

Fond des Nations Unies pour l'enfance
Conseil d'administration
Première session ordinaire de 2010
12-14 janvier 2010
Point 7 de l'ordre du jour provisoire*

Pour information

**Mise à jour de la matrice de résultats du budget d'appui pour
l'exercice biennal 2010-2011**

Résumé

Le Conseil d'administration a adopté le budget d'appui pour l'exercice biennal 2010-2011 lors de sa deuxième session ordinaire de 2009. Par sa décision 2009/20, le Conseil d'administration demandait à l'UNICEF une amélioration supplémentaire des indicateurs définis pour le budget d'appui pour l'exercice biennal 2010-2011 afin de les rendre plus précis et plus quantifiables. Dans cette perspective, il a été demandé à l'UNICEF de réviser et d'améliorer les indicateurs pertinents et de soumettre pour information au Conseil d'administration à sa première session ordinaire de 2010 une mise à jour de la matrice de résultats.

La présente mise à jour est présentée au Conseil d'administration pour information et pour faire suite à la décision 2009/20 ; dans cette perspective les résultats de gestion et les indicateurs pertinents contenus dans ce document remplacent les résultats et indicateurs correspondants présentés dans le document E/ICEF/2009/AB/L.4.

* E/ICEF/2010/1.

Fonction 1 : Direction générale et administration**46. Principaux résultats attendus :**

Résultats de gestion (plan stratégique)	Indicateurs	Points de référence	Cibles pour 2011
1. Direction et orientation efficaces de l'organisation en vue du mandat et de la mission de l'UNICEF	Réalisation des objectifs pour les Indicateurs clés de résultats du Plan stratégique à moyen terme (PSMT) (voir Annexe II, 2 ^e Partie dans E/ICEF/2008/19) et des résultats de gestion pour les 16 fonctions du budget d'appui biennal (voir E/ICEF/2009/AB/L.4 et E/ICEF/2010/CRP.3)	Points de référence des Indicateurs clés de résultats du PSMT indiqués dans le Rapport annuel et répertoire de données (2009) Fonctions du budget d'appui – points de référence indiqués dans E/ICEF/2009/AB/L.4 et E/ICEF/2010/CRP.3	Atteindre au moins 90% des cibles d'ici 2011 (à présenter dans le Rapport annuel de la Directrice générale et le répertoire de données)

Fonction 3 : Élaboration, planification et exécution des politiques et des stratégies de l'Organisation**66. Principaux résultats attendus :**

Résultats de gestion (plan stratégique)	Indicateurs	Points de référence	Cibles pour 2011
1. Amélioration continue de la gestion axée sur les résultats dans l'action de l'UNICEF	Mise à jour de l'orientation et de la formation sur la Gestion axée sur les résultats, reflétant les principes directeurs de la Gestion axée sur les résultats en matière de développement qui émerge du Programme d'action d'Accra	Documents d'orientation et de formation à la Gestion axée sur les résultats développés en 2002	Mise à jour des documents d'orientation et de formation à la Gestion axée sur les résultats pour refléter les principes de la Gestion axée sur les résultats en matière de développement, terminée en 2010 ; Formation de 100 % des administrateurs de programme des Bureaux de pays d'ici 2013 (50 % d'ici 2011).
2. Examen approfondi du PSMT 2006-2013 tenant compte des objectifs, capacités, priorités stratégiques de l'organisation et des enseignements tirés de l'évolution de la situation des enfants, ainsi que des préoccupations du Conseil d'administration et des partenaires clefs	Examen approfondi du PSMT soumis au Conseil d'administration en 2010; Pourcentage des Descriptifs de programme de pays répondant aux normes de l'organisation concernant i) l'application d'approches fondées sur les droits de l'homme; ii) la prise en compte généralisée des différences entre les sexes; iii) la gestion axée sur les résultats.	Examen à mi-parcours de 2008 du PSMT Approches fondées sur les droits de l'homme – 73% (2007) Prise en compte généralisée des différences entre les sexes – 45% (2007) Gestion axée sur les résultats – 66% (2007)	Examen par le Conseil d'administration de l'examen approfondi en 2010. Approches fondées sur les droits de l'homme – 75% (2011) Prise en compte généralisée des différences entre les sexes – 75% (2011) Gestion axée sur les résultats – 90% (2011)

Les Résultats de gestion 3, 4 and 5 de la fonction 3 restent identiques à ceux contenus dans le document E/ICEF/2009/AB/L.4.

Fonction 4 : Orientation, gestion et supervision des programmes**74. Principaux résultats attendus :**

Résultats de gestion (plan stratégique)	Indicateurs	Points de référence	Cibles
1. Amélioration de la qualité et de l'efficacité des programmes de coopération bénéficiant de l'appui de l'UNICEF	Examen du Rapport sur la gestion des bureaux par les équipes de direction nationales et régionales	Nouvel indicateur; pas de Point de référence disponible	100% des équipes des Bureaux de pays et des Bureaux régionaux examinent le Rapport sur la gestion des bureaux au moins deux fois par an d'ici 2011
2. Orientation et appui techniques opportuns et améliorés à l'élaboration des programmes, l'assurance qualité, la mise en œuvre (accélération et intensification) et l'examen effectué dans chaque domaine d'intervention du PSMT.	Pourcentage des Bureaux de pays satisfaits de l'appui technique et de l'orientation fournis par les Bureaux régionaux et les bureaux et divisions du siège	Nouvel indicateur; pas de Point de référence disponible	Au moins 50% des Bureaux de pays qui reçoivent un appui se déclarent « satisfaits » ou mieux d'ici la fin de 2011

Le Résultat de gestion 3 de la fonction 4 reste identique à celui contenu dans le document E/ICEF/2009/AB/L.4.

Fonction 10 : Gestion financière**103. Principaux résultats attendus :**

Résultats de gestion (plan stratégique)	Indicateurs	Points de référence	Cibles
1. Améliorer les procédures et systèmes de gestion financière pour optimiser l'utilisation des ressources	Les politiques, procédures et processus financiers sont systématiquement revus et améliorés Ratio entre le budget d'appui biennal (hors participation aux dépenses communes de sécurité prescrites par l'ONU) et le total des ressources	Examen ad hoc et amélioration 2008-2009 : 11,9%	Mises à jour et améliorations trimestrielles sur la base d'examens réguliers 2010-2011 : 11,5%

Les Résultats de gestion 2 et 3 de la fonction 10 restent identiques à ceux contenus dans le document E/ICEF/2009/AB/L.4.