

PROGRAMA DE TRABAJO

2026 - 2030


Para que cada niña, niño
y adolescente pueda
**crecer sano, aprender,
vivir protegido y desarrollar
plenamente su potencial.**

unicef 
para cada infancia

UNICEF en Argentina

UNICEF trabaja en Argentina desde 1985, acompañando al país en la promoción y protección de los derechos de niñas, niños y adolescentes.

A lo largo de estas décadas, la organización ha construido alianzas con gobiernos, organizaciones, sector privado y comunidades para impulsar políticas públicas y programas que mejoren la vida de chicas y chicos.



Desde su mandato y en línea con la Convención sobre los Derechos del Niño, UNICEF trabaja con la premisa de que cada niña y cada niño tiene derecho a crecer con salud, educación, protección y oportunidades.

Este compromiso guía el **Programa de Trabajo 2026–2030**, una agenda que busca contribuir al fortalecimiento de políticas públicas, ampliar el acceso a servicios esenciales y reducir las desigualdades que afectan a la infancia y la adolescencia en Argentina.



Los desafíos que enfrenta la infancia

En Argentina muchas niñas, niños y adolescentes enfrentan barreras que limitan su desarrollo.

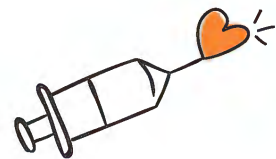
Más de **5 millones viven en situación de pobreza**, y muchos encuentran dificultades para acceder a servicios esenciales como salud, educación, nutrición, agua segura o protección social.

Salud y nutrición infantil

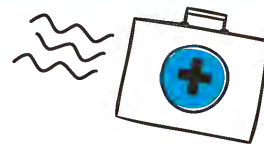
Todavía persisten desafíos vinculados al crecimiento y desarrollo de niñas y niños, especialmente en los sectores más vulnerables. Las dificultades en el acceso a controles de salud, la disminución de la vacunación y los problemas de malnutrición siguen afectando el bienestar desde los primeros años de vida.



El **14,7%** de niños menores de 5 años pertenecientes a los sectores de menores recursos presenta **baja talla**.



La cobertura de **vacunación cayó cerca de 20 puntos** entre 2009 y 2020, lo que incrementa el riesgo de que reaparezcan enfermedades.



El **65%** de las embarazadas **no cumple los controles prenatales** recomendados.





Educación

Garantizar trayectorias educativas completas y aprendizajes de calidad sigue siendo un desafío para el sistema educativo. Aunque se han registrado avances, muchas niñas, niños y adolescentes aún no acceden a los aprendizajes fundamentales que necesitan, y otros enfrentan barreras que dificultan su permanencia y progreso dentro del sistema.

La calidad del aprendizaje es crítica



En secundaria, el **82% no logra aprendizajes adecuados en matemática** y el **43% en lengua**.

El **7,7% de las y los adolescentes está fuera de la escuela**, y entre quienes asisten, el **40% egresa después de los 19 años**. Esto se da con brechas profundas según género, territorio y nivel socioeconómico.

Protección infantil

La violencia contra niñas y niños continúa siendo una problemática presente en distintos ámbitos. También persisten desafíos para garantizar entornos de cuidado, protección integral y alternativas adecuadas para quienes se encuentran sin cuidados parentales.



Casi **6 de cada 10 niñas y niños sufren disciplina violenta** en el hogar. La cifra aumenta a más de **7 de cada 10 si tienen alguna discapacidad**.

Más de **15.000** niñas y niños están **sin cuidados parentales**.

Agua, saneamiento, higiene y clima

En muchas comunidades, especialmente rurales e indígenas, todavía existen barreras para acceder a agua segura y condiciones adecuadas de saneamiento e higiene. A esto se suman los efectos de sequías, inundaciones y otras emergencias climáticas, que agravan las condiciones de vulnerabilidad y afectan la salud, la nutrición y el desarrollo infantil.



El **16%** de la población **no accede a agua de red pública.**

Inclusión social

La pobreza y las desigualdades siguen condicionando de manera significativa las oportunidades de niñas, niños y adolescentes. Esto no solo implica la insuficiencia de los ingresos de los hogares, sino también la limitación en el acceso a servicios esenciales, cuidados de calidad y entornos seguros, generando brechas que se profundizan en contextos de mayor precariedad. Estas condiciones se traducen en restricciones concretas para el desarrollo: menor acceso temprano a la salud y la educación, mayores riesgos de desprotección y menos posibilidades de participar plenamente en la vida comunitaria.

En este contexto, fortalecer las políticas públicas y ampliar las oportunidades para la infancia es fundamental para revertir estas tendencias. Esto implica mejorar la cobertura y calidad de los sistemas de protección social, asegurar servicios accesibles y equitativos, y acompañar a las familias con medidas que reduzcan las brechas territoriales y socioeconómicas.



UNICEF

Más de **5 millones** de niñas y niños viven **en situación de pobreza**, con un **9,4% en indigencia.**

Los hogares con **jefatura femenina** están entre **los más afectados.**

Persiste un limitado acceso a la cuota alimentaria: solo el **48%** de los hogares **la reciben**, lo que profundiza la vulnerabilidad de la niñez.

Cómo trabaja UNICEF

El trabajo de UNICEF combina **dos estrategias complementarias**.

Las políticas y los programas

UNICEF acompaña a los gobiernos en el diseño, implementación y evaluación de políticas orientadas a la infancia, fortaleciendo instituciones, marcos normativos y sistemas de información.

Impulsar soluciones en territorio

Además de su trabajo en políticas, UNICEF acompaña iniciativas en territorio que mejoran el acceso a servicios esenciales para las poblaciones más excluidas. Estas experiencias generan aprendizajes y modelos que pueden integrarse en políticas públicas, potenciando su alcance y sostenibilidad.



EL PROGRAMA DE TRABAJO

El nuevo programa de UNICEF busca garantizar que cada niña, niño y adolescente, especialmente quienes viven en contextos de mayor vulnerabilidad, acceda a **servicios de calidad**, viva **libre de violencia** y tenga **oportunidades de desarrollo pleno**.

El programa se organiza en **cuatro áreas prioritarias de trabajo**:



Salud y
nutrición



Aprendizajes y
habilidades



Reducción de
la pobreza y
protección social



Protección
contra la
violencia

SALUD Y NUTRICIÓN



La salud y la nutrición en la primera infancia son fundamentales para el desarrollo físico, emocional y cognitivo de niñas y niños. Sin embargo, muchas familias aún enfrentan dificultades para acceder a servicios de salud de calidad, controles adecuados durante el embarazo o entornos que favorezcan una crianza saludable.


Por eso UNICEF trabaja junto al sistema público de salud, los gobiernos y las comunidades para fortalecer tanto los servicios de salud y nutrición como las políticas públicas que los hacen posibles. El trabajo articula el acompañamiento a las familias y comunidades con el fortalecimiento de las capacidades del Esta-

do para diseñar, coordinar y financiar políticas que garanticen el bienestar especialmente en la primera infancia.

Se busca que, **para 2030, 3,3 millones de niñas, niños y adolescentes accedan de manera equitativa a servicios de salud, nutrición y bienestar.**

Entre las principales acciones se destacan:

- **Fortalecer los servicios de salud materno-infantil** para mejorar la atención durante el embarazo y los primeros años de vida.

- 
- **Impulsar estrategias intersectoriales** para prevenir y abordar la malnutrición.
 - **Promover entornos de cuidado y apoyo** a la crianza que favorezcan el desarrollo infantil temprano.
 - **Ampliar el acceso a servicios de salud mental** para niñas, niños y adolescentes.

APRENDIZAJES Y HABILIDADES



La educación es una de las herramientas más importantes para ampliar oportunidades y reducir desigualdades. Sin embargo, muchas niñas, niños y adolescentes aún enfrentan dificultades para acceder a aprendizajes fundamentales y desarrollar habilidades que les permitan participar plenamente en la sociedad y el mundo del trabajo.

Por eso UNICEF trabaja junto a los diferentes sectores y programas para fortalecer la gestión del sistema educativo, mejorar la calidad de las políticas educativas y acompañar a docentes y escuelas en la tarea de enseñar y aprender. Al mismo tiempo, impulsa la transformación digital en educación para que todas las niñas, niños y adolescentes puedan desarrollar habilidades para la vida y el trabajo, con especial atención a quienes viven en contextos de mayor vulnerabilidad y a la reducción de brechas.

Se busca que, **para 2030, 6 millones de niñas, niños y adolescentes accedan a mejores aprendizajes y desarrollen habilidades para la vida y el trabajo.**

- **Mejorar el acceso a agua potable** en comunidades vulnerables para prevenir enfermedades y reducir la desnutrición.

Estas iniciativas buscan que más niñas y niños puedan **crecer sanos, recibir cuidados oportunos y desarrollarse plenamente desde los primeros años de vida.**

Entre las principales acciones se destacan:

- **Garantizar el acceso equitativo a aprendizajes** fundamentales en lengua y matemática en la educación inicial, primaria y secundaria.
- Fortalecer el desarrollo de habilidades digitales **para la vida** y el trabajo, especialmente en adolescentes en situación de mayor desventaja.
- **Mejorar la calidad educativa** mediante políticas basadas en evidencia, estrategias pedagógicas contextualizadas y formación docente continua.
- **Promover una gestión educativa** capaz de responder a desafíos y emergencias, articulada con otros sectores y orientada a garantizar trayectorias educativas completas y relevantes.

Estas iniciativas buscan que cada niña, niño y adolescente pueda **aprender mejor, desarrollar su potencial y construir oportunidades para su futuro.**

REDUCCIÓN DE LA POBREZA Y PROTECCIÓN SOCIAL



La pobreza en niñas y niños limita el acceso a derechos fundamentales como la educación, la salud, la alimentación adecuada y el cuidado. Reducir estas desigualdades requiere fortalecer las políticas públicas que acompañan a las familias y garantizan condiciones de vida dignas para la infancia.

Por eso UNICEF trabaja junto a los gobiernos nacionales, provinciales y municipales para fortalecer las capacidades del Estado en el diseño, financiamiento e implementación de políticas que contribuyan a reducir la pobreza infantil y ampliar los sistemas de protección social y cuidados.

Este trabajo se centra en mejorar la inversión pública en infancia, fortalecer la planificación de políticas intersectoriales y generar evidencia que permita tomar decisiones más eficaces para garantizar derechos.

Se busca que, **para 2030, 1,5 millones de niñas y niños salgan de la pobreza y se reduzcan las brechas territoriales y socioeconómicas en el acceso a derechos.**

Entre las principales acciones se destacan:

- **Fortalecer** la asignación y la eficiencia del **financiamiento público** destinado a la infancia.
- **Mejorar las capacidades** de planificación, implementación y monitoreo de políticas orientadas a niñas, niños y adolescentes.
- **Fortalecer los sistemas de protección social y cuidados**, especialmente en contextos de mayor vulnerabilidad.
- **Promover políticas públicas** basadas en evidencia que permitan reducir las desigualdades que afectan a la infancia.

Estas iniciativas buscan que más niñas y niños puedan **crecer en entornos con mayor protección, apoyo y oportunidades para su desarrollo.**



PROTECCIÓN CONTRA LA VIOLENCIA



La violencia contra niñas, niños y adolescentes afecta su bienestar, su desarrollo y el ejercicio pleno de sus derechos. Prevenirla y responder de manera adecuada requiere fortalecer los sistemas de protección, mejorar la coordinación entre instituciones y promover entornos de cuidado y respeto en todos los espacios donde niñas, niños y adolescentes se desarrollan.

UNICEF trabaja junto a los sistemas de protección, el sistema de justicia y las comunidades para fortalecer las capacidades institucionales que permiten prevenir la violencia, garantizar la restitución de derechos y asegurar el acceso a servicios especializados de protección.

Se busca que, **para 2030, 1,5 millones de niñas, niños y adolescentes en Argentina estén protegidos contra las violencias y tengan acceso a servicios de protección y justicia especializados.**

Entre las principales acciones se destacan:

- **Fortalecer el sistema de protección de la niñez**, incluyendo la armonización normativa entre provincias y la mejora de la inversión pública.
- **Avanzar en políticas de desinstitucionalización y enfoques especializados en justicia juvenil.**
- **Promover prácticas de crianza respetuosa y entornos protectores** en todos los espacios donde se desarrollan niñas, niños y adolescentes.

Estas acciones buscan contribuir a que cada niña, niño y adolescente pueda **crecer en entornos seguros, protectores y respetuosos de sus derechos.**



Un esfuerzo colectivo

Para llevar adelante el nuevo programa, UNICEF trabajará principalmente con autoridades nacionales y provinciales para fortalecer sistemas y movilizar recursos para la niñez mediante la generación de evidencia, asesoramiento en políticas, incidencia y estrategias de financiamiento, al tiempo que promueve la mejora en el acceso a servicios esenciales y suministros en los territorios más vulnerables.

UNICEF también apoyará a los municipios con asistencia técnica, capacitación y planes de acción adaptados que sitúen a niñas, niños y adolescentes en el centro de las prioridades locales, complementados con esfuerzos para mejorar la eficiencia operativa y escalar soluciones en el contexto federal argentino.

UNICEF trabaja de manera articulada con el sector privado, la cooperación internacional, los donantes individuales, las organizaciones de la sociedad civil y medios de comunicación, entre otros. Estos actores son clave para movilizar recursos, amplificar mensajes y sostener el compromiso con los derechos de niñas y niños. Esta articulación permite potenciar el alcance de las intervenciones, generar mayor conciencia pública y contribuir al logro de resultados sostenibles para la infancia y la adolescencia en la Argentina.

Estas alianzas permiten ampliar el alcance de las iniciativas y generar transformaciones duraderas.



UNICEF Argentina/J. Corbalán

**Estas acciones buscan
que cada niña, niño
y adolescente en
Argentina pueda
ejercer plenamente sus
derechos y desarrollar
todo su potencial.**



UNICEF Argentina/S. Avila

unicef 

para cada infancia