

E/ICEF/2010/CRP.3  
21 de diciembre de 2009

Original: inglés

**Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia**  
Junta Ejecutiva  
**Primer período ordinario de sesiones de 2010**  
12-14 de enero de 2010  
Tema 7 del programa provisional\*

**Para información**

### **Actualización de la matriz de resultados del presupuesto de apoyo bienal para 2010-2011**

#### *Sumario*

La Junta Ejecutiva aprobó el presupuesto de apoyo para el bienio 2010-2011 durante el segundo período extraordinario de sesiones de 2009. En su decisión 2009/20, la Junta Ejecutiva pidió al UNICEF que mejorara aún más los indicadores del presupuesto de apoyo para el bienio 2010-2011, con el fin de que fueran más específicos y mensurables. En este sentido, se solicitó al UNICEF que revisara y mejorara los indicadores pertinentes y presentara ante la Junta Ejecutiva una actualización de la matriz de resultados en el período ordinario de sesiones de 2010, para su información.

La presente actualización se presenta a la Junta Ejecutiva, para su información, como un seguimiento de la resolución 2009/20. Como tal, la gestión de los resultados y los indicadores pertinentes que figuran en el presente documento sustituyen los resultados correspondientes y los indicadores que figuran en el documento E/ICEF/2009/AB/L.4.

---

\* E/ICEF/2010/1.

## **Función 1: Dirección y orientación ejecutivas**

### **46. Principales resultados previstos:**

<b>Resultados de gestión (plan estratégico)</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Parámetros de referencia</b>	<b>Metas para 2011</b>
1. Liderazgo institucional y dirección eficaces para el mandato y la misión del UNICEF	Consecución de los objetivos e indicadores clave de actuación del Plan Estratégico de Mediano Plazo (véase el anexo II, parte 2, de E/ICEF/2008/19) y gestión de los resultados en relación a 16 funciones del presupuesto bienal de apoyo (véase E/ICEF/2009/AB/L.4 y E/ICEF/2010/CRP.3)	Los parámetros de referencia del Plan Estratégico de Mediano Plazo según el informe anual y los datos complementarios (2009)  Las funciones del presupuesto de apoyo – los parámetros de referencia, según E/ICEF/2009/AB/L.4 y E/ICEF/2010/CRP.3	Al menos el 90% de las metas alcanzadas en 2011  (Se presentará en el informe anual de la Directora Ejecutiva y los datos complementarios)

## **Función 3: Formulación, planificación y orientación de políticas y estrategias institucionales**

### **66. Principales resultados previstos:**

<b>Resultados de gestión (plan estratégico)</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Parámetros de referencia</b>	<b>Metas para 2011</b>
1. Mejora continua de la gestión basada en los resultados en el trabajo del UNICEF	Orientación y formación actualizadas sobre la gestión basada en los resultados, que refleje los principios básicos de la Gestión para Resultados en el Desarrollo del Programa de Acción de Accra	Los materiales existentes de orientación y formación sobre la gestión basada en los resultados se prepararon en 2002	Los materiales actualizados de orientación y formación sobre la gestión basada en los resultados que reflejan la Gestión para Resultados en el Desarrollo se finalizarán en 2010;  Capacitación del 100% de los dirigentes de programas de las oficinas en los países en 2013 (50% en 2011).
2. Revisión en profundidad del Plan Estratégico de Mediano Plazo 2010-2013 que refleje los objetivos, capacidades, prioridades estratégicas y lecciones aprendidas por la organización en el contexto dinámico de la infancia, así como las preocupaciones de la Junta Ejecutiva y los asociados clave.	Revisión en profundidad del Plan Estratégico de Mediano Plazo presentado a la Junta Ejecutiva en 2010;  Porcentaje de documentos de programas del país que reflejan normas de organización para (i) enfoques basados en	Examen a mediados del período del Plan Estratégico de Mediano Plazo en 2008  HRBA – 73% (2007) Integración de la perspectiva de género - 45% (2007)	Examen de la Junta Ejecutiva de la revisión en profundidad en 2010.  HRBA - 75% (2011)  Integración de la perspectiva de género – 75% (2011)  Gestión basada en los resultados – 90% (2011)

Resultados de gestión (plan estratégico)	Indicadores	Parámetros de referencia	Metas para 2011
	derechos humanos, (ii) aplicación de la incorporación de la perspectiva de género, (iii) gestión basada en resultados.	Gestión basada en los resultados – 66% (2007)	

Los resultados de gestión 3, 4 y 5 de la función 3 se mantienen tal como figura en E/ICEF/2009/AB/L.4.

#### **Función 4: Orientación, gestión y supervisión de los programas**

##### **74. Principales resultados previstos:**

Resultados de gestión (plan estratégico)	Indicadores	Parámetros de referencia	Metas para 2011
1. Mejora de la calidad y eficacia de los programas de cooperación apoyados por el UNICEF	Examen del Informe de Gestión de la Oficina por los equipos de gestión de país y regionales	Nuevo indicador; no hay parámetros de referencia disponibles	El 100% de los equipos de gestión de las oficinas de país y regionales examinan el Informe de Gestión de la Oficina por lo menos dos veces al año para 2011
2. Apoyo técnico puntual y reforzado y orientación para el desarrollo de programas, la garantía de calidad, la aplicación (aceleración y aumento) y la revisión en cada esfera prioritaria	Porcentaje de oficinas en los países satisfechos con el apoyo técnico y la orientación proporcionados por las oficinas y las unidades regionales y de la sede	Nuevo indicador; no hay parámetros de referencia disponibles	Al menos el 50% de las oficinas de los países que reciben apoyo informan estar “satisfechas” o en mejor situación antes de finales de 2011

El resultado de gestión 3 de la función 4 se mantiene como figura en el E/ICEF/2009/AB/L.4

#### **Función 10: Gestión financiera**

##### **103. Principales resultados previstos:**

Resultados de gestión (plan estratégico)	Indicadores	Parámetros de referencia	Metas para 2011
1. Mejora de los procedimientos y sistemas de gestión financiera con objeto de optimizar la utilización de recursos	Revisión y refuerzo sistemático de los procesos, procedimientos y políticas financieras  Relación del presupuesto de apoyo bienal (excluidos los	Refuerzo y revisión <i>ad hoc</i>  2008-2009: 11,9%	Mejoras y actualizaciones trimestrales basadas en revisiones periódicas  2010-2011: 11,5%

<b>Resultados de gestión (plan estratégico)</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Parámetros de referencia</b>	<b>Metas para 2011</b>
	gastos de seguridad impuestos por las Naciones Unidas y centralizados) con los recursos totales		

Los resultados de gestión 2 y 3 de la función 10 se mantienen como figura en E/ICEF/2009/AB/L.4.

-----