

**Экономический
и Социальный Совет**

Distr.: Limited
8 December 2025
Russian
Original: English

Для информации

Детский фонд Организации Объединенных Наций

Исполнительный совет

Первая очередная сессия 2026 года

10–13 февраля 2026 года

Пункт 12 предварительной повестки дня*

**Ответ администрации ЮНИСЕФ на доклад Комиссии
ревизоров***Резюме*

В соответствии с пунктом 7 решения 2018/3 Исполнительного совета ЮНИСЕФ в настоящем докладе приводится ответ администрации на основные выводы и рекомендации, содержащиеся в докладе Комиссии ревизоров за год, закончившийся 31 декабря 2024 года ([A/80/5/Add.3](#)). Настоящий доклад следует рассматривать вместе с запиской Генерального секретаря Организации Объединенных Наций, препровождающей краткое резюме основных выводов, заключений и рекомендаций, содержащихся в докладах Комиссии ревизоров о фондах и программах Организации Объединенных Наций за 2024 финансовый год ([A/80/253](#)). В настоящем докладе учтены также замечания Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам ([A/80/485](#)) и Пятого комитета Генеральной Ассамблеи, высказанные ими при рассмотрении доклада Комиссии ревизоров.

В соответствии с пунктом 3 решения 2022/7 Исполнительного совета ЮНИСЕФ форма представления настоящего ответа администрации на доклад Комиссии ревизоров и сведений о выполнении рекомендаций унифицирована, сообразно обстоятельствам, с другими фондами и программами Организации Объединенных Наций. Кроме того, в соответствии с требованием, содержащимся в пункте 3 решения 2023/4, ЮНИСЕФ включил в настоящий доклад раздел, посвященный последствиям выполнения рекомендаций ревизоров.

Директор-исполнитель и другие старшие руководители ценят рекомендации Комиссии ревизоров и стремятся к их выполнению. Благодаря этой приверженности в последние годы были зафиксированы стабильно высокие показатели выполнения рекомендаций, включая хорошие показатели в 2024 финансовом году, что было высоко оценено Комиссией ревизоров.

* [E/ICEF/2026/1](#).



I. Общий обзор

1. По итогам ревизии финансовых ведомостей ЮНИСЕФ за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, Комиссией ревизоров было вынесено заключение без оговорок. Это достижение по-прежнему свидетельствует о стремлении ЮНИСЕФ соблюдать Международные стандарты учета в государственном секторе (МСУГС), а также использовать надлежащие механизмы внутреннего контроля при управлении ресурсами, обеспечивая при этом транспарентность и подотчетность.
2. В докладе Комиссии ревизоров за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (A/80/5/Add.3), ЮНИСЕФ выявил ряд возможностей для дальнейшего совершенствования работы в некоторых ключевых областях, включая передачу предметов снабжения по программам, расходы на оказание денежной помощи, управление снабжением и управление деятельностью партнеров-исполнителей. В общей сложности Комиссия ревизоров вынесла 36 рекомендаций, включая 8 «основных» (высокоприоритетных) рекомендаций, которые более подробно рассматриваются в настоящем ответе администрации.
3. Приверженность ЮНИСЕФ совершенствованию управления ресурсами была высоко оценена Комиссией ревизоров, поскольку организация полностью выполнила 84 процента от 31 рекомендации, которые оставались невыполненными по состоянию на начало 2024 финансового года (по сравнению с 73 процентами в 2023 года). К концу второго квартала 2026 года ЮНИСЕФ планирует выполнить приблизительно 80 процентов рекомендаций, которые в настоящее время еще не выполнены, в том числе рекомендации, вынесенные в предыдущие годы. ЮНИСЕФ с интересом ожидает вынесения Комиссией ревизоров в ходе ревизии финансовых ведомостей за 2025 год фактологической оценки в отношении действий администрации.
4. Механизмы внутреннего контроля ЮНИСЕФ и его система подотчетности по-прежнему обеспечивают фидуциарную ответственность в рамках управления ресурсами. ЮНИСЕФ продолжает усиливать управление рисками, обновляя и пересматривая ключевые процессы и делая их более гибкими и соответствующими целевому назначению, с тем чтобы эффективно поддерживать осуществление программ.
5. В 2024 году конфликты, чрезвычайные климатические ситуации и стихийные бедствия по-прежнему катастрофически сказывались на реализации прав детей. В 2024 году ЮНИСЕФ отреагировал на 448 чрезвычайных ситуаций в 104 странах. В восьми кризисных ситуациях применялись меры общеорганизационного реагирования на чрезвычайные ситуации уровня 3 — наивысшего уровня гуманитарного реагирования ЮНИСЕФ — с проведением общесистемной мобилизации в целях реагирования.
6. Новый Стратегический план на период 2026–2029 годов ориентирован на повышение целенаправленности, масштаба и воздействия с опорой на уроки, извлеченные из Стратегического плана на период 2022–2025 годов, и будет использоваться для руководства последними усилиями организации по достижению связанных с детьми целей в области устойчивого развития.
7. В 2024 году общий объем поступлений ЮНИСЕФ по сравнению с 2023 годом снизился. Общая сумма поступлений в 2024 году составила 8,61 млрд долл. США, что на 320,5 млн долл. США, или на 3,6 процента, меньше, чем в 2023 году (8,93 млрд долл. США). Это снижение в основном обусловлено уменьшением целевых добровольных взносов, связанных с гуманитарной помощью, включая сокращение на 294,9 млн долл. США взносов для Афганистана и

на 105,3 млн долл. США взносов для Украины. Эта разница также обусловлена единовременными чрезвычайными ассигнованиями 2023 года в размере 245,2 млн долл. США на ликвидацию последствий землетрясений в Сирийской Арабской Республике и Турции. Несмотря на увеличение взносов для других ситуаций, включая Государство Палестина (335,5 млн долл. США) и Судан (213,6 млн долл. США), этого было недостаточно для того, чтобы компенсировать общую тенденцию к снижению объема поступлений. В 2024 году взносы из частного сектора сократились на 221,4 млн долл. США, в основном из-за снижения финансирования, поступающего от частного сектора.

8. В связи с заметным сокращением финансирования в марте 2025 года ЮНИСЕФ выступил с глобальной инициативой «Ориентиры на будущее», направленной на сохранение актуальности ЮНИСЕФ в перспективе. Инициатива охватывает штаб-квартиру, региональные и страновые отделения, а также все бюджетные ресурсы (программные, институциональные и поступления из государственного и частного секторов). В рамках инициативы была подчеркнута необходимость решения проблем взаимозависимости, комплементарности и дублирования в рамках ЮНИСЕФ. Инициатива направлена на повышение эффективности и экономичности ЮНИСЕФ в достижении результатов в интересах детей в новых условиях при смягчении последствий для программ и операций организации.

II. Введение

9. По результатам проверки финансовых ведомостей за 2024 год Комиссия ревизоров пришла к выводу, что общее финансовое положение ЮНИСЕФ оставалось устойчивым и что не было выявлено никаких существенных проблем. ЮНИСЕФ продолжает прилагать усилия по укреплению этических норм, добросовестности и мер по борьбе с мошенничеством, а также задавать правильный тон на самом высоком уровне организации. ЮНИСЕФ дополнительно укрепил систему управления деятельностью по борьбе с мошенничеством, обновив свою политику по борьбе с мошенничеством и коррупцией, а также разработав новую процедуру применения санкций и принятия коррективных мер в отношении партнеров-исполнителей.

10. Комиссия ревизоров, признавая твердую приверженность ЮНИСЕФ улучшению контроля за его операциями, выявила возможности для дальнейших улучшений в областях. Комиссия вынесла 36 рекомендаций по итогам ревизий на 2024 год, из которых 8 были отнесены к категории «основных» (высокоприоритетных), а 28 — к категории «прочих» (среднеприоритетных). ЮНИСЕФ стремится к выполнению всех рекомендаций, уделяя первоочередное внимание тем, которые были отнесены к категории основных.

11. ЮНИСЕФ принимает меры по исправлению положения по всем остающимся невыполненными рекомендациям с установленными сроками. Действуя под постоянным руководством Канцелярии Контролера и при ее поддержке, руководство планирует передать Комиссии ревизоров информацию о выполненных рекомендациях для их оценки и снятия в ходе ревизии финансовых ведомостей ЮНИСЕФ за год, закончившийся 31 декабря 2025 года,

12. Ответы, содержащиеся в настоящем докладе, составлены с учетом замечаний Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам (A/80/485) и Пятого комитета Организации Объединенных Наций, высказанных при рассмотрении ими доклада Комиссии ревизоров, а также записки Генерального секретаря Организации Объединенных Наций, препровождающей краткое

резюме основных выводов, заключений и рекомендаций, содержащихся в докладах Комиссии ревизоров за 2024 финансовый год (A/80/253).

13. Как указано в резюме выше, настоящий ответ администрации на доклад Комиссии ревизоров включает раздел о влиянии выполненных рекомендаций на организацию в соответствии пунктом 3 решения 2023/4 Исполнительного совета ЮНИСЕФ.

III. Ход выполнения рекомендаций за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

14. В следующем разделе излагается ответ администрации ЮНИСЕФ на 36 рекомендаций, вынесенных Комиссией ревизоров в отношении финансового периода, закончившегося 31 декабря 2024 года. Ниже приводится общая информация о ходе выполнения основных рекомендаций (таблица 1) и всех рекомендаций (таблица 2) за 2024 год в разбивке по тематическим областям в соответствии с докладом Комиссии ревизоров.

Таблица 1
Ход выполнения основных рекомендаций, относящихся к 2024 году, в разбивке по тематическим областям

Тематическая область согласно докладу Комиссии ревизоров	Общее число	Предлагается снять	В процессе выполнения
Поставки предметов снабжения по программам	2	—	2
Расходы на оказание денежной помощи	1	—	1
Управление снабжением	4	1	3
Управление деятельностью партнеров-исполнителей	1	—	1
Всего	8	1	7
В процентах от общего числа	100	13	87

Таблица 2
Ход выполнения всех рекомендаций, относящихся к 2024 году, в разбивке по тематическим областям

Тематическая область согласно докладу Комиссии ревизоров	Общее число	Предлагается снять	В процессе выполнения
Управление предметами снабжения по программам	2	—	2
Управление распределением денежной помощи	3	—	3
Управление субсидиями	1	—	1
Управление основными средствами	2	—	2
Управление дебиторской задолженностью по налогу на добавленную стоимость	1	—	1
Управление основными данными	1	—	1
Управление денежными средствами	1	—	1
Управление расходами на строительство	1	—	1
Управление выплатами работникам	1	—	1

<i>Тематическая область согласно докладу Комиссии ревизоров</i>	<i>Общее число</i>	<i>Предлагается снять</i>	<i>В процессе выполнения</i>
Управление снабжением	6	1	5
Управление складскими и товарно-материальными запасами	4	4	–
Управление закупками и контрактами	4	3	1
Управление деятельностью партнеров-исполнителей	9	6	3
Всего	36	14	22
В процентах от общего числа	100	39	61

15. В нижеследующих пунктах содержится информация о ходе выполнения всех рекомендаций, вынесенных Комиссией ревизоров в отношении 2024 года, и о соответствующих планах действий администрации.

А. Управление предметами снабжения по программам

Основные (высокоприоритетные) рекомендации

16. В пункте 36 своего доклада Комиссия рекомендовала ЮНИСЕФ проверить целесообразность увязки учета расходов при передаче предметов снабжения по программам партнерам по осуществлению с моментом подтвержденного распределения таких предметов между конечными бенефициарами ввиду предстоящего внедрения стандарта 48 МСУГС.

Ответственное подразделение: Отдел финансового и административного управления

Ход выполнения: В процессе выполнения

Степень приоритетности: Высокая

Срок выполнения: Второй квартал 2026 года

17. ЮНИСЕФ намерен установить целесообразность увязки учета расходов при передаче предметов снабжения по программам партнерам по осуществлению с моментом подтвержденного распределения таких предметов между конечными бенефициарами, принимая во внимание внедрение стандарта 48 МСУГС и имеющиеся возможности системы.

18. В пункте 37 своего доклада Комиссия рекомендовала ЮНИСЕФ укрепить связь между существующими механизмами мониторинга и финансовой отчетностью, с тем чтобы постепенно включать в финансовые отчеты информацию о соответствующих потерях, задержках или несоответствиях, возникающих между партнерами-исполнителями и конечными бенефициарами.

Ответственное подразделение: Отдел финансового и административного управления

Ход выполнения: В процессе выполнения

Степень приоритетности: Высокая

Срок выполнения: Второй квартал 2026 года

19. В своих финансовых ведомостях за 2025 год ЮНИСЕФ представит дополнительную финансовую информацию, касающуюся описания мониторинга поставок на «последней миле» и наглядных результатов по вопросу включения информации о соответствующих потерях, задержках или несоответствиях, возникающих между партнерами-исполнителями и конечными бенефициарами.

В. Управление распределением денежной помощи

Основные (высокоприоритетные) рекомендации

20. В пункте 44 своего доклада Комиссия рекомендовала ЮНИСЕФ принять меры для отражения в своих финансовых ведомостях утвержденных ЮНИСЕФ расходов, связанных с услугами, оказанными партнерами-исполнителями в отчетный период в рамках упорядоченного подхода к денежным переводам.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Отдел финансового и административного управления
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Высокая
<i>Срок выполнения:</i>	Третий квартал 2026 года

21. В рамках мер по закрытию счетов на конец 2025 финансового года ЮНИСЕФ включит в инструкции по закрытию счетов требование о проведении второго раунда проверки начислений к концу февраля 2026 года. Страновым отделением будет напомнено о важности информирования партнеров-исполнителей о необходимости своевременного получения форм разрешения на выделение средств и удостоверения их расходования для составления отчетности на конец года.

Прочие (среднеприоритетные) рекомендации

22. В пункте 54 своего доклада Комиссия рекомендовала ЮНИСЕФ разработать и внедрить механизм системного контроля в режиме реального времени или периодически вручную пересматривать проводки по счету 7700410 главной бухгалтерской книги для обеспечения того, чтобы на этом счете главной бухгалтерской книги учитывались только расходы, связанные с переводом наличных средств бенефициарам или надбавками к зарплате в рамках этих программ.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Отдел финансового и административного управления
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Третий квартал 2026 года

23. ЮНИСЕФ разрабатывает платформу eZCASH, которая будет контролировать бухгалтерские проводки по денежным переводам получателям по счету 7700410 главной бухгалтерской книги. В октябре 2025 года проект eZCASH перешел в стадию разработки. Ожидается, что некоторые системы будут разработаны до конца 2025 года, а полностью реализовать проект планируется в 2026 году. Кроме того, ЮНИСЕФ провел промежуточную проверку расходов по

состоянию на 30 сентября 2025 года, чтобы выявить и, при необходимости, скорректировать документы, отнесенные на счет 7700410 главной бухгалтерской книги. Эти усилия позволят сократить объем работы по проверке этого счета в конце 2025 года.

24. В пункте 55 своего доклада Комиссия рекомендовала ЮНИСЕФ завершить подготовку окончательного варианта инструкций по учету денежных переводов бенефициарам, которые должны использоваться в рамках процедуры ЮНИСЕФ по переводу денежной помощи на программы бенефициаров.

Ответственное подразделение: Отдел финансового и административного управления

Ход выполнения: В процессе выполнения

Степень приоритетности: Средняя

Срок выполнения: Второй квартал 2026 года

25. ЮНИСЕФ выпустит обновленные инструкции по учету в рамках развертывания системы eZCASH в 2026 году.

С. Управление субсидиями

Прочие (среднеприоритетные) рекомендации

26. В пункте 63 своего доклада Комиссия рекомендовала ЮНИСЕФ внедрить механизм выявления товаров, остающихся на хранении, и уведомления страновых отделений о них в разумные сроки до оперативного закрытия субсидии, что позволит им своевременно принимать такие меры, как ускоренное распределение или подача запроса на продление срока действия субсидии.

Ответственное подразделение: Отдел финансового и административного управления

Ход выполнения: В процессе выполнения

Степень приоритетности: Средняя

Срок выполнения: Второй квартал 2026 года

27. Информация о грантах с истекшим сроком действия представляется в рамках ежеквартального доклада Отдела финансового и административного управления для региональных отделений, который будет выпущен к концу 2025 года.

Д. Управление основными средствами

Прочие (среднеприоритетные) рекомендации

28. В пункте 76 своего доклада Комиссия рекомендовала ЮНИСЕФ провести обзор остаточной стоимости всех классов активов для обеспечения соблюдения пункта 67 стандарта 17 МСУГС, отдав приоритет транспортным средствам, и представить документацию, подтверждающую проведение этого обзора, включая соответствующие записи в журнале существенности, в соответствии с системой отчетной существенности ЮНИСЕФ.

Ответственное подразделение: Отдел финансового и административного управления

Ход выполнения: В процессе выполнения

Степень приоритетности: Средняя

Срок выполнения: Второй квартал 2026 года

29. ЮНИСЕФ провел анализ остаточной стоимости всех классов активов для обеспечения соблюдения стандарта 17 МСУГС на 2024 год, и общее воздействие было признано несущественным. Аналитический доклад будет передан Комиссии ревизоров для ознакомления в ходе проверки финансовых ведомостей за 2025 год.

30. В пункте 85 своего доклада Комиссия рекомендовала ЮНИСЕФ провести обзор предположений о сроках полезного использования, применяемых в настоящее время в отношении крупнейших классов основных средств, и начать применять пересмотренные сметы в соответствии с актуальными стандартами МСУГС.

Ответственное подразделение: Отдел финансового и административного управления

Ход выполнения: В процессе выполнения

Степень приоритетности: Средняя

Срок выполнения: Второй квартал 2026 года

31. ЮНИСЕФ провел анализ сроков полезного использования основных средств на 2024 год, и общее воздействие было признано несущественным. Аналитический доклад будет передан Комиссии ревизоров для ознакомления в ходе проверки финансовых ведомостей за 2025 год.

Е. Управление дебиторской задолженностью по налогу на добавленную стоимость

Прочие (среднеприоритетные) рекомендации

32. В пункте 105 своего доклада Комиссия рекомендовала ЮНИСЕФ усовершенствовать процесс контроля за скорректированной на обесценение дебиторской задолженностью по НДС путем принятия четких, последовательно применяемых критериев, включая пороговые значения сроков давности, историю взыскания, риски, связанные с возмещением, и эффективность последующих мер, для оценки давно просроченных остатков в соответствии с практикой других учреждений Организации Объединенных Наций.

Ответственное подразделение: Отдел финансового и административного управления

Ход выполнения: В процессе выполнения

Степень приоритетности: Средняя

Срок выполнения: Второй квартал 2026 года

33. ЮНИСЕФ работает над предлагаемым новым процессом учета, который планируется внедрить в 2026 году. Это часть усилий ЮНИСЕФ по устранению рисков, связанных с возмещением налога на добавленную стоимость, при одновременном применении унифицированного с другими учреждениями Организации Объединенных Наций подхода.

Ф. Управление основными данными

Прочие (среднеприоритетные) рекомендации

34. В пункте 114 своего доклада Комиссия рекомендовала ЮНИСЕФ обеспечить соблюдение обязательства по подписанию поправки к соглашению о сотрудничестве по программам в случае изменения банковских реквизитов организаций гражданского общества в соответствии с руководством по осуществлению программ.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Отдел финансового и административного управления
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Первый квартал 2026 года

35. ЮНИСЕФ распространил среди основных заинтересованных сторон общее сообщение по этому вопросу и в настоящее время занимается обновлением соответствующей процедуры, с тем чтобы дополнительно подчеркнуть необходимость подписания поправки к соглашению о сотрудничестве по программам в случае изменения банковских реквизитов организаций гражданского общества в соответствии с руководством ЮНИСЕФ по осуществлению программ.

Г. Управление денежными средствами

Прочие (среднеприоритетные) рекомендации

36. В пункте 128 своего доклада Комиссия рекомендовала ЮНИСЕФ оценить адекватность существующих механизмов обеспечения соблюдения оперативных требований процедуры выверки банковских и денежных счетов во всех отделениях и, при необходимости, принять надлежащие меры по укреплению надзора и контроля.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Отдел финансового и административного управления
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Второй квартал 2026 года

37. Проект eZCASH, который будет реализован в 2026 году, позволит устранить недостатки внутреннего контроля за списанием и учетом в составе расходов денежных переводов бенефициарам и стандартизировать процесс утверждения циклов платежей.

Н. Управление расходами на строительство

Прочие (среднеприоритетные) рекомендации

38. В пункте 138 своего доклада Комиссия рекомендовала ЮНИСЕФ принять меры для обеспечения правильной классификации расходов на строительство.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Отдел финансового и административного управления
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Первый квартал 2026 года

39. Для подготовки финансовых ведомостей за 2025 год ЮНИСЕФ проведет проверку расходов на строительство и при необходимости реклассифицирует расходы.

И. Управление выплатами работникам

Прочие (среднеприоритетные) рекомендации

40. В пункте 148 своего доклада Комиссия рекомендовала ЮНИСЕФ обеспечить разделение краткосрочной и долгосрочной частей обязательств по выплатам работникам, оцениваемых актуарным методом, в соответствии с требованиями стандарта 1 МСУГС.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Отдел финансового и административного управления
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Первый квартал 2026 года

41. В своих финансовых ведомостях за 2025 год ЮНИСЕФ реклассифицирует краткосрочную и долгосрочную части обязательств по выплатам работникам.

Ж. Управление снабжением

Основные (высокоприоритетные) рекомендации

42. В пункте 159 своего доклада Комиссия рекомендовала Отделу снабжения разработать меры по интеграции системы «последней мили» с существующими платформами для приоритетных отделений и продуктов.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Отдел снабжения
<i>Ход выполнения:</i>	Предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Высокая
<i>Срок выполнения:</i>	Неприменимо

43. ЮНИСЕФ интегрировал решение по мониторингу поставок на «последней миле» в существующую платформу eTools и предлагает Комиссии ревизоров провести обзор. ЮНИСЕФ обратился к Комиссии с просьбой пересмотреть и снять эту рекомендацию.

44. В пункте 160 своего доклада Комиссия рекомендовала Отделу снабжения принять общие руководящие указания, официально закрепляющие этапы, роли, компетенции и обязанности, связанные с деятельностью по мониторингу поставок на «последней миле».

Ответственное подразделение: Отдел снабжения
Ход выполнения: Предлагается снять
Степень приоритетности: Высокая
Срок выполнения: Четвертый квартал 2026 года

45. В настоящее время ЮНИСЕФ разрабатывает руководящие указания, закрепляющие этапы, роли, компетенции и обязанности, связанные с деятельностью по мониторингу поставок на «последней миле».

46. В пункте 161 своего доклада Комиссия рекомендовала Отделу снабжения разработать план действий по распространению действия проекта мониторинга поставок на «последней миле» на приоритетные страны, региональные отделения, партнеров и другие категории продуктов.

Ответственное подразделение: Отдел снабжения
Ход выполнения: В процессе выполнения
Степень приоритетности: Высокая
Срок выполнения: Четвертый квартал 2026 года

47. В настоящее время ЮНИСЕФ разрабатывает экономически эффективную стратегию распространения действия проекта мониторинга поставок на «последней миле» на приоритетные отделения, принимая во внимание финансовые ограничения, связанные с таким распространением.

48. В пункте 162 своего доклада Комиссия рекомендовала Отделу снабжения разработать для заинтересованных сторон комплексную программу обучения, направленную на повышение компетентности по вопросам «последней мили».

Ответственное подразделение: Отдел снабжения
Ход выполнения: В процессе выполнения
Степень приоритетности: Высокая
Срок выполнения: Четвертый квартал 2026 года

49. В настоящее время ЮНИСЕФ разрабатывает более целенаправленную программу обучения для соответствующих сотрудников и партнеров-исполнителей с целью повышения их компетентности по вопросам «последней мили».

Прочие (среднеприоритетные) рекомендации

50. В пункте 170 своего доклада Комиссия рекомендовала Отделу снабжения разработать официальное руководство по прогнозированию, в котором будут четко определены этапы процесса, а также функции и обязанности всех заинтересованных сторон, включая Отдел снабжения и региональные и страновые отделения.

Ответственное подразделение: Отдел снабжения

Ход выполнения: В процессе выполнения

Степень приоритетности: Средняя

Срок выполнения: Четвертый квартал 2026 года

51. ЮНИСЕФ разработает руководство для официального закрепления и стандартизации существующей практики и процессов прогнозирования. Руководство будет дополнять процедуру ЮНИСЕФ по стратегии и планированию снабжения и соответствующий руководящий документ, которые представляют собой действующее положение о прогнозировании.

52. В пункте 181 своего доклада Комиссия рекомендовала Отделу снабжения разработать всеобъемлющий план полноценной цифровизации ручных рабочих процедур, процессов и мероприятий, которые в настоящее время осуществляются без использования официальных систем, с уделением особого внимания прогнозированию, оформлению заявок, определению потребностей и деятельности Комитета по рассмотрению контрактов, связанной с закупкой товаров и услуг, а также обеспечению оперативной совместимости при выполнении этих функций.

Ответственное подразделение: Отдел снабжения

Ход выполнения: В процессе выполнения

Степень приоритетности: Средняя

Срок выполнения: Второй квартал 2026 года

53. ЮНИСЕФ занимается подготовкой своих планов, касающихся целенаправленной работы над цифровыми инициативами. Основные процессы, включая применяемые с давних пор решения и совершаемые вручную действия, анализируются на предмет пересмотра и возможной замены.

К. Управление складскими и товарно-материальными запасами**Прочие (среднеприоритетные) рекомендации**

54. В пункте 187 своего доклада Комиссия рекомендовала страновому отделению в Пакистане разработать план распределения для оптимизации управления запасами, уделив первоочередное внимание перераспределению давно хранящихся предметов и предметов с почти истекшим сроком годности и увязав закупки с фактическими потребностями по программам, с тем чтобы свести к минимуму потери и сократить расходы на хранение, сохранив при этом гибкость в отношении предметов, которые отделение считает необходимым хранить на складе в течение более длительного периода времени.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Страновое отделение в Пакистане
<i>Ход выполнения:</i>	Предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Неприменимо

55. Страновое отделение в Пакистане подтвердило, что оно разработало информационную панель по управлению запасами, позволяющую в режиме реального времени отслеживать сроки хранения запасов. При критическом состоянии запасов подразделениям странового отделения в Пакистане, к которым относятся соответствующие программы, по электронной почте рассылаются индивидуальные автоматические оповещения. Кроме того, отделение ввело систематическую инвентаризацию по каждой программе и разработало планы на случай непредвиденных обстоятельств. Принятие этих мер позволило обеспечить надлежащую маркировку давно хранящихся предметов и предметов с почти истекшим сроком годности для принятия своевременных и обоснованных решений о распределении, соответствие планов закупок фактическим потребностям по программам и снижение риска утраты запасов. ЮНИСЕФ считает эту рекомендацию выполненной и просит Комиссию ревизоров снять ее.

56. В пункте 197 своего доклада Комиссия рекомендовала страновому отделению в Пакистане провести повторную оценку экономической эффективности требования о внедрении системы управления складскими запасами, как это первоначально предлагалось в рамках контракта LTA-S 42412524.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Страновое отделение в Пакистане
<i>Ход выполнения:</i>	Предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Неприменимо

57. Страновое отделение в Пакистане провело новые торги для заключения долгосрочного соглашения с поставщиком, способным полностью соответствовать установленным стандартам. Заключение нового долгосрочного соглашения обеспечило внедрение системы управления складскими запасами для совершенствования контроля за запасами и их отслеживания, хранение готовых к употреблению продуктов лечебного питания с соблюдением температурных условий в соответствии с руководящими принципами ЮНИСЕФ и спецификациями продуктов, а также внедрение методов управления запасами, обеспечивающих, чтобы остаточный срок годности поступающих продуктов составлял не менее 80 процентов. ЮНИСЕФ считает эту рекомендацию выполненной и просит Комиссию ревизоров снять ее.

58. В пункте 198 своего доклада Комиссия рекомендовала страновому отделению в Пакистане обязать подрядчика по контракту LTA-S 42412524 хранить готовые к употреблению продукты лечебного питания в помещениях с контролируемой температурой в диапазоне, установленном в руководящих инструкциях и процедуре ЮНИСЕФ по управлению складскими и товарно-материальными запасами или указанным в спецификации готовых к употреблению продуктов лечебного питания.

Ответственное подразделение: Страновое отделение в Пакистане

Ход выполнения: Предлагается снять

Степень приоритетности: Средняя

Срок выполнения: Неприменимо

59. ЮНИСЕФ ссылается на свои комментарии в пункте 57 выше, которые касаются рекомендации, содержащейся в пункте 197 доклада Комиссии за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

60. В пункте 199 своего доклада Комиссия рекомендовала страновому отделению в Пакистане контролировать запасы готовых к употреблению продуктов лечебного питания, чтобы убедиться, что имеющиеся на складе продукты являются свежими и их срок годности истек не более чем на 20 процентов.

Ответственное подразделение: Страновое отделение в Пакистане

Ход выполнения: Предлагается снять

Степень приоритетности: Средняя

Срок выполнения: Неприменимо

61. ЮНИСЕФ ссылается на свои комментарии в пункте 57 выше, которые касаются рекомендации, содержащейся в пункте 197 доклада Комиссии за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

L. Управление закупками и контрактами

Прочие (среднеприоритетные) рекомендации

62. В пункте 205 своего доклада Комиссия рекомендовала страновому отделению в Пакистане разработать руководство, касающееся проведения периодических проверок исполнения контрактов с высокой стоимостью, основных требований и ожидаемого уровня обслуживания.

Ответственное подразделение: Страновое отделение в Пакистане

Ход выполнения: Предлагается снять

Степень приоритетности: Средняя

Срок выполнения: Неприменимо

63. Страновое отделение в Пакистане разработало руководство, касающееся проведения периодических проверок исполнения контрактов с высокой стоимостью, основных требований и ожидаемого уровня обслуживания. ЮНИСЕФ считает эту рекомендацию выполненной и просит Комиссию ревизоров снять ее.

64. В пункте 206 своего доклада Комиссия рекомендовала страновому отделению в Пакистане создать цифровое решение, в котором будут размещаться результаты служебной аттестации для обеспечения прозрачности, своевременного мониторинга и внутреннего контроля в целях принятия обоснованных решений и инициативного управления контрактами.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Страновое отделение в Пакистане
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Второй квартал 2026 года

65. Страновое отделение в Пакистане разрабатывает информационную панель внутреннего мониторинга для отслеживания результатов работы в целях принятия обоснованных решений и инициативного управления контрактами.

66. В пункте 212 своего доклада Комиссия рекомендовала страновому отделению в Пакистане разработать руководство по обеспечению устойчивости закупок, содержащее, в частности, четкие критерии стандартизации и варианты их включения в контракты на закупки, структурированную стратегию проведения консультаций с поставщиками и информацию о различных полезных инструментах, таких как контрольный перечень для сотрудников по закупкам для подготовки технических заданий.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Страновое отделение в Пакистане
<i>Ход выполнения:</i>	Предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Неприменимо

67. Страновое отделение в Пакистане подтвердило, что оно разработало руководство по обеспечению устойчивости закупок для помощи сотрудниками по закупкам в подготовке технических заданий. ЮНИСЕФ считает эту рекомендацию выполненной и просит Комиссию ревизоров снять ее.

68. В пункте 213 своего доклада Комиссия рекомендовала страновому отделению в Пакистане улучшить и расширить программы обучения по вопросам устойчивых закупок.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Страновое отделение в Пакистане
<i>Ход выполнения:</i>	Предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Неприменимо

69. Страновое отделение в Пакистане расширило программы обучения по вопросам устойчивых закупок и провело вводно-ознакомительные мероприятия по вопросам устойчивых закупок для персонала, а также нынешних и потенциальных поставщиков. Кроме того, для сотрудников была проведена серия вебинаров по устойчивым закупкам. ЮНИСЕФ считает эту рекомендацию выполненной и просит Комиссию ревизоров снять ее.

М. Управление деятельностью партнеров-исполнителей

Основные (высокоприоритетные) рекомендации

70. В пункте 226 своего доклада Комиссия рекомендовала Группе [ЮНИСЕФ] по программам, Управлению программ чрезвычайной помощи и страновому отделению в Бразилии принять меры к закреплению открытого отбора в качестве стандартного подхода, например провести учебные

занятия или практикумы для пропаганды открытого отбора партнеров из числа организаций гражданского общества.

<i>Ответственные подразделения:</i>	Группа по программам, Управление программ чрезвычайной помощи и страновое отделение в Бразилии
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Высокая
<i>Срок выполнения:</i>	Первый квартал 2026 года

71. ЮНИСЕФ проведет до конца января 2026 года учебные занятия и/или практикумы, чтобы способствовать открытому отбору партнеров из числа организаций гражданского общества.

Прочие (среднеприоритетные) рекомендации

72. В пункте 232 своего доклада Комиссия рекомендовала Управлению программ чрезвычайной помощи регистрировать все случаи отбора партнеров из числа организаций гражданского общества на Портале партнеров Организации Объединенных Наций, вне зависимости от того, какой метод отбора использовался — прямой или открытый.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Управление программ чрезвычайной помощи
<i>Ход выполнения:</i>	Предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Неприменимо

73. Управление программ чрезвычайной помощи регистрирует и будет продолжать регистрировать на Портале партнеров Организации Объединенных Наций все выбранные организации гражданского общества, независимо от того, был ли выбран прямой или открытый метод отбора. Все новые отборы, сделанные с момента вынесения рекомендации ревизоров, были зарегистрированы на Портале. ЮНИСЕФ считает эту рекомендацию выполненной и просит Комиссию ревизоров снять ее.

74. В пункте 237 своего доклада Комиссия рекомендовала страновому отделению в Бразилии принять меры к повышению показателей регистрации местных организаций гражданского общества на Портале партнеров Организации Объединенных Наций и расширению их участия в процессах открытого отбора.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Страновое отделение в Бразилии
<i>Ход выполнения:</i>	Предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Неприменимо

75. Страновое отделение в Бразилии проводит учебные занятия в целях обеспечения лучшего понимания сотрудниками и партнерами процедур ЮНИСЕФ, уделяя особое внимание партнерству с гражданским обществом. Было подтверждено применение открытого отбора в качестве стандартного подхода, при этом

особое внимание уделялось его преимуществам: расширению партнерских связей, увеличению охвата и укреплению гражданского общества. Также было отмечено обязательное условие обоснования прямого отбора, подлежащего рассмотрению заместителем представителя.

76. В пункте 238 своего доклада Комиссия рекомендовала ЮНИСЕФ пополнить библиотеку ресурсов Портала партнеров Организации Объединенных Наций, чтобы облегчить процессы регистрации и подачи заявлений для местных организаций, которые сталкиваются с трудностями при использовании официального языка.

Ответственное подразделение: Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга

Ход выполнения: В процессе выполнения

Степень приоритетности: Средняя

Срок выполнения: Второй квартал 2026 года

77. В координации со своими региональными и страновыми отделениями Отдел данных, аналитики, планирования и мониторинга занимается переводом соответствующих материалов из библиотеки ресурсов Портала партнеров Организации Объединенных Наций с английского на другие языки: арабский, испанский, португальский и французский.

78. В пункте 239 своего доклада Комиссия рекомендовала страновому отделению в Бразилии принять меры к обеспечению более широкого вовлечения организаций гражданского общества в партнерские программы и их участия в таких программах, например путем использования различных каналов связи для популяризации Портала партнеров Организации Объединенных Наций.

Ответственное подразделение: Страновое отделение в Бразилии

Ход выполнения: Предлагается снять

Степень приоритетности: Средняя

Срок выполнения: Неприменимо

79. Страновое отделение в Бразилии проводит учебные занятия в целях обеспечения лучшего понимания сотрудниками и партнерами процедур ЮНИСЕФ, уделяя особое внимание партнерству с гражданским обществом. Во время этих занятий активно поощряется использование Портала партнеров Организации Объединенных Наций и даются ответы на вопросы сотрудников и партнеров. Эти занятия в сочетании с коммуникационными усилиями, включающими использование различных каналов, таких как печатные материалы на португальском языке, адаптированные рекомендации и последующая коммуникация, направлены на привлечение внимания к Порталу и укрепление взаимодействия организаций гражданского общества с этой платформой.

80. В пункте 247 своего доклада Комиссия рекомендовала страновым отделениям в Бразилии и Эфиопии повышать осведомленность сотрудников, ответственных за программные документы, и координаторов целевых областей о рекомендованных сроках начала открытого отбора и соответствующем периоде разъяснений, обеспечивая тем самым выполнение рекомендаций ЮНИСЕФ по отбору партнеров.

Ответственные подразделения: Страновые отделения в Бразилии и Эфиопии

Ход выполнения: Предлагается снять

Степень приоритетности: Средняя

Срок выполнения: Неприменимо

81. Страновые отделения в Бразилии и Эфиопии завершили выполнение этой рекомендации, организовав и проведя специализированные учебные занятия для сотрудников, ответственных за программные документы, и координаторов целевых областей Стратегического плана для повышения их осведомленности о рекомендованных сроках начала открытого отбора и соответствующем периоде разъяснений в соответствии с руководящими принципами ЮНИСЕФ по выбору партнеров.

82. В пункте 248 своего доклада Комиссия рекомендовала страновым отделениям в Бразилии и Эфиопии создать механизм для проверки объявлений с предложениями выразить заинтересованность, чтобы обеспечить соблюдение рекомендованных сроков.

Ответственные подразделения: Страновые отделения в Бразилии и Эфиопии

Ход выполнения: Предлагается снять

Степень приоритетности: Средняя

Срок выполнения: Неприменимо

83. Страновые отделения в Бразилии и Эфиопии внедрили механизм для проверки объявлений с предложениями выразить заинтересованность в целях обеспечения соблюдения рекомендованных сроков. Некоторые из этих мер включают рассмотрение материалов в ходе подготовки программных документов, что обеспечивает соответствие обновленным местным инструкциям по минимальным срокам проведения открытого отбора и требованиям к обоснованию прямого отбора, а также продолжение учебных занятий для персонала.

84. В пункте 255 своего доклада Комиссия рекомендовала страновому отделению в Эфиопии провести обзор текущих процессов, связанных с завершением оформления программных документов, с тем чтобы выявить узкие места и факторы, приводящие к неэффективности, и таким образом сделать подготовку таких документов более своевременной.

Ответственное подразделение: Страновое отделение в Эфиопии

Ход выполнения: Предлагается снять

Степень приоритетности: Средняя

Срок выполнения: Неприменимо

85. Страновое отделение в Эфиопии провело обзор текущих процессов, связанных с завершением оформления программных документов, с тем чтобы выявить узкие места и факторы, приводящие к неэффективности, и таким образом сделать подготовку таких документов более своевременной.

86. В пункте 256 своего доклада Комиссия рекомендовала страновому отделению в Эфиопии организовать обучение для партнеров из числа организаций гражданского общества, с тем чтобы они четко понимали, какие

шаги необходимо предпринять и какую документацию подготовить для более упорядоченного и оперативного завершения оформления программных документов.

Ответственное подразделение:	Страновое отделение в Эфиопии
Ход выполнения:	Предлагается снять
Степень приоритетности:	Средняя
Срок выполнения:	Неприменимо

87. Страновое отделение в Эфиопии организовало обучение для партнеров из числа организаций гражданского общества для оказания им помощи и поддержки, с тем чтобы они четко понимали, какие шаги необходимо предпринять и какую документацию подготовить для более упорядоченного и оперативного завершения оформления программных документов.

IV. Ход выполнения рекомендаций за предыдущие финансовые периоды

88. В приложении к своему докладу за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, Комиссия ревизоров приводит также сводную информацию относительно хода выполнения рекомендаций, относящихся к предыдущим финансовым периодам. Ниже приводятся подробные сведения относительно планов действий и ожидаемых сроков выполнения в отношении рекомендаций, которые на сегодняшний день Комиссия ревизоров считает невыполненными.

Таблица 3
Ход выполнения невыполненных рекомендаций, относящихся к предыдущим годам

Тематическая область согласно докладу Комиссии ревизоров	Общее число	Предлагается снять	В процессе выполнения
Отдел финансового и административного управления	2	–	2
Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга	1	1	–
Канцелярия Директора-исполнителя	1	–	1
Всего	4	1	3
В процентах от общего числа	100	25	75

89. В нижеследующих пунктах содержится информация о ходе выполнения всех невыполненных рекомендаций, вынесенных Комиссией ревизоров в отношении 2022 и 2023 годов, и соответствующих планах действий администрации.

90. В пункте 45 своего доклада за 2022 год Комиссия рекомендовала ЮНИСЕФ принять меры по уменьшению промежутка времени между представлением партнерами-исполнителями отчетности о расходах и проведением организацией выборочных проверок, с тем чтобы обеспечить эффективность этих мероприятий по контролю.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга
<i>Ход выполнения:</i>	Предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Высокая
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	Второй квартал 2024 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	Неприменимо

91. ЮНИСЕФ подтверждает выполнение этой рекомендации и ожидает оценки Комиссией ревизоров представленной подтверждающей информации для ее закрытия. Все принятые администрацией меры, включая обновление руководящих принципов проведения выборочных проверок и обучение, способствовали сокращению промежутка между представлением партнерами-исполнителями отчетности о расходах и проведением ЮНИСЕФ выборочных проверок.

92. В пункте 98 своего доклада за 2022 год Комиссия рекомендовала ЮНИСЕФ четко описать в своей политике общеорганизационного управления рисками функции и обязанности Исполнительного совета, Правового управления, Управления оценки и Бюро по вопросам этики.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Канцелярия Директора-исполнителя
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Высокая
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	Первый квартал 2024 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	Первый квартал 2026 года

93. ЮНИСЕФ добился значительного прогресса в пересмотре своей политики общеорганизационного управления рисками с целью уточнения функций и обязанностей основных заинтересованных сторон, включая Исполнительный совет, Правовое управление, Управление оценки и Бюро по вопросам этики. В официальной концептуальной записке, утвержденной в рамках процесса новой нормативно-правовой базы секретариата, изложены изменения в политике, необходимые для выполнения рекомендаций ревизоров. В настоящее время ведется работа по детальному обновлению и доработке политики, которую планируется завершить к первому кварталу 2026 года.

94. В пункте 36 своего доклада за 2023 год Комиссия рекомендовала ЮНИСЕФ обновить свою бюджетную политику и соответствующие руководящие указания, так чтобы в них определялось право на получение средств из 7-процентного резерва, указывалась максимальная процентная доля средств, которая может распределяться между отделениями, и предусматривалась возможность надлежащим образом обоснованных изъятий из этих положений.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Отдел финансового и административного управления
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Высокая
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	Четвертый квартал 2024 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	Первый квартал 2026 года

95. ЮНИСЕФ завершает работу над пересмотром процедуры составления бюджета и соответствующих руководящих указаний для распределения средств и управления 7-процентным резервом в целях повышения ясности и усиления контроля в отношении максимального процента распределения между отделениями и возможных обоснованных исключений.

96. В пункте 37 своего доклада за 2023 год Комиссия рекомендовала ЮНИСЕФ выделять субсидии из 7-процентного резерва согласно соответствующей политике, с тем чтобы не допустить покрытия за счет этого резерва расходов, относящихся к тем категориям, покрывать которые за его счет не разрешается.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Отдел финансового и административного управления
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Высокая
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	Четвертый квартал 2024 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	Первый квартал 2026 года

97. ЮНИСЕФ будет выделять субсидии из 7-процентного резерва согласно соответствующей политике.

V. Влияние выполнения рекомендаций, вынесенных по итогам ревизий

98. За последние годы Комиссия ревизоров вынесла ЮНИСЕФ рекомендации по итогам ревизий в различных тематических областях. ЮНИСЕФ оперативно принимал меры по исправлению положения в соответствии с этими рекомендациями и неизменно поддерживал высокий показатель выполнения рекомендаций ревизоров. Из 18 организаций системы Организации Объединенных Наций, в отношении которых была проведена ревизия в 2024 году, ЮНИСЕФ имеет самый высокий показатель выполнения рекомендаций — 84 процента. В период 2021–2024 годов Комиссия вынесла ЮНИСЕФ в общей сложности 111 рекомендаций, при этом средний показатель их выполнения составил 81 процент.

99. Количество невыполненных рекомендаций за предыдущие годы продолжает сокращаться: с 24 рекомендаций, содержащихся в докладе о ревизии за 2021 год ([A/77/5/Add.3](#)), до 4 рекомендаций в докладе за 2024 год ([A/80/5/Add.3](#)).

100. Успешное выполнение рекомендаций, вынесенных Комиссией ревизоров, положительно сказалось на ЮНИСЕФ в различных отношениях. Например, ЮНИСЕФ продолжает реализовывать свою новую концепцию и план внедрения системы общеорганизационного управления рисками. В соответствии с просьбой, содержащейся в решении 2024/16 Исполнительного совета, первый ежегодный доклад о характеристике рисков ЮНИСЕФ был представлен Совету на его ежегодной сессии 2025 года.

101. Выполнение рекомендаций, касающихся управления деятельностью партнеров-исполнителей, продолжает способствовать повышению прозрачности и эффективности выбора партнеров, контроля за результатами деятельности и применению согласованного подхода к переводу денежных средств.

102. ЮНИСЕФ завершил работу над своим обновленным руководством пользователя по выборочным проверкам и онлайн-новым учебным курсом по их проведению, увязанным с изменениями в процедуре осуществления программ ЮНИСЕФ, руководством ЮНИСЕФ по осуществлению программ и упорядоченным подходом к денежным переводам, ориентированным на укрепление потенциала сотрудников, занимающихся планированием, проведением и мониторингом выборочных проверок, и распространил информацию о них.

VI. Заключение

103. Администрация с удовлетворением отмечает, что Комиссия ревизоров в отношении финансовых ведомостей ЮНИСЕФ за 2024 год вынесла заключение без оговорок, и по-прежнему намерена постоянно улучшать работу по выполнению мандата организации. Свидетельством этого намерения является последовательное выполнение рекомендаций, вынесенных по результатам ревизии, что позволило укрепить обучение на рабочем месте, стимулировать инновации на страновом уровне и усилить поддержку страновых программ со стороны подразделений штаб-квартиры и региональных отделений для содействия достижению результатов в интересах каждого ребенка.
