



经济及社会理事会

Distr.: General
7 January 2026
Chinese
Original: English

供作决定

联合国儿童基金会

执行局

2026 年第一届常会

2026 年 2 月 10 日至 13 日

临时议程* 项目 9

管理层对评价报告的回应

儿基会 2018-2023 年幼儿发展与幼儿教育工作评价

摘要

本文件概述了儿基会针对其 2018 至 2023 年幼儿发展及幼儿教育相关举措所开展的评价作出的回应。本评价管理回应总结了儿基会为落实相关建议、提升幼儿发展干预措施影响力而将采取的针对性行动。评价报告提出的建议旨在推动各项必要行动，以填补关键缺口，加快在全球范围内实现惠及幼儿及其家庭的公平且可持续的成果。

评价强调，儿基会在推动多部门幼儿发展政策制定、强化一线工作者体系建设以及促进父母和照护者有效参与方面作出了重大贡献。这些成就彰显了儿基会在倡导加大幼儿发展领域投入方面的成效，而幼儿发展是实现国家及全球发展目标的关键驱动力，同时也再次印证了儿基会在为长期人力资本发展奠定基础方面所发挥的重要作用。与此同时，评价也指出了当前存在的持续性挑战，包括幼儿发展和幼儿教育领域的财政投入依然不足，无法满足全球需求。评价还指出，目前缺乏关于儿童发展成果以及父母和照护者养育照护做法的统一数据。评价同时强调，有必要加大组织层面的投入，并制定相关措施以追踪幼儿发展领域的支出情况。

供执行局审议的决定草案要点载于第五节。

* E/ICEF/2026/1。

说明：本文件全文由儿基会负责处理。

26-00247 (C) 070126 090126



请回收



一. 概述

1. 2024 年，儿基会委托开展了一项独立评价，以评价其在设计和实施幼儿发展及幼儿教育方案方面的成效——包括提供技术支持、影响国家政府政策以及撬动上述领域的投资。
2. 评价聚焦三大核心目标：(一) 评价儿基会通过政策改革和融资策略创造有利环境的作用；(二) 评价实施和推广综合性幼儿发展方法的系统层面能力；(三) 衡量儿基会支持的方案在促进 0-8 岁儿童全面发展和入学准备方面的成效。评价在不同背景的国家中开展，以确保评价结果具有广泛的相关性和适用性。
3. 评价对所有有儿基会支持的幼儿发展及幼儿教育方案的国家的二手数据进行了审查和分析。这包括一系列战略文件，如国家政策、方案报告和学术论文，并在 15 个根据特定目的选取的国家开展了案头审查，¹ 其中 6 个国家开展了深度调研并形成了国别专项报告。评价在部分选定国家采用了定量和定性相结合的二手及一手数据混合研究方法。一手数据收集采用定性方法，涵盖全球、区域及国家层面的 868 名参与者，包括儿基会工作人员、政府及执行合作伙伴、一线工作者和照护者。评价过程中通过分类数据和包容性工具，全面纳入了性别平等和残疾儿童包容的考量。
4. 主要评价结果表明，儿基会在创造有利环境和加强系统建设方面的战略及贡献成效显著，有效推动了国家层面幼儿发展及幼儿教育政策以及多部门和单部门计划数量的增加。这些努力助力更多儿童获得了连续性的幼儿发展服务。然而，儿基会在幼儿发展及幼儿教育方案上的投入，未能跟上其在推广综合性幼儿发展方法方面的全球领导力和强大比较优势所带来的日益增长的需求。
5. 评价结果还显示，儿基会在支持各国政府为 0-8 岁儿童提供连续性服务方面表现出色，这是综合性幼儿发展方法的一项关键成果。但总体而言，用于评价儿基会在促进幼儿发展和入学准备方面支持成效的证据较为有限。
6. 为缩小公平差距，评价强调了四项关键改进路径：(一) 为 0-2 岁儿童设立开展早期学习活动的托儿所/学前班并配套父母支持方案；(二) 为残疾儿童提供家庭式幼儿干预服务和全纳教育；(三) 为贫困儿童和紧急情况下的儿童实施现金转移支付方案；(四) 为未成年母亲提供替代性教育途径和父母支持方案。

¹ 本报告共涵盖 15 个国家，分为两类：6 个深度调研国家(多米尼加共和国、牙买加、莱索托、纳米比亚、巴基斯坦和塞尔维亚)，每个国家均有单独报告；9 个案头审查国家(布基纳法索、格鲁吉亚、伊拉克、马里、尼泊尔、尼加拉瓜、东帝汶、突尼斯和乌克兰)，通过深入文献综述开展评价。

二. 评价结果与分析

A. 综合性幼儿发展方法的有利环境

7. 评价发现，儿基会支持的政策和做法与国家目标以及《幼儿发展养育照护框架》² 高度契合。² 儿基会凭借其在该领域的全球比较优势和领导力，在确保国家幼儿发展政策和计划的相关性与一致性方面发挥了重要作用。2018 至 2023 年期间——包括 2019 冠状病毒病疫情这一特殊挑战时期——儿基会扩大了其幼儿发展及幼儿教育相关举措，有效动员了家庭参与，惠及超过 2.2 亿儿童，其中约 1.5 亿儿童为紧急情况下的受助儿童。

8. 评价还指出，参与幼儿发展及幼儿教育的关键部门之间正逐步形成政策协同。评价注意到，尽管国家层面的幼儿发展计划往往采用多部门协作模式，但幼儿教育政策仍更多局限于单一部门范畴。此外，教育政策的关注重点为 3-8 岁儿童，卫生政策则聚焦 0-2 岁儿童。然而，更广泛的国家政策——如发展政策、儿童保护政策、水、环境卫生和个人卫生政策以及社会保护政策——普遍忽视了幼儿的独特需求，将其归入 0-18 岁这一更广年龄群体，未对幼儿发展给予专门关注。

9. 评价结果还显示，儿基会采用了多元化的战略——包括伙伴关系构建、倡导行动、社会行为改变以及社区参与——以扩大儿童获得早期启蒙和学习机会的渠道。这些策略根据可用资源、部门目标和国别具体情况进行了调整，助力推动了政策改革以及多部门幼儿发展政策和计划的进一步采纳。尽管儿基会在设计和实施综合性幼儿发展一揽子方案方面发挥了关键作用，但在评价其各项举措对提升服务质量或增强家庭抗冲击韧性的作用程度上，成效欠佳。

10. 评价还发现，儿基会通过公共融资机制和公私合作伙伴关系，支持各部委和地方政府增加了幼儿发展及幼儿教育的预算拨款。典型案例包括纳米比亚、塞尔维亚和东帝汶扩大了学前教育预算。尽管如此，即便付出了上述努力，儿基会的各项战略仍未能持续推动幼儿发展领域公共投资的大规模增长。即便儿基会开展了倡导工作，且在加强政府预算规划和分配能力方面取得了进展，幼儿发展及幼儿教育的公共融资依然是一项重大挑战。迄今为止，仅有少数国家在幼儿发展及幼儿教育的公共投资方面实现了显著增长。

B. 强化综合性幼儿发展方法的相关体系建设

11. 评价结果显示，儿基会通过推动多部门协作，在扩大儿童和父母获得连续性幼儿发展服务的渠道方面发挥了核心作用。3 至 5 岁儿童获得了最为全面的服务支持，但由于公共资金投入不足，针对 0 至 2 岁儿童的支持依然有限。尽管存在上述缺口，2022 至 2023 年间，儿基会仍有效扩大了早期学习机会，并在 106 个国家通过父母育儿方案惠及了 150 万名父母和照护者。

² 《养育照护框架》于 2018 年由世界卫生组织、儿基会和世界银行集团联合发起，协同幼儿发展行动网络及孕产妇、新生儿和儿童健康伙伴关系共同推动，旨在将幼儿发展相关实证转化为切实可行的行动方案。

12. 评价还强调，即便缺乏关于儿童发展进程和养育照护做法的全民层面数据，儿基会仍通过战略伙伴关系和能力建设工作，为幼儿发展事业作出了宝贵贡献。尽管如此，服务获取和成果方面的差距依然存在，全面数据的缺失持续阻碍着对方案影响的充分评价。此外，儿基会的工作成效因国家而异，在覆盖边缘化群体以及维持服务质量和可持续性方面，仍面临诸多持续性挑战。

13. 评价还发现，儿基会通过长期伙伴关系和循证方法推动幼儿发展政策改革的成效处于中等水平。政府合作伙伴对儿基会的灵活性、倡导力度以及基于数据的支持工作予以高度认可。儿基会通过生成实证、推动采纳多部门幼儿发展政策和计划等战略，为构建更具可持续性的有利环境作出了贡献。然而，相较于儿基会的比较优势，全球在幼儿发展及幼儿教育领域的投资仍显不足。评价指出，在本报告所述期间，儿基会未能达到将 10% 的资源用于幼儿发展及幼儿教育方案的组织基准，同时强调需要加大更具持续性和针对性的投资，以应对这些挑战并实现全球发展目标。³

C. 综合性幼儿发展方法的方案成效

14. 评价表明，儿基会为加强幼儿发展领域用于方案规划和改进的数据收集与使用工作作出了贡献。部分国家已建立起完善的关键指标追踪系统，但其他国家由于基础设施薄弱和操作规范不统一，仍面临诸多挑战。在儿童发展、照护者育儿做法及一线工作者能力等方面的成果数据上，仍存在显著缺口，这限制了有效监测进展和评价影响的能力。

15. 评价还揭示，在全球层面，方案发展现阶段儿基会的最主要作用，是完善幼儿发展的基础体系和支持性环境。尽管付出了这些努力，目前仍缺乏直接证据表明儿基会的各项举措与照护者、父母、一线工作者或儿童自身可衡量的成果之间存在关联。通过本次评价，研究人员采用循证贡献分析方法，回溯构建了儿基会的综合性幼儿发展变革理论。这一过程有助于阐明潜在的特定部门成果与影响，以及协调统一的综合性幼儿发展方法所产生的更广泛效应。

16. 评价结果还证实，儿基会成功实施了多部门战略，以覆盖被正规早期教育体系排除在外的幼儿，重点实施了卫生、教育和社会政策方面的干预措施。这些举措主要针对四类关键群体：0 至 2 岁儿童、残疾儿童、边缘化和弱势群体儿童以及未成年母亲养育的儿童。尽管挑战持续存在，儿基会仍推出了一系列前景良好的干预措施——包括配套父母支持服务的托儿所、家庭式全纳教育以及面向弱势儿童的现金转移支付方案——以扩大服务匮乏人群的早期学习机会。

³ 儿基会，《2019 年全球年度成果报告：目标领域 2——每名儿童都能学习》，儿基会，纽约，2020 年 6 月，详见网址：<https://www.unicef.org/media/71801/file/Global-annual-results-report-2019-goal-area-2.pdf>；参见第 5 页，其中提到儿基会管理层承诺“将幼儿教育支出提高至教育总支出的 10%”。

三. 对主要评价结果的回应

17. 儿基会认同评价提出的各项建议，尤其是有必要加强并扩大其在幼儿发展公共融资方面的全球倡导与沟通力度。未来两年，儿基会将为旗下四大卓越中心配备必要的专业力量，助力各国政府开展幼儿发展公共融资相关工作，并通过编制投资案例、成本效益分析等有说服力的实证资料影响决策者，从而在全球政策对话和国家发展议程中提升幼儿发展议题的优先级。与金融机构、慈善组织和民间社会建立战略伙伴关系，有助于撬动混合融资并扩大倡导成效。此外，根据《儿基会 2026-2029 年战略计划》中的“未来重点倡议”，儿基会将为卓越中心提供工具、培训和同伴学习机会，确保本土化倡导工作兼具有效性与可持续性。

18. 儿基会同样认同评价提出的建议，即扩大幼儿发展领域预算拨款，将有助于儿基会扩大高影响力干预措施的覆盖范围，为儿童在生命最关键阶段的认知、情感和身体发育提供支持。为此，未来两年，儿基会将在新架构下的两个区域，为幼儿发展领域的领导力岗位落实组织预算，并探索与新合作伙伴的合作。

19. 儿基会还赞同评价提出的、为即将出台的战略计划更新全球指导文件及方法说明的建议，同时认识到需厘清内部治理结构、明确资源分配要求，并为综合性幼儿发展方法建立统一的衡量框架。为落实此项建议，儿基会已启动多项关键行动，包括将幼儿发展列为战略计划中的组织级战略优先事项。目前，儿基会正致力于为战略计划中的幼儿发展目标制定一套详尽的指标及方法指南，相关文件将于 2026 年完成向卓越中心的过渡后正式定稿。儿基会还在制定一项提案，建议设立幼儿发展专项预算标识或类似机制，以便在全组织范围内系统追踪针对幼儿的集体投资。这些举措旨在提升全球范围内落实综合性幼儿发展成果的一致性、问责性与影响力。

20. 儿基会认可概述部分第六段提出的四大路径对促进公平的重要意义。在这些建议的基础上，儿基会将根据各国具体国情，制定一套清晰且差异化的幼儿发展融资与治理方案。

四. 评价主要建议及儿基会管理层回应

行动	负责部门	期望 完成时间	采取的行动和实施阶段：		支持文件
			未开始	正在进行	
			已完成	取消	

建议 1：加强儿基会的倡导与沟通工作，并完善关于幼儿发展阶段内不同年龄段幼儿独特需求以及最边缘化儿童群体需求的全球指导文件。

儿基会应考虑采取以下行动：

- 1. 更新儿基会幼儿发展方案指导文件及方法说明，纳入针对不同年龄段幼儿的分部门指导内容，同时补充关于保障各发展阶段衔接所需综合性服务的指导，尤其关注 3 岁和 6 岁这两个关键节点。
- 2. 加强对各国政府的倡导力度，推动其在国家政策与规划中明确识别并规划满足最边缘化儿童群体的需求(特别是残疾儿童、紧急情况下的儿童以及处于生命最初 1 000 天的幼儿)。

管理层的回应：同意

1.1 根据儿基会《2030 年幼儿发展愿景》，儿基会将修订其幼儿发展全球方案指导文件，就整合卫生、营养、儿童保护及早期学习领域的服务提供更明确的指导方向。

总部及各卓越中心的幼儿发展全球团队与技术团队

2026 年 12 月

正在进行

《儿基会 2030 年幼儿发展愿景》(详见网址：<https://www.unicef.org/reports/early-childhood-development-unicef-vision-every-child>)

此外，儿基会将编制更多针对特定部门、兼具实用性与简明性的简报，为上述关键部门及体系内部和跨部门的方案实施提供支持。

1.2 儿基会将采用系统化方法，加强倡导工作并推进相关方案实施，以促进边缘化群体的儿童发展。

全球方案司(幼儿发展部门将与卫生、营养、教育、残疾事务、社会行为改变、儿童保护及社会保护等部门协作实施)

2027 年 12 月

未开始

针对残疾儿童，儿基会将制定一套基于系统的幼儿干预方法及概念框架，

行动	负责部门	期望 完成时间	采取的行动和实施阶段:		支持文件
			未开始	正在进行	
			已完成	取消	

通过卫生和教育部门为这些儿童及其家庭提供支持。

在紧急情况下的幼儿发展以及生命最初 1 000 天相关工作领域，儿基会将确定关键平台，整合早期启蒙和回应式照护相关信息(例如婴幼儿喂养、初级卫生保健、父母育儿及教育平台等)。

同样，儿基会将与合作伙伴及相关网络协作，制定与《养育照护框架》相关的特定部门行动指导文件。

此外，儿基会将与合作伙伴(如“他们的世界”组织、幼儿和平联盟、幼儿发展行动网络及“行动起来，关注心智”联盟等)一道加大倡导力度，通过组织和参与高级别论坛及会议(如即将于 2026 年举办的全球育儿论坛、2027 年举办的幼儿发展融资峰会等)，与各国政府开展互动合作。

建议 2：加强并扩大儿基会在幼儿发展公共融资方面的全球倡导与沟通工作。

儿基会尤其应考虑采取以下行动：

1. 利用儿基会现有的倡导资源(如“生命早期至关重要”运动、儿基会幼儿发展儿童公共融资全球资源指南、幼儿发展投资案例及幼儿教育加速器工具包)，持续传播关于幼儿发展投资回报的有效倡导信息并扩大传播规模。
2. 为出现幼儿发展投资成功案例的国家搭建区域交流平台，以推动各国政府加大相关投资。

行动	负责部门	期望 完成时间	采取的行动和实施阶段:		支持文件
			未开始		
			正在进行		
			已完成		
			取消		

3. 加强儿基会幼儿发展方案指导文件及方法说明，明确如何利用与地方政府、企业及私营部门的合作伙伴关系，确保创新融资模式得以实施并具备可持续性。
4. 继续优先推进幼儿教育加速器工具包的本土化适配工作，确保其为面临不同挑战的国家提供有针对性的指导。这包括加快完善该工具包，支持将全纳实践纳入国家及地方教育计划，培育多元化且可持续的融资战略，并借助儿基会区域办事处和国家办事处的架构，分享最佳实践及应对共同挑战的解决方案，促进各国间的学习交流。

管理层的回应：同意

2.1 儿基会将通过旗下四大卓越中心，在全球、区域及国家层面的论坛上展示并传播倡导资源中的核心信息(如“生命早期至关重要”运动、儿基会幼儿发展方案公共融资全球资源指南、幼儿发展投资案例及幼儿教育加速器工具包)。	卓越中心的幼儿发展 全球团队与技术团队	2027 年 12 月	正在进行	
2.2 儿基会将联合举办跨区域网络研讨会及会议，并与合作伙伴共同参与，分享各区域的典型案例(例如在综合性幼儿发展、养育照护、儿童保育、父母支持等方面的案例)。	卓越中心的幼儿发展 全球团队与技术团队	2027 年 12 月	正在进行	
2.3 儿基会将更新现有的创新融资全球指导文件，并探索创建和传播创新融资资源库。	卓越中心的幼儿发展 全球团队与技术团队	2027 年 12 月	未开始	儿基会技术简报：《幼儿发展创新融资》(内部文件，2022 年)

此外，儿基会还将：(一) 为卓越中心配备专业力量，指导各国政府开展幼儿发展领域的资源重新分配和创新融资工作；(二) 优先提供技术援助，支

行动	负责部门	期望 完成时间	采取的行动和实施阶段:		支持文件
			未开始	正在进行	
			已完成	取消	

持各国制定和实施国家幼儿发展融资战略。

2.4 儿基会将更新幼儿教育加速器工具包，纳入适配的全纳性分部门分析工具以及经修订的成本与融资模拟工具，以培育多元化且可持续的融资战略。	卓越中心的幼儿教育全球团队与技术团队	2027 年 12 月	正在进行	幼儿教育加速器分析与规划工具包(详见网址： https://www.ece-accelerator.org/)
--	--------------------	-------------	------	---

建议 3：加强儿基会幼儿发展方案指导文件及方法说明，明确适用于处于不同方案发展阶段及资源水平各异国家的各类幼儿发展整合方法。

儿基会尤其应考虑采取以下行动：

1. 更新儿基会幼儿发展方案指导文件及方法说明，厘清关键术语和概念，确保儿基会与政府合作伙伴在 0-2 岁儿童早期学习、入学准备的影响因素以及综合性幼儿发展方法的成效等方面达成共识。
2. 更新儿基会幼儿发展方案指导文件及方法说明，纳入本次评价确定的整合方法分类体系。开展更多关于整合方法的全球研究，扩充案头审查国别概况中的案例，为全球指导文件提供参考依据。
3. 确保儿基会幼儿发展方案指导文件及方法说明能够支持儿基会方案管理人员，帮助各国政府提高认识并增强相关能力，通过多种整合方法选择合适的切入点，在部门内部及跨部门间扩大全面服务的覆盖范围，为 0-8 岁儿童提供连续性的幼儿发展服务。

管理层的回应：同意

3.1. 作为建议 4 中拟议指导文件的一部分，儿基会将进一步厘清包括早期学习在内的关键术语和概念，确保各利益相关方达成共识。	卓越中心的幼儿发展及幼儿教育全球团队与技术团队	2027 年 12 月	正在进行
3.2. 作为“未来重点倡议”的一部分，儿基会将提供关于多部门幼儿发展方案差异化实施方法的指导。这些	总部及卓越中心的幼儿发展全球团队与技术团队	2026 年 12 月	正在进行

行动	负责部门	期望 完成时间	采取的行动和实施阶段：		支持文件
			未开始	正在进行	
			已完成	取消	

方法将聚焦于把评价中确定的实施路径纳入倡导工作和方案设计。

儿基会还将为幼儿发展方案指导文件制定一份特定部门行动附件。

同时，儿基会将创建一个线上资源及方案案例虚拟平台(例如优秀育儿实践汇编、线上育儿工具包等)。

3.3 儿基会将与合作伙伴共同组织学习和简报会，为各国幼儿发展方案的实施提供支持。	卓越中心的幼儿发展 全球团队与技术团队	2027 年 12 月	未开始
---	------------------------	-------------	-----

此外，儿基会将与顶尖研究联盟(如宾夕法尼亚大学、牛津大学、金山大学、耶鲁大学等)开展合作，针对新兴交叉领域(如气候行动、人工智能与幼儿发展等)制定指导文件并传播倡导信息。

建议 4：更新《儿基会 2026-2029 年战略计划》相关的幼儿发展方案指导文件及方法说明，厘清内部治理结构与流程、资源分配要求，并为综合性幼儿发展方法建立统一的衡量框架。

儿基会尤其应考虑采取以下行动：

1. 明确幼儿发展领域特定部门活动以及跨部门活动的内部角色、职责和问责机制，这些活动均与综合性幼儿发展方法相关。
2. 厘清《儿基会 2026-2029 年战略计划》中关于综合性幼儿发展方法的变革理论和衡量框架，为幼儿发展领域特定部门及集体成果与影响制定明确的识别指标。将回应式照护和幼儿发展指数列为共同成果指标。

行动	负责部门	期望 完成时间	采取的行动和实施阶段:		支持文件
			未开始		
			正在进行		
			已完成		
			取消		

3. 作为可持续发展目标 4.2.1 的全球牵头机构，大幅推广多指标类集调查(MICS)中幼儿发展模块的实施，同时扩大关于一线工作者能力及父母/照护者养育照护做法的其他相关研究，确保有充足数据用于衡量幼儿发展关键指标的进展与影响。
4. 厘清内部全球预算编制流程，确保儿基会在幼儿发展领域(0-8 岁)的投资在所有目标领域均清晰可追踪，⁴ 例如通过使用标识所有幼儿发展相关投资的标签。
5. 为每个目标领域以及综合性幼儿发展方法制定幼儿发展领域的组织预算。

管理层回应：同意

4.1. 儿基会将制定关键文件，包括向各国提供的明确方案框架、新战略计划相关的方案技术说明，以及一份“工作方法”文件，该文件将概述跨部门幼儿发展方案框架、特定部门行动以及卓越中心内部的角色与职责。	总部及卓越中心的幼儿发展全球团队与技术团队(由国家办事处提供支持)	2026 年 12 月	未开始	
4.2. 鉴于幼儿发展已被列为新战略计划中的五大高级别成果之一，儿基会将强化并最终确定一套表述清晰的“综合性”变革理论，以及一套全面的指标体系，用以捕捉幼儿发展领域特定部门及跨部门的成果与影响。此外，作为养育照护组成部分的回应式照护以及残疾儿童包容，已被明确纳入次级成果之中。	总部、卓越中心的幼儿发展全球团队及数据与分析部门	2026 年 12 月	正在进行	《养育照护框架》(详见网址： https://nurturing-care.org/)

⁴ 评价采用“目标领域”这一术语，与评价所依据的《儿基会 2022-2025 年战略计划》保持一致。然而，针对各项建议的回应均采用新战略计划(2026-2029 年)中的术语表述，以“影响成果”替代“目标领域”。

行动		负责部门	期望 完成时间	采取的行动和实施阶段： 未开始 正在进行 已完成 取消	支持文件
儿基会将与全球专家群体合作，制定并验证一项基于调查的回应式照护衡量标准。					
这些内容将有助于实现跨部门的共同成果，为综合性幼儿发展方案打造更具凝聚力和可衡量性的实施路径。					
4.3.	作为可持续发展目标 4.2.1 的牵头机构，儿基会致力于强化幼儿发展领域的实证基础。儿基会将继续推广多指标类集调查中幼儿发展模块的实施，并支持其他国家层面的数据收集工作，确保各国扩大覆盖范围并实现更统一的数据收集。	数据与分析部门(战略与证据办公室，自 2026 年起纳入新的“未来重点倡议”架构)负责 2030 年幼儿发展指数(ECDI2030)模块相关工作；卓越中心的幼儿发展全球团队与技术团队负责一线工作者能力及父母/照护者养育照护做法相关工作	2027 年 12 月	正在进行	
4.4.	儿基会将分阶段建立相关机制，例如设立幼儿发展专项标识或其他预算追踪工具，以追踪儿基会在幼儿发展领域的方案支出，提高投资透明度，生成可衡量的财务数据，并加强针对幼儿的资源调动与倡导工作。	数据与分析部门及全球方案司规划股	2026 年 12 月	正在进行	
鉴于追踪幼儿发展领域投资的极端重要性，幼儿发展团队已与所有部门合					

行动	负责部门	期望 完成时间	采取的行动和实施阶段：		支持文件
			未开始	正在进行	
			已完成		
			取消		
作开展了一项综合分析，该分析可作为拟议追踪机制的基础。					
4.5. 儿基会将把幼儿发展领域的资源调动列为优先事项。儿基会将在位于内罗毕和安曼的卓越中心设立幼儿发展全球领导力岗位并投入资源，以确保国家办事处幼儿发展方案的战略领导力和技术专业性。	全球方案司	2027 年 12 月	未开始		
此外，儿基会将在部门提案和现有融资机制中明确突出幼儿发展领域的重要性，并探索建立新的合作伙伴关系。					

五. 决定草案

执行局

注意到《儿基会 2018-2023 年幼儿发展与幼儿教育工作评价》及其摘要
([E/ICEF/2026/3](#))和管理层回应([E/ICEF/2026/4](#))。
