها النسبية الواضحة في سوق الأعمال الخيرية عاملا رئيسيا في إحراز المزيد من النجاح لها. ولتحقيق ذلك، سيُكزس دعم مخصص لأكثر خمس أسواق لجمع الأموال، وستوضع برامج للمانحين الرئيسيين في خمس لجان وطنية ذات إمكانات سوقية كبيرة.

23 - وعلى الصعيد العالمي، سيتم وضع خطط انخراط متعددة السنوات لأكثر المانحين المحتملين باستخدام نهج موجه. وسيزداد عدد أعضاء مجلس اليونيسيف الدولي (المؤلف من المانحين الذين يقدمون ما لا يقل عن مليون دولار) إلى أكثر من 150 عضوا خلال فترة الخطة الاستراتيجية، وسيتم إنشاء شبكة عالمية لكبار موظفي الهدايا.

جيم - الأسواق الجديدة

24 - لتنفيذ الولاية العالمية لليونيسيف المتمثلة في حماية وتعزيز حقوق الأطفال في كل مكان، ستدعم الشعبة الأسواق الجديدة التي توجد فيها أكبر الفرص لجمع الأموال من القطاع الخاص والأخذة في الانتقال من فئة الدخل المتوسط إلى فئة الدخل المرتفع، مع العمل في الوقت نفسه على مساعدة الأسواق الحالية في الحفاظ على الإيرادات المتأتية من جمع الأموال من القطاع الخاص وزيادتها لأغراض البرامج على الصعيد العالمي. وتحقيقا لهذه الغاية، تعمل الشعبة حاليا على طرح خارطة طريق للتنفيذ تهدف إلى:

(أ) وضع نموذج استثماري مستدام للاستثمار في عمليات جمع الأموال من القطاع الخاص في المكاتب القطرية؛

(ب) إنشاء نظام دعم ملائم وفعال من حيث التكلفة لتطوير عمليات جمع الأموال من القطاع الخاص في المكاتب القطرية وضمان الإشراف عليها؛

(ج) وضع نموذج للجدوى والاستدامة المالية تأخذ به المكاتب القطرية التي تنتقل من سياق قطري متوسط الدخل إلى سياق قطري مرتفع الدخل؛

(د) إنشاء أسواق مستدامة وصحية لجمع الأموال من القطاع الخاص والخدمات والمنتجات ذات الصلة.

25 - وستتوافر لدى جميع المكاتب القطرية التي لديها عمليات لجمع الأموال من القطاع الخاص الموارد والقدرة على مواصلة سعيها إلى تحقيق الاستدامة المالية الكاملة لبرامجها، داخل البلد وعلى الصعيد العالمي. وستواصل الشعبة أيضا قيادة التعاون بين الشعب من أجل دعم استدامة تمويل البرامج في البلدان الصاعدة ذات الدخل المرتفع. وعلى وجه التحديد، سيتم دعم المكاتب القطرية باستثمارات ترمي إلى تطوير وتعزيز عمليات جمع الأموال من القطاع الخاص حيثما كانت هناك مؤشرات على وجود إمكانات كبيرة لجمع الأموال. وأما بالنسبة للبلدان التي لديها إمكانات محدودة لجمع الأموال، حيث أجريت دراسة جدوى لتطوير عمليات جمع الأموال دعما للاستقرار المالي للبرامج القطرية، ستعمل الشعبة على تشجيع وضع عمليات متعددة الأقطار توخيا للكفاءة والفعالية في جمع الأموال وتجهيز التبرعات. وستتاح للبرامج التي تعاني من نقص كبير في التمويل في هذه البلدان إمكانية الاستفادة من الأموال الإقليمية المجمعة. وسيُنفذ النهج المتعدد الأقطار المعروف بنهج "مجموعات جمع الأموال من القطاع الخاص" بغية تحقيق المستوى الأمثل من إدرار الدخل وتعزيز القدرة على التنبؤ بحجم التمويل المتاح لبلدان معينة. وسيكون لدى كل مجموعة من مجموعات جمع الأموال من القطاع الخاص هيكلها الإداري وملاكها الوظيفي الخاص بها.

دال - التعامل مع قطاع الأعمال

26 - تولي الخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025 أهمية خاصة للاستفادة من مؤسسات الأعمال لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وقد أدرجت مبادرة العمل مع القطاع الخاص لتحقيق نتائج بوصفها مبادرة للتغيير المؤسسي. وتهدف هذه المبادرة إلى تطوير قدرة اليونيسف على العمل مع عالم دوائر الأعمال وإطلاق العنان لإمكاناتها غير المستغلة لإحداث تغيير تحولي لصالح الأطفال. وتقوم اليونيسف، استنادا إلى خبرتها ودرايتها الحالية، بإحداث تحول في المنظمة بحيث تستفيد من كامل تشكيلة النهج المتبعة في التعامل والشراكات، والتي تشمل ما يلي:

(أ) العمل مع قطاع الأعمال لتحقيق إيرادات منه والاستفادة من تأثيره وابتكاراته وبياناته وخبراته وتشكيله للأسواق وتأثيره الاجتماعي؛

(ب) إحداث تأثير في اتجاه ممارسات الأعمال التي تؤثر على الأطفال، والعمل مع تحالفات مؤسسات الأعمال، ومؤسسات الأعمال ذات النفوذ سواء كانت تنتمي إلى الدولة أو القطاع الخاص، فضلا عن مؤسسات الأعمال الفردية.

27 - ويشترك فريق البرامج والشعبة في قيادة مبادرة العمل مع القطاع الخاص من أجل تحقيق نتائج في اليونيسف بأسرها. وتعمل الأفرقة المعنية مع القيادة العليا في مجالي البرامج والتخطيط في جميع شعب المقر والمكاتب الإقليمية والقطرية من أجل غرس مبادرة العمل مع القطاع الخاص من أجل تحقيق نتائج في النهج المتبعة في البرمجة والشراكات. وتفعّل هذه الرؤية من خلال مؤشرات النتائج المشتركة، التي

تعكس الالتزام المشترك بين الشعب في الخطة الاستراتيجية، وكذلك في خطط إدارة المكاتب لكل من شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه، وفريق البرامج.

28 - ووضعت استراتيجية للتأثير في القطاع الخاص تشمل التواصل مع هذا القطاع في بلدان البرامج ومع اللجان الوطنية. وتعتمد هذه الاستراتيجية نهجا متكاملًا لتعبئة الموارد وإحداث التأثير وتركز على كيفية إسهام التواصل الشامل مع الشركاء، بما في ذلك أنشطة الدعوة مع دوائر الأعمال، في تعبئة الموارد وأولويات الدعوة على الصعيد العالمي، بغية تحقيق نتائج مستدامة لصالح الأطفال على نطاق موسّع.

هاء - التمويل لصالح الأطفال

29 - تتمتع اليونيسف بوضع فريد يمكنها من تعبئة التمويل من أجل الأطفال بسبب شبكة تعبئة الموارد من القطاع الخاص التي تضم اللجان الوطنية والمكاتب القطرية لليونيسف، إلى جانب شبكة من الشراكات القوية مع هيئات المالية العامة والمؤسسات المالية الدولية والحكومات، بما في ذلك أعضاء المجلس التنفيذي لليونيسف.

30 - ويرد وصف إضافي لنهج اليونيسف في التمويل الابتكاري في ورقة المعلومات الأساسية المعنونة "آخر المستجدات في النهج الاستراتيجي المتبع في سبل التمويل البديلة/الابتكارية" (UNICEF/2022/EB/5)، التي قُدمت إلى المجلس التنفيذي في دورته العادية الأولى لعام 2022.

31 - وفي ضوء النجاحات السابقة والظروف السائدة في السوق، سيركز التمويل الابتكاري على آليات تمويل محددة عالية الأثر، بما في ذلك نموذج تمويلي للنواتج المتعلقة بمكافحة شلل الأطفال؛ وبرنامج شمولي لتمويل جهود مكافحة مخاطر تغير المناخ؛ وشراكات الصناديق المؤثرة؛ وتوسيع نطاق التمويل الذي يتيح صندوق التمويل التكميلي المشترك بين اليونيسف والولايات المتحدة الأمريكية للجان الوطنية والمكاتب القطرية.

واو - تحقيق النتائج لصالح الأطفال في البلدان المرتفعة الدخل

32 - تُحدد اتفاقية حقوق الطفل وأهداف التنمية المستدامة المعايير لليونيسف لتحقيق النتائج لصالح جميع الأطفال، متشابهة مع ولايتها العالمية. وستواصل اليونيسف تركيز اهتمامها على الأطفال في البلدان المنخفضة الدخل الأكثر احتياجًا، كما ستواصل المساهمة في التأثير على النتائج التي تخدم مصلحة الأطفال في جميع البلدان المرتفعة الدخل.

33 - وستواصل اليونيسف تيسير التعلم من الممارسات الجيدة وتبادل المعارف في جميع البلدان المرتفعة الدخل. وستواصل الشعبة عرض دعمها المتكامل على اللجان الوطنية في ما تضطلع به من أنشطة في مجال الدعوة، مع تسخير الخبرة المناسبة في اليونيسف حسب الاقتضاء. وسيستمر دعم المكاتب القطرية واللجان الوطنية في البلدان المرتفعة الدخل لتعزيز القدرة على جمع الأموال والاستفادة من الفرص، مع الاحترام الكامل للالتزام بإعطاء الأولوية لتعبئة الموارد دعماً لتحقيق نتائج لصالح الأطفال في البلدان المنخفضة الدخل.

34 - وسيجري تقييم التغييرات التي أُدخلت على آلية التخطيط الاستراتيجي المشترك بين اليونيسف واللجان الوطنية وتعزيزها بعد انقضاء السنة الأولى من التنفيذ، على أن تعقد شعب اليونيسف وأفرقتها

ذات الصلة اجتماعات، بدعوة من شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه، بغية تيسير مواءمة السياسات وضمان الجودة. وستواصل اليونيسف استكشاف وتحليل الروابط الموجودة بين أنشطة الدعوة المحلية الناجحة والقدرة على تعبئة الموارد بشكل أفضل، من أجل تعزيز قاعدة الأدلة بشأن الإجراءات المجدية والأسباب الكامنة وراء جدواها.

رابعاً - النتائج المتوقعة الرئيسية لعام 2023

35 - ضمنت الشعبة خطتها لإدارة المكاتب لفترة الخطة الاستراتيجية، 2022-2025، أربع نتائج لدفع الأولويات الاستراتيجية الست قدماً، بغية توليد الإيرادات وحشد التأثير من القطاع الخاص بالقدر الموسع الكافي لصالح الأطفال. ويصف هذا الفرع الأنشطة والآثار المحددة التي سيتم تحقيقها في عام 2023 في إطار كل نتيجة.

النتيجة 1

تنويع وزيادة تسريع النمو المستدام للإيرادات المتأتية من القطاع الخاص من أجل جمع 7,2 بلايين دولار كإيرادات من القطاع الخاص في الفترة من عام 2022 إلى عام 2025، منها 3,4 بلايين دولار موارد عادية، وذلك لتمويل مساهمة اليونيسف في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

36 - تعتزم الشعبة جمع 1,8 بلايين دولار من الإيرادات من فرادى المانحين في عام 2023، تشمل 826 مليون دولار من معلمي التبرعات، و 237 مليون دولار من المتبرعين نقداً، و 115 مليون دولار من التبرعات. وسيحقق ذلك استناداً إلى استراتيجية جمع الأموال بالوسائل الرقمية، من خلال كسب مانحين أفراد جدد والاحتفاظ بالمانحين الحاليين، وكذلك من خلال بناء علاقات شخصية مع المانحين. وستعمل الشعبة مع اللجان الوطنية والمكاتب القطرية للتواصل مع 11,7 مليون مانح من الأفراد في عام 2023، منهم مانحون جدد، وسيحقق هذا التواصل من خلال تشكيلة من عمليات التنشيط الرقمية وغير الرقمية. وسيتألف هؤلاء المانحون من معلمي التبرعات، و المتبرعين نقداً، والأشخاص الذين أعربوا عن اهتمامهم بالتبرع بتركات لليونيسف).

37 - وتهدف الشعبة إلى جمع إيرادات قدرها 220 مليون دولار من المتبرعين لأعمال الخير والمنظمات القائمة على العضوية في عام 2023، منها 105 ملايين دولار مما لا يقل عن 230 من المانحين المتوسطين والرئيسيين (الذين يقدمون مبالغ تزيد على 10 000 دولار وتزيد على 100 000 دولار على التوالي) و 115 مليون دولار من 86 شراكة على الأقل من الشراكات الدينية والشراكات القائمة على العضوية. وستركز الشعبة، في سياق احتفاظها وارتقائها بعلاقاتها الحالية مع المانحين الرئيسيين والشراكات الدينية والشراكات القائمة على العضوية، على كسب مانحين رئيسيين جدد، بما في ذلك من الشتات، مستعينة في ذلك بتشجيع الأقران بعضهم بعضاً، ومن خلال تقديم عروض عالمية جذابة تنطوي على إقامة شراكات حقيقية مع أفراد ذوي قيمة صافية مرتفعة للغاية.

38 - وتهدف الشعبة إلى جمع إيرادات قدرها 201 مليون دولار في عام 2023 من المؤسسات التي تتماشى مع رسالة اليونيسف وأهدافها. وستحقق ذلك من خلال البحث عن شراكات استراتيجية جديدة وتجديد الشراكات القائمة والمشاركة النشطة في التحالفات القائمة التي تقودها المؤسسات، بما في ذلك إقامة شراكة

تجمع بين المؤسسات الرئيسية وعدة جهات معنية بهزال الأطفال، إلى جانب طائفة من الجهات الفاعلة من القطاع العام.

39 - وتهدف الشعبة إلى تحصيل إيرادات من قطاع الأعمال بمبلغ 243 مليون دولار في عام 2023. وسيحقق ذلك من خلال العمل الذي ستقوم به الشعبة واللجان الوطنية والمكاتب القطرية، عن طريق مسح الأسواق، وإيجاد مجموعة من المصادر المحتملة التي يمكن أن تُحدث أكبر الأثر لصالح الأطفال، وتأمين شراكات مؤسسية ذات قيمة عالية تمتد عدة سنوات. وتهدف الشعبة إلى الاستفادة من أداء اليونيسف في جمع الأموال في حالات الطوارئ في السنوات الأخيرة وطرح مقترحات طويلة الأجل لتنمية الشراكات القائمة بين الشركات عبر المناطق الجغرافية أو القنوات، وتحقيق تغيير كبير في النمو الطويل الأجل لبرنامج جمع الأموال من الشركات. ولتحقيق أقصى ما يمكن تحقيقه من النتائج لصالح الأطفال، سيواصل فريق الشركات المؤسسية التابع للشعبة تركيزه على قيادة الشراكات وتنميتها وتجديدها. وعلى وجه الخصوص، سيتم إجراء استثمار منهجي لتنمية مجموعة فرعية من الشراكات المؤسسية بشكل ملحوظ من خلال استراتيجية العمالة النيام. والمقصود بمجموعة "العمالة النيام" ذلك العدد الصغير من الشركاء المؤسسيين الحاليين الذين بمقدورهم منح مبلغ يناهز 20 مليون دولار أو أكثر على مدى 3 إلى 4 سنوات. وسيضطلع الفريق بدور حاسم في تيسير الاحتفاظ بالإيرادات الحالية مع استهداف الفرص المتاحة لتحقيق توسع متسارع ضمن الدائرة المحددة من العمالة النيام.

40 - وبالإضافة إلى الأنشطة المحددة التي تقوم بها الجهات الخيرية والمنظمات القائمة على العضوية والمؤسسات والأعمال التجارية المبنية في الفترات السابقة، وأيضاً في إطار الاستراتيجية المتعلقة بالمانحين الرئيسيين، شاركت الشعبة مع الأسواق الرئيسية لجمع الأموال المتمثلة في اللجان الوطنية والمكاتب القطرية، فضلاً عن الشركاء من القطاع الخاص، في وضع استراتيجية للتواصل مع أصحاب المليارات الذين لهم أكبر نفوذ لصالح الأطفال على الصعيد العالمي.

41 - ولدعم الاستراتيجيات العالية القيمة في إشراك المانحين في شراكات طويلة الأجل، تقوم الشعبة بوضع مقترحات لمعالجة المشاكل العالمية الرئيسية التي يمكن لكل من اليونيسف من جهة، من خلال أعمالها البرنامجية وأنشطتها في مجال الدعوة، والقطاع الخاص من جهة أخرى أن يؤدي دوراً في حلها. وقد اختارت الشعبة ثلاثة مجالات هي: أزمة المناخ، وتعزيز النظم الصحية، واستخدام التعليم الرقمي لتدارك النقص في مجال التعلم. وستقوم الشعبة، على أساس تجريبي، بعرض أعمالها في هذه المجالات على جمهور من ذوي القيمة العالية وستطلب منه العمل مع الشعبة لإحداث تأثير على المستوى العالمي.

النتيجة 2

تعزيز النظم والخدمات والممارسات لصالح الأطفال والشباب بالقدر الموسع الكافي من خلال تشكيلة سبل التواصل والاستثمار مع أصحاب المصلحة من القطاع الخاص.

42 - تهدف الشعبة إلى التواصل مع 22,8 مليون شخص لدعم حقوق الطفل، وبالتالي ضمان استعدادهم للتبرع. وباستخدام رؤى متبصرة تستحث العمل على دعم رسالة اليونيسف وأولوياتها العالمية، طبقت الشعبة استراتيجيات للتسويق والتواصل، ونشرت رسائل ومضامين رئيسية تضمن تحسين تجارب الداعمين في أسواق جمع الأموال سواء في اللجان الوطنية أو مؤسسات القطاع الخاص. وفي عام 2023،

ستواصل الشعبة تنفيذ مشروع استراتيجية إشراك الداعمين في أسواق عالية المخاطر وعالية الإمكانات وكذلك في اللجان الوطنية من خلال شريك منفذ متاح. وسيُختتم تنفيذ المشروع في أربعة مكاتب قطرية في مطلع 2023، مع الاستعداد لبدء التنفيذ في 12 بلداً آخر. وتعكف الشعبة بالتعاون مع شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على تطبيق استراتيجية لتسريع وتيرة التنفيذ من خلال تكثيف التخطيط للتدخلات وإشراك الأسواق ذات المستوى العالي من الاستعداد للمشروع. وللحفاظ على النمو، ستبني الشعبة شبكة ممارسين لتشارك وتبادل الخبرات التي تركز على الداعمين، ولتنمية قدرة الأسواق على الوصول إلى الأفراد واستنهاضهم وتحويلهم وتشجيعهم من خلال تعزيز تجربة ورؤى الداعمين سواء كانوا مانحين أو متطوعين أو مناصرين.

43 - المركز الافتراضي لاستراتيجية إشراك الداعمين في المقر الرئيسي هو قناة عالمية تتيح للمكاتب القطرية التي لديها هياكل منظمة لجمع الأموال من القطاع الخاص وأسواق جديدة إمكانية الاستفادة من الخصائص الوظيفية الأساسية.

44 - وستقوم الشعبة بتحديد الفرص العالمية والتفاوض بشأنها ودعم المكاتب القطرية واللجان الوطنية للاستفادة من خبرات قطاع الأعمال وابتكاراته وبياناته ومزاياه الأساسية لتسريع خطى تحقيق نتائج لصالح الأطفال. وستحدد نتائج واضحة وتُنشأ عمليات واضحة يتم من خلالها الاعتراف بالاستثمار الذي تقوم به مكاتب اليونيسيف ولجانها الوطنية في التواصل مع الشركاء من القطاع الخاص لأغراض أخرى غير الأغراض المالية. وستوضع مقاييس عالمية لقياس قيمة وأثر القطاع الخاص في التعجيل بإحراز نتائج لصالح الأطفال. وسيتم تنسيق هذا العمل بين شعب المقر والمكاتب الإقليمية والقطرية واللجان الوطنية.

45 - وسترود الشعبة المؤثرين الرئيسيين والمؤسسات الرئيسية برسائل واضحة في مجال الدعوة بشأن القضايا والشواغل المتعلقة بحقوق الطفل، وذلك من أجل تعزيز التمويل والميزانيات المحلية دعماً لرفاه الطفل والتنمية المستدامة. وستقوم الشعبة بالتواصل الاستراتيجي مع منصات أصحاب المصلحة المتعددين للاستفادة من نطاقها وتأثيرها من أجل معالجة القضايا التي تؤثر على الأطفال من خلال الدعوة والتواصل والاستثمار والعمل الجماعي والتعاون بين القطاعين العام والخاص. ويشمل ذلك تعزيز النظم الداخلية من أجل إدارة العلاقات العالمية على نحو متجاوب، وتسخير المنابر العالمية التي تنظمها اليونيسيف.

46 - وسوف تتواصل الشعبة، بالاشتراك مع فريق البرامج، مع عالم مؤسسات الأعمال لتحقيق نتائج لصالح الأطفال، وستسهم بمعارفها وخبراتها التخصصية في مجال حقوق الطفل والسلوك التجاري المسؤول؛ والابتكارات في مجال التواصل مع مؤسسات الأعمال في البرامج؛ ونُهج التوسع الكافي في تعبئة عالم مؤسسات الأعمال من أجل الأطفال من خلال القواعد التنظيمية والسياسات ومنصات أصحاب المصلحة المتعددين؛ وإنشاء الشراكات المؤسسية ذات القيمة العالية والحفاظ عليها. وفضلاً عن ذلك، ستشارك الشعبة فريق البرامج في قيادة تنفيذ مبادرة العمل مع القطاع الخاص من أجل تحقيق نتائج في اليونيسيف بأسرها.

النتيجة 3

التعجيل بتوفير إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بالقدر الموسع الكافي من خلال العمل المشترك بين القطاعين العام والخاص في إطار الجهود المبذولة في مجالات التمويل وزيادة الفعالية والدعوة.

47 - بدأ تنفيذ منصة الخطة الاستراتيجية المشتركة المبسطة في عام 2022. وتهدف المنصة إلى تبسيط وتحسين عملية التخطيط التعاوني الإلزامي بين اليونسيف واللجان الوطنية. وقد حرصت الشعبة على ضمان بدء تنفيذ الخطة الاستراتيجية المشتركة المنقحة بسلاسة في جميع اللجان الوطنية البالغ عددها 33 لجنة. ودعمت تعزيز إطار الحوكمة وممارساتها، بما في ذلك في سياق الخطة الاستراتيجية المشتركة والجهود التي تبذلها اللجان الوطنية للتأثير على السياسات والممارسات المتبعة في القطاعين العام والخاص، كما ساندت اعتماد التزامات جديدة لحماية الطفل أقرتها جميع اللجان الوطنية. وبالإضافة إلى ذلك، نظمت الشعبة اجتماعات ضمت اللجان الوطنية والشعب الرئيسية لليونسيف من أجل مناقشة سياسات اليونسيف وتوجيهاتها المنقحة بشأن البرمجة في البلدان المرتفعة الدخل. وأعقب ذلك محادثات ثنائية مستفيضة بين اليونسيف واللجان الوطنية لاستعراض وتعزيز الاستراتيجيات القطرية لكل منها. ومن المتوقع الانتهاء من وضع إرشادات تكميلية بشأن جمع الأموال للأعمال المحلية وإطار الرصد والتقييم وتعميمهما على اللجان الوطنية في أوائل عام 2023. وسيدعم إطار الرصد والتقييم اللجان الوطنية في تحسين رصد مساهماتها في الخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025، سواء من حيث الدخل أو التأثير.

48 - وفي عام 2023، ستركز الشعبة على ما يلي:

- (أ) مواصلة تحسين عمليات الخطة الاستراتيجية المشتركة وتعزيز الروابط مع شعب اليونسيف الأخرى المعنية؛
- (ب) تحسين المواءمة بين الممارسة والتوجيه وإطار الحوكمة للشراكة بين اليونسيف واللجان الوطنية، بما في ذلك من خلال عمليات الخطة الاستراتيجية المشتركة، وأنشطة بناء المعارف والقدرات، وتحديث الأدوات ذات الصلة، بما فيها تلك التي تدعم المواءمة والتنسيق على الصعيد القطري؛
- (ج) تعزيز أنشطة الدعوة والاستراتيجيات التكميلية وتحسين الرصد والإبلاغ من جانب اللجان الوطنية، بدعم من شعب اليونسيف المعنية؛
- (د) تعزيز تنفيذ مبادئ الحوكمة الرشيدة للجان الوطنية، بما في ذلك التقدم المحرز في مجال حماية الطفل؛
- (هـ) المساهمات المقدمة من أجل التنفيذ الفعال لاتفاق التعاون بين اليونسيف واللجان الوطنية، من خلال الأخذ بنهج قائم على المخاطر لتحقيق الاستفادة القصوى من الفرص المتاحة دعماً للأهداف المنشودة من حيث الإيرادات والتأثير.

49 - واستناداً إلى استراتيجية التمويل الابتكاري من أجل الأطفال (انظر UNICEF/2022/EB/5)، ستنفذ الشعبة آليات مالية ابتكارية على نحو استراتيجي، على أوسع نطاق ممكن وبأسرع وتيرة ممكنة لتحقيق نتائج مستدامة لصالح الأطفال في كل مكان، ولا سيما أكثرهم ضعفاً. وستعمل الشعبة على توليد إيرادات وإحداث تأثير من خلال إقامة شراكات تحفيزية عامة وخاصة وأدوات تمويل محفزة مع المستثمرين من القطاع الخاص، والجهات الخيرية، والجهات المانحة المتعددة الأطراف.

50 - وتهدف استراتيجية اليونسيف للتمويل الابتكاري من أجل الأطفال إلى إعادة توجيه 20 بليون دولار من إجمالي سوق الاستثمار في مجالات البيئة والشؤون الاجتماعية والحوكمة/التأثير نحو الأولويات التي تخدم مصلحة الأطفال على مدى الفترة 2022-2025. ويشمل هذا الهدف الأوسع نطاقاً الذي يمتد

لأربع سنوات الاستعادة من مبلغ تراكمي قدره 3 بلايين دولار من الاستثمارات الجديدة الإضافية في تمويل حلول التمويل الابتكاري من أجل الأطفال بقيادة اليونيسف، حيث سيتدفق حوالي 500 مليون دولار منها عبر نظام اليونيسف.

51- وفي عام 2023، ستركز الاستراتيجية على مبادرات المسار السريع ذات الأولوية، بما في ذلك نموذج تمويلي للنواتج المتعلقة بمكافحة شلل الأطفال؛ ومنتج أمني مرتبط بالتأمين للاستجابة في حالات الكوارث الطبيعية؛ وصندوق الأسهم الخاصة/الديون للتأثير المراعي لمصلحة الطفل، وتوسيع صندوق التمويل التكميلي المشترك بين اليونيسف والولايات المتحدة الأمريكية.

النتيجة 4

التعجيل بتوليد إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بفضل فعالية الشراكات والتواصل التي يتيحها نموذج تسيير الأعمال الذي تتبعه اليونيسف.

52 - ستوجه القيادة العليا نموذج تسيير الأعمال الذي تتبعه الشعبة ومساهماتها في أداء اليونيسف أعمالها بفعالية وكفاءة، وسيتم ذلك أيضا عن طريق مهام تمكينية عامة تقوم على أساس الوفاء بالغرض، بما فيها التمويل والعمليات؛ والتخطيط الاستراتيجي والرصد؛ وتنسيق البرامج ومضمونها. وسيستمر تطبيق الإدارة الاستراتيجية لقنوات الاتصال الداخلي ومنتجات التواصل مع الموظفين للتوعية على نطاق واسع بعمل اليونيسف والترويج له لدى القطاع الخاص مع توفير التوجيه وإسداء المشورة لموظفي الشعبة في العالم بشأن التواصل على المستوى القيادي. وسيستمر التركيز المعزز على مبادرات أماكن العمل الرقمية من أجل التبادل الفعال للمعرفة وتحسين التعاون وزيادة أوجه الكفاءة، فضلا عن إدارة وتعهّد موقع متكامل وتعاوني مخصص للقطاع الخاص على الشبكة الداخلية.

53 - وستتقود الشعبة تحقيق الاستعادة المثلى من إطار الحوكمة الموحد للعلاقات والتعاون بين اليونيسف واللجان الوطنية واستخدامه، وتنفيذ مبادئ الحوكمة الرشيدة في اللجان الوطنية، فضلا عن المواءمة مع سياسة اليونيسف وإجراءاتها ومعاييرها المتعلقة بحماية الطفل. وستقدم الشعبة الدعم للمكاتب القطرية، بما فيها المكاتب التي لديها عمليات مهيكلة لجمع الأموال من القطاع الخاص وأسواق جديدة، وذلك لإدماج استراتيجيات توليد الإيرادات وإحداث التأثير في وثائق البرامج القطرية، وآليات مساءلة المكاتب، وهياكل الإدارة.

54 - واستنادا إلى مبدأ "الإنسان أولا" الذي تتبناه الشعبة، وسعيا لدعم تحفيز موظفي الشعبة والتواصل معهم في جميع مراحل عملية إدارة التغيير في إطار "مبادرة التحوّط للمستقبل"، سيجري تنفيذ استراتيجية متطورة لدعم الموارد البشرية إلى جانب الجهود الجارية لاستقدام الموظفين والتعلم والتطوير مع توكي الفعالية والكفاءة في إدارة دورة التوظيف على مستوى جميع طرائق التعاقد. وسيتم توليد ونشر المعارف والرؤى المتبصرة بصورة مبتكرة وفعالة وعلى نطاق واسع، وإتاحة الاطلاع على الممارسات الجيدة من داخل اليونيسف ومؤسسات الأعمال. وستعمل الشعبة بالتعاون مع الشعب الأخرى واللجان الوطنية والمكاتب الإقليمية والقطرية، على دعم الأسواق لاعتماد وتكييف الممارسات الجيدة لتحسين أدائها.

الجدول 2

الميزانية المقترحة حسب النتائج المتوقعة للفترة 1 كانون الثاني/يناير - 31 كانون الأول/ديسمبر 2023

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

الاحتياجات من الموارد			النتائج المتوقعة
226,3	66,0	160,3	
تكاليف الأغراض الخاصة			
النتيجة 1: (إيرادات): تنوع وزيادة تسريع النمو المستدام للإيرادات المتأتية من القطاع الخاص من أجل جمع 7,2 بلايين دولار كإيرادات من القطاع الخاص من عام 2022 إلى عام 2025، منها 3,4 بليون دولار موارد عادية، وذلك لتمويل مساهمة اليونيسف في تحقيق أهداف التنمية المستدامة			
190,8	66,0	124,8	
15,9	-	15,9	النتائج 1-1: تنمية الأسواق
159,9	64,0	95,9	النتائج 2-1: الإيرادات المتأتية من معلمي التبرعات والمتبرعين نقدا
0,8	-	0,8	النتائج 3-1: الإيرادات المتأتية من المتبرعين بتركات
3,1	-	3,1	النتائج 4-1: الإيرادات المتأتية من الجهات الخيرية والمنظمات القائمة على العضوية
2,8	-	2,8	النتائج 5-1: الإيرادات المتأتية من المؤسسات
8,4	2,0	6,4	النتائج 6-1: الإيرادات المتأتية من مؤسسات الأعمال
النتيجة 2: (تأثير): تعزيز النظم والخدمات والممارسات لصالح الأطفال والشباب بالقدر الموسع الكافي من خلال تشكيلة سيل التواصل والاستثمار مع أصحاب المصلحة من القطاع الخاص			
6,3	-	6,3	
0,3	-	0,3	النتائج 1-2: التأثير المتحقق عن طريق الأفراد
0,7	-	0,7	النتائج 2-2: التأثير المتحقق من المؤثرين الرئيسيين - الاستفادة من المزايا
0,3	-	0,3	النتائج 3-2: التأثير المتحقق من المؤثرين الرئيسيين - الاستفادة من الصوت والتمويل
4,9	-	4,9	النتائج 4-2: التأثير المتحقق من أصحاب المصلحة في قطاع الأعمال
النتيجة 3: (إيرادات وتأثير من القطاعين العام والخاص): التعجيل بتوفير إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بالقدر الموسع الكافي من خلال العمل المشترك بين القطاعين العام والخاص في إطار الجهود المبذولة في مجالات التمويل وزيادة الفعالية والدعوة			
2,5	-	2,5	
1,2	-	1,2	النتائج 1-3: البرمجة في البلدان المرتفعة الدخل
1,3	-	1,3	النتائج 2-3: تمويل التنمية
النتيجة 4: (عوامل تمكين عامة): التعجيل بتوليد إيرادات من أجل الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بفضل فعالية الشراكات والمشاركة التي يتيحها نموذج تسيير الأعمال الذي تتبعه اليونيسف			
26,7	-	26,7	
8,3	-	8,3	النتائج 1-4: نموذج تسيير الأعمال المرن والمتجاوب
2,7	-	2,7	النتائج 2-4: الاتصال الداخلي وتشجيع الموظفين
1,5	-	1,5	النتائج 3-4: لا مركزية الحوكمة والرقابة وتوفير الصلاحيات اللازمة لهما
1,0	-	1,0	النتائج 4-4: بث الدينامية في الأشخاص وإشاعة ثقافة الشمول
8,0	-	8,0	النتائج 5-4: دعم العلامة المميزة والتسويق

الاحتياجات من الموارد			النتائج المتوقعة
الموارد العادية	الموارد الأخرى المجموع		
5,2	-	5,2	النتائج 4-6: إدارة الأدلة والمعارف - البيانات والأسواق وتحليل المعلومات المتعلقة بالأعمال
5,0	-	5,0	فعالية التنمية
0,3	-	0,3	النتيجة 3: (إيرادات وتأثير من القطاعين العام والخاص): التعجيل بتوفير إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بالقدر الموسع الكافي من خلال العمل المشترك بين القطاعين العام والخاص في إطار الجهود المبذولة في مجالات التمويل وزيادة الفعالية والدعوة
0,3	-	0,3	النتائج 3-1: البرمجة في البلدان المرتفعة الدخل
4,7	-	4,7	النتيجة 4: (عوامل تمكين عامة): التعجيل بتوليد إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بفضل فعالية الشراكات والتواصل التي يتيحها نموذج تسيير الأعمال الذي تتبعه اليونيسف
4,7	-	4,7	النتائج 4-3: لا مركزية الحوكمة والرقابة وتوفير الصلاحيات اللازمة لهما
9,5	-	9,5	إدارة
9,5	-	9,5	النتيجة 4: (عوامل تمكين عامة): التعجيل بتوليد إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بفضل فعالية الشراكات والتواصل التي يتيحها نموذج تسيير الأعمال الذي تتبعه اليونيسف
9,3	-	9,3	النتائج 4-1: نموذج تسيير الأعمال المرن والمتجاوب
0,3	-	0,3	النتائج 4-4: بث الدينامية في الأشخاص وإشاعة ثقافة الشمول
240,9	66,0	174,9	مجموع الميزانية المقترحة لتحقيق النتائج

قد لا يتطابق مجموع الأرقام مع المجاميع المبينة بسبب التقريب إلى أعداد صحيحة.

خامسا - توقعات الإيرادات والنفقات لعام 2023

ألف - منهجية التخطيط

55 - ينسجم شكل وعرض الميزانية المقترحة للشعبة مع شكل وعرض ميزانية اليونيسف المتكاملة للفترة 2022-2025. وتدعم أنشطة الشعبة ونتائج تحقيق النتائج التي تتوخاها اليونيسف في مجالات فعالية التنمية والإدارة والأغراض الخاصة.

56 - وفي أيلول/سبتمبر 2021، وافق المجلس التنفيذي في دورته العادية الثانية على نفقات الشعبة التي تدرج في فئتي فعالية التنمية والإدارة باعتبارها جزءاً من ميزانية اليونيسف المتكاملة للفترة 2022-2025. وتُعرض نفقات الشعبة التي أُدرجت في الميزانية في إطار فئة الأغراض الخاصة في عام 2023 على المجلس في هذا التقرير للموافقة عليها.

57 - وتُعرض على المجلس التنفيذي فيما يلي ثلاثة سيناريوهات للإيرادات والنفقات: السيناريو المنخفض، والسيناريو المتوسط، والسيناريو المرتفع (انظر الجدول 3). ويستند السيناريو المتوسط، وهو الأكثر واقعية، إلى المعلومات الواردة من أسواق جمع الأموال في تشرين الأول/أكتوبر 2022، والتوقعات المتعلقة بأسعار الصرف، وافتراض استمرار جزء من الإيرادات المساهم بها في عام 2022 في فئة الموارد الأخرى المخصصة لحالات الطوارئ، والتنفيذ الناجح للاستراتيجيات المبينة سابقاً. ويُطلب إلى المجلس

التنفيذي أن يأذن للشعبة بتكبد نفقات تتماشى مع السيناريو المتوسط، وزيادة النفقات أو خفضها حسب ارتفاع أو انخفاض مستوى الإيرادات.

باء - الإيرادات

58 - من المتوقع أن يصل مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص إلى 1,87 بليون دولار في عام 2023 باستخدام أسعار الصرف المتوقعة. ويمثل ذلك زيادة قدرها 220,2 مليون دولار (أو 13 في المائة) مقارنة بالإيرادات الموافق عليها لعام 2022 وانخفاضاً قدره 662,7 مليون دولار (أو 26 في المائة) عن أحدث التقديرات لعام 2022.

59 - ويستند المبلغ المتوقع للإيرادات الكلية لعام 2023 إلى المعلومات الواردة من أسواق اللجان الوطنية والمكاتب القطرية لجمع الأموال من القطاع الخاص بالاقتران مع وضع خطة اليونيسف الاستراتيجية للفترة 2022-2025. وهو يشمل الإيرادات المتوقعة في فئة الموارد العادية والبالغة 758,2 مليون دولار، ما يمثل انخفاضاً بمبلغ 35,5 مليون دولار (4 في المائة) مقارنة بمجموع الإيرادات الأصلية المتوقعة لعام 2022، وزيادة قدرها 108,7 ملايين دولار (17 في المائة) مقارنة بأحدث التقديرات لعام 2022. ولا تزال اللجان الوطنية والمكاتب القطرية على ثقة إزاء قاعدة المانحين المنتظمين في كل منها، خاصة وأن اللجان الوطنية تعتمد الاستثمار في تحويل المانحين في حالات الطوارئ إلى مانحين منتظمين.

60 - ومن المتوقع أن يصل مجموع الإيرادات في فئة الموارد الأخرى في عام 2023 إلى 1 110,8 ملايين دولار. وهذا يزيد بمبلغ 255,7 مليون دولار (أو 30 في المائة) عن الإيرادات المتوقعة في فئة الموارد الأخرى وقدرها 855,1 مليون دولار لعام 2022، ويقل بمبلغ 771,4 مليون دولار (أو 41 في المائة) عن آخر التقديرات لعام 2022. وبالنظر إلى حالة عدم اليقين التي تكتنف الأزمات الإنسانية الرئيسية من قبيل جائحة كوفيد-19 والحرب في أوكرانيا، من الصعب توقع الإيرادات في فئة الموارد الأخرى المخصصة لحالات الطوارئ على وجه اليقين. واليونيسف على ثقة من أن دعم القطاع الخاص لحالات الطوارئ سيبطل قويا في عام 2023، وتتوقع أن تبلغ الإيرادات في فئة الموارد الأخرى المخصصة لحالات الطوارئ 300 مليون دولار.

61 - وترد في الفرع الرابع تفاصيل الاستراتيجيات التي تدعم تحقيق هذه المستويات المستهدفة من الإيرادات.

جيم - النفقات

62 - يبلغ مجموع نفقات الشعبة فيما يتعلق بالميزانية المؤسسية (تكاليف فعالية التنمية وتكاليف الإدارة) والميزانية المقترحة للأغراض الخاصة 240,9 مليون دولار في عام 2023. وما زالت ميزانية الموارد العادية المقترحة للأغراض الخاصة على النحو المعروض في الميزانية المتكاملة لليونيسف للفترة 2022-2025.

63 - وقد رُوعيت المبادئ التالية لدى إعداد ميزانية الشعبة لعام 2023:

(أ) ضمان تحقيق نمو صفري في التكاليف التشغيلية مقارنة بالميزانية المعتمدة لعام 2022؛

(ب) تشجيع مواصلة دمج التغييرات السابقة المدخلة على الهيكل التنظيمي في بعضها بعضاً

وتقليل التغييرات الإضافية إلى أدنى حد؛

(ج) تنفيذ المبادرات المؤسسية الجارية والجديدة وتنفيذ الأولويات المسندة إلى الشعبة.

1 - تكاليف فعالية التنمية (الميزانية المؤسسية)

64 - تشير تكاليف فعالية التنمية في الشعبة إلى تكاليف إدارة العلاقة الاستراتيجية مع اللجان الوطنية. وتصل ميزانية فعالية التنمية المعتمدة لعام 2023 إلى 5,0 ملايين دولار، أو ما يزيد بمقدار 0,1 مليون دولار عن ميزانية عام 2022. وتعزى هذه الزيادة إلى تعديل التكاليف القياسية للوظائف. وما زالت ميزانية فعالية التنمية المعتمدة لعام 2023 ضمن الحدود القصوى للميزانية المؤسسية المعتمدة كجزء من الميزانية المتكاملة لليونيسف للفترة 2022-2025.

2 - تكاليف الإدارة (الميزانية المؤسسية)

65 - تشير تكاليف الإدارة في الشعبة إلى أنشطة مكتب المدير وقسم التخطيط الاستراتيجي والعمليات وقسم الشؤون المالية. وزادت الميزانية المعتمدة لتكاليف الإدارة بمقدار 0,9 مليون دولار لتصل إلى 9,5 ملايين دولار في عام 2023 مقارنة بالميزانية التي تمت الموافقة عليها في عام 2022. ويعزى هذا الارتفاع الصافي إلى تعديل التكاليف القياسية للوظائف ونقل ثلاث وظائف من الميزانية المؤسسية للخدمات المشتركة في جنيف عقب استعراض لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

3 - تكاليف الأغراض الخاصة

66 - تُعرّف تكاليف الأغراض الخاصة بأنها تكاليف أنشطة ذات طابع شامل:

(أ) تنطوي على استثمارات رأسمالية مادية؛ أو

(ب) لا تمثل تكلفة تتصل بأنشطة الإدارة التي تضطلع بها المنظمة.

67 - وتشير تكاليف الأغراض الخاصة في الشعبة إلى تكاليف أنشطة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه، ودعم المكاتب القطرية، والاتصال والتسويق، والتواصل مع القطاع الخاص (بما في ذلك الدعوة وتمويل التنمية) والشراء. وهي تشمل أيضاً تكاليف صناديق الاستثمار. وتموّل تكاليف الأغراض الخاصة بمخصصات من الموارد العادية ومخصصات محددة بحد أقصى من الموارد الأخرى.

68 - وتصل ميزانية الموارد العادية المقترحة للأغراض الخاصة لعام 2023 إلى 160,3 مليون دولار.

69 - وزادت ميزانية الموارد العادية المخصصة للأغراض الخاصة لعام 2023 بمقدار 2,7 مليون دولار مقارنة بالميزانية المعتمدة لعام 2022، ويعزى ذلك إلى زيادة التكاليف القياسية للوظائف. ولم يطرأ تغيير على الموارد العادية المخصصة للأغراض الخاصة عمّا أدرج في الميزانية المتكاملة لليونيسف للفترة 2022-2025.

70 - ويبلغ مجموع الاستثمارات في جمع الأموال في ميزانية الموارد العادية المخصصة للأغراض الخاصة لعام 2023 ما مجموعه 85 مليون دولار. وسيتم تمويل المزيد من الاستثمارات في جمع الأموال من صندوق دينامو المتجدد، الذي تمت رسملته بمبلغ ممول من الموارد العادية قدره 20 مليون دولار.

وستعمل الشعبة على زيادة رسملة الصندوق على النحو المبين في الوثيقة المعنونة "صندوق دينامو المتجدد للاستثمار في جمع الأموال من القطاع الخاص" (E/ICEF/2021/AB/L.1/Add.1).

71 - وتبلغ النفقات التشغيلية في ميزانية الموارد العادية المقترحة للأغراض الخاصة لعام 2023 ما مجموعه 75,3 مليون دولار.

72 - والاستثمارات - في الموارد البشرية والبنية التحتية والحملات - ضرورية لجمع الأموال وإقامة الشراكات، وكانت عاملاً حاسماً في ضمان اليونيسف مكانتها الرائدة عالمياً في جمع الأموال من القطاع الخاص. وتنتهج اليونيسف استراتيجية استثمار تدعم تحقيق نتائجها الرئيسية المتوقعة المتمثلة في تنويع وتسريع نمو الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص بحيث تصل إلى مبلغ كلي صاف قدره 8,3 بلايين دولار لفترة الخطة الاستراتيجية، 2022-2025.

73 - وتمثل تكاليف الأغراض الخاصة التي تغطيها الموارد الأخرى حداً أقصى (خلافًا لمخصصات الميزانية) قدره 66 مليون دولار لتغطية التكاليف المباشرة لجمع الأموال في المكاتب القطرية التي لديها أنشطة لجمع الأموال من القطاع الخاص. ويتوقف الحد الأقصى للمبلغ المحدد في الميزانية على إيرادات جمع الأموال في المكتب القطري، إذ يمكن أن يستخدم المكتب ما يصل إلى 25 في المائة من إجمالي إيراداته لتغطية تكاليف جمع الأموال. ولكن قد لا يطبق الحد الأقصى إذا لم يتحقق ما يقابله من إيرادات.

74 - وبالمقارنة مع عام 2022، زاد الحد الأقصى للموارد الأخرى المخصصة للأغراض الخاصة لعام 2023 بمقدار 6 ملايين دولار (10 في المائة). وتتصل الزيادة القصوى لعام 2023 بالموارد الجديدة اللازمة لتوليد الإيرادات وتنفيذ طرائق استثمارية جديدة للمكاتب القطرية والإقليمية، مثل الأداة المالية للبنك الدولي وصندوق دينامو المتجدد.

75 - وسيزداد عدد الوظائف الممولة من الإيرادات من فئة الموارد العادية المخصصة للأغراض الخاصة من 243 وظيفة في عام 2022 إلى 260 وظيفة في عام 2023. ويتماشى هذا التغيير في عدد الوظائف مع الأولويات الاستراتيجية لفترة 2022-2025 التي تستدعي توسيع نطاق جمع الأموال بالوسائل الرقمية والاستفادة المثلى من تعدد مسارات جمع الأموال. وفي الوقت نفسه، تتطلب الزيادة الكبيرة في الإيرادات وعدد المانحين موارد إضافية لإدارة العلاقات ودعم المهام. وخلال السنتين الماضيتين، أنجزت هذه المهام عن طريق الاستعانة بالموارد غير المتعلقة بالوظائف؛ لكن توخياً للاستدامة والكفاءة، يتعين على الشعبة إعادة تنظيم هذا المجال من خلال إنشاء وظائف إضافية محددة المدة في مواقع مختلفة، ستُحمل تكاليفها على الميزانية غير المتعلقة بالوظائف.

76 - وسيزداد عدد الوظائف الممولة من الإيرادات من فئة الموارد الأخرى المخصصة للأغراض الخاصة من 340 وظيفة إلى 358 وظيفة في عام 2022. وتتماشى هذه الزيادة مع زيادة الإيرادات المتأتية من المكاتب القطرية في عام 2022. وينقسم مدير شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه والمديرون الإقليميون المعنيون مسؤولية الموافقة على هذه الوظائف، المدرجة في الهيكل التنظيمي للمكاتب القطرية. ويُعرض الحد الأقصى للموارد الأخرى المخصصة للأغراض الخاصة المستخدمة في تمويل الوظائف والإنفاق من هذه الموارد على التوالي في خطة العمل والميزانية المقترحة لنشاط جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه والتقرير المالي الخاص بهذا النشاط.

دال - الفائض الصافي المتأتي من القطاع الخاص

77 - من المتوقع أن يكون صافي الفائض المتأتي من القطاع الخاص لعام 2023، بعد خصم نفقات الشعبة، 1,63 بليون دولار، وهو ما يزيد بمبلغ 247,1 مليون دولار (18 في المائة) عن صافي الفائض المتأتي من القطاع الخاص في الميزانية المعتمدة لعام 2022 وبنقص بمبلغ 626,7 مليون دولار عن آخر تقديرات لعام 2022.

الجدول 3

خطة اليونيسف للقطاع الخاص للفترة 2022-2025: إحداه أثر من أجل كل طفل: نطاق الإيرادات والنفقات المدرجة في الميزانية لعام 2023

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)^(أ)

	أولاً (توقع منخفض)	ثانياً (توقع متوسط)	ثالثاً (توقع مرتفع)
الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص			
اللجان الوطنية	1 367,9	1 519,9	1 671,8
المكاتب القطرية	314,2	349,1	384,0
مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص	1 682,0	1 869,0	2 055,8
نفقات شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه			
ألف - تكاليف فعالية التنمية	5,0	5,0	5,0
العلاقات مع اللجان الوطنية	5,0	5,0	5,0
باء - تكاليف الإدارة	9,5	9,5	9,5
مكتب المدير والتخطيط الاستراتيجي	1,7	1,7	1,7
العمليات والشؤون المالية	7,8	7,8	7,8
جيم - تكاليف الأغراض الخاصة	223,5	226,3	226,3
جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه	43,5	44,4	44,4
دعم المكاتب القطرية ^(أ)	8,2	8,4	8,4
التكاليف المباشرة لجمع الأموال في المكاتب القطرية	65,7	67,0	67,0
الاتصال والتسويق	11,8	12,1	12,1
الشراء	1,5	1,6	1,6
التواصل مع القطاع الخاص	7,7	7,9	7,9
الاستثمار في جمع الأموال	85,0	85,0	85,0
مجموع نفقات الشعبة	238,1	240,9	240,9
نفقات التراخيص/المبيعات للجان الوطنية	0,0	0,0	0,0
الفائض الصافي المتأتي من القطاع الخاص	1 444,0	1 628,1	1 814,9

(أ) تشمل تكاليف دعم المكاتب القطرية تكاليف وحدة تطوير ودعم المكاتب القطرية ومراكز الدعم الإقليمية.

قد لا يتطابق مجموع الأرقام مع المجاميع المبينة بسبب التقريب إلى أعداد صحيحة.

الجدول 4

التوقعات المالية بشأن خطة اليونيسف لجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه للفترة
2024-2023(بملايين دولارات الولايات المتحدة)^(أ)

	النتائج الفعالية لعام 2021	الميزانية المعتمدة لعام 2022	أحدث التقديرات المقترحة لعام 2023	الميزانية التوقعات لعام 2024 ^(أ)
الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص				
الإيرادات المتأتية من بطاقات المعايدة والمنتجات	2,2	5,0	-	-
التبرعات المتأتية من جمع الأموال من القطاع الخاص	2 075,9	1 643,8	2 531,7	1 869,0
اللجان الوطنية	1 755,6	1 342,1	2 156,6	1 519,9
المكاتب القطرية	320,3	301,7	375,1	349,1
مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص	2 078,1	1 648,8	2 531,7	1 869,0
نفقات شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه				
ألف - تكاليف فعالية التنمية	4,1	4,9	4,1	5,2
العلاقات مع اللجان الوطنية	4,1	4,9	4,1	5,2
باء - تكاليف الإدارة	7,6	8,7	6,7	9,9
مكتب المدير والتخطيط الاستراتيجي	1,5	1,6	1,5	1,8
العمليات والشؤون المالية	6,1	7,0	5,2	8,2
جيم - تكاليف الأغراض الخاصة	228,2	253,6	266,1	237,3
جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه	32,6	41,9	42,9	46,1
دعم المكاتب القطرية ^(ب)	6,1	7,6	8,8	8,7
التكاليف المباشرة لجمع الأموال في المكاتب القطرية	63,3	61,0	73,1	75,2
الاتصال والتسويق	9,7	11,2	9,0	12,6
الشراء	1,1	1,5	1,2	1,6
التواصل مع القطاع الخاص، بما في ذلك الدعوة وتمويل التنمية	7,5	9,4	6,4	8,2
الاستثمار في جمع الأموال	108,0	121,0	124,6	85,0
مجموع نفقات الشعبة	239,9	267,1	276,9	252,4
المبيعات/نفقات الترخيص للجان الوطنية	0,3	0,7	-	0,7
المبيعات/اضمحلال القيمة	0,1	-	-	-
أرباح (خسائر) الشعبة من صرف العملات الأجنبية	-	-	-	-
الفائض الصافي المتأتي من القطاع الخاص	1 837,8	1 381,0	2 254,8	1 833,9

(أ) التوقعات هي توقعات مؤقتة، ولذلك فهي خاضعة للتغيير.

(ب) تشمل تكاليف دعم المكاتب القطرية تكاليف وحدة تطوير ودعم المكاتب القطرية ومراكز الدعم الإقليمية.

سادسا - الموارد البشرية: التغييرات في الوظائف

78 - في عام 2023، تقترح الشعبة إنشاء 17 وظيفة إضافية، ممولة من الموارد العادية المخصصة للأغراض الخاصة، وترتبط جميعها مباشرة بتوليد الإيرادات. وثمة 14 وظيفة إضافية في مواقع المقار مثل جنيف وبنما وطوكيو. ويقترح أن يكون عدد الوظائف الممولة من ميزانية الشعبة في جميع أنحاء العالم 670 وظيفة. ومن هذا المجموع، تُموّل 48 وظيفة من الميزانية المؤسسية و 260 وظيفة من الموارد العادية المخصصة للأغراض الخاصة و 362 وظيفة من الموارد الأخرى المخصصة للأغراض الخاصة. ومن مجموع عدد الوظائف، توجد 214 وظيفة في جنيف و 456 وظيفة في مواقع المقار الأخرى والمكاتب الإقليمية والقطرية ومراكز الدعم.

79 - ويرد في مرفق هذه الوثيقة موجز للتغييرات المقترحة في الوظائف لعام 2023.

سابعا - مشروع مقرر

إن المجلس التنفيذي

1 - **يشير** إلى سيناريوهات الدخل المرتفع والمتوسط والمنخفض لعام 2023، على النحو المبين في الجدول 3 من الوثيقة [E/ICEF/2023/AB/L.1](#)؛

2 - **يوافق** على ميزانية للأنشطة ذات الأغراض الخاصة قدرها 160,3 مليون دولار من الموارد العادية، تشمل 85 مليون دولار لصناديق الاستثمار، و 75,3 مليون دولار للتكاليف الأخرى لجمع الأموال من القطاع الخاص، وعلى إقرار حد أقصى للموارد الأخرى بمبلغ 66 مليون دولار استنادا إلى السيناريو المتوسط المذكور في الجدول 3؛

3 - **يأذن** لليونيسف بما يلي:

(أ) إعادة توزيع الموارد بين مختلف بنود ميزانية الموارد العادية (على النحو المفصّل في الفقرة 1 أعلاه) بما لا يتجاوز 10 في المائة من المبالغ المعتمدة؛

(ب) تخفيض أو زيادة النفقات حتى المستويات المبينة في العمودين الأول والثالث من الجدول 3 من الوثيقة [E/ICEF/2023/AB/L.1](#) حين يظهر أن الإيرادات المتأتية من جمع الأموال انخفضت أو ارتفعت إلى المستويات المبينة في العمودين الأول والثالث؛

(ج) إنفاق مبلغ إضافي في فترة ما بين دورات المجلس التنفيذي، عند الضرورة، في حدود القدر الذي تتسبب فيه تقلبات أسعار العملات، وذلك لتنفيذ خطة العمل المعتمدة لعام 2023؛

4 - **يشجع** المديرية التنفيذية على تحديد ما يُتاح من فرص جديدة في السوق وعلى استغلالها، متى نشأت هذه الفرص، في فترة ما بين دورات المجلس التنفيذي وإخطار المجلس بذلك؛

5 - **يوافق** على مخصصات مؤقتة لمدة شهر واحد لكانون الثاني/يناير 2024 قدرها 16,0 مليون دولار (أو 10 في المائة من الموارد العادية المخصصة للأغراض الخاصة وقدرها 160,3 مليون دولار)، تُستوعب في الميزانية السنوية لجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه لعام 2024.

موجز التغييرات المقترحة في الوظائف لعام 2023

المجموع الكلي	الموظفون			رتب الوظائف							البيان	
	المجموع الكلي	العام	الوطنيون	الدوليون	ف-2	ف-3	ف-4	ف-5	ف-6	مد-1		مد-2
248	43	-	205	12	85	75	25	2	5	1	الجدول الأساسي للوظائف المأذون بها: الوظائف المعتمدة لعام 2022	
248	43	-	205	12	85	75	25	2	5	1	مقر شعبية جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه الوظائف المعتمدة لعام 2022	
-	-	-	-	-	1-	1	-	-	-	-	التغييرات في الوظائف لعام 2023	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الإدارة	
14	-	-	14	1	7	4	3	1-	-	-	فعالية التنمية	
262	43	-	219	13	91	80	28	1	5	1	الأغراض الخاصة الوظائف المقترحة لعام 2023	
14	-	-	14	1	6	5	3	1-	-	-	التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2022	
43	12	3	28	-	10	14	4	-	-	-	مراكز الدعم الإقليمية والمكاتب القطرية لليونيسف	
3	1	-	2	1	1	-	-	-	-	-	(الأغراض الخاصة)	
46	13	3	30	1	11	14	4	-	-	-	الوظائف المعتمدة لعام 2022	
3	1	-	2	1	1	-	-	-	-	-	التغييرات في الوظائف لعام 2023	
3	1	-	2	1	1	-	-	-	-	-	الوظائف المقترحة لعام 2023	
3	1	-	2	1	1	-	-	-	-	-	التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2022	
291	55	3	233	12	95	89	29	2	5	1	مجموع الوظائف في الشعبة، الموارد العادية	
308	56	3	249	14	102	94	32	1	5	1	الوظائف المعتمدة لعام 2022	
17	1	-	16	2	7	5	3	1-	-	-	الوظائف المقترحة لعام 2023	
17	1	-	16	2	7	5	3	1-	-	-	التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2022	
4	-	-	4	-	-	4	-	-	-	-	مقر الشعبة، الموارد الأخرى (الأغراض الخاصة)	
4	-	-	4	-	-	4	-	-	-	-	الوظائف المعتمدة لعام 2022	
4	-	-	4	-	1	3	-	-	-	-	التغييرات في الوظائف لعام 2023	
4	-	-	4	-	1	3	-	-	-	-	الوظائف المقترحة لعام 2023	
-	-	-	-	-	1	1-	-	-	-	-	التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2022	

المجموع	رتب الوظائف										البيان
	الموظفون			2-ف	3-ف	4-ف	5-ف	6-ف	1-مد	2-مد	
	المجموع الكلي	فئة الخدمات العامة	الموظفون الوطنيون								
											المكاتب القطرية لليونيسف؛ الموارد الأخرى (الأغراض الخاصة)
340	156	164	20	1	6	11	2	-	-	-	الوظائف المعتمدة لعام 2022
18	4	14	-	-	-	-	-	-	-	-	التغييرات في الوظائف بحسب آخر التقديرات لعام 2022
358	160	178	20	1	6	11	2	-	-	-	الوظائف المقترحة لعام 2023
18	4	14	-	-	-	-	-	-	-	-	التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2022
											مجموع الوظائف في الشعبة، الموارد الأخرى
344	156	164	24	1	6	15	2	-	-	-	الوظائف المعتمدة لعام 2022
362	160	178	24	1	7	14	2	-	-	-	الوظائف المقترحة لعام 2023
18	4	14	-	-	1	1-	-	-	-	-	التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2022
											مجموع الوظائف في الشعبة
635	211	167	257	13	101	104	31	2	5	1	الوظائف المعتمدة لعام 2022
670	216	181	273	15	109	108	34	1	5	1	الوظائف المقترحة لعام 2023
35	5	14	16	2	8	4	3	1-	-	-	التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2022