

Distr. general  
20 de diciembre de 2022  
Español  
Original: inglés  
Inglés, francés y español solamente

**Para información**

---

## **Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia**

Junta Ejecutiva

**Primer período ordinario de sesiones de 2023**

7-10 de febrero de 2023

Tema 11 del programa provisional\*

### **Información actualizada sobre el instrumento del Banco Mundial para facilitar la inversión sostenida en la recaudación de fondos del sector privado**

#### *Resumen*

La presente información actualizada sobre el instrumento del Banco Mundial para facilitar la inversión sostenida en la recaudación de fondos del sector privado facilita datos a la Junta Ejecutiva sobre el desempeño económico; la consecución de objetivos; los costos; y las capacidades vinculadas al nuevo instrumento financiero.

El UNICEF puso en marcha el instrumento financiero en colaboración con el Banco Mundial de conformidad con la decisión 2021/5 de la Junta Ejecutiva, que autorizaba el acceso de la organización a financiación adicional para la inversión en la recaudación de fondos del sector privado, como proyecto piloto limitado a un monto de 50 millones de dólares.

---

\* E/ICEF/2023/1.

## I. Sinopsis

1. En consonancia con la decisión 2021/5 de la Junta Ejecutiva, el presente documento ofrece información actualizada sobre la puesta en marcha del instrumento financiero en colaboración con el Banco Mundial, concretamente en lo referente al desempeño económico y la consecución de objetivos, así como los costos y las capacidades correspondientes.
2. El UNICEF adoptó un enfoque basado en la evaluación de los riesgos para llevar a cabo la planificación y asignar los fondos recibidos del instrumento financiero del Banco Mundial a los 24 países (en un principio 18) de mercados emergentes en el contexto de la pandemia de enfermedad por coronavirus (COVID-19). Las decisiones sobre la asignación de fondos fueron ultimadas en octubre de 2021.
3. El total de donaciones al UNICEF procedentes de promesas de contribuciones de donantes del sector privado en los países de los mercados emergentes seleccionados superaron los 50 millones de dólares en el período de marzo a junio de 2021. El hito de donaciones desencadenó la obligación de amortización completa del UNICEF al vencimiento del plazo, de conformidad con el acuerdo de financiación con el Banco Mundial.
4. Los costos relativos al instrumento del Banco Mundial entre su creación en febrero de 2021 y octubre de 2022 ascendieron a un total de 1,5 millones de dólares. Esta cifra incluye 112.500 dólares que se abonaron en marzo de 2021 —y que incluían costos de comisiones de 62.500 dólares y gastos administrativos del Banco Mundial por valor de 50.000 dólares—, así como el pago de los costos de intereses hasta octubre de 2022, con un monto de 1,4 millones de dólares. El 17 de agosto de 2022 se abonó al Banco Mundial la última cuota en concepto de costos de intereses por valor de 477.250 dólares.
5. El UNICEF ha establecido un sólido sistema de gobernanza para los fondos recibidos del Banco Mundial, que abarca: un nuevo procedimiento para la financiación de la recaudación de fondos del sector privado en las oficinas en los países; procesos claros de planificación, aplicación, asignación, seguimiento y amortización; y mecanismos robustos de toma de decisiones y supervisión en la sede y las oficinas regionales y en los países de la organización.

## II. Introducción

6. En el primer período ordinario de sesiones de 2021, la Junta Ejecutiva autorizó a la Directora Ejecutiva del UNICEF a poner en marcha, con el asesoramiento del Contralor, un instrumento financiero en colaboración con el Banco Mundial a fin de recaudar financiación adicional para la inversión en la recaudación de fondos del sector privado, un proyecto piloto limitado a 50 millones de dólares. Este instrumento financiero aprovecha los conocimientos especializados del Banco Mundial sobre los mercados financieros y las operaciones del UNICEF de recaudación de fondos del sector privado en los mercados emergentes. En su decisión 2021/5, la Junta Ejecutiva solicitó que el UNICEF informara anualmente en el primer período de sesiones a la Junta sobre el instrumento financiero desarrollado junto con el Banco Mundial, concretamente acerca del desempeño económico, la consecución de objetivos y los costos y capacidades correspondientes.
7. El UNICEF facilitó información actualizada a la Junta Ejecutiva en su período de sesiones anual de 2022. Posteriormente, se concluyó que la administración presentaría una evaluación preliminar de la aplicación del instrumento del Banco Mundial a la Junta Ejecutiva en su período de sesiones anual de 2023.

### **III. Planificación y asignación de los fondos**

8. De conformidad con el acuerdo de financiación entre el UNICEF y el Banco Mundial celebrado en febrero de 2021, el UNICEF recibió 50 millones de dólares en marzo de 2021 para invertir en la recaudación de fondos del sector privado en 18 países de mercados emergentes, con la flexibilidad necesaria para ampliar los ingresos en otros mercados emergentes que ofrezcan el mejor rendimiento de la inversión según se considere necesario. En junio de 2021 se añadieron otros cinco mercados emergentes, mientras que en enero de 2022 se añadieron otros tres, con lo que el total de mercados aprobados para la inversión asciende a 26. Sin embargo, tras una evaluación de los mercados y de la demanda de inversiones, 2 de los 26 no solicitaron asignaciones de fondos.

9. Dada la importante repercusión de la pandemia de COVID-19 en las operaciones de recaudación de fondos en los países de mercados emergentes, el UNICEF desarrolló un enfoque basado en la evaluación de los riesgos para llevar a cabo la planificación y asignación de los fondos recibidos del Banco Mundial. Las asignaciones de fondos a los países de mercados emergentes concluyeron en dos rondas en 2021, a fin de garantizar la capacidad de los países de asimilar los fondos en su totalidad y de manera eficaz. La demanda que suscitó el instrumento del Banco Mundial desde su creación superó los fondos disponibles en 4,6 millones de dólares (un 13%) y el UNICEF, por consiguiente, tuvo que dar prioridad a proyectos de recaudación de fondos en los países con los historiales más consolidados.

### **IV. Capacidades y costos conexos**

10. Los pagos relativos al instrumento del Banco Mundial ascendieron a 954.500 dólares en 2022, consistentes principalmente en costos de intereses abonados al Banco Mundial durante el año, lo que elevó a 1,5 millones de dólares el total acumulado de los costos asociados a instrumentos del Banco Mundial desde su creación (en febrero de 2021) hasta septiembre de 2022.

11. El UNICEF ha establecido un sólido sistema de gobernanza para los fondos recibidos del Banco Mundial, que abarca la creación de un nuevo procedimiento para la financiación de la recaudación de fondos del sector privado en las oficinas en los países; procesos claros de planificación, aplicación, asignación, seguimiento y amortización; y mecanismos robustos de toma de decisiones y supervisión en la sede y las oficinas regionales y en los países.

12. El UNICEF también ha modificado su sistema de información de gestión financiera a fin de facilitar una presentación de informes completos, precisos y oportunos de la asignación y el uso de los fondos recibidos del Banco Mundial y el total de fondos recaudados en los países de mercados emergentes.

### **V. Desempeño económico**

13. En mayo de 2022, el UNICEF entregó un informe al Banco Mundial y sus inversores financieros sobre el impacto del uso de los fondos. En 2023, tras el cierre contable del año y la preparación de los estados financieros del UNICEF para 2022, estarán disponibles los informes financieros sobre la colaboración con el Banco Mundial y el desempeño económico de las inversiones efectuadas en los mercados emergentes.

14. A finales de septiembre de 2022, los 24 países que utilizaban la financiación del instrumento del Banco Mundial habían acumulado donaciones prometidas por valor de 179 millones de dólares. Esto no habría sido posible sin los fondos del Banco Mundial, que complementan los fondos de inversión propios de la oficina en el país.

15. Pese a que el instrumento financiero aún está en la primera fase del período de gestación, la evaluación y los resultados preliminares apuntan en la dirección adecuada. Las donaciones acumuladas procedentes de los países de mercados emergentes seleccionados superaron las expectativas tanto en 2021 como en el período comprendido entre enero y septiembre de 2022. Los resultados obtenidos a finales de 2022 proporcionarán más datos para seguir ofreciendo información actualizada a la Junta Ejecutiva en la reunión informativa oficiosa programada para enero de 2023. A resultas de haber cumplido su obligación de amortización con el Banco Mundial de conformidad con el acuerdo, el UNICEF y sus estrategias de recaudación de fondos del sector privado se han ganado la confianza del Banco Mundial y sus inversores financieros.

## **VI. Conclusión**

16. El UNICEF, con arreglo al instrumento financiero, ha invertido los fondos recibidos del Banco Mundial en la recaudación de fondos del sector privado en 24 países de mercados emergentes. La organización ha establecido un sólido sistema de gobernanza para gestionar los fondos del Banco Mundial, las actividades de inversión de los mercados emergentes y la consecución de los objetivos de recaudación de fondos del sector privado, darles seguimiento e informar acerca de ellos; asimismo, espera poder ofrecer información actualizada a la Junta Ejecutiva de conformidad con su decisión 2021/5 sobre el desempeño económico del instrumento financiero, así como sobre la consecución de los objetivos y los costos y capacidades correspondientes.

---